

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado

Março/2024



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)
Carlos Mauro Brasil Cherubini
carlosbrasil@tjrj.jus.br
Praça Quinze de Novembro, N° 2 – sala T06
Tel. (21) 3133-7121/7722



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

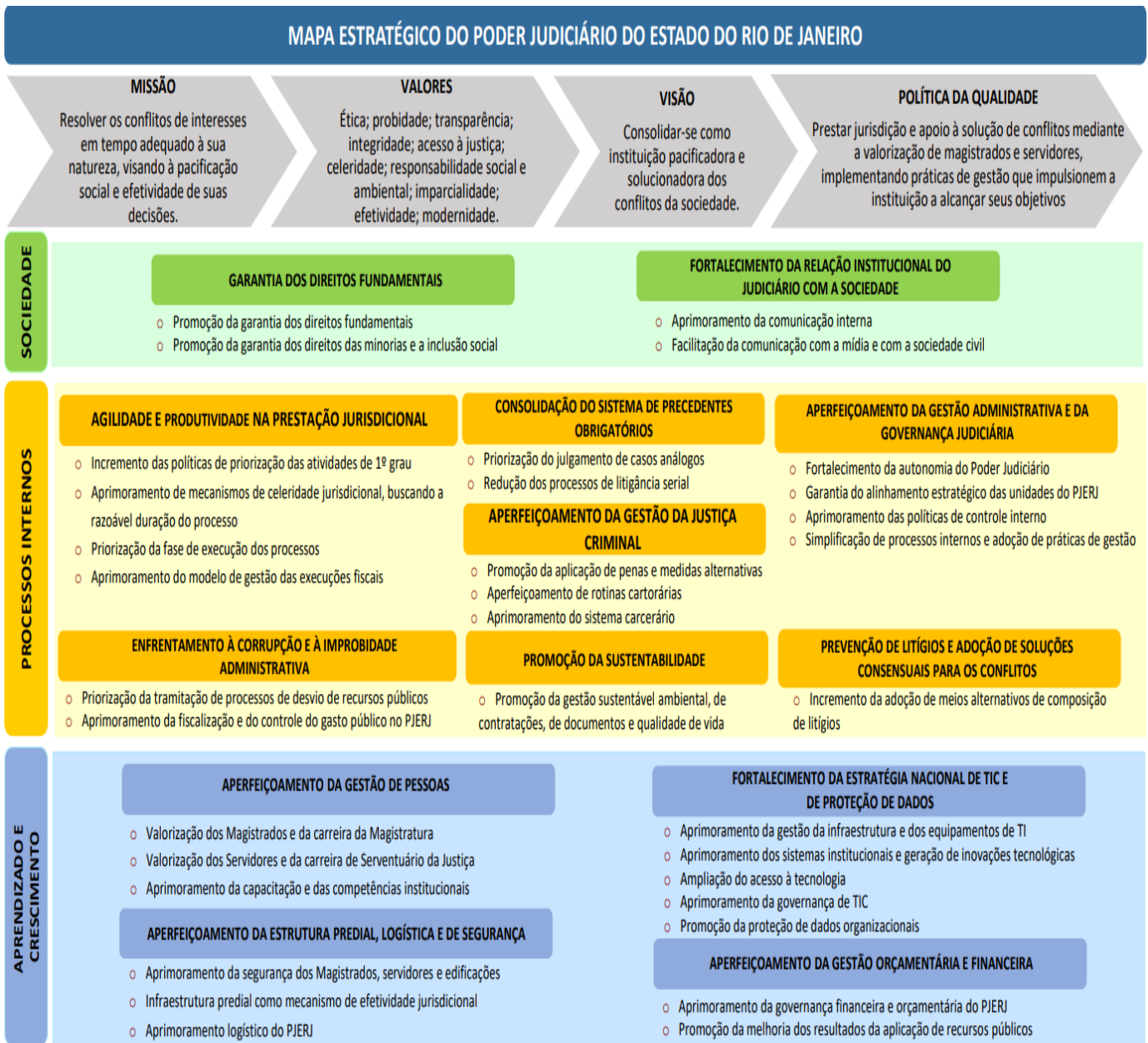
Sumário

MAPA ESTRATÉGICO.....	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até março/2024.....	6
Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024).....	7
Percentual de implementação – até março/2024.....	8
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ).....	9
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG).....	10
Secretaria-Geral de Administração (SGADM).....	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	16
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD).....	20
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	22
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF).....	25
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	26
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC).....	29

MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ N° 93/ 2023).

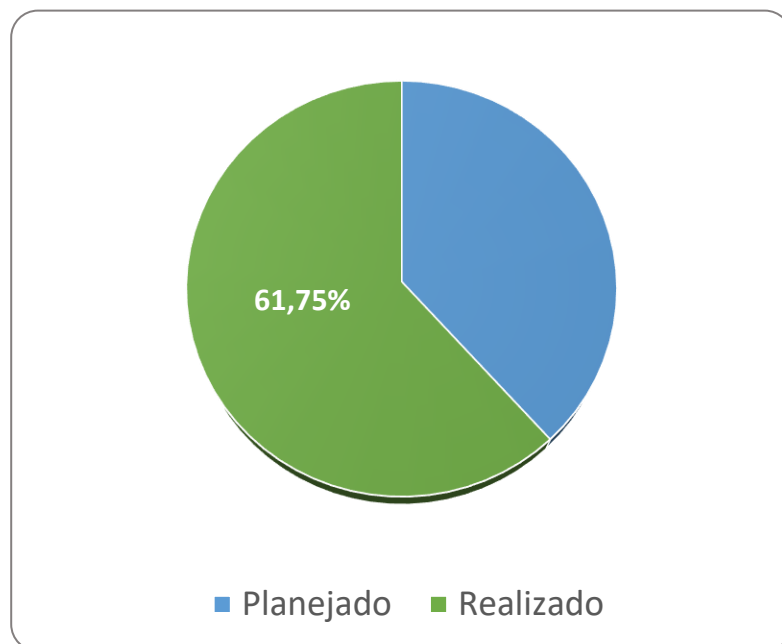
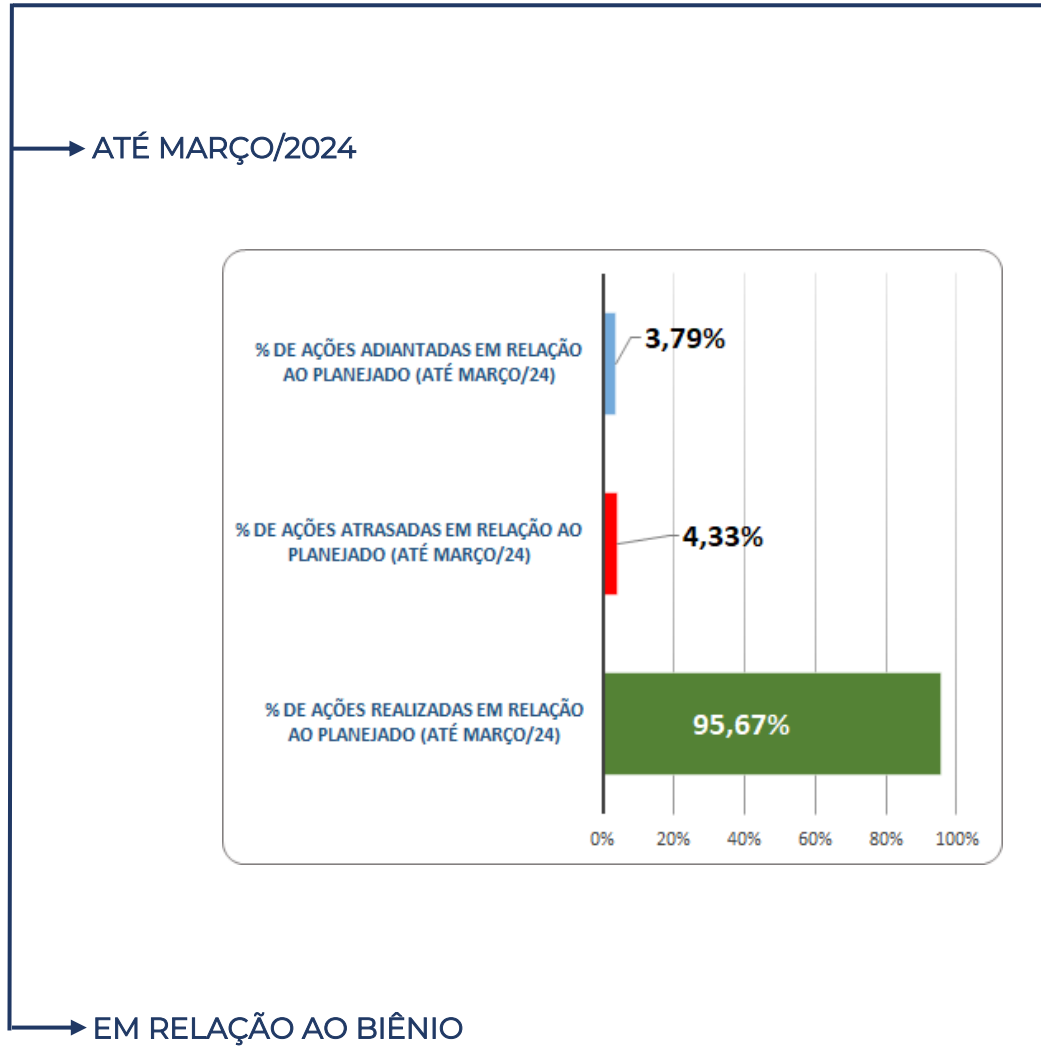
NOVOS PROJETOS: 14

