

**Relatório de
Atividades
desenvolvidas pela
Comissão de Gestão
Estratégica e
Planejamento
(COGEP)**

Biênio 2021/2022

Sumário

□	INSTITUIÇÃO	5
□	ATRIBUIÇÃO	5
□	COMPOSIÇÃO	5
□	ATIVIDADES REALIZADAS PELA COMISSÃO	6
❖	PROCESSOS EM ANDAMENTO	7
❖	AÇÕES REALIZADAS PELA COMISSÃO	8
❖	SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS	8
⇒	Projeto Estratégico nº 01 – Ações Integradas de Saúde:.....	11
⇒	Projeto Estratégico nº 02 – Ampliação do Modelo de Gestão da Dívida Ativa:.....	11
⇒	Projeto Estratégico nº 03 – Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais:.....	11
⇒	Projeto Estratégico nº 04 – Aprimoramento da Gestão do patrimônio – Fase 4:.....	11
⇒	Projeto Estratégico nº 05 – Aprimoramento da Gestão Organizacional nas Câmaras Cíveis e Criminais:.....	12
⇒	Projeto Estratégico nº 06 – Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência:.....	12
⇒	Projeto Estratégico nº 07 – Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico:.....	12
⇒	Projeto Estratégico nº 08 – Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso:.....	13
⇒	Projeto Estratégico nº 09 – Atualização do parque Tecnológico:.....	13
⇒	Projeto Estratégico nº 10 – Avaliação e Descarte de Processos dos Juizados Especiais Cíveis e Executivos Fiscais:.....	13
⇒	Projeto Estratégico nº 11 – Criação do CEJUSC de Execução e Cumprimento de Sentença:.....	13
⇒	Projeto Estratégico nº 12 – Desenvolvimento de Plataforma de Resolução de Conflitos On-line:.....	14
⇒	Projeto Estratégico nº 13 – Digitalização de Processos Físicos:.....	14

⇒ Projeto Estratégico nº 14 – Estudo para Solução de Contingências de Infraestrutura de TIC:	14
⇒ Projeto Estratégico nº 15 – Fortalecimento da Política Judiciária de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher:.....	15
⇒ Projeto Estratégico nº 16 – Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro:	15
⇒ Projeto Estratégico nº 17 – Implantação do Novo Sistema de Processo Judicial Eletrônico – Pje:.....	15
⇒ Projeto Estratégico nº 18 – Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados no TJRJ:.....	15
⇒ Projeto Estratégico nº 19 – Implementação da Política de Governança Institucional:.....	16
⇒ Projeto Estratégico nº 20 – Implementação de Estrutura Física e Logística na Central de Audiências de Custódia – Capital:.....	16
⇒ Projeto Estratégico nº 21 – Implementação do Novo Sistema GPES:.....	16
⇒ Projeto Estratégico nº 22 – Incentivo e Apoio ao Cumprimento das Metas Nacionais Jurisdicionais:.....	16
⇒ Projeto Estratégico nº 23 – Justiça 4.0:.....	17
⇒ Projeto Estratégico nº 24 – Mediação e Conciliação Extrajudicial:.....	17
⇒ Projeto Estratégico nº 25 – Modernização da Gestão Fiscal:.....	17
⇒ Projeto Estratégico nº 26 – Modernização dos Órgãos Julgadores de Licitação (OJULI) Frente à Nova Lei Geral de Licitações e Contratos (PL 4253/2020):.....	18
⇒ Projeto Estratégico nº 27 – Normatização do Programa de Qualidade de Auditoria (PQA) do Núcleo de Auditoria Interna:.....	18
⇒ Projeto Estratégico nº 28 – Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos:	18
⇒ Projeto Estratégico nº 29 – Plano de Valorização da Primeira Infância: ..	18
⇒ Projeto Estratégico nº 30 – Preservação e Acesso às Obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ – Diários Oficiais – DORJ-III, Seção I:.....	19
⇒ Projeto Estratégico nº 31 – Programa de Formação Integral de Gestores (FIG):	19
⇒ Projeto Estratégico nº 32 – Programa de Integridade da 1ª Instância do poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro:.....	19
⇒ Projeto Estratégico nº 33 – Recuperação e Preservação do Patrimônio Histórico do PJERJ:.....	19

⇒ Projeto Estratégico nº 34 – Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial:	20
⇒ Projeto Estratégico nº 35 – Unificação do Teleatendimento dos Serviços da DGLOG:	20
❖ PROPOSTAS DE PROJETOS ESTRATÉGICOS APRESENTADAS PELO DECIG:	20
❖ INDICADORES ESTRATÉGICOS 2021-2026	21
❖ RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ N. 11/2021	21
❖ GOVERNANÇA	21
<i>Anexo 01:</i>	22
<i>Implementação dos Projetos Estratégicos – Setembro/2022</i>	22
<i>Anexo 02:</i>	24
<i>Evolução dos Projetos Estratégicos – 2021/2022</i>	24
<i>Anexo 03:</i>	26
<i>Deliberações concluídas</i>	26
<i>Anexo 04:</i>	34
<i>Deliberações pendentes</i>	34

❖ **INSTITUIÇÃO**

A Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento (COGEP) foi instituída através da Resolução TJ/OE/RJ nº 11/2021.

