

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

1 CAMPO DE APLICAÇÃO, OBJETIVO E VIGÊNCIA



Esta rotina administrativa (RAD) se aplica às unidades executoras da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro - EMERJ e tem como objetivo padronizar os critérios do ciclo de formação da contratação administrativa de aquisição de materiais e prestação de serviços, por meio de procedimento licitatório, bem como a execução dos contratos administrativos, passando a vigorar a partir de 15/10/2024.

2 DEFINIÇÕES



TERMO	DEFINIÇÃO
Adesão à Ata de Registro de Preços	Procedimento por meio do qual um órgão ou entidade da Administração Pública, para fins de aquisição de bens e serviços, utiliza a Ata de Registro de Preços resultante de certame licitatório promovido por órgão diverso, e do qual aquele ente não participou, observados os procedimentos legais.
Aditar	Alterar, mediante termo, o contrato.
Adjudicar	Ato de atribuir o objeto ao proponente vencedor da licitação ou ao portador da proposta que atenda à necessidade da Administração, na hipótese de contratação direta.
Ajuste	Expressão genérica para designar acordos bilaterais ou plurilaterais que estabelecem obrigações entre a Administração e a outra parte.
Apostilamento	Apostilamento é um ato administrativo composto por anotação ou registro que não modifica as bases contratuais. Deve ser emitido pela autoridade máxima do órgão responsável em assinar o contrato e não precisa conter assinatura do contratado necessariamente
Atestar	Confirmar que houve a execução do objeto previsto no contrato, convênios e outros ajustes.
Contrato	Acordo de vontades entre órgãos ou entidades da Administração Pública e particulares, para a formação de vínculo e a estipulação de obrigações recíprocas, seja qual for a denominação utilizada.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

TERMO	DEFINIÇÃO
Diário da Justiça Eletrônico do Estado do Rio de Janeiro (DJERJ)	Instrumento de divulgação e publicação oficial dos atos judiciais, extrajudiciais, administrativos e de comunicação em geral do PJERJ (Resolução TJ/OE nº 10, de 05/06/2008).
Documento de Formalização da Demanda	Documento que dá início ao planejamento da contratação de serviços pretendida, contendo a justificativa da necessidade da contratação, quantidade de serviço a ser contratada, previsão de data em que deve ser iniciada a prestação dos serviços e indicação da equipe de planejamento.
Estudo Técnico Preliminar (ETP)	Documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação que caracteriza o interesse público envolvido e a sua melhor solução e dá base ao termo de referência ou ao projeto básico a serem elaborados caso se conclua pela viabilidade da contratação.
e-TCE/RJ	Conjunto de sistemas implantados no âmbito do Tribunal de Contas, disponíveis para usuários internos e externos, cujas funcionalidades serão acessadas por módulos.
Fiscal de Contrato	Servidor representante da unidade demandante, ou aquele que o Diretor-Geral designar, com o conhecimento necessário esuficiente para fiscalizar a execução física do contrato, responsável pelas anotações das ocorrências em registro próprio; é o “agente de campo” do contrato, como representante da Administração.
Fiscal Setorial	Servidor indicado pela unidade requisitante da contratação e designado pelo Secretário-Geral da respectiva área que atua no acompanhamento da execução do contrato nos aspectos técnicos quando a prestação do objeto ocorrer concomitantemente em setores distintos ou em unidades desconcentradas da EMERJ.
Fiscal Técnico	Servidor indicado pela unidade requisitante da contratação e designado pelo Diretor-Geral para o acompanhamento do contrato com o objetivo de avaliar a execução do objeto nos moldes contratados e, se for o caso, aferir se a quantidade, a qualidade, o tempo e o modo da prestação ou da execução do objeto estão compatíveis com os indicadores estabelecidos no edital, para fins de pagamento.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

TERMO	DEFINIÇÃO
Gestor de contrato	Servidor indicado pela unidade requisitante e designado pelo Diretor-Geral, para coordenar as atividades relacionadas à fiscalização técnica, administrativa e setorial e dos atos preparatórios à instrução processual e ao encaminhamento da documentação pertinente ao setor de contratos para a formalização dos procedimentos relativos à prorrogação, à alteração, ao reequilíbrio, ao pagamento, à eventual aplicação de sanções e à extinção dos contratos, entre outros.
Homologar	Confirmar a validade, a pertinência e a legalidade de todos os atos praticados no procedimento licitatório.
Mapa de Coleta de Preço	Formulário fornecido pelo Sistema de Requisição de Serviço (SIRS), com a informação do valor estimado da contratação, com base nos preços pesquisados e validados.
Mapa de Riscos	Processo de compreender a natureza do risco e determinar o nível de risco.
Nota de Autorização de Despesa (NAD)	Documento destinado a evidenciar a permissão dada por autoridade competente para o prosseguimento da despesa.
Nota de Empenho (NE)	Documento emitido pelo Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil do Rio de Janeiro (SIAFE- Rio), comprobatório da formalização de dedução do valor da despesa no saldo disponível da dotação orçamentária, no âmbito da Administração Pública Estadual.
Nota de Encomenda de Material (NEM)	Documento emitido pelo SISLOGEM para aquisição de material de consumo após a definição da(s) empresa(s) vencedora(s) delimitação ou cotação de preços, contendo os itens e as quantidades a serem entregues.
Portal de Compras do Governo Federal (COMPRAS.GOV)	Sistema informatizado utilizado para operacionalizar e controlar diversas etapas ao longo do ciclo de vida da compra pública.
Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)	O Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) é o sítio eletrônico oficial destinado à divulgação centralizada e obrigatória dos atos exigidos pela Lei nº 14.133, de 2021.
Preposto	Representante da empresa contratada, responsável por acompanhar a execução do contrato.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

TERMO	DEFINIÇÃO
Processo Administrativo Eletrônico (SEI)	Sistema informatizado de produção, gestão de documentos e controle de processos administrativos eletrônicos no PJERJ.
Requisição de Material (RM)	Documento que consolida solicitações de materiais efetuadas pelas unidades organizacionais.
Requisição de Serviço (RS)	Documento que consolida solicitações de serviços efetuadas pelas unidades organizacionais.
Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC)	É uma ferramenta eletrônica que consolida todas as contratações que o órgão ou entidade pretende realizar no exercício subsequente, acompanhadas dos respectivos Estudos preliminares e Gerenciamento de riscos.
Sistema de Requisição de Serviço (SISRS)	Sistema informatizado para controlar e acompanhar os processos de contratação de serviço, através do cadastro da Requisição de Serviço.
Sistema GRP (Government Resource Planning)	Sistema Integrado de Gestão Pública totalmente web que promove a sistematização dos processos de trabalho e completo gerenciamento das instituições.
Sistema Integrado de Gestão Fiscal (SIGFIS)	O Sistema Integrado de Gestão Fiscal–SIGFIS é o sistema que informatiza as etapas do controle das contas públicas (começando pelo fluxo de dados entre os órgãos fiscalizados e oTCE), subsidia o planejamento e programação das inspeções e permite a realização de pesquisas sobre os atos de gestão dos responsáveis pelos órgãos jurisdicionados.
Sistema Integrado de Gestão Orçamentária, financeira e Contábil do Rio de Janeiro (SIAFE- Rio)	Principal instrumento utilizado para registro, acompanhamento e controle da execução orçamentária, financeira e patrimonial do Governo do Estado do Rio de Janeiro.
Termo de Referência (TR)	Documento necessário para a contratação de bens e serviços, que deve conter os parâmetros estabelecidos na lei (Art.6º, XXIII, Lei 14.133/21).
Unidade Requisitante (UR)	Unidade que detém o conhecimento para identificar a necessidade da contratação e a definição de seu objeto.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

TERMO	DEFINIÇÃO
Unidade Técnica (UT)	Unidade que detém conhecimento técnico sobre o objeto a ser contratado, sendo capaz de auxiliar a unidade requisitante no planejamento e execução do contrato.

3 REFERÊNCIAS

- Lei Federal nº 14.133, de 01/04/2021 (Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos);
- Lei Federal nº 8.666, de 21/06/1993 (Lei Geral de Licitações – vigente até 30/12/2023);
- Lei Federal nº 10.520, de 17/07/2002 (Lei do Pregão - vigente até 30/12/2023);
- Decreto Federal nº 7.892/13, de 23/01/2013 - Regulamenta o Sistema de Registro de Preços, previsto no art. 15 da Lei Federal nº 8.666/93 e no art. 11 da Lei Federal nº 10.520/2002;
- Decreto Estadual nº 46.751, de 27/08/2019 - Regulamenta o Sistema de Registro de Preços no âmbito da Administração Pública do Estado do Rio de Janeiro;
- Resolução TJ/OE RJ nº 04/2023 – Aprova a Estrutura Organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências e suas alterações;
- Ato Normativo nº 03/2019 - Disciplina, no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro, a licitação na modalidade pregão, nas formas presencial e eletrônica, e dá outras providências;
- Decreto Federal 11.462/2023 - Regulamenta os art. 82 a art. 86 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, para dispor sobre o sistema de registro de preços para a contratação de bens e serviços, inclusive obras e serviços de engenharia, no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional.
- Ato Normativo nº 19/2020 - Institui e implanta o Processo Administrativo Eletrônico do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - SEI e dispõe sobre sua implantação e seu funcionamento;

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

- Ato Normativo nº 26/2022 - Estabelece o processo de contratação de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC) do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências;
- Ato Normativo TJ nº 14/2023 – Institui a Política de Governança das Contratações Públicas no Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências;
- Ato Normativo TJ nº 17/2023 - Regulamenta o disposto no § 3º do art. 8º da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, para dispor sobre as regras para a atuação do agente de contratação e da equipe de apoio, o funcionamento da comissão de contratação e a atuação dos gestores e fiscais de contratos, no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro;
- Ato Normativo TJ nº 20/2023 - Regulamenta o inciso VII do caput do art. 12 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, para dispor sobre o plano de contratações anual e instituir o Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC) no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro.
- Ato Normativo TJ nº 23/2023 - Disciplina a licitação pelo critério de julgamento por menor preço ou maior desconto, na forma eletrônica, para a contratação de bens, serviços e obras e dá outras providências;
- Ato Regimental nº 16/23 da EMERJ - Regulamenta o disposto no § 3º do art. 8º da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, elaborado com base no Ato Normativo TJ nº 17/2023, publicado no DOERJ em 24 abril de 2023, para dispor sobre as regras para a atuação do agente de contratação e da equipe de apoio, o funcionamento da comissão de contratação e a atuação dos gestores e fiscais de contratos no âmbito da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro;
- Decreto nº 48.816/2023 - Regulamenta a fase preparatória das contratações, de que trata a lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, no âmbito da administração pública estadual direta, autárquica e fundacional.
- Deliberação TCE nº 312/2020 - Estabelece normas a serem observadas pelos órgãos e entidades estaduais e municipais da Administração Pública Direta e Indireta de qualquer

dos Poderes, sob a jurisdição do Tribunal de Contas, visando ao controle e à fiscalização dos atos administrativos que especifica.

- Instrução Normativa nº 05/2017 da Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Instrução Normativa nº 40/2020 da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia - Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares – ETP – para a aquisição de bens e a contratação de serviços e obras, no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional, e sobre o Sistema ETP digital;
- Instrução Normativa nº 73/2020 da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia - Dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Instrução Normativa nº 01/2010 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão - Dispõe sobre os critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, contratação de serviços ou obras pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências;
- Resolução nº 468/2022 do Conselho Nacional de Justiça - Dispõe sobre as diretrizes específicas para as contratações de Soluções de TIC pelos órgãos que estão sob o controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça.
- Ordem de Serviço TJ nº 02/2017 - Disciplina, no âmbito da Presidência do TJRJ, o trâmite dos processos administrativos que menciona.
- Lei Complementar nº 123/2006 - Institui o Estatuto Nacional da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte.

4 RESPONSABILIDADES GERAIS



FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Diretor-Geral da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (Ordenador de Despesa)	<ul style="list-style-type: none">• Autorizar a instauração de procedimentos licitatórios ou determinar a conclusão do processo;• analisar e decidir sobre os pareceres da Assessoria Técnico - Jurídica e do Supervisor de Licitações e Contratos;• homologar, revogar e anular procedimentos licitatórios;• decidir sobre a adesão à ata de registro de preço;• ordenar a despesa relativa à contratação e a emissão do respectivo empenho;• designar, por meio de portaria, a equipe de agentes da contratação;• designar, por meio de portaria, a equipe de gestão da contratação;• assinar os termos de contratos, aditivos, rescisões e distratos.
Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro	<ul style="list-style-type: none">• Analisar, após parecer da Assessoria Técnico - Jurídica, os procedimentos licitatórios, em consonância com o art. 53, da Lei nº 14.133/21;• analisar o processo e elaborar parecer para apreciação e decisão do diretor-geral, em caso de impugnação do edital e respectivos anexos;• apreciar o relatório elaborado pelo agente de contratação/Pregoeiro, caso haja manifestação de recurso, e encaminhar ao Diretor-Geral, para decisão;• manifestar-se quanto à homologação do certame licitatório;• analisar os processos de adesão à ata de registro de preço;• acolher o relatório e a imposição de sanção sugerida pela Assessoria Técnico - Jurídica;• analisar a contratação oriunda de adesão à ata de registro de preço;
Magistrado Supervisor da área de Tecnologia e Informação da Escola da	<ul style="list-style-type: none">• Supervisionar as licitações na área de Tecnologia da Informação – TIC;

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Magistratura do Estado do Rio de Janeiro	<ul style="list-style-type: none">• realizar, preliminarmente, o juízo de conveniência e oportunidade da demanda quando oriunda do Departamento de Tecnologia de Informação – DETEC;• analisar e aprovar os artefatos de planejamento da contratação, antes de submetê-los à Secretaria-Geral.
Secretário-Geral da Secretaria-Geral da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/SECGE)	<ul style="list-style-type: none">• Gerir as licitações e contratações;• designar agente da contratação e equipe de apoio que vão atuar no processo;• indicar os servidores que irão compor as equipes de agentes de contratação e de gestão da contratação.
Assessor Técnico-Jurídico da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/ASJUD)	<ul style="list-style-type: none">• Emitir pareceres jurídicos nos processos administrativos;• elaborar minutas de despachos necessários à instrução dos processos administrativos;• analisar e aprovar minutas de atos convocatórios e de contratos, previamente aos certames, bem como minutas de contratos decorrentes de atas de registro de preços ou outros instrumentos congêneres, e seus termos aditivos;• efetuar o controle prévio de legalidade de procedimentos licitatório e adesões a atas de registro de preços e outros instrumentos congêneres e de seus termos aditivos;• prover assessoria jurídica necessária à solução de impugnações a atos convocatórios e de recursos interpostos no curso de procedimentos licitatórios;• atuar como segunda linha de defesa para que as contratações públicas se submetam a práticas contínuas e permanentes de gestão de riscos e de controle preventivo, visando a mitigar riscos e a sanear impropriedades formais.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Agente de Contratação da EMERJ	<ul style="list-style-type: none">• Decidir, acompanhar o trâmite da licitação, dar impulso ao procedimento licitatório e executar quaisquer atividades necessárias ao andamento do certame até a homologação;• analisar, sugerir eventuais alterações, se for o caso, da minuta do Ato convocatório e seus anexos;• conduzir a sessão do certame licitatório na EMERJ;• elaborar a ata e juntar documentação;• elaborar relatório caso haja manifestação de recurso.
Diretor do Departamento de Administração da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/DEADM)	<ul style="list-style-type: none">• Acompanhar o trâmite dos procedimentos licitatórios e apoiar a unidades organizacionais envolvidas;• apoiar o gestor e o fiscal no acompanhamento dos contratos;• lançar a homologação das licitações no Portal de Compras, mediante delegação do Diretor-Geral da EMERJ.
Diretor da Divisão de Licitações e Convênios da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/DILIC)	<ul style="list-style-type: none">• Auxiliar as unidades organizacionais na fase de planejamento das contratações;• prestar auxílio às unidades Requisitantes na elaboração do Documento de Formalização da Demanda (DFD);• analisar o Documento de Formalização da Demanda (DFD) lançado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC).• elaborar minutas de atos convocatórios;• dar publicidade aos editais;• elaborar e formalizar os termos autorizados;• coordenar a consolidação dos dados coletados nas pesquisas de preços para elaboração dos orçamentos estimados para as contratações;• dar suporte ao Serviço de Licitações e Contratos (EMERJ/SELIC) nas questões relativas a licitações e contratos;• ratificar ou propor alterações nas instruções processuais do SELIC;• cadastrar no Compras.gov os dados relativos ao edital de licitação de contratos e termos em geral publicados e alterações subsequentes.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Chefe do Serviço de Licitações e Contratos da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/SELIC)	<ul style="list-style-type: none">• Coordenar, ratificar ou propor alterações nas instruções processuais realizadas por sua equipe;• solicitar à equipe a elaboração de pesquisa de preços;• auxiliar na revisão da minuta e o termo de contrato, preparados pela equipe, determinando a convocação da empresa vencedora para assiná-lo e, se houver prestação de garantia, a fazê-lo;• providenciar as tratativas relativas à prorrogação dos contratos e termos em geral;• lançar no SIAFE-RIO os dados relativos às licitações com termos de contrato;• cadastrar no e-TCE os dados relativos ao edital de licitação de contratos e termos em geral publicados e alterações subsequentes.
Diretor da Divisão de Finanças da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/DIFIN)	<ul style="list-style-type: none">• Verificação e viabilização da demanda pretendida e seu impacto financeiro;• gerir o comprometimento da despesa autorizada pelo Diretor-Geral.
Chefe do Serviço Contábil da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/SEBIL)	<ul style="list-style-type: none">• Efetuar o comprometimento da despesa do valor estimado, bem como o seu cancelamento, quando necessário;• expedir nota de autorização de despesa (NAD) e nota de empenho (NE).
Chefe do Serviço de Almoxarifado da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/SEALM)	<ul style="list-style-type: none">• Providenciar RM sem e com valor;• expedir NEM, no caso de material de consumo;• receber e conferir os materiais oriundos de licitação.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Diretor do Departamento de Tecnologia de Informação da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ/DETEC)	<ul style="list-style-type: none">• Coordenar as licitações na área de Tecnologia da Informação – TIC;• submeter ao Magistrado Supervisor da área de Tecnologia e Informação os artefatos de planejamento da contratação para o juízo de conveniência e oportunidade da demanda, bem como para aprovação final destes documentos antes de submetê-los à Secretaria-Geral.
Fiscal Técnico	<ul style="list-style-type: none">• Prestar apoio técnico e operacional ao gestor do contrato com informações pertinentes às suas competências;• fiscalizar a execução do contrato para que sejam cumpridas as condições estabelecidas, de modo a assegurar os melhores resultados para a administração, com a conferência das notas fiscais e das documentações exigidas para o pagamento e, após o ateste, que certifica o recebimento provisório, encaminhar ao gestor de contrato para ratificação;• comunicar ao gestor do contrato, em tempo hábil, o término do contrato sob sua responsabilidade, com vistas à renovação tempestiva ou à prorrogação contratual.
Fiscal Setorial	<ul style="list-style-type: none">• Acompanhar a execução do contrato nos aspectos técnicos quando a prestação do objeto ocorrer concomitantemente em setores distintos ou em unidades desconcentradas da EMERJ.

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Gestor do contrato	<ul style="list-style-type: none">• Coordenar as atividades relacionadas à fiscalização técnica e setorial;• acompanhar os registros realizados pelos fiscais do contrato das ocorrências relacionadas à execução do contrato e as medidas adotadas, e informar à autoridade superior àquelas que ultrapassem a sua competência;• coordenar a rotina de acompanhamento e de fiscalização do contrato;• coordenar os atos preparatórios à instrução processual e ao envio da documentação pertinente ao setor de contratos para a formalização dos procedimentos relativos à prorrogação, à alteração, ao reequilíbrio, ao pagamento, à eventual aplicação de sanções e à extinção dos contratos, entre outros;• tomar providências para a formalização de processo administrativo de responsabilização para fins de aplicação de sanções.
Unidade Técnica (UT)	<ul style="list-style-type: none">• Atuar com a unidade requisitante na elaboração do Documento de Referência e demais documentos que compõem o planejamento da contratação, no que diz respeito às questões técnicas.
Unidade Requisitante (UR)	<ul style="list-style-type: none">• Identificar a necessidade da contratação;• definir o objeto a ser contratado com suas respectivas especificações e quantitativo;• participar do planejamento e da execução contratual, com a elaboração do documento de formalização de demanda e demais artefatos da fase de planejamento, como o Estudo Técnico Preliminar e Mapa de Riscos;• analisar, sugerir e/ou alterar a minuta do edital e anexos com a devida ciência;• emitir memorando de início da prestação do serviço.

6 CONDIÇÕES GERAIS



- 6.1. As fases do ciclo de formação e execução de contratos administrativos de aquisição de materiais e prestação de serviços são sintetizadas no Anexo 1 e pormenorizadas nesta RAD. Os desdobramentos específicos são documentados em rotinas próprias, conforme a competência de cada unidade envolvida.
- 6.2. Nos termos do artigo 37, XXI da Constituição Federal, toda contratação promovida pela Administração Pública deve ser realizada por meio de licitação. Contudo, a referida regra comporta exceções, não havendo obrigação de licitar nos casos previstos nos artigos 74 e 75 da nº Lei 14.133/21 (inexigibilidade e dispensa de licitação, respectivamente).
- 6.3. Encerrada a fase de cotação da contratação, caso o valor apurado possibilite que ela seja realizada mediante dispensa de licitação em virtude do valor, nos termos do artigo 75, inciso II, da Lei Federal nº 14.133/2021, a contratação ocorrerá por meio de dispensa.
- 6.4. Os procedimentos relativos às contratações diretas são tratados na RAD-EMERJ- 035.
- 6.5. A contratação deve ser instruída com relatório detalhado, elaborado pela equipe do DEADM, e submetida ao juízo de conveniência e oportunidade do Diretor-Geral da EMERJ.
- 6.6. A contratação na área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) deve ser, preliminarmente, submetida ao juízo de conveniência e oportunidade do Magistrado Supervisor da área.
- 6.7. O processo licitatório divide-se em duas fases:

FASE	MARCOS TEMPORAIS
Interna	<ul style="list-style-type: none">• Inicia-se com a autuação do processo no SEI e termina com a publicação do edital.
Externa	<ul style="list-style-type: none">• Inicia-se com a publicação do edital e termina com a publicação do contrato.

- 6.8. Para iniciar uma nova contratação, a unidade requisitante deve elaborar o Documento de Formalização da Demanda (DFD) no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), no âmbito do Plano Anual de Contratações (PAC).
- 6.9. A unidade requisitante poderá solicitar auxílio à DILIC para elaboração do Documento de Formalização da Demanda (DFD).
- 6.10. Todos os artefatos de planejamento das contratações contêm modelos padronizados, os quais se encontram disponíveis no Portal da Transparência, acessado pelo seguinte link: [Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos - Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro \(tjrj.jus.br\)](#)
- 6.11. O processo administrativo eletrônico no sistema SEI deve ser autuado com acesso restrito, e tornar-se público após a publicação do instrumento convocatório, conforme artigo 15, § 2º do Ato Normativo nº 19/2020.
- 6.12. O SELIC realiza o backup semanal das pastas eletrônicas por meio de HD externo.

7 PROCESSO LICITATÓRIO

7.1 FASE INTERNA (PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO):

7.1.1 AQUISIÇÃO DE MATERIAL

- 7.1.1.1 A unidade requisitante encaminha ao Departamento de Administração (EMERJ/DEADM), por e-mail, o Documento de Formalização da Demanda (DFD), elaborado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), no âmbito do Plano Anual de Contratações (PAC) visando à abertura de processo administrativo SEI, com acesso restrito.
- 7.1.1.2 O DEADM registra o início da etapa de planejamento da contratação para controle da execução do Plano Anual de Contratações (PAC).

- 7.1.1.3 Caso a contratação a ser iniciada não tenha sido prevista no PAC, a unidade requisitante deve acessar o PGC, elaborar o DFD e enviar à Divisão de Licitações e Convênios (EMERJ/DILIC) para análise, por meio do sistema.
- 7.1.1.4 Após a devolução do processo, a unidade requisitante elabora o Estudo Técnico Preliminar (ETP), o Mapa de Riscos e o Termo de Referência, com apoio da DILIC, caso necessário.
- 7.1.1.5 A unidade requisitante encaminha o processo ao DEADM, que envia à Divisão de Finanças (EMERJ/DIFIN) com vistas à verificação da viabilização e do impacto orçamentário, comparando a aquisição atual com a anterior, se houver.
- 7.1.1.6 Após, o DEADM remete o processo à Secretaria-Geral visando à autorização, pelo Diretor-Geral da EMERJ, do prosseguimento do processo administrativo instaurado por solicitação da UR.
- 7.1.1.7 Após autorização, o processo é remetido ao DEADM, com vistas ao SEALM visando à emissão da Requisição de Material ou da Requisição de Material por Registro de Preços (RM ou RM-RP).
- 7.1.1.8 No caso de material permanente, o processo é enviado preliminarmente ao Serviço de Planejamento da Qualidade de Materiais – SEPAQ, para providenciar a codificação do material permanente.
- 7.1.1.9 Em prosseguimento, o DEADM remete o processo à DILIC que procede a cotação de preço e elabora o respectivo Mapa Comparativo de Preços (FRM-EMERJ-017-36), a fim de consolidar o valor estimado da aquisição.
- 7.1.1.10 Caso necessário algum esclarecimento pela U.R., a DILIC lhe remete o processo para complementação de especificação e/ou esclarecimento.
- 7.1.1.11 Em prosseguimento, o processo é encaminhado à DIFIN-SEBIL para proceder às ações de reserva orçamentária, que devolve ao DEADM para remessa à DILIC, objetivando a elaboração de minuta de edital.

7.1.2 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

- 7.1.2.1 A unidade requisitante encaminha ao DEADM, por e-mail, o Documento de Formalização da Demanda (DFD), elaborado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), no âmbito do Plano Anual de Contratações (PAC) visando à abertura de processo administrativo SEI, com acesso restrito.
- 7.1.2.2 O DEADM registra o início da etapa de planejamento da contratação para controle da execução do Plano Anual de Contratações (PAC).
- 7.1.2.3 Caso a contratação a ser iniciada não tenha sido prevista no PAC, a unidade requisitante deve acessar o PGC, elaborar o DFD e enviar à Divisão de Licitações e Convênios (EMERJ/DILIC) para análise, por meio do sistema.
- 7.1.2.4 Após a devolução do processo, a unidade requisitante elabora o Estudo Técnico Preliminar (ETP), o Mapa de Riscos e o Termo de Referência, com apoio da DILIC, caso necessário.
- 7.1.2.5 A unidade requisitante encaminha o processo ao DEADM, que envia à Divisão de Finanças (EMERJ/DIFIN) com vistas à verificação da viabilização e do impacto orçamentário, comparando a aquisição atual com a anterior, se houver.
- 7.1.2.6 Após, o DEADM remete o processo à Secretaria-Geral visando à autorização, pelo Diretor-Geral da EMERJ, do prosseguimento do processo administrativo instaurado por solicitação da UR.
- 7.1.2.7 Após autorização, o processo é remetido ao DEADM, com vistas à DILIC para a realização da Coleta de Preços (CP), que será consolidada no Mapa Comparativo de Preços (FRM-EMERJ - 017-36).
- 7.1.2.8 Caso necessário algum esclarecimento pela U.R., a DILIC lhe remete o processo para complementação de especificação e/ou esclarecimento.
- 7.1.2.9 Após, será elaborada a Requisição de Serviço (RS) com o valor estimado e o Mapa de Coleta de Preço.

7.1.2.10 Em prosseguimento, o processo é encaminhado à DIFIN-SEBIL para proceder às ações de comprometimento orçamentário da despesa, que devolve ao DEADM para remessa à DILIC, objetivando a elaboração de minuta de edital.

7.2 SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (STIC)



7.2.1 A unidade requisitante encaminha ao DEADM, por e-mail, o Documento de Formalização da Demanda (DFD), elaborado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), no âmbito do Plano Anual de Contratações (PAC) visando à abertura de processo administrativo SEI, com acesso restrito.

7.2.2 O DEADM registra o início da etapa de planejamento da contratação para controle da execução do Plano Anual de Contratações (PAC).

7.2.3 Caso a contratação a ser iniciada não tenha sido prevista no PAC, a unidade requisitante deve acessar o PGC, elaborar o DFD e enviar à DILIC para análise, por meio do sistema.

7.2.4 Após a devolução do processo, a unidade requisitante elabora o Estudo Técnico Preliminar (ETP), o Mapa de Riscos e o Termo de Referência, com apoio da DILIC, caso necessário.

7.2.5 Após, o processo é encaminhado ao DETEC que submete a demanda (aquisição ou serviço) ao Magistrado Supervisor da Área de Tecnologia e Informação para o juízo de conveniência e oportunidade.

7.2.6 Caso se trate de aquisição de material, procede conforme item 7.1.1 e seguintes.

7.2.7 Caso se trate de prestação de serviço, procede conforme item 7.1.2 e seguintes.

7.3 FASE INTERNA - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO



7.3.1 Após a DILIC elaborar a minuta de edital e os anexos, o processo retorna à SECGE para ciência e designação do agente de contratação e equipe de apoio.

- 7.3.2** Em prosseguimento, o agente de contratação dá ciência e remete à Assessoria Jurídica (EMERJ/ASJUD) que elabora o parecer jurídico sobre os aspectos da contratação, aprova a minuta de edital e seus anexos e submete ao Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos.
- 7.3.3** Realizada a análise e manifestação pelo Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos, o processo é remetido ao Diretor-Geral para a autorização de instauração do procedimento licitatório.
- 7.3.4** No caso de demanda STIC, preliminarmente ao envio à SECGE, o DETEC submete o processo ao Magistrado supervisor da área de Tecnologia e Informação para análise e aprovação final dos artefatos de planejamento da contratação.
- 7.3.5** Após autorização, o processo é devolvido ao DEADM, que remete à DILIC, em prosseguimento.
- 7.3.6** A DILIC procede ao lançamento no COMPRAS.GOV, possibilitando a divulgação da licitação no DJERJ, no PNCP e no site eletrônico da EMERJ e em jornal de grande circulação.
- 7.3.7** A DILIC realiza o lançamento dos dados relativos ao edital publicado e alterações subsequentes, se houver, nos sistemas e-TCE e no Portal de Compras do Governo Federal (COMPRAS.GOV), inserindo posteriormente os documentos no SEI.
- 7.3.8** O agente de contratação designado adota as medidas necessárias à instauração e condução do certame.

7.4 FASE EXTERNA (SELEÇÃO DE FORNECEDOR) - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO



- 7.4.1** Após a publicação do edital e antes da realização e julgamento do certame, caso haja pedido de esclarecimento, o agente de contratação providencia a resposta, enviando a pergunta para as unidades envolvidas, caso necessário, e disponibiliza a resposta no Portal de Licitações, com apoio da DILIC.
- 7.4.2** Caso haja impugnação, o agente de contratação a recebe e analisa.
- 7.4.3** Caso o objeto da impugnação seja referente às especificações técnicas, encaminha à unidade requisitante para instrução.

- 7.4.4** Caso o objeto da impugnação seja referente às competências da DILIC ou demais unidades da Escola, faz o encaminhamento devido, objetivando a instrução do pedido.
- 7.4.5** O agente de contratação recebe os autos instruídos e os encaminha à ASJUD para análise e emissão de parecer jurídico, que é submetido ao Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos, com envio posterior ao Diretor-Geral da EMERJ para decisão final.
- 7.4.6** O Diretor-Geral analisa, profere decisão e encaminha à SECGE para as devidas providências.
- 7.4.7** Caso a impugnação seja acolhida, parcial ou totalmente, e a decisão implique retificação do ato convocatório e/ou de seus anexos, as unidades envolvidas promovem os ajustes necessários para elaboração da nova minuta pela DILIC.
- 7.4.8** Após, o processo é novamente encaminhado à ASJUD para aprovação.
- 7.4.9** Caso não haja aumento no valor estimado, a ASJUD encaminha à DILIC para publicação do novo ato convocatório, sem a necessidade de nova autorização do Diretor-Geral.
- 7.4.10** Caso haja aumento do valor estimado, a ASJUD encaminha à DIFIN para manifestação. Após, a ASJUD remete o processo ao Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos que o encaminhará posteriormente ao Diretor-Geral, para autorização.
- 7.4.11** Após autorização, o processo é devolvido ao DEADM, que remete à DILIC para publicação da decisão do Diretor-Geral, bem como do novo ato convocatório.
- 7.4.12** Realizado o certame, caso não tenha sido fracassado ou deserto, o agente de contratação declara no sistema COMPRAS.GOV a arrematante vencedora e habilitada, elaborando Ata de encerramento, acompanhada dos documentos extraídos do sistema.
- 7.4.13** Em caso de interposição de recurso, o agente de contratação encaminha o processo às unidades técnicas envolvidas para manifestação e, após, realiza sua análise e manifestação, por meio de relatório.
- 7.4.14** Caso não haja juízo de retratação pelo agente da contratação, o processo é remetido à ASJUD para análise e emissão de parecer jurídico, que é submetido ao Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos, com envio posterior ao Diretor-Geral para decisão final.

- 7.4.15** O Diretor-Geral recebe os autos e no caso do não acolhimento do recurso, profere decisão de homologação da contratação com a ordenação da despesa e a contratação da empresa vencedora. O processo é devolvido ao DEADM, em prosseguimento.
- 7.4.16** No caso do acolhimento, parcial ou total, do recurso, o SELIC providencia a publicação da decisão do Diretor-Geral no DJERJ e o agente de contratação publica no COMPRAS.GOV.
- 7.4.17** O agente de contratação reabre o certame com os ajustes necessários ao atendimento da decisão do Diretor-Geral.
- 7.4.18** No caso da ausência de interposição de recurso, o agente de contratação remete o processo à DILIC com o resultado do certame para ciência e instrução dos autos que serão enviados ao Diretor do DEADM para posterior remessa à ASJUD.
- 7.4.19** A ASJUD elabora parecer que submete ao Magistrado Supervisor de Licitações e Contratos para manifestação quanto à homologação e, após, os autos seguem para o Diretor-Geral homologar o certame, ordenar a despesa e determinar a contratação da empresa vencedora.
- 7.4.20** O processo retorna ao diretor do DEADM para lançar a homologação no Sistema Eletrônico de Compras Governamentais.
- 7.4.21** O SELIC providencia a publicação do resultado da licitação no DJERJ, no site da EMERJ e os insere os documentos no SEI, bem como lança os dados cadastrais dos novos fornecedores e seus respectivos dados bancários no GRP.
- 7.4.22** Após, o SELIC realiza o lançamento dos dados da licitação no e-TCE/RJ.
- 7.4.23** Se houver contrato, o SELIC faz o registro no SIAFE-Rio.
- 7.4.24** O SELIC envia ao contratado o Termo e solicita a prestação de garantia, se for o caso, e anexa o e-mail enviado no SEI.
- 7.4.25** Após, o contrato é enviado para colheita de assinatura do Diretor-Geral.
- 7.4.26** O SELIC encaminha o processo ao DEADM, com vistas à DIFIN-SEBIL para expedição da NAD/NE.

- 7.4.27** Em se tratando de virada de exercício financeiro, o SELIC solicita à DIFIN o empenhamento da despesa para o novo exercício.
- 7.4.28** A instrução e a publicação da autorização para a emissão de empenho do novo exercício cabem à DIFIN.
- 7.4.29** No caso de prestação de serviço, a contagem do prazo será iniciada da assinatura do contrato ou da data indicada pelo órgão fiscal (memorando de início), conforme o caso.
- 7.4.30** O SELIC providencia a publicação do extrato do termo de contrato no DJERJ e disponibiliza o Termo no PNCP, bem como atualiza a Planilha de Acompanhamento de Contratos, Convênios e Termos em Geral (FRM-EMERJ-017-32) no site da EMERJ, e os anexa no SEI.
- 7.4.31** O SELIC envia os autos ao diretor do DEADM, para ciência das medidas adotadas e posterior remessa à SECGE visando à indicação de gestor e/ou fiscal e seu(s) substituto(s).
- 7.4.32** Após retorno do processo com as indicações, o SELIC solicita número de Portaria ao GBEMERJ e providencia a portaria relativa à designação de gestor/gestor substituto e fiscal/fiscal substituto do contrato para assinatura pelo Diretor-Geral.
- 7.4.33** Em prosseguimento, o SELIC anexa aos autos a portaria assinada, em formato PDF, providencia sua publicação no DJERJ e no COMPRAS.GOV, insere no e-TCE/RJ os dados pertinentes aos contratos, inclusive os documentos relativos aos atos realizados, de acordo com a Deliberação TCE-RJ nº312-20, e anexa no SEI o recibo do sistema do TCE/RJ.
- 7.4.34** Concluído os procedimentos, o SELIC procede com a informação de conclusão e monitoramento dos autos pelo calendário do correio eletrônico.

8 **CONTRATAÇÕES DIRETAS**

- 8.1** A unidade requisitante encaminha ao DEADM, por e-mail, o Documento de Formalização da Demanda (DFD), elaborado no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), no âmbito do Plano Anual de Contratações (PAC) visando à abertura de processo administrativo SEI, com acesso restrito.

- 8.2** O DEADM registra o início da etapa de planejamento da contratação para controle da execução do Plano Anual de Contratações (PAC).
- 8.3** Caso a contratação a ser iniciada não tenha sido prevista no PAC, a unidade requisitante deve acessar o PGC, elaborar o DFD e enviar à DILIC para análise, por meio do sistema.
- 8.4** A unidade requisitante instrui o processo com os artefatos de planejamento da contratação, bem como, com documentos e informações que embasem a hipótese de exceção ao dever de licitar.
- 8.5** Os pormenores dos procedimentos relativos à contratação direta são tratados na RAD-EMERJ-035.

9 EXECUÇÃO CONTRATUAL

- 9.1** Em caso de prestação de serviços, que se inicia com Memorando de Início de Execução do Contrato (FRM-EMERJ-017-37), cabe à unidade requisitante providenciar a expedição do referido documento, a ser anexado ao respectivo processo administrativo eletrônico.
 - 9.1.1** Após, o SELIC remete o memorando de início de execução do contrato à empresa contratada, por e-mail.
- 9.2** Nos contratos de prestação de serviços, caso necessário, é realizada reunião com o preposto, o gestor e os demais fiscais designados.
- 9.3** Após a reunião, a ata inaugural é validada pelos participantes, presencialmente ou após sua juntada no processo administrativo.
- 9.4** A unidade requisitante deve manter atualizados os dados dos gestores, fiscais técnicos/setoriais perante o SELIC.
- 9.5** Quando houver necessidade de alteração de designação de servidor em portaria, a unidade interessada solicita ao SELIC a alteração da portaria de designação, nos autos do processo principal do contrato.

10 EXECUÇÃO CONTRATUAL DA ATESTAÇÃO DA NOTA FISCAL NOS CONTRATOS DE SERVIÇO



10.1 O SELIC confere a atestação da nota fiscal que deve ser feita por dois servidores, em atendimento ao art. 90, § 3º, da Lei Estadual nº 287/1979. Deve ser realizada por aqueles designados como fiscal técnico/setorial, fiscal técnico/setorial substituto, gestor e gestor substituto, e, na ausência de um destes, por um servidor da respectiva Unidade Organizacional, desde que devidamente justificado.

10.1.1 A atestação deve ser instrumentalizada no processo eletrônico de fatura, preferencialmente, em 01 (um) único despacho no SEI, assinado por 02 (dois) servidores, com a declaração de que os serviços, aos quais se referem o documento, foram prestados, conforme texto a seguir: “Declaro que foram prestados satisfatoriamente os serviços a que se refere(m) o(s) documentos(s) digital(ais) nº (link das notas fiscais).”

10.2 O SELIC confere a nota fiscal que deve ser visada pelo Diretor do DEADM ou seu substituto e, na ausência de um destes, por um servidor do respectivo departamento, por aposição de assinatura eletrônica no despacho de remessa do processo de fatura.

11 EXECUÇÃO CONTRATUAL - DAS ALTERAÇÕES NOS CONTRATOS



11.1 O SELIC recebe os pedidos de alteração contratual que devem ser submetidos pela unidade requisitante à Administração Superior antes de seguirem para as unidades responsáveis pela sua análise e instrução.

11.2 A unidade requisitante, mediante solicitação justificada no processo original, propõe ao SELIC alteração contratual pertinente, com a antecedência necessária para instrução, formalização, autorização e empenhamento.

11.3 Realizada a instrução pelo SELIC, o processo é remetido ao DEADM, com vistas à DIFIN, para o comprometimento orçamentário da despesa.

11.4 Após, o processo retorna à DILIC para formalização mediante termo aditivo.

11.5 A ASJUD aprova a minuta de termo aditivo e a submete à Administração Superior.

11.6 Quando não houver necessidade de formalização de termo aditivo, a ASJUD aprova a minuta de apostilamento e a submete à Administração Superior.

12 **INDICADOR**

12.1 Os indicadores registram o tempo do processo de contratação, por objeto, desde a autuação do pedido até a data da publicação da homologação da licitação ou a data da publicação do termo; e o tempo entre a data da autorização para licitar até a data da publicação do termo, por modalidade.

NOME	FÓRMULA	PERIODICIDADE
<u>Tempo Médio da fase interna do procedimento licitatório</u>	$(\sum \text{n}^\circ \text{ de dias corridos das licitações com fase interna encerrada}) / (\sum \text{n}^\circ \text{ de licitações com fase interna encerrada})$	Trimestral
<u>Tempo Médio da fase externa do procedimento licitatório</u>	$(\sum \text{n}^\circ \text{ de dias corridos das licitações com fase externa encerrada}) / (\sum \text{n}^\circ \text{ de licitações com fase externa encerrada})$	Trimestral

13 **GESTÃO DA INFORMAÇÃO DOCUMENTADA**

13.1 As informações deste processo de trabalho são geridas pela UO e mantidas em seu arquivo corrente, de acordo com a tabela de gestão da informação documentada apresentada a seguir:

IDENTIFICAÇÃO	CÓDIGO CCD*	RESPONSÁVEL	ACESSO	ARMAZENAMENTO	RECUPERAÇÃO	PROTEÇÃO	RETENÇÃO (ARQUIVO CORRENTE - PRAZO DE GUARDA NA UO)**	DISPOSIÇÃO
Planilha de Acompanhamento de Contratos, Convênios e Termos em Geral (FRM-EMERJ-017-32)	0-6-2-2g	EMERJ/SELIC	Irrestrito	Pasta Eletrônica	Contratado/Conveniado/Cooperado e Objeto	Backup	6 anos	Eliminação na UO
Livro de Protocolo (Entrega de Documentos Internos)	0-6-2-2d	EMERJ/SELIC	Irrestrito	Caixa BOX	Data	Condições apropriadas	1 ano	Eliminação na UO

CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Legenda:

*CCD = Código de Classificação de Documentos.

**UO = Unidade Organizacional.

***SGADM/DEGEA = Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos, da Secretaria-Geral de Administração.

Notas:

- a) Eliminação na UO – procedimentos – Organizar os Arquivos Correntes das Unidades Organizacionais.
- b) SGADM/DEGEA – procedimentos – Arquivar e Desarquivar Documentos no DEGEA; Avaliar, Selecionar e Destinar os Documentos do Arquivo Intermediário e Gerir Arquivo Permanente.
- c) Os dados lançados no Sistema Corporativo são realizados por pessoas autorizadas e recuperados na UO. O armazenamento, a proteção e o descarte desses dados cabem à Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação- SGTEC, conforme RAD-SGTEC-021 – Elaborar e Manter Rotinas de Armazenamento de Cópias de Segurança de Dados.



Base Normativa:

Ato Executivo nº 2.950/2003



Proposto por:

Equipe da Secretaria-Geral da EMERJ (**SECGE**)

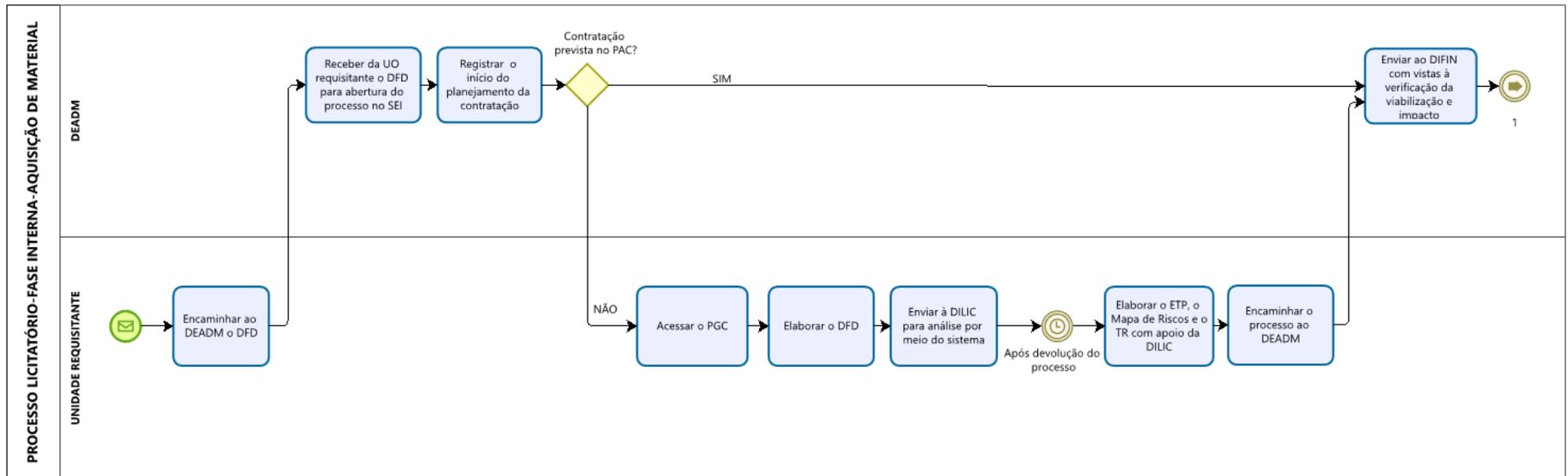


Aprovado por:

Secretária da Secretaria-Geral (**SECGE**)

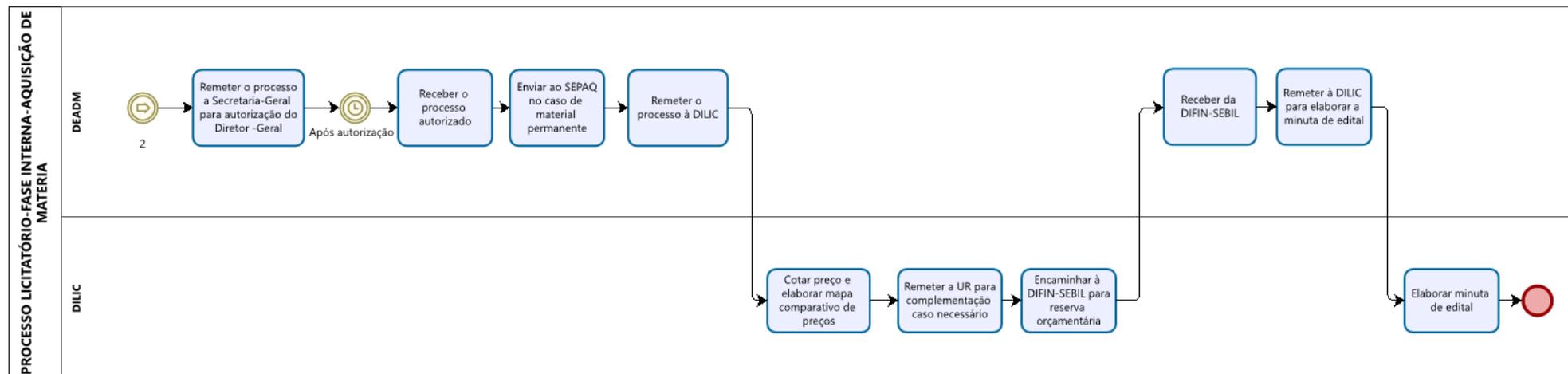
14 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO 

14.1 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - PROCESSO LICITATÓRIO - FASE INTERNA/AQUISIÇÃO DE MATERIAL

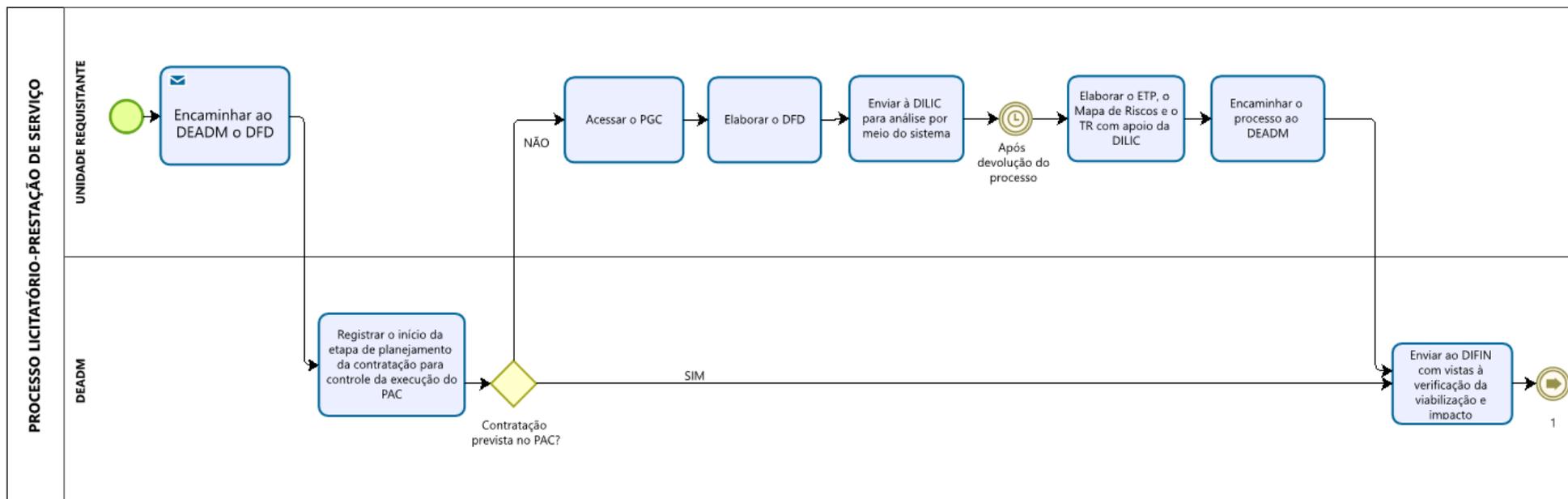


CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

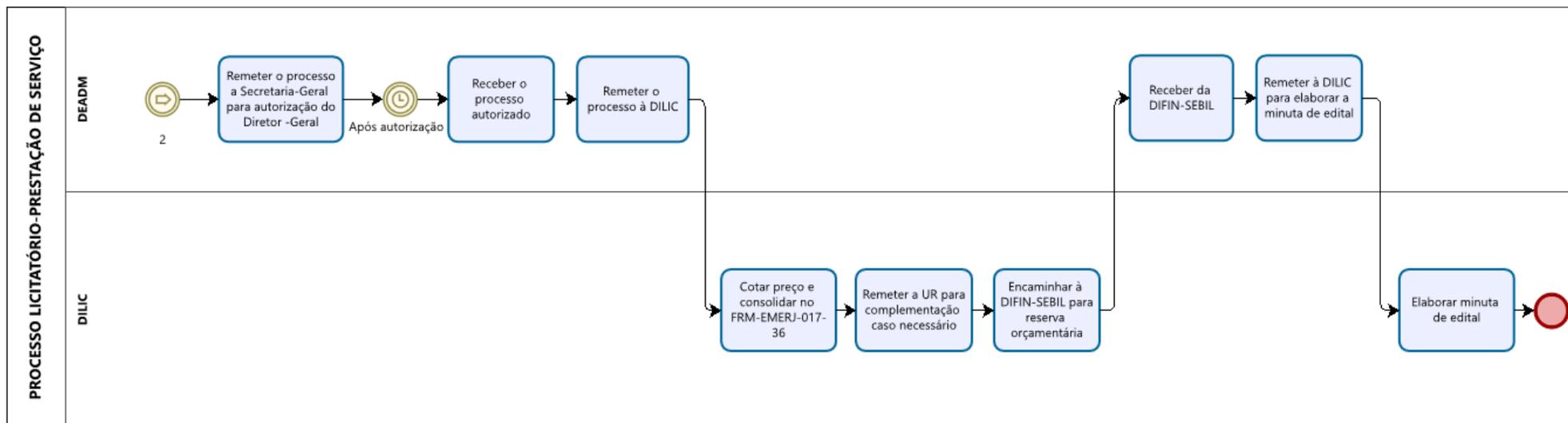
14.1.1 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - PROCESSO LICITATÓRIO - FASE INTERNA/AQUISIÇÃO DE MATERIAL (CONTINUAÇÃO)



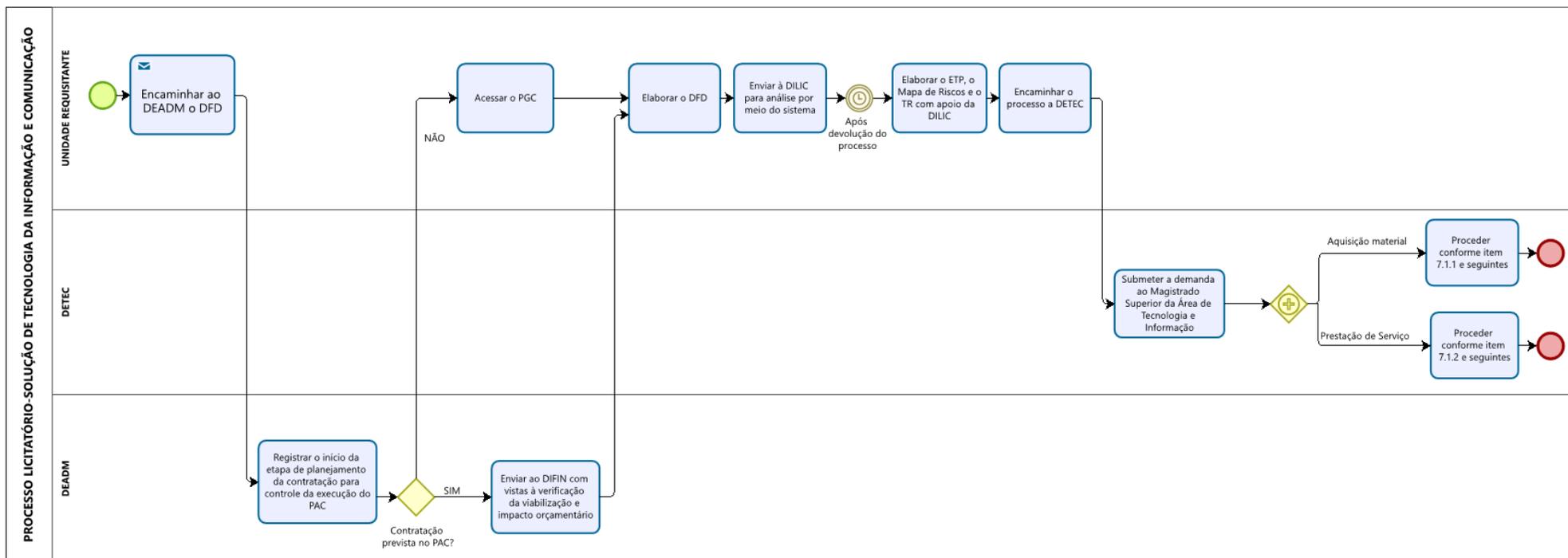
14.2 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - PROCESSO LICITATÓRIO - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO



14.2.1 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - PROCESSO LICITATÓRIO - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO (CONTINUAÇÃO)

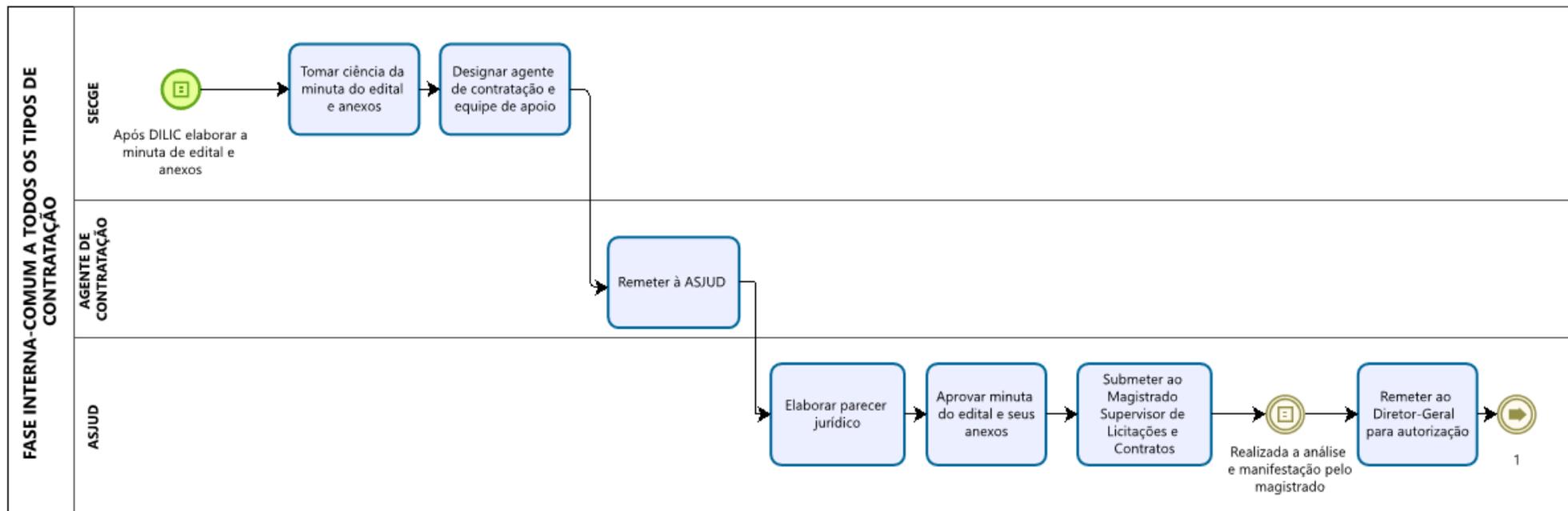


14.3 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - PROCESSO LICITATÓRIO - SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



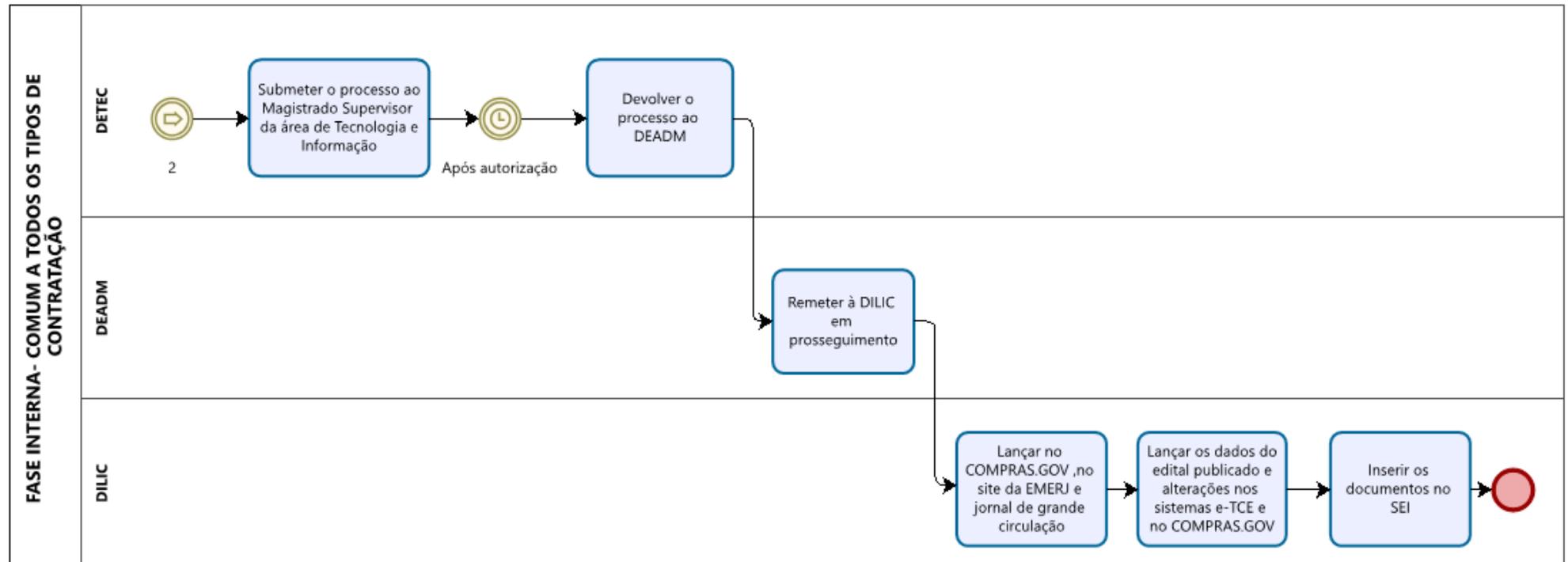
CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

14.4 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE INTERNA - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO

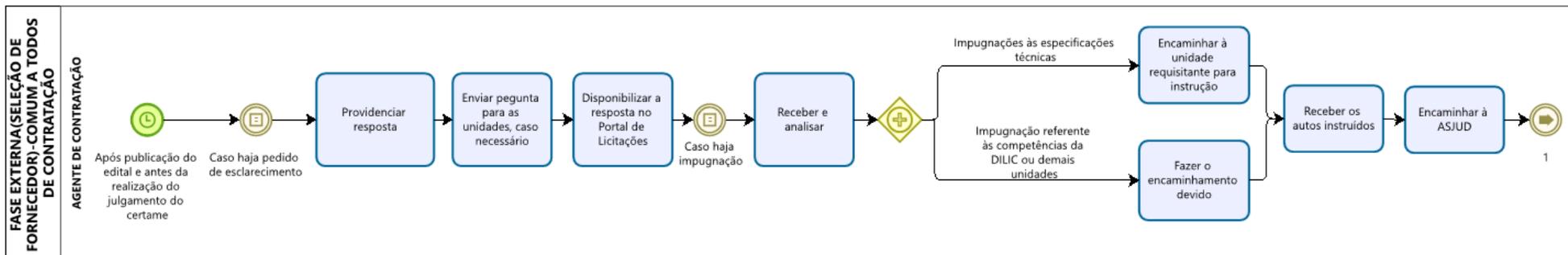


CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

14.4.1 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE INTERNA - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO (CONTINUAÇÃO)

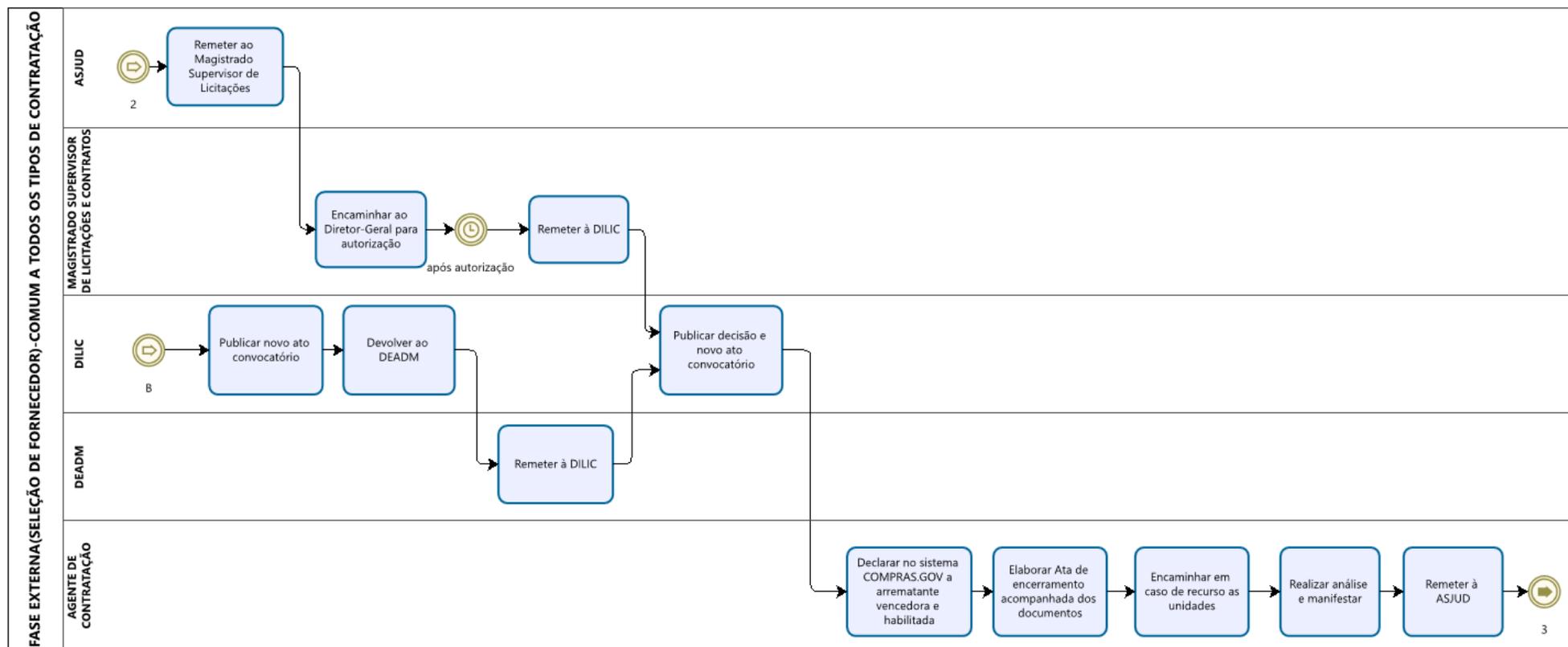


14.5 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE EXTERNA (SELEÇÃO DE FORNECEDOR) - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO



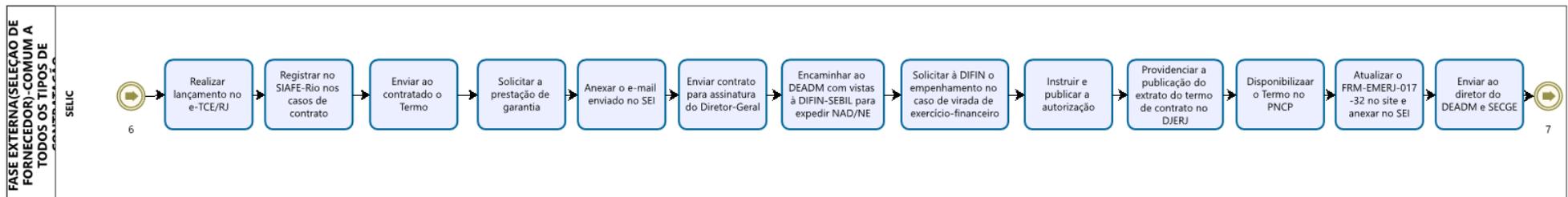
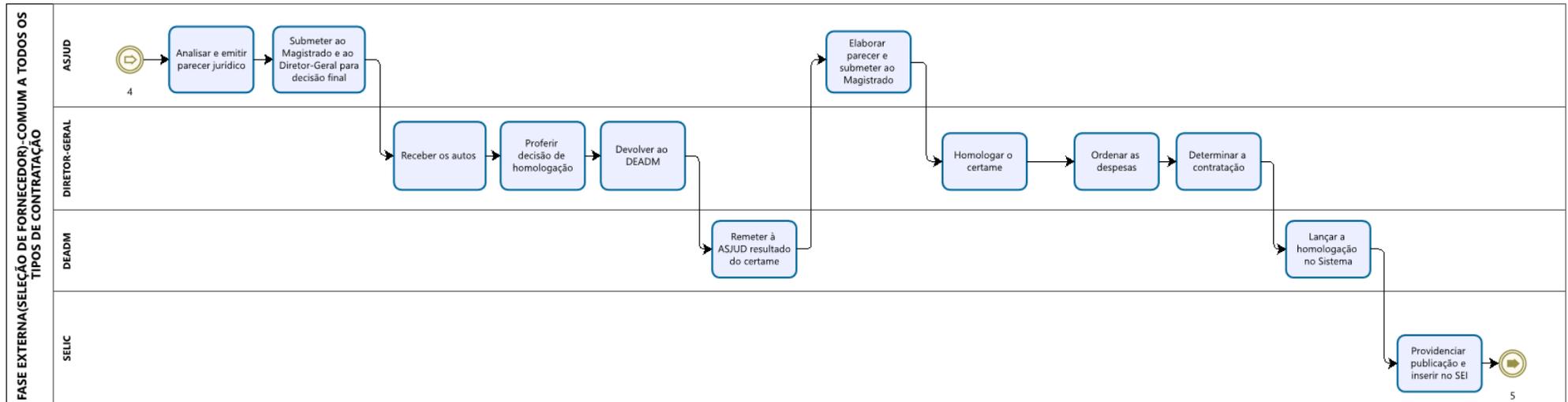
CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

14.5.2 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE EXTERNA (SELEÇÃO DE FORNECEDOR) - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO (CONTINUAÇÃO)

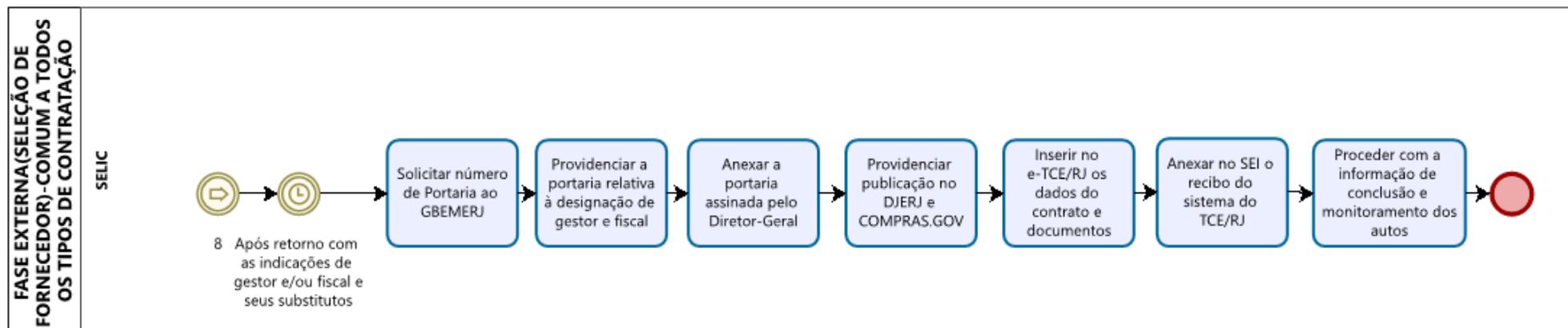


CICLO DE FORMAÇÃO E EXECUÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

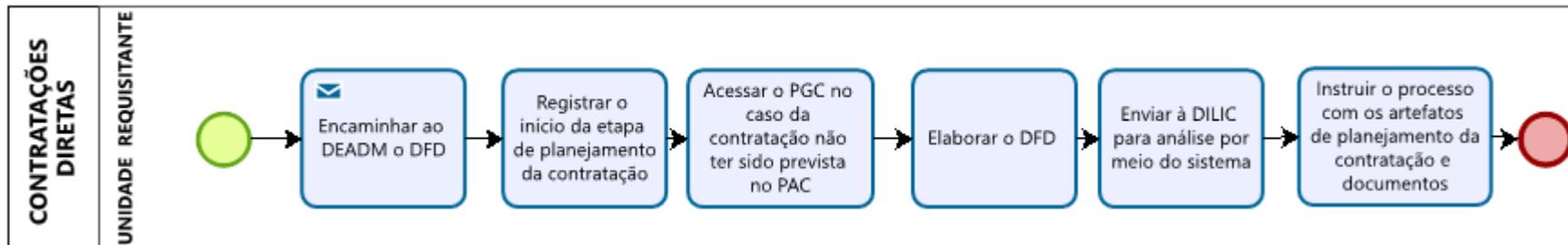
14.5.3 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE EXTERNA (SELEÇÃO DE FORNECEDOR) - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO (CONTINUAÇÃO)



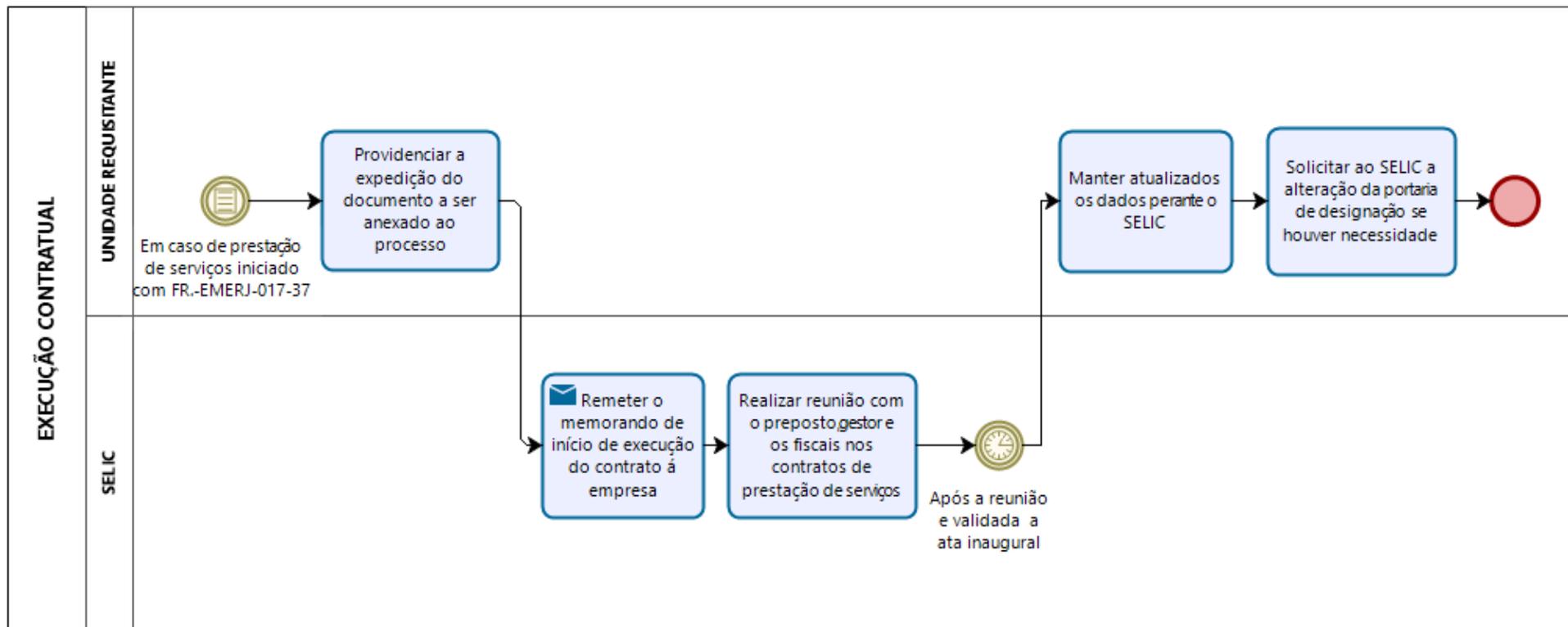
14.5.4 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - FASE EXTERNA(SELEÇÃO DE FORNECEDOR) - COMUM A TODOS OS TIPOS DE CONTRATAÇÃO (CONTINUAÇÃO)



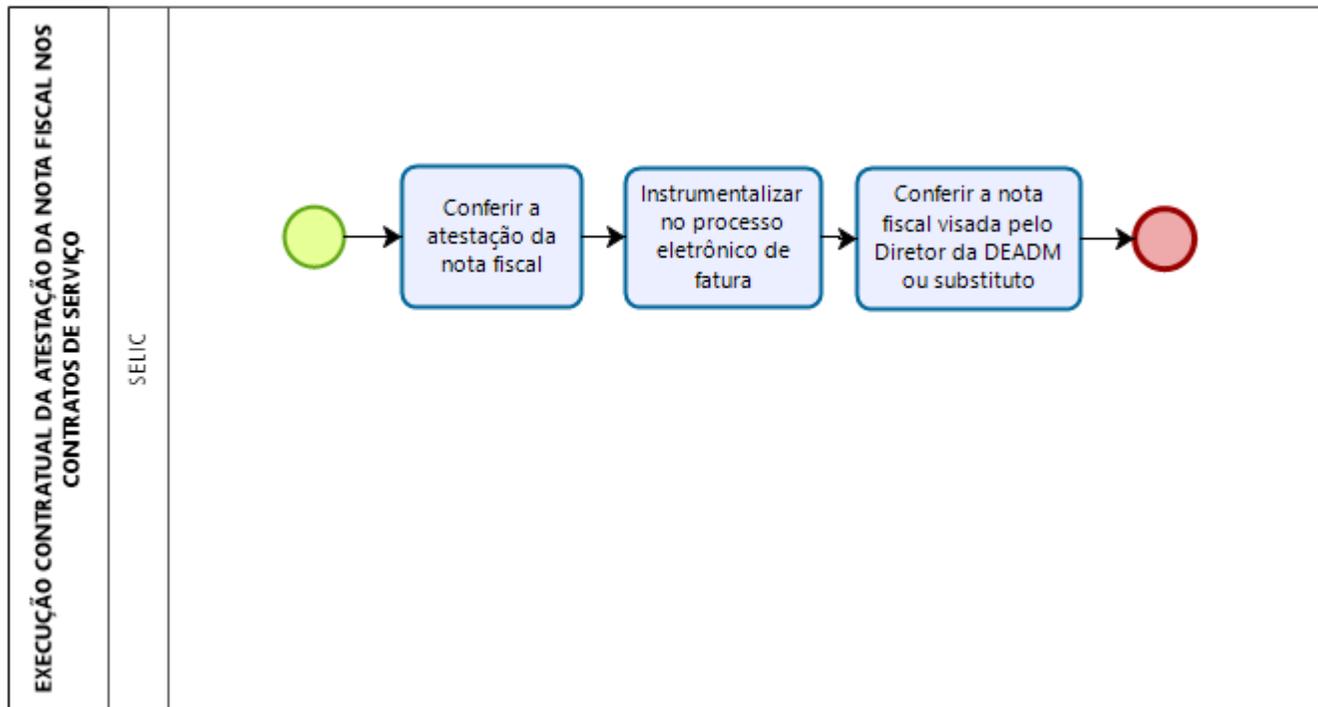
14.6 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - CONTRATAÇÕES DIRETAS



14.7 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - EXECUÇÃO CONTRATUAL



14.8 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - EXECUÇÃO CONTRATUAL DA ATESTAÇÃO DA NOTA FISCAL NOS CONTRATOS DE SERVIÇO



14.9 FLUXO DO PROCESSO DE TRABALHO - EXECUÇÃO CONTRATUAL-DAS ALTERAÇÕES NOS CONTRATOS