1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

CONTINUIDADE: 06

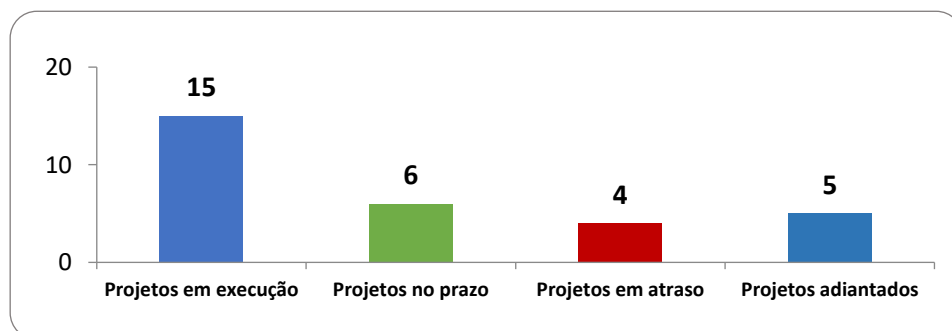
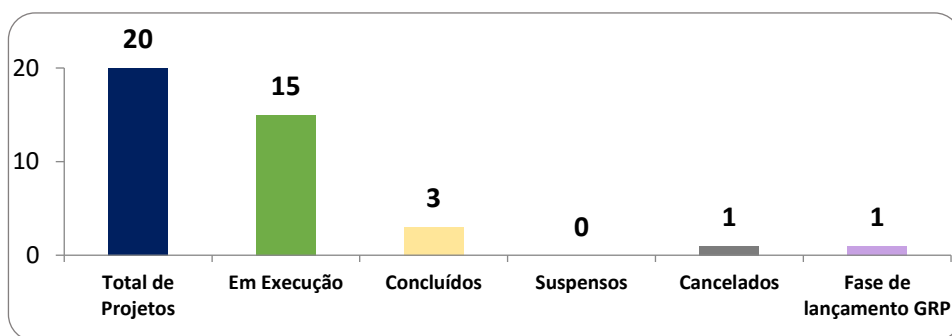
1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