❖ **ATRIBUIÇÃO**

- I - Assessorar a Presidência do TJERJ nas ações de governança institucional;
- II - Estabelecer as diretrizes da atividade de planejamento estratégico do Tribunal de Justiça;
- III - Coordenar a atividade de planejamento estratégico do Tribunal de Justiça;
- IV - Aprovar a minuta do Plano Estratégico e demais documentos pertinentes à atividade de planejamento estratégico;
- V - Analisar o portfólio de projetos estratégicos e deliberar sobre alterações de escopo, custo, gerenciamento e riscos;
- VI - Deliberar quanto a ajustes nas diretrizes e na documentação do planejamento, submetendo suas conclusões à Administração Superior;
- VII - Acompanhar mensalmente a execução dos projetos estratégicos;
- VIII - Acompanhar a evolução dos indicadores estratégicos e dos resultados das metas do CNJ que integrem o planejamento estratégico;
- IX - Participar das reuniões de análise da estratégia;
- X - Deliberar, a qualquer tempo, sobre temas urgentes pertinentes à governança institucional e ao planejamento estratégico do Tribunal de Justiça.

❖ **COMPOSIÇÃO**

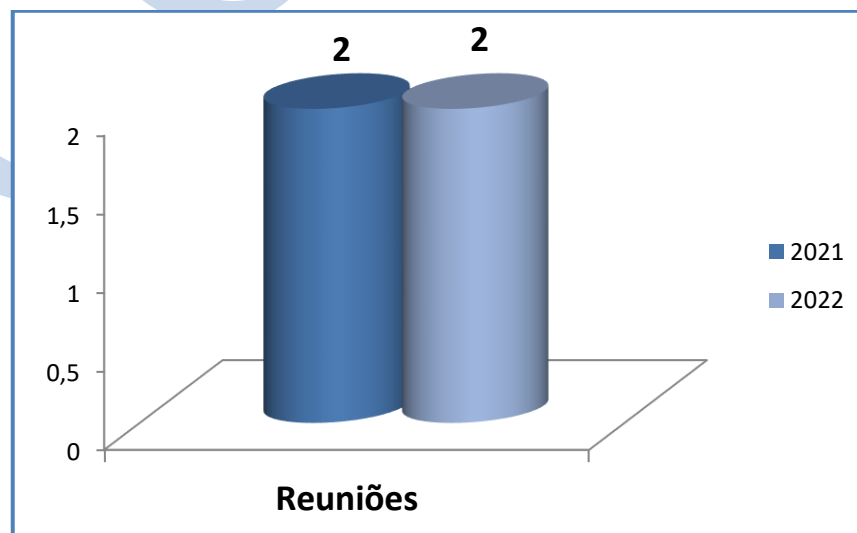
PORTARIA Nº 1.025/2021, COM ALTERAÇÕES PROMOVIDAS PELA PORTARIA Nº 1.251/2021 QUE DESIGNOU OS SEGUINTE MEMBROS PARA SUA COMPOSIÇÃO

- I - Desembargador **CARLOS SANTOS DE OLIVEIRA**, Presidente da Comissão;
- II - Desembargador **ANTÔNIO ILOIZIO BARROS BASTOS**;
- III - Desembargador **PETERSON BARROSO SIMÃO**;
- IV - Juiz de Direito **RAFAEL ESTRELA NÓBREGA**, Auxiliar da Presidência

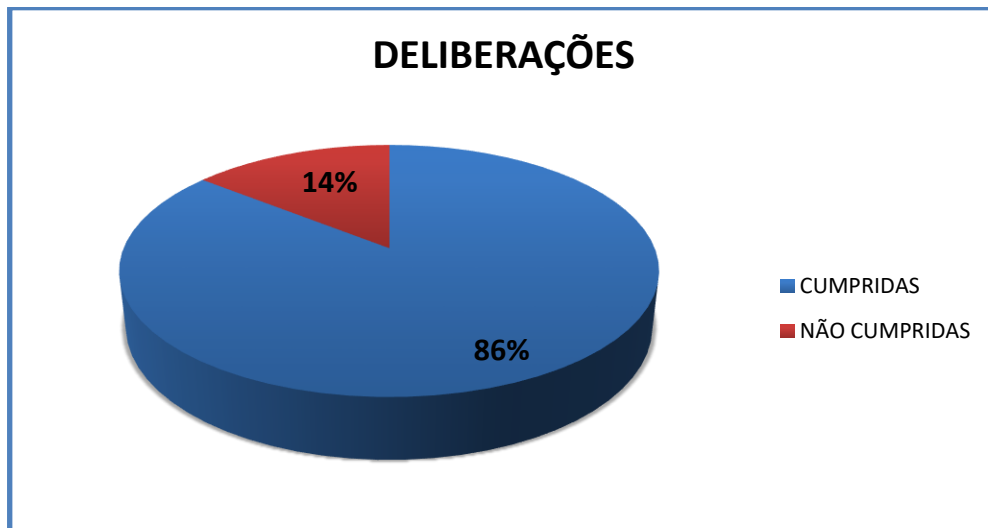
- V - Juiz de Direito **PEDRO ANTÔNIO DE OLIVEIRA JUNIOR**, Auxiliar da Presidência;
- VI - Juíza de Direito, **DANIELA BANDEIRA DE FREITAS**, Auxiliar da Presidência e integrante do CGTIC;
- VII - Juíza de Direito **FERNANDA XAVIER DE BRITO**, Auxiliar da Corregedoria-Geral da Justiça;
- VIII - Juiz de Direito **WILSON MARCELO KOSLOWSKI**, representante da Associação de Magistrados do Estado do Rio de Janeiro (AMAERJ);
- IX - Senhora **ALESSANDRA FABRÍCIO ANÁTOCLES DA SILVA**, Diretora-Geral da Diretoria-Geral de Apoio aos Órgãos Jurisdicionais (DGJUR);
- X - Senhor **CLÁUDIO TORRES CARVALHO**, Diretor-Geral da Diretoria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (DGPCF);
- XI - Senhor **JOÃO CARLOS SANTOS CRUZ**, representante da Diretoria-Geral de Comunicação e de Difusão do Conhecimento (DGCOM);
- XII - Senhora **VIRNA PERY AMORIM**, Diretora-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação de Dados;
- XIII - Senhora **MICHELE VIEIRA DE OLIVEIRA**, Diretora do Departamento de Governança, Gestão e Estratégia;
- XIV - Senhor **IVAN LINDENBERG JUNIOR**, representante da Diretoria-Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação de Dados;
- XV - Senhor **ALZIMAR ANDRADE SILVA**, representante do Sindicato dos Servidores do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro.

❖ **ATIVIDADES REALIZADAS PELA COMISSÃO**

⇒ A Comissão realizou 02 (duas) reuniões em 2021 e 02 (duas) reuniões em 2022.

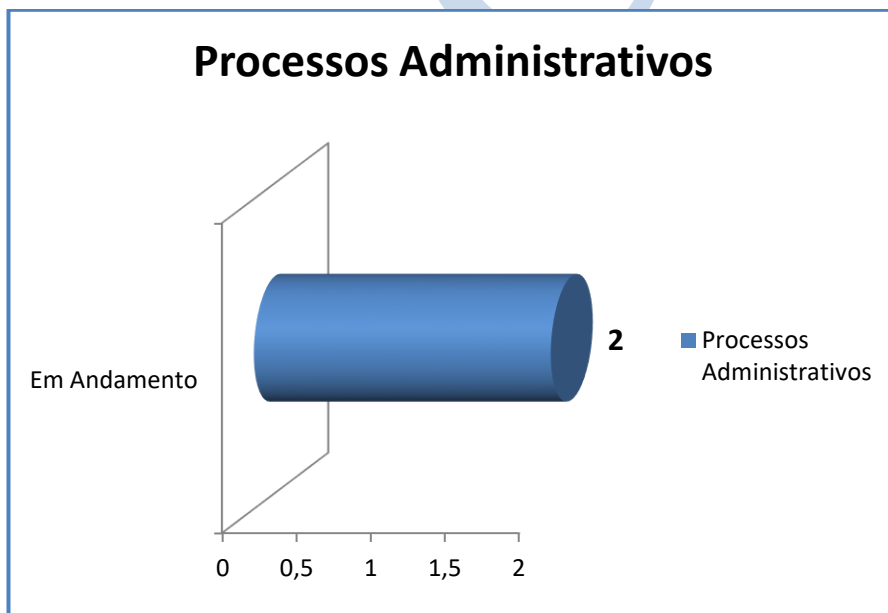


⇒ Durante o Biênio foram emitidas 21 (vinte e uma) deliberações e cumpridas 18 (dezoito). Totalizando o percentual de 86% deliberações cumpridas no atual biênio;



⇒ Durante o biênio foram cumpridas 13 (treze) deliberações emitidas no biênio anterior (2019/2020).

⇒ 02 (dois) processos administrativos em andamento:



❖ PROCESSOS EM ANDAMENTO

Processo	Assunto
2020-0602276	Proposta de Convênio COPPE-UFRJ - emissão gases do efeito estufa pelas atividades do TJRJ
2021-0675028	Adesão deste TJ ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção - PNPC, que pretende construir melhores defesas contra fraudes e desvios e promover uma administração pública com elevados padrões de integridade.

❖ **AÇÕES REALIZADAS PELA COMISSÃO**

Atualmente há 35 (trinta e cinco) projetos estratégicos, dos quais 26 (vinte e seis) estão em andamento, 02 (dois) estão em fase de lançamento no Sistema GRP, 03 (três) foram sobrestados e 04 (quatro) concluídos. A evolução dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro atingiu 57,88% de cumprimento.

❖ **SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

Situação dos Projetos Estratégicos (Anexo 01 – Implementação dos Projetos Estratégicos – Janeiro/2021)	
Situação	Projeto
EM ANDAMEN	<i>Ações Integradas de Saúde (PE - 01)</i>
	<i>Ampliação do Modelo de Gestão da Dívida Ativa (PE-02)</i>
	<i>Aprimoramento da Gestão Organizacional nas Câmaras Cíveis e Criminais (PE-05)</i>

	<i>Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na base de dados de Jurisprudência (PE-06)</i>
	<i>Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (PE-07)</i>
	<i>Atualização do Parque Tecnológico (PE-09)</i>
	<i>Criação do CEJUSC de Execução e Cumprimento de Sentença (PE-11)</i>
	<i>Desenvolvimento de Plataforma de Resolução de Conflitos On-Line (PE-12)</i>
	<i>Digitalização de processos Físicos (PE-13)</i>
	<i>Estudo para Solução de Contingência de Infraestrutura de TIC (PE-14)</i>
	<i>Fortalecimento da política Judiciária de enfrentamento à Violência Contra a Mulher (PE-15)</i>
	<i>Implantação do Novo Sistema de Processo Judicial Eletrônico - PJe (PE-17)</i>
	<i>Implementação da Política de Governança Institucional Gerencial (PE-19)</i>
	<i>Implementação de Estrutura Física e Logística na Central de Audiências de Custódia - Capital (PE-20)</i>
EM ANDAMENTO	<i>Implementação do Novo Sistema GPES (PE-21)</i>
	<i>Incentivo e Apoio ao Cumprimento das Metas Nacionais Jurisdicionais (PE-22)</i>
	<i>Justiça 4.0 (PE-23)</i>
	<i>Mediação e Conciliação Extrajudicial (PE-24)</i>
	<i>Modernização da Gestão Fiscal (PE-25)</i>

	<i>Modernização dos Órgãos Julgadores de Licitação (OJULI) Frente à Nova Lei Geral de Licitações e Contratos (PL. 4253/2020) (PE-26)</i>
	<i>Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos (PE-28)</i>
	<i>Preservação e Acesso às Obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ – Diários Oficiais – DORJ-III – Seção I (PE-30)</i>
	<i>Programa de Formação Integral de Gestores – FIG (PE-31)</i>
	<i>Programa de Integridade da 1ª Instância do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PE-32)</i>
	<i>Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutorial Judicial (PE-34)</i>
CONCLUÍDOS	<i>Aprimorar a Segurança nas Instalações Físicas do PJERJ com a Implementação do Sistema de Controle de Acesso (PE-08)</i>
	<i>Avaliação e Descarte de Processos dos Juizados Especiais Cíveis e Executivos Fiscais (PE-10)</i>
	<i>Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (PE-16)</i>
	<i>Normatização do Programa de Qualidade de Auditoria (PQA) do Núcleo de Auditoria Interna (PE-27)</i>
SUSPENSOS	<i>Aprimoramento da Gestão na Vara de Execuções Penais (PE-03)</i>
	<i>Aprimoramento da Gestão do Patrimônio – fase 4 (PE-04)</i>
	<i>Unificação do Teletendimento dos Serviços da DGLOG (PE-35)</i>
FAS E	<i>Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais do TJRJ (PE-18)</i>

Plano de Valorização da Primeira Infância (PE-29)

⇒ **Projeto Estratégico nº 01 – Ações Integradas de Saúde:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 65% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 02 – Ampliação do Modelo de Gestão da Dívida Ativa:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 82% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 03 – Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais:**

A proposta "Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais" foi aprovada como projeto de continuidade no biênio 2021/2022, constando no Plano Estratégico aprovado pela Resolução TJ/OE nº 12/2021.

O Colegiado deliberou pela sua suspensão até a próxima Gestão (2023/2024) na reunião realizada em 14/06/2022.

⇒ **Projeto Estratégico nº 04 – Aprimoramento da Gestão do patrimônio – Fase 4:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Projeto de aquisição suspenso em razão de restrições orçamentárias.

⇒ **Projeto Estratégico nº 05 – Aprimoramento da Gestão Organizacional nas Câmaras Cíveis e Criminais:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 90% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 06 – Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 55% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 07 – Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 50% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 08 – Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

O Projeto foi concluído considerando o atingimento de 100% das ações planejadas. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 09 – Atualização do parque Tecnológico:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 25,57% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 10 – Avaliação e Descarte de Processos dos Juizados Especiais Cíveis e Executivos Fiscais:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

O Projeto foi concluído considerando o atingimento de 100% das ações planejadas. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 11 – Criação do CEJUSC de Execução e Cumprimento de Sentença:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 39% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 12 – Desenvolvimento de Plataforma de Resolução de Conflitos On-line:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 33,5% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 13 – Digitalização de Processos Físicos:**

Projeto aprovado na atual gestão e desenvolvido pela DGJUR com a meta de finalizar todo o processo até o final do ano de 2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 76,38% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 14 – Estudo para Solução de Contingências de Infraestrutura de TIC:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 66% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 15 – Fortalecimento da Política Judiciária de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 31,65% de implantação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 16 – Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

O Projeto foi concluído considerando o atingimento de 100% das ações planejadas. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 17 – Implantação do Novo Sistema de Processo Judicial Eletrônico – Pje:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 82% de implantação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 18 – Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados no TJRJ:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Minutado cronograma de implementação e submetido ao Comitê Gestor de Proteção de Dados (CGPDP).

Atualmente, o Projeto se encontra em fase de lançamento no Sistema GRP.

⇒ **Projeto Estratégico nº 19 – Implementação da Política de Governança Institucional:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 50% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 20 – Implementação de Estrutura Física e Logística na Central de Audiências de Custódia – Capital:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 64% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 21 – Implementação do Novo Sistema GPES:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 27,70% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 22 – Incentivo e Apoio ao Cumprimento das Metas Nacionais Jurisdicionais:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 42,5% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 23 – Justiça 4.0:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 62,66% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 24 – Mediação e Conciliação Extrajudicial:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 30% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 25 – Modernização da Gestão Fiscal:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 62,30% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 26 – Modernização dos Órgãos Julgadores de Licitação (OJULI) Frente à Nova Lei Geral de Licitações e Contratos (PL 4253/2020):**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 83% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 27 – Normatização do Programa de Qualidade de Auditoria (PQA) do Núcleo de Auditoria Interna:**

Projeto aprovado na atual gestão e concluído, considerando o atingimento de 100% das ações planejadas. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos).*

⇒ **Projeto Estratégico nº 28 – Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso, e atingiu o grau de 80% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 29 – Plano de Valorização da Primeira Infância:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente, o Projeto se encontra em fase de lançamento do Cronograma no Sistema GRP.

⇒ **Projeto Estratégico nº 30 – Preservação e Acesso às Obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ – Diários Oficiais – DORJ-III, Seção I:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra dentro do prazo previsto e atingiu o grau de 57,5% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 31 – Programa de Formação Integral de Gestores (FIG):**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 62% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos).*

⇒ **Projeto Estratégico nº 32 – Programa de Integridade da 1ª Instância do poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro:**

A proposta para inclusão deste projeto estratégico foi aprovada na atual gestão.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 93,50% de implementação. *(Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)*

⇒ **Projeto Estratégico nº 33 – Recuperação e Preservação do Patrimônio Histórico do PJERJ:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, ainda não iniciado.

⇒ **Projeto Estratégico nº 34 – Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Atualmente o Projeto se encontra em atraso e atingiu o grau de 41% de implementação. (Conforme gráfico constante no anexo 1 – implementação dos Projetos Estratégicos)

⇒ **Projeto Estratégico nº 35 – Unificação do Teleatendimento dos Serviços da DGLOG:**

Projeto estratégico aprovado em gestão anterior, tendo continuidade no biênio 2021/2022.

Projeto se encontra suspenso, conforme determinado no Processo SEI nº 2020.061790.

❖ PROPOSTAS DE PROJETOS ESTRATÉGICOS APRESENTADAS PELO DECIG:

O DECIG (Departamento de Conformidade, Integridade Institucional e Governança de Dados) propôs o desenvolvimento dos seguintes Projetos estratégicos com abrangência na área administrativa:

- **Integridade Institucional:** Criar mecanismos para implementar cultura institucional voltada para a integridade e controle dos riscos de integridade.
- **Governança de Dados** Criar mecanismos para compilação e análise de dados operacionais e gerenciais, proporcionando tomada de decisão estratégica com base em informações claras e atualizadas.

Os mencionados projetos foram aprovados pelo Colegiado e estão aguardando sua publicação para implementá-los.

❖ **INDICADORES ESTRATÉGICOS 2021-2026**

Atualmente, há quarenta e um indicadores no âmbito do TJRJ e a medição foi iniciada em julho de 2021.

⇒ **Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias e Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias** Apesar de já serem calculados e monitorados pelo CNJ, o Colegiado decide pela manutenção de seu monitoramento pelo TJERJ, inclusive, para averiguar possíveis discrepâncias entre os dados das duas Instituições.

⇒ **Índice de Execução das Dotações para Projetos**

O Colegiado delibera sua substituição pelo indicador “Execução do Orçamento Estratégico”.

❖ **RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ N. 11/2021**

Publicada Resolução TJ/OE/RJ nº 11/2021, que estabelece política de gestão estratégica, alinha a estratégia às diretrizes de governança e atualiza as diretrizes para o Planejamento Estratégico Institucional do PJERJ, alinhada às normas da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.

❖ **GOVERNANÇA**

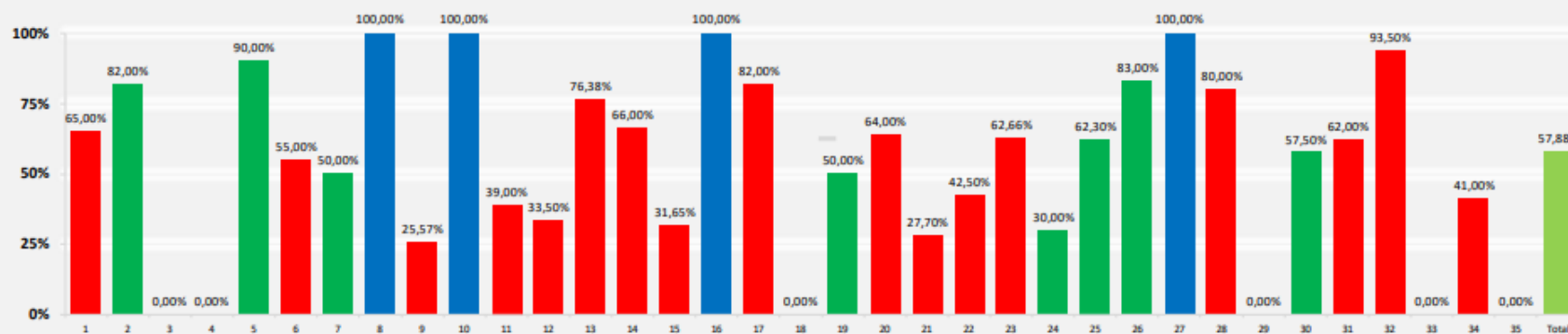
⇒ Alteração do nome do Colegiado para Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento. (Processo Administrativo SEI nº 2019-0611317).

⇒ Criação do Portal da Governança, em funcionamento no site do TJRJ, a fim de centralizar todas as práticas de governança do TJRJ em um único portal.

Anexo 01:
Implementação
dos Projetos
Estratégicos –
Setembro/2022

Biênio 2021/2022

Implementação dos Projetos Estratégicos - Setembro/2022



■ Concluído
 ■ No prazo
 ■ Em atraso
 ■ Suspensão
 ■ Cancelado

Projetos Estratégicos

- 01** - Ações Integradas de Saúde
- 02** - Ampliação do Modelo de Gestão da Dívida Ativa
- 03** - Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais
- 04** - Aprimoramento da Gestão do Patrimônio – fase 4
- 05** - Aprimoramento da Gestão Organizacional nas Câmaras Cíveis e Criminais (continuidade)
- 06** - Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência
- 07** - Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)
- 08** - Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso (continuidade)
- 09** - Atualização do Parque Tecnológico (continuidade)
- 10** - Avaliação e Descarte de Processos dos Juizados Especiais Cíveis e Executivos Fiscais
- 11** - Criação do CEJUSC de Execução e Cumprimento de Sentença
- 12** - Desenvolvimento de Plataforma de Resolução de Conflitos On-Line

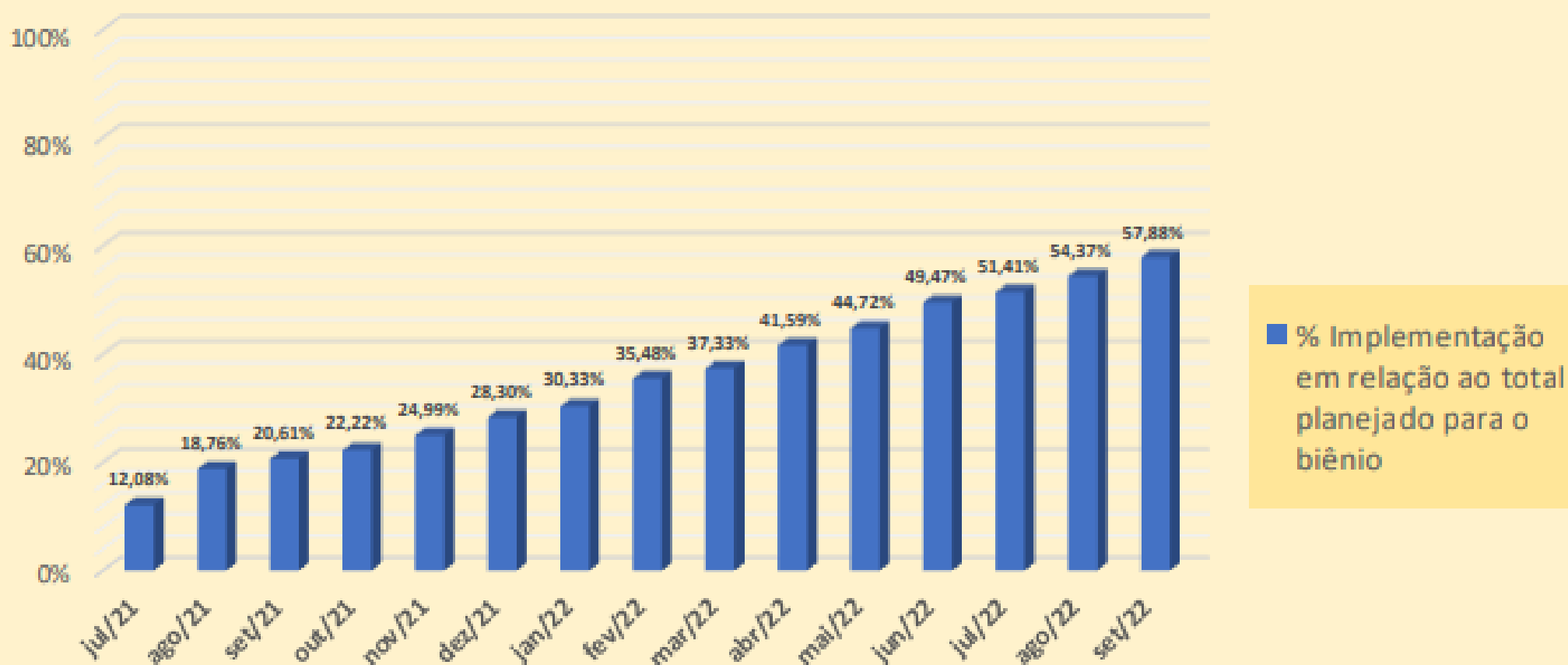
- 13** - Digitalização de processos físicos
- 14** - Estudo para Solução de Contingência de infraestrutura de TIC (continuidade)
- 15** - Fortalecimento da Política Judiciária de Enfrentamento à Violência Contra a Mulher - Resolução CNJ nº254/2018 e Resolução nº255/2018 (continuidade)
- 16** - Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)
- 17** - Implantação do Novo Sistema de Processo Judicial Eletrônico – PJe (continuidade)
- 18** - Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados no TJRJ (continuidade)
- 19** - Implementação da Política de Governança Institucional (continuidade)
- 20** - Implementação de estrutura física e logística na Central de Audiências de Custódia – Capital
- 21** - Implementação do Novo Sistema GPES (continuidade)
- 22** - Incentivo e Apoio ao cumprimento das metas nacionais jurisdicionais
- 23** - Justiça 4.0

- 24** - Mediação e Conciliação Extrajudicial
- 25** - Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)
- 26** - Modernização dos órgãos julgadores de licitação (OJULI) frente à nova lei geral de licitações e contratos (PL 4.253/2020)
- 27** - Normatização do Programa de Qualidade de Auditoria (PQA) do Núcleo de Auditoria Interna
- 28** - Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos (continuidade)
- 29** - Plano de Valorização da Primeira Infância (continuidade)
- 30** - Preservação e acesso às obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ- Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I
- 31** - Programa de Formação Integral de Gestores – FIG
- 32** - Programa de Integridade da 1ª Instância do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro
- 33** - Recuperação e Preservação do Patrimônio Histórico do PJERJ (continuidade)
- 34** - Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial (continuidade)
- 35** - Unificação do Teletendimento dos Serviços da DGLOG (continuidade)

Anexo 02:
Evolução dos
Projetos
Estratégicos –
2021/2022

Biênio 2021/2022

EVOLUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - 2021/ 2022



Anexo 03:
Deliberações
concluídas

Biênio 2021/2022

Processo/Ata Reunião	Data da Deliberação	Descrição do Assunto / Deliberação	Órgão Responsável	Cumprida em
Ata nº 03/2018	23/08/18	Encaminhar o processo de aquisição dos equipamentos de controle de acesso aos Juizes Auxiliares da Presidência para análise e eventual liberação da compra.	DGSEI	15/09/21
Ata nº 03/2019	22/08/19	Aprovado o indicador estratégico "Índice de Clima Organizacional", deve ser realizada pesquisa através de sistema interno do PJERJ, através de formulário online, eventualmente utilizando-se a primeira pesquisa como base;	Presidência, DEGEP, DGTEC e DGJUR	14/06/22
Ata nº 01/2020	30/07/20	Suspensão do projeto estratégico Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais (cont.) até a próxima gestão.	DEGEP	13/04/21
Ata nº 01/2020	30/07/20	Readequação do projeto estratégico Implementação de Política Geral de Proteção de Dados no PJERJ.	DEGEP/DGTEC (Sr. Ivan)	15/09/21

Ata nº 01/2020	30/07/20	Readequação do projeto estratégico Política de Governança Institucional.	DEGEP	15/09/21
Ata nº 01/2020	30/07/20	Readequação do projeto estratégico Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial.	DEGEP/CGJ	15/09/21
Ata nº 01/2020	30/07/20	Sugerir a continuidade do projeto estratégico Siga nas Secretarias de Câmaras para a próxima gestão.	DGJUR/DEGEP	13/04/21
Ata nº 01/2020	30/07/20	Elaboração de minuta de nova Resolução alinhada à Resolução CNJ nº 325/2020.	COGEP	15/09/21
Ata nº 02/2020	07/10/20	Proceder o cancelamento do Projeto Estratégico "IDENTIFICAR, REDUZIR E COMPENSAR AS EMISSÕES DE CO ² NO TJRJ, com retorno a unidade responsável para reapresentação na próxima gestão.	DEGEP	13/04/21

Ata nº 02/2020	07/10/20	Proceder o cancelamento do Projeto Estratégico "RECUPERAÇÃO E PRESERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO DO PJERJ" com retorno a unidade responsável para rerepresentação na próxima gestão	DEGEP	13/04/21
Ata nº 02/2020	07/10/20	Aprovar a alteração proposta no Indicador Estratégico "Inserções Institucionais na Mídia"	DEGEP	13/04/21
Ata nº 02/2020	07/10/20	Aprovar a alteração proposta no Indicador Estratégico "Sucesso na execução dos Projetos Estratégicos"	DEGEP	13/04/21
Ata nº 02/2020	07/10/20	Aprovar a alteração proposta no Indicador Estratégico "Serventias alcançadas pelo Projeto Violeta e/ou Protocolo Violeta Laranja"	DEGEP	13/04/21
Ata nº 01/2021	06/05/21	Submeter minuta de Resolução TJ/OE à Administração e ao Órgão Especial.	Des.Carlos Santos	01/06/21
Ata nº 02/2021	26/08/21	Consultar a empresa Pólis, desenvolvedora do GRP, quanto à possibilidade de alteração da metodologia no sistema, permitindo o cômputo parcial, visando averiguar a viabilidade de se atender à solicitação feita pelo DEENG.	DGPCF	15/03/22

Ata n. 01/2022	15/03/22	Encaminhar, por e-mail, a presente ata a todos os órgãos que tem representantes compondo este Colegiado, visando o despertar em todos sobre a importância da participação nestas reuniões.	DICOL	24/03/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Realizar uma reunião com a Corregedoria para que possam verificar a possibilidade de utilizarem os indicadores estratégicos, obtidos na pesquisa de Clima Organizacional, para o cumprimento da deliberação nº 03/2019. Com a presença do Senhor Gabriel Albuquerque Pinto, Diretor-Geral da DGPEs.	Senhora Michele Vieira (DEGEP)	14/06/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Elaborar relatório indicando o percentual de processos físicos digitalizados por Comarca e competências e enviar à Senhora Alessandra Anátocles, para análise da Comissão	Senhora Virna Amorim (DGTEC)	30/03/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Apresentar relatórios completos e atualizados, com amostragem de como está o cenário sobre os projetos estratégicos prioritários nº 01, nº 13 e nº 23 para uma melhor análise do Colegiado	Senhora Michele Vieira (DEGEP)	21/07/22

Ata n. 01/2022	15/03/22	Analisar o desenvolvimento do Projeto Estratégico “Aprimoramento da Gestão na Vara de Execuções Penais”; com o Juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Rafael Estrela	COGEP	21/07/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Enviar solicitação à todas unidades para que revejam seus indicadores, com base na Resolução TJ/OE nº 12/2021, e encaminhem, com urgência ao DEGEP.	DEGEP	14/06/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Enviar ao DEGEP, com urgência, seus indicadores estratégicos atualizados, com base na Resolução TJ/OE nº 12/2021.	Todas as unidades Responsáveis pelos indicadores estratégicos	21/07/22
Ata n. 01/2022	15/03/22	Enviar convite para a próxima reunião, agora bimestrais.	DICOL	02/06/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Sobrestar o Projeto Estratégico “Aprimoramento da Gestão na Vara de Execuções Penais”	COGEP	21/07/22

Ata n. 02/2022	14/06/22	Monitorar e treinar individualmente as unidades e seus respectivos projetos estratégicos, observando as fases em que se encontram no desenvolvimento dos projetos e as causas do atraso de lançamentos no GRP a fim de se obter um melhor grau de avaliação e avançar no desenvolvimento dos Projetos Estratégicos	DEGEP	11/11/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Solicitar que sejam analisados pelas unidades responsáveis todas as ações em atraso do projeto estratégico informadas no relatório mensal a fim de revisarem e averiguarem possíveis correções	DEGEP	21/07/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Questionar a DGLOG sobre a manutenção ou cancelamento dos projetos “Aprimoramento da gestão do patrimônio” e “Unificação do Tele atendimento dos serviços da DGLOG”, suspensos praticamente desde sua criação	DEGEP	21/07/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Verificar a viabilidade de incluir um membro da COGