

METODOLOGIA DE IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS

Objetivo Geral

Capacitar os profissionais na utilização de técnicas avançadas de gerenciamento aplicadas à gestão de projetos, contribuindo para o desenvolvimento individual de habilidades e competências na atuação como líder, favorecendo a coordenação e integração de equipes para gerar resultados em projetos alinhados aos objetivos estratégicos estabelecidos no Planejamento Estratégico do Poder Judiciário, consolidado no Plano Estratégico Nacional, e do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

Objetivos Específicos

- Conhecer os grupos de processos de gestão de projetos;
- Conhecer as áreas de conhecimento necessárias para a gestão de projetos;
- Entender a importância da utilização de métodos e ferramentas adequados para o gerenciamento de projetos;
- Conhecer as características básicas do gestor de projetos;
- Elaborar um Plano de Projeto, com base no modelo do Tribunal de Justiça;
- Exercitar os métodos apresentados e conhecer a ferramenta aplicada para o planejamento e acompanhamento de projetos.

Metodologia

Aulas expositivas com apoio de apostila, projeção de *slides*, simulações de situações, debates, dinâmica de grupo e exercícios práticos.

Conteúdo Programático

- Introdução
- A Gestão de Projetos e o Planejamento Estratégico
- A Gestão de Projetos e o Sistema da Qualidade
- Definições básicas
- Introdução à gestão de projetos
- Porque gerenciar projetos?
- Partes interessadas
- Ciclo de vida do gerenciamento do projeto – grupos de processos no gerenciamento de projetos
- Ciclo PDCA e as fases do projeto
- Fatores para o sucesso de projetos
- A estrutura de gerenciamento de projetos
- Áreas de conhecimento específico no gerenciamento de projetos:
 - Escopo
 - Prazo
 - Recursos humanos
 - Risco
 - Comunicação
 - Aquisições
 - Qualidade
 - Integração

- Softwares de gestão de projetos

Bibliografia Indicada

ALDABÓ, Ricardo. *Gerenciamento de projetos: procedimento básico e etapas essenciais*. São Paulo: Artliber, 2001.

ALVES, Ana Paula Pinheiro. *A comunicação na gerência de projetos*. Disponível em: http://www.ietec.com.br/ietec/techoje/techoje/gestaodeprojetos/2003/03/19/2003_03_19_0008.2xt/template_interna. Acesso em 03 de setembro de 2003.

CAVALIERI, A., DINSMORE P. C. *Como se Transformar em um Profissional em Gerenciamento de Projetos*, Ed. Qualitymark, São Paulo, 2003.

CNJ - Conselho Nacional de Justiça. *Estratégia do Poder Judiciário*. (<http://www.cnj.jus.br/>). 2009.

LEVINE, Harvey A. – *Practical Project Management – Tips, Tricks and Tools*. Nova York: John Wiley & Sons, Inc., 2002.

PATAH, Leandro Alves. *Alinhamento estratégico de estrutura organizacional de projetos*. São Paulo 2004 – Dissertação apresentada à Escola Politécnica da Universidade de São Paulo.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE – PMI. *A guide to the project management body of knowledge*. Syba: PMI Publishing Division, www.pmi.org, 2004.

RODRIGUEZ, M. V. R. *Gestão empresarial: organizações que aprendem*. Rio de Janeiro: Qualitymark; Petrobrás, 2002.

VARGAS, Ricardo Viana. *Gerenciamento de projetos: estabelecendo diferenciais competitivos*. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

Carga horária: 20 horas

<p>Atualização: 09/08/2011 Revisão: 06 Total de páginas: 02</p>