Implementação dos Projetos Estratégicos

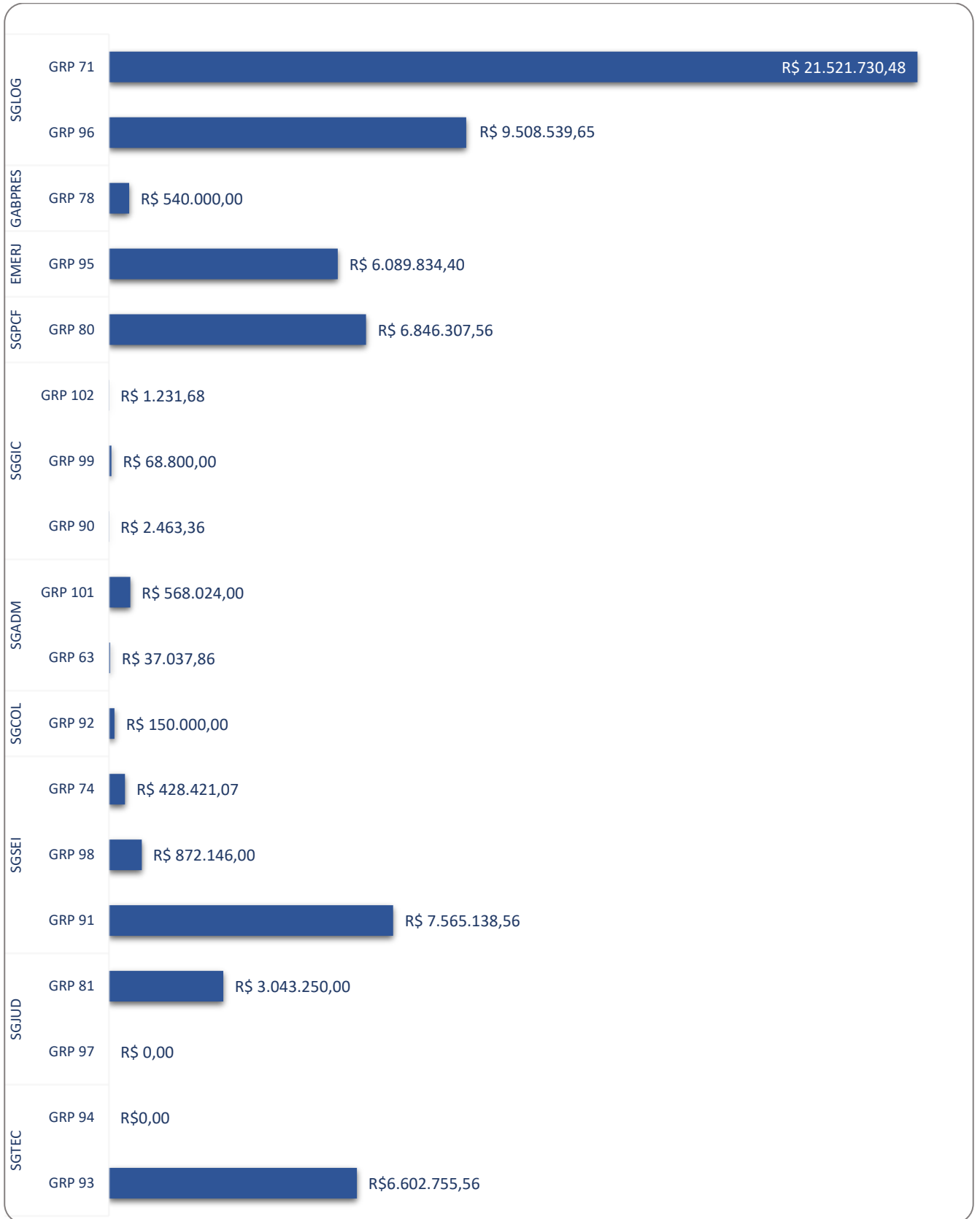


Situação dos Projetos Estratégicos – até março/2024

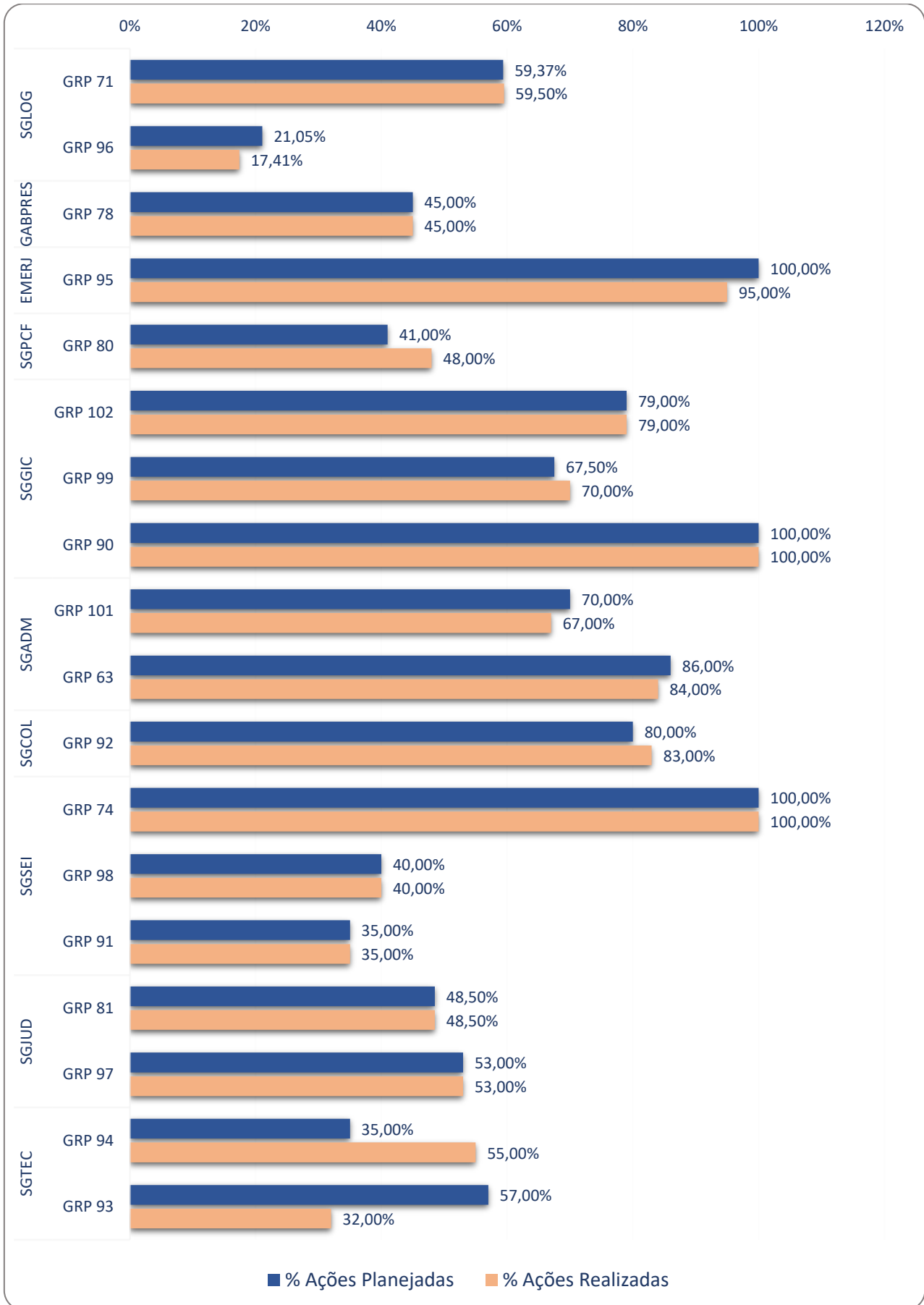
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	
71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	ADIANTADO
96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	EM ATRASO
78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	NO PRAZO
95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	CONCLUÍDO
80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	ADIANTADO
100	Novo Sistema de Pessoal	CANCELADO
102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	NO PRAZO
99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	ADIANTADO
90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	CONCLUÍDO
101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	EM ATRASO
63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	EM ATRASO
92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	ADIANTADO
74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	CONCLUÍDO
98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	NO PRAZO
91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	NO PRAZO
81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	NO PRAZO
97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	NO PRAZO
94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	ADIANTADO
93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	EM ATRASO
555	Implantação do Sistema e-Proc	Fase de lançamento no sistema GRP



Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)



Percentual de implementação – até março/2024



Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

Síntese do escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

Gerente

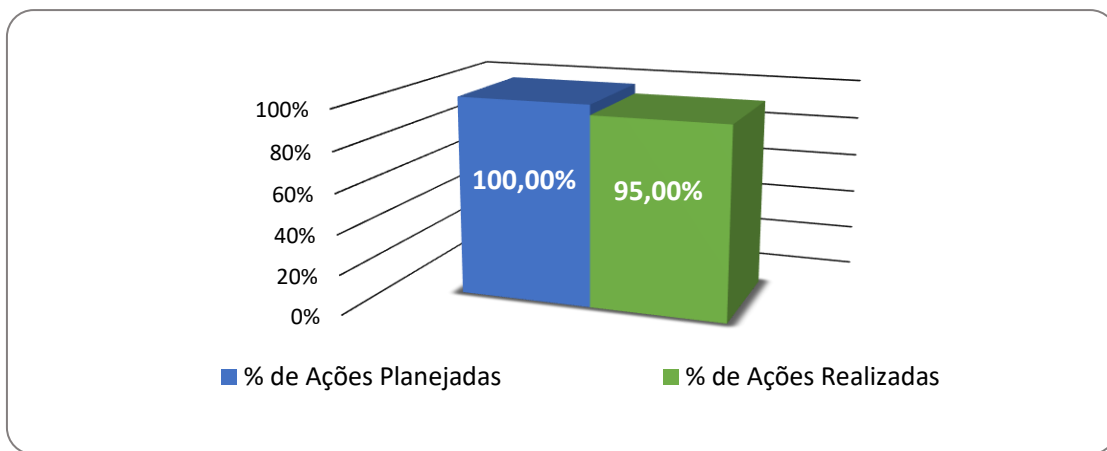
Paula Fernanda Mello Lage de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Observação: A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

Síntese do escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

Gerente

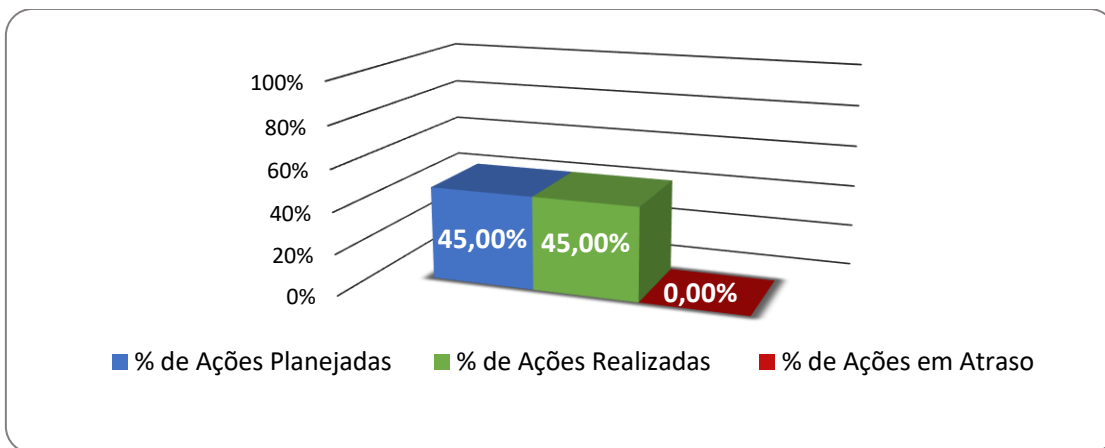
Josué de Almeida Resende / Renato Marçal

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **NO PRAZO**

Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

Síntese do escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

Gerente

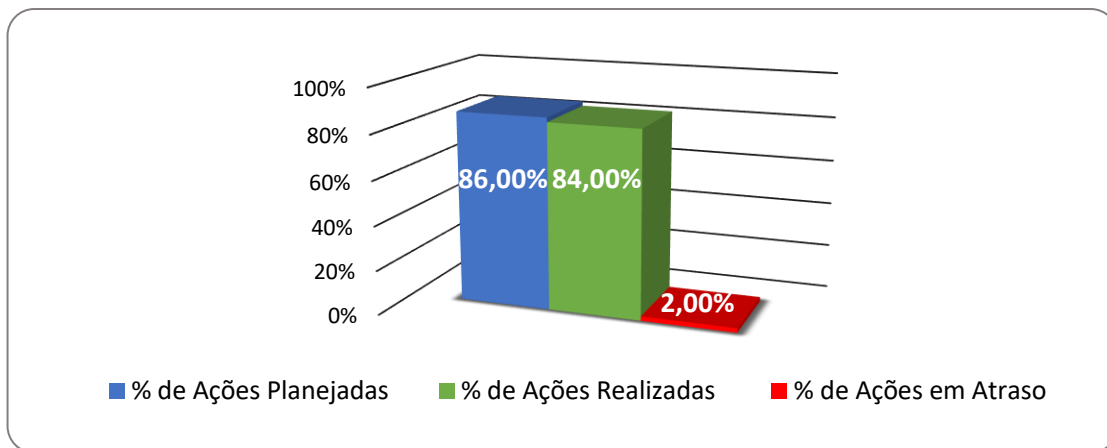
Ana Paula Teixeira Delgado

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
6.1 / 6.2	Tratar dados nulos / Tratar erros LOG	2,00%
Total		2,00%

Análise Crítica

Após reunião com a SGTEC em 26/03/2023, o cronograma sofreu novo ajuste de datas nas ações 41 e 51 que estavam previstas para serem concluídas no dia 05/03/2024 e que foram postergadas para o dia 10/04/2024.

Ações Gerencias

Acompanhar junto à DIESP/DEGET/SGTEC o cumprimento das açõesXdatas, para os novos prazos.

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Síntese do escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

Gerente

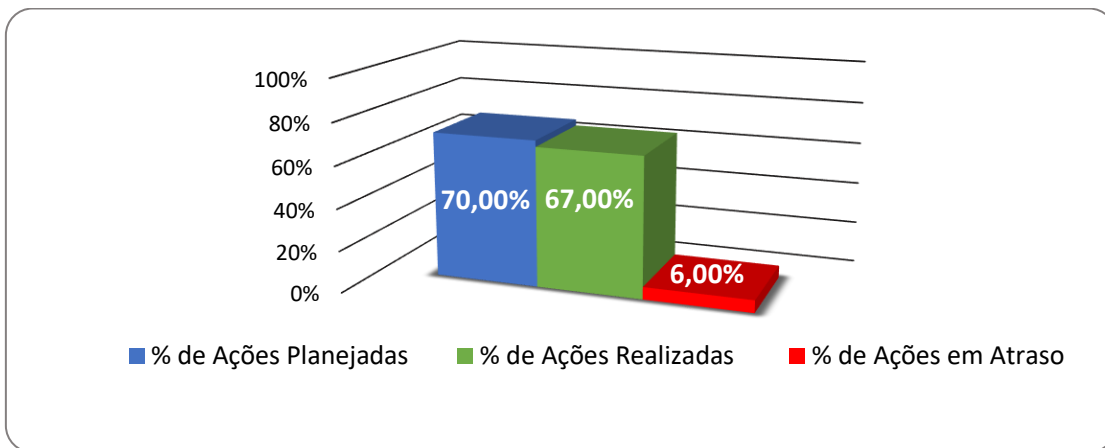
Siléa Macieira

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
3.16 / 6.13	Iniciar o recebimento do patrocínio / Realizar a aquisição de recursos expográficos (SEI 2023-06108812)	1,00%
10.2 / 10.3 / 10.4 / 10.5	Concluir a busca de patrocínio, seguindo a forma de captação definida / Submeter informações sobre o resultado da busca de patrocínio à Alta Administração / Concluir a definição do patrocinador / Concluir a definição da forma de recebimento do patrocínio para viabilizar o início da execução das ações planejadas	4,00%
11.4	Concluir a aprovação do projeto de revitalização do MUSEU APJ-RIO pela Alta Administração	1,00%
Total		6,00%

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
12.5 / 12.6 / 13.4	Concluir a elaboração de roteiro expográfico / Concluir aquisição de recursos expográficos / Inauguração da exposição de curta duração definida para 2024	3,00%
Total		3,00%

Análise Crítica

O projeto apresenta 67% de execução, com 6% de ações em atraso. A revisão 02 do projeto foi concluída. As entregas 1, 2, 4, 5, 7, 8, 9 e 13 foram finalizadas. As ações pendentes das entregas 3, 10 e 11 estão sob análise da consultoria, já da entrega 6 será concluída com a exposição da COGEN.

Ações Gerencias

Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto conforme planejado.

Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Síntese do escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

Gerente

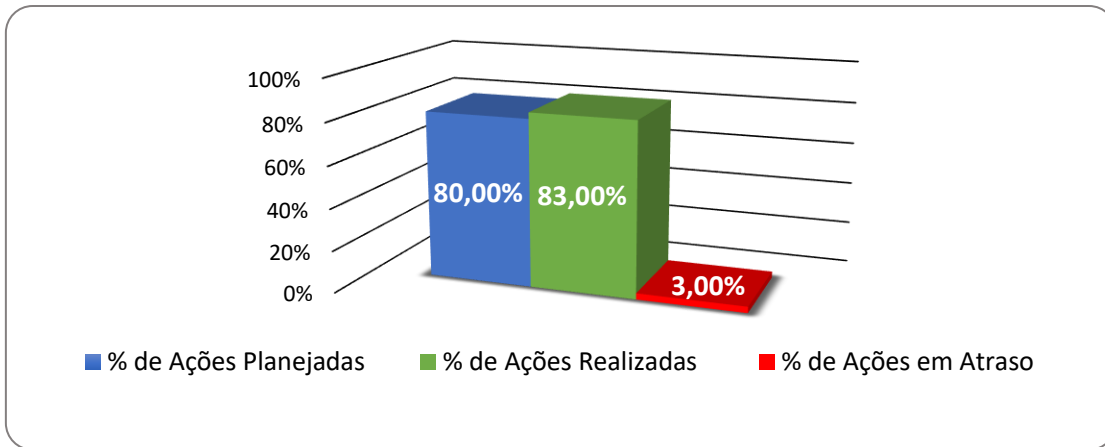
Ana Paula Sardinha Borges

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
10.5 / 11.1 / 11.2	Realizar a primeira licitação de obras ou serviços de engenharia pela 14.133/21 / Desenvolver workshops práticos para capacitar equipes na NLLCA / Divulgar turmas e iniciar a capacitação	6,00
Total		6,00%

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
6.5 / 7.2	Revisar/elaborar manuais para gestores, fiscais, SGs / Ratificar junto às SGs as contratações planejadas no PCA 2023 e acompanhar a sua execução	3,00%
Total		3,00%

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Análise Crítica

O atual andamento do projeto para recepção completa e adequada à Nova Lei de Licitações é considerado satisfatório, considerando que hoje o PJERJ encontra-se apto a realizar os principais tipos de contratações, incluindo obras, serviços e compras de material. Ocorre que o projeto inclui não apenas a aplicação da 14.133/21 (NLLCA) no âmbito institucional, mas também o aumento do grau de governança das contratações do PJERJ, conforme os objetivos da NLLCA. Por esse motivo estão previstas uma série de ações que envolvem a implementação por completo dos principais instrumentos estabelecidos na Resolução CNJ 347/2020, assim como no Ato Normativo 14/2023. Nesse sentido, todos os instrumentos de Governança previstos na Resolução 437/2020, apesar de implementados, necessitam de aprimoramento contínuo, em especial o Plano Anual de Capacitação. São ações complexas e desafiadoras que dependem da atuação direta de áreas como a ESAJ e SSGIC, que tem nos auxiliado enormemente. Nesse sentido, a ação 65, que trata da revisão e elaboração de manuais para gestores e fiscais de contrato, foi impactada pela dificuldade de reunir todos os atores necessários e conciliar as atividades diárias e urgentes, com as atividades para inovação. De toda forma, considerando a elaboração em linguagem simples do Ato Normativo 17/2023 para gestores e fiscais, assim como da cartilha de direitos trabalhistas, com o apoio do SGGIC/IdeaRIO, que tramitam no processo administrativo 2023-06118588, avaliamos que tal atraso não tem impactado o andamento das atividades do projeto, sendo tal instrumento apenas material que agregará valor às capacitações que serão disponibilizadas aos gestores e fiscais de contratos ao longo de 2024, conforme solicitação presente no processo administrativo nº 2023-06133645.

Ações Gerencias

- Dar sequência ao processo iniciado com o IDeaRio, da SGGIC, e finalizar os materiais em produção para gestores, fiscais e equipes de planejamento;
- Dar sequência à solicitação do curso para gestores e fiscais, por meio do processo nº 2023-06133645;
- Avaliar a necessidade de revisão do projeto, considerando as novas normativas publicadas pelo Governo Federal.

Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

Síntese do escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

Gerente

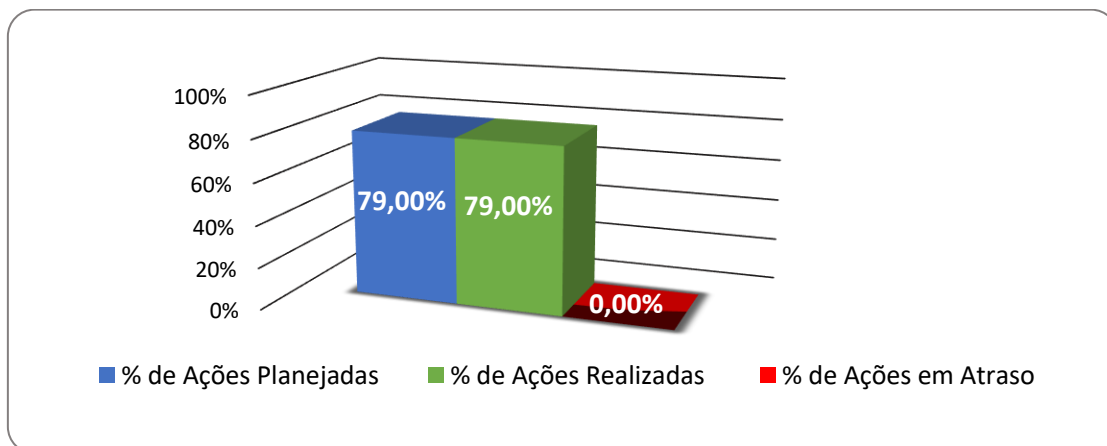
Michele Vieira de Oliveira

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Para readequação do projeto às diretrizes da Administração Superior, as entregas 10 (Primeira medição dos indicadores pelas Secretarias), 11 (Análise dos resultados e implementação de melhorias) e 12 (Capacitação dos gestores) foram substituídas pelas entregas 10 (Aplicação da metodologia para o Ranking da Governança) e 11 (1º Ranking da Governança).

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Síntese do escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos

Gerente

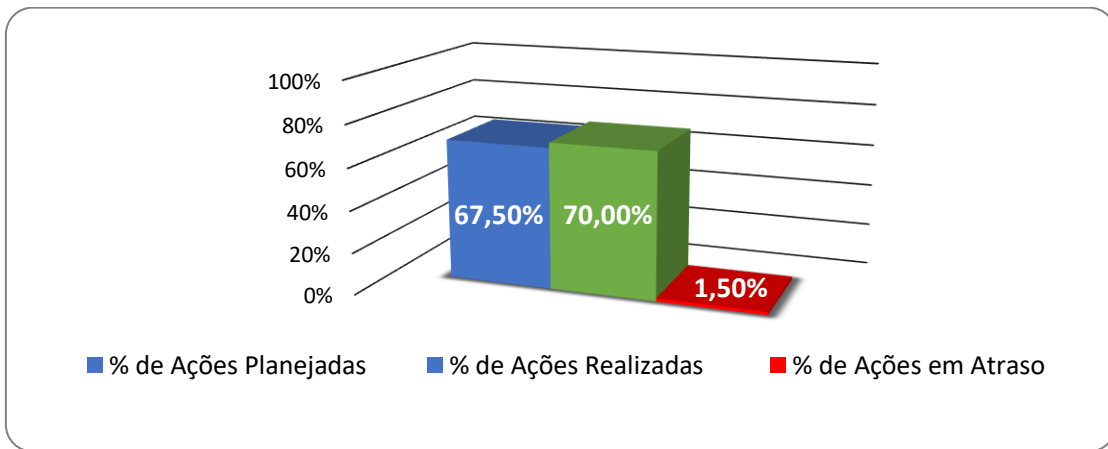
Diana Constantino Schimidt

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
9.3 / 9.4	Instituir e Nomear Comissão de Ética / Disponibilizar Canais de Comunicação - Compliance	4,00%
Total		4,00%

Entregas e ações **em atraso** no período

Nº	Descrição	Percentual
10.3 / 10.7 / 10.8	Monitorar Recebimento das Informações SGSEI / Realizar Reunião Inicial com SGPCF / Enviar SEI com Formulário de Mapeamento SGPCF	1,50%
Total		1,50%

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Análise Crítica

Em relação à entrega 9 - Disseminação da Cultura Integridade, este departamento aguarda publicação das peças de comunicação referentes ao Código de ética enviadas ao DECOI. Estabeleceu-se tratativas com o Departamento de Comunicação no sentido de promover o Código de Ética internamente, sendo encaminhadas para essa unidade sugestões de material de divulgação. Quanto à instituição da Comissão de ética o DEGER aguarda aprovação da retificação do Ato 43/23 pelo Comitê de Integridade para dar continuidade à ação. Em relação à entrega 10 -mapeamento de riscos - A unidade SGSEI não finalizou o mapeamento dos riscos do seus processos de trabalho no prazo previsto. Por fim, foi necessário adiar o início da implementação da gestão de riscos na SGPCF, já que na data prevista para a apresentação inicial foi decretado ponto facultativo.

Ações Gerencias

Entrar em contato com o DECOI para impulsionar a publicação das informações. Em relação à SGSEI prestar apoio à unidade para finalizar o trabalho de mapeamento, em atenção às especificidades de seus processos de trabalho. Reagendar reunião inicial com a SGPCF.

Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

Síntese do escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

Gerente

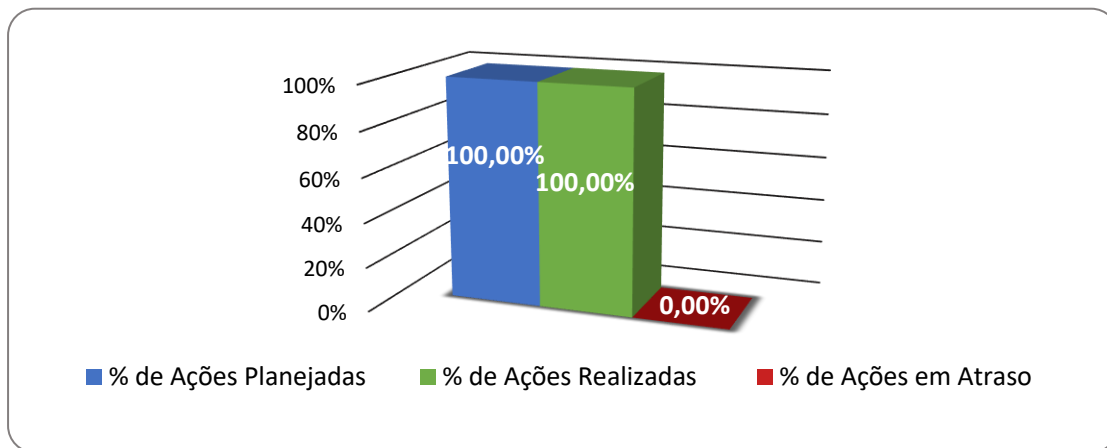
Daniela Cabral Soares Gasparri

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Síntese do escopo

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

Gerente

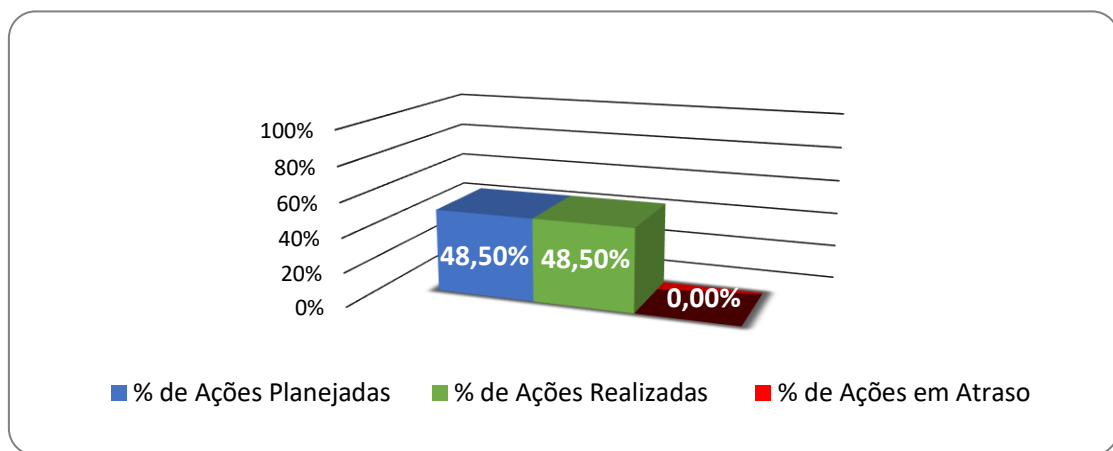
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

As etapas do projeto planejadas para o mês de março foram cumpridas, tendo sido digitalizados mais de 11 mil processos, correspondendo a cerca de 11% do total de processos pendentes de digitalização (Ações 6.1 a 6.3). Entretanto, deve ser registrado que as Ações 4.3 a 4.5 previstas na Etapa 4 – “Realizar a digitalização do acervo físico de processos pendentes”. Tal etapa se refere aos processos que se encontravam na antiga Central de Digitalização (cerca de 52 mil processos). Segundo se verificou, os processos, em sua maioria, se referem a processos de natureza fiscal (Execuções Fiscais) que têm característica peculiar de serem processos de poucas páginas, o que dificulta o processo de digitalização em larga escala (alta produtividade). Há ainda a agravante de que os processos remetidos pelas serventias foram recebidos pela antiga Central de Digitalização, mas as informações não foram registradas no Sistema SACDIG impedindo a geração da solicitação de digitalização. Com isso, alguns desses processos foram digitalizados pela Central do Arquivo, mas não puderam ser exportados para o Sistema SACDIG, a fim de cumprir as etapas de indexação e virtualização. Foi acordado com a empresa contratada e a equipe de fiscalização do contrato que essa etapa deverá ser concluída até o fim do mês de maio de 2024.

Ações Gerencias

Realizar reuniões mensais com a equipe do DEGEA (Arquivo Central - Central de Digitalização) e com a coordenação do GEAP-Indexação, a fim de monitorar o cumprimento do cronograma e o desenvolvimento do projeto.

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

Síntese do escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

Gerente

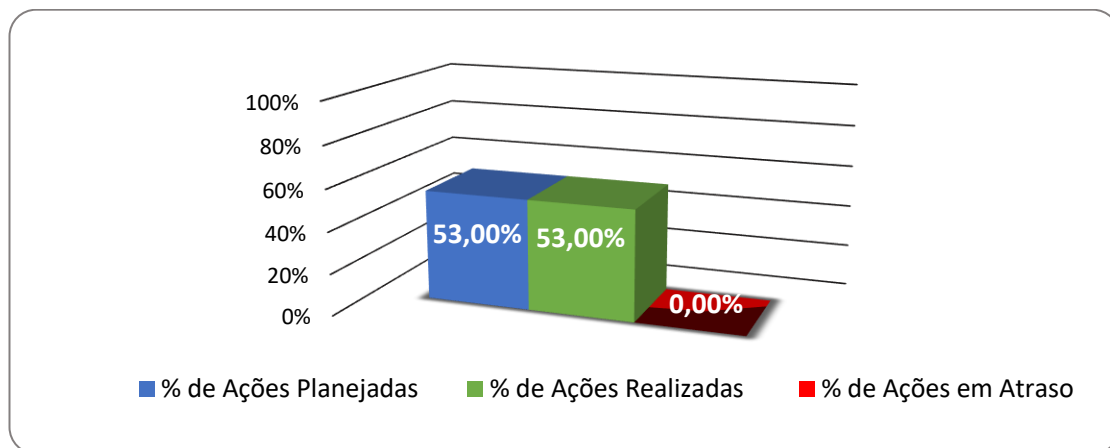
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

A revisão do projeto foi concluída e foi finalizada a Ação 4.1 que previa a elaboração de proposta para a criação de campanha institucional de adesão à Política Judiciária Nacional de Tratamento Adequado à Alta Litigiosidade do Contencioso Tributário no âmbito do PJERJ (Resolução CNJ nº 471/2022) – 2024. A proposta será encaminhada à Comunicação Interna para que a criação da referida campanha.

Ações Gerencias

Encaminhar a proposta de campanha para a área de Comunicação Interna.

Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

Síntese do escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/Mobilização/Suprimento/Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

Gerente

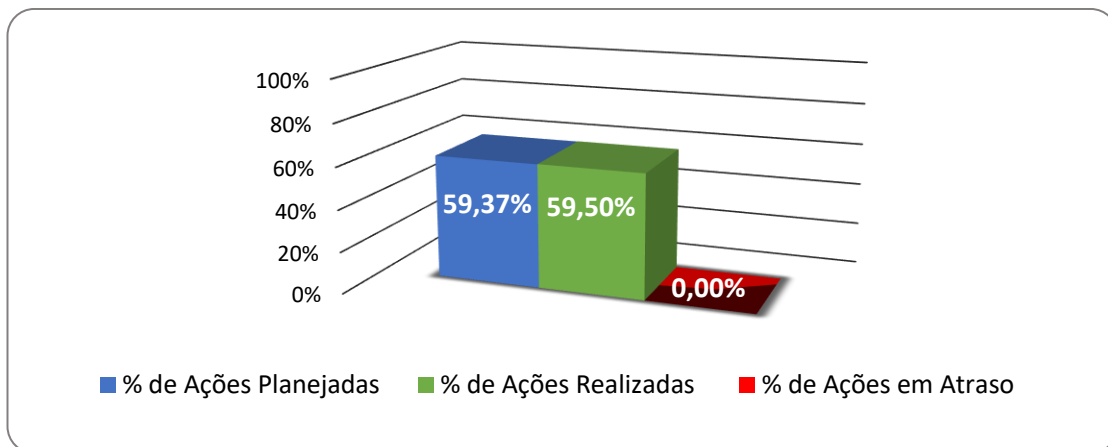
Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
3.29	Anexo do Fórum da Comarca de Duque de Caxias - Preventiva 1	0,13%
Total		0,13%

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Síntese do escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

Gerente

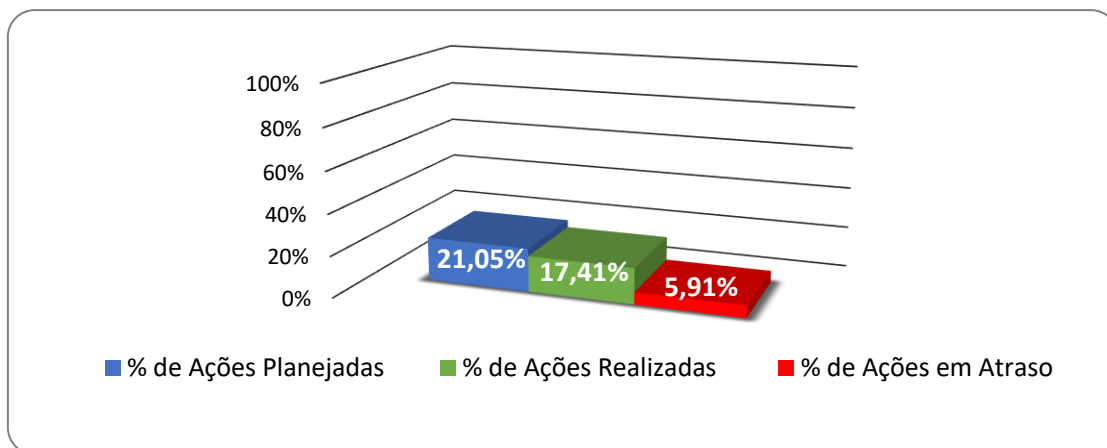
Glayson Leal Azevedo

Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ



Status do projeto: **EM ATRASO**

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
7.2 / 24.1	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações. / Elaboração de projeto, aprovação junto a concessionária de energia elétrica e demais aprovações e licenças eventualmente necessárias para a perfeita entrega do objeto.	1,37%
26.1 / 30.1	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações. (Fórum de Madureira e Comarca da Capital - Regional de Santa Cruz)	4,54%
Total		5,91%

Análise Crítica

ENTREGA 26 (Fórum de Madureira): Não obstante a Etapa 2 do contrato já tenha sido prorrogada por solicitação da empresa contratada, a mesma deu início a instalação dos suportes, mas posterior a isso permaneceu inerte não realizando qualquer intervenção concernente à instalação do SFCR.
ENTREGA 30 (Fórum de Santa Cruz): Não obstante a Etapa 2 do contrato já tenha sido prorrogada por solicitação da empresa contratada, a mesma teve pouquíssima produtividade realizando apenas serviços iniciais como os itens de proteção coletiva como as linhas de vida. Sem a devida implantação do SFCR.

Ações Gerencias

ENTREGA 26 (Fórum de Madureira): A fim de apurar a responsabilidade pela não entrega da Etapa 2 conforme cronograma, fora autuado processo solicitando abertura de procedimento apuratório, que está tramitando no SEI sob nº 2023-06110115. Concomitante a isso, considerando que a empresa contratada possui 9 (nove) contratos da mesma natureza firmados com esta Corte de Justiça, tendo a mesma sofrido diversos procedimentos apuratórios pela inexecução dos serviços dentro dos prazos estabelecidos nos contratos, considerando ainda a desídia da sociedade empresária na execução do presente contrato, fora instruído o pedido de rescisão unilateral nos autos do processo principal.

ENTREGA 30 (Fórum de Santa Cruz): A fim de apurar a responsabilidade pela não entrega da Etapa 2 conforme cronograma, fora autuado processo solicitando abertura de procedimento apuratório, que está no SEI sob nº 2023-06021260, 2023-06063474 e 2023-06095468. Concomitante a isso, considerando que a empresa contratada possui 9 (nove) contratos da mesma natureza firmados com esta Corte de Justiça, tendo a mesma sofrido diversos procedimentos apuratórios pela inexecução dos serviços dentro dos prazos estabelecidos nos contratos, considerando ainda a desídia da sociedade empresária na execução do presente contrato, fora instruído o pedido de rescisão unilateral nos autos do processo principal.

Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Síntese do escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

Gerente

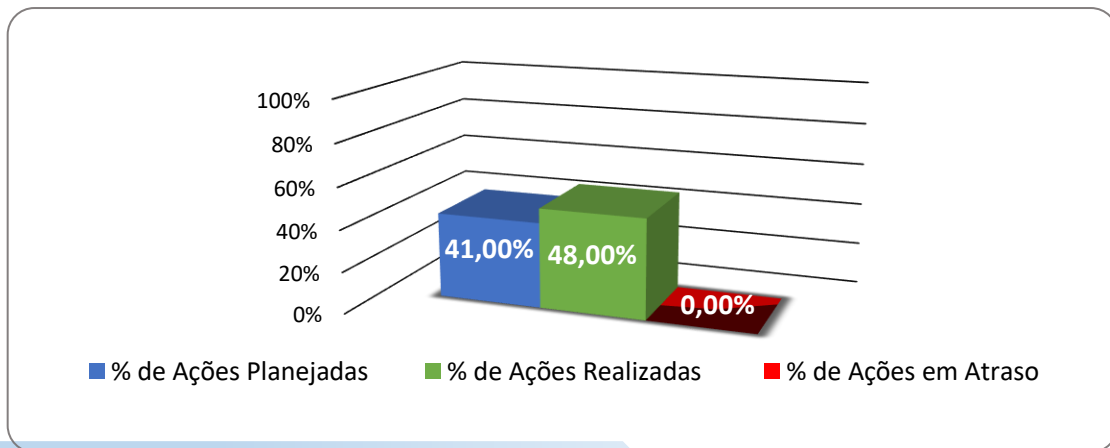
Ricardo Egídio Freire de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
8.1 / 9.2	TESTES TJ DADOS MIGRADOS SOF/SIAFI / ANALISE E DESENVOLVIMENTOS	3,00%
9.7 / 9.8 / 9.12	ORÇAMENTO e demais itens: PRODUÇÃO, EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA / EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANÇAS INTEGRAÇÕES INTERNAS / Solução para Consultas de Dados Legados SOF no GRP	4,00%
Total		7,00%

Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

Síntese do escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;
Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,
Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

Gerente

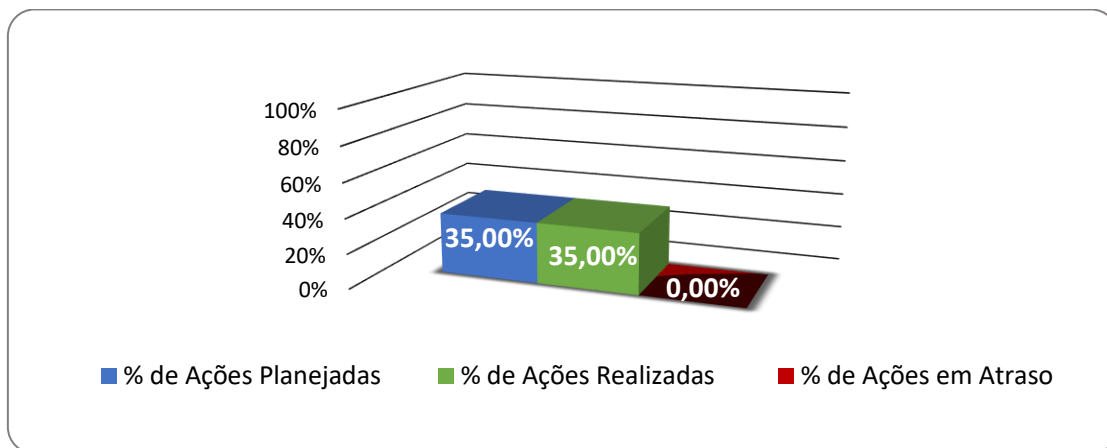
William Ricardo Alves

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Por conta do atraso da infraestrutura para readequação da implementação do controle de acesso a data da entrega 5 foi alterada para início 10/02/2024 e fim 10/11/2024. A ação 5.1 mudou a data final para 10/11/2024. A entrega 6 mudou a data final para 20/10/2024. A ação 6.2 mudou a data final para 20/10/2024. A data final da entrega 7 mudou para 10/12/2024. A ação 7.1 mudou a data final para 10/11/2024. A ação 7.2 mudou a data final para 25/11/2024. A ação 7.3 mudou a data final para 10/12/2024.

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

Síntese do escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

Gerente

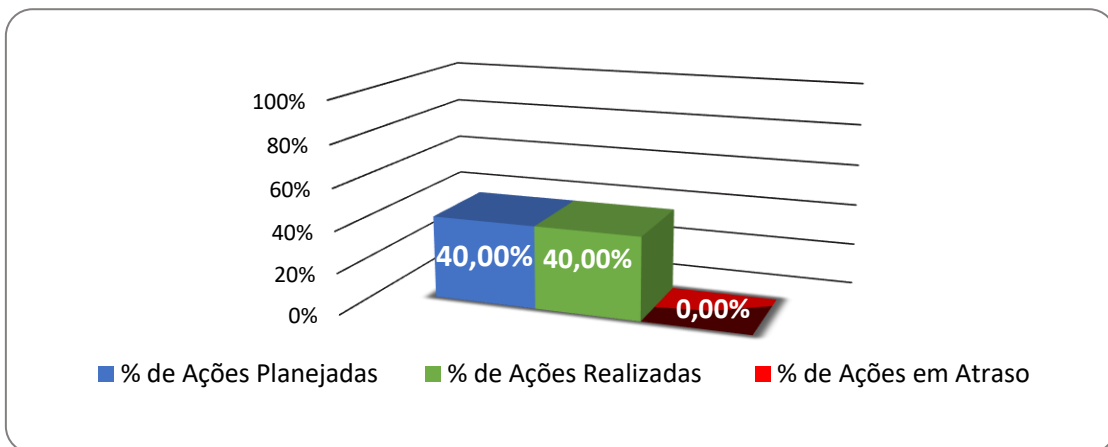
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

Síntese do escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

Gerente

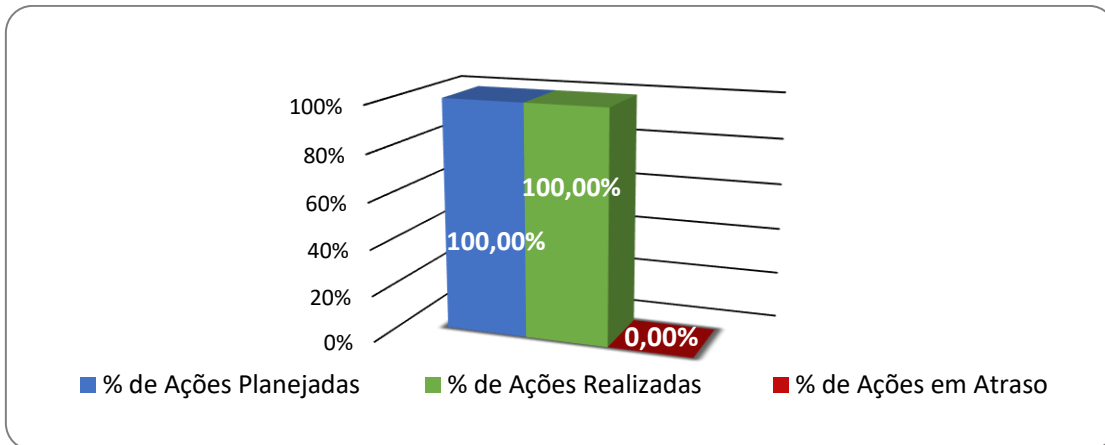
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

Síntese do escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

Gerente

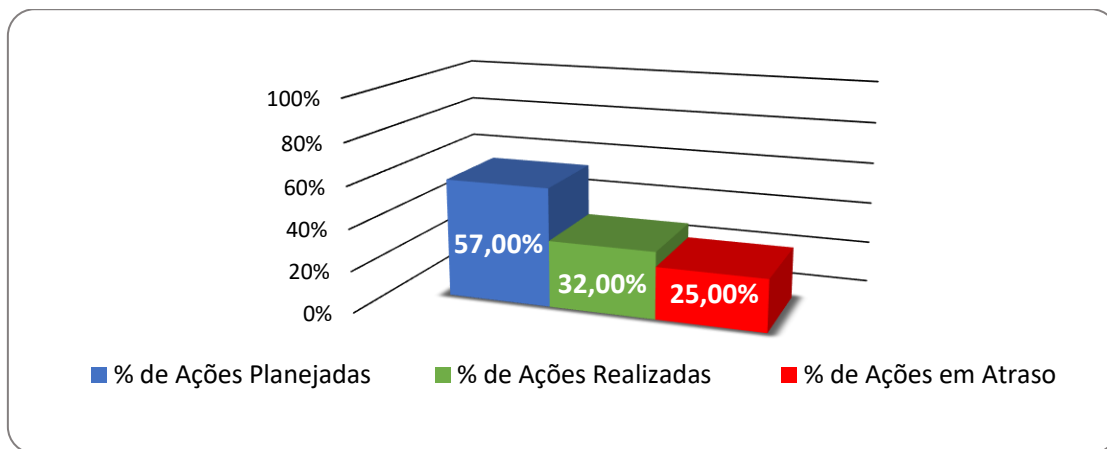
Sidney Aloisio Ferreira Pryor

Macrodesafio

FORTELECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
4.1	Revisão dos Artefatos pela Área Administrativa	25,00%
Total		25,00%

Análise Crítica

Itens 4.1 - O processo está sendo acompanhado de forma especial, conforme registrado no chat de discussão NC117 (Teams) e vale ressaltar que o mesmo continua em tramitação no DECAN/ASANC e SERER.

Ações Gerencias

Buscar o alinhamento com as unidades intervenientes e manter uma comunicação aberta e transparente, fornecendo atualizações regulares sobre o progresso, identificando problemas proativamente e colaborando na busca de soluções, para garantir o avanço do processo dentro do cronograma estabelecido.

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

Síntese do escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

Gerente

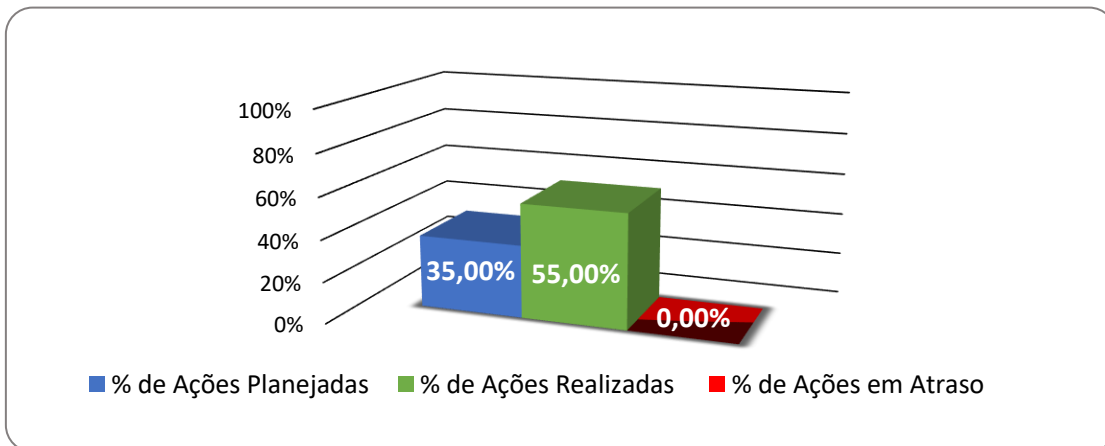
Joao Marcelo Romano

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
4.1 / 4.2 / 4.3	Revisão dos Processos do DESOL visando entendimento (As Is) e simplificação utilizando melhores práticas ITIL / Escrita do Fluxo de valor (To be) do processo Gerenciamento de Desenvolvimento de Software - Definição de responsáveis e indicadores - Parte 1 / Escrita do Fluxo de valor (To be) do processo Gerenciamento de Desenvolvimento de Software - Definição de responsáveis e indicadores - Parte 2	20,00%
Total		20,00%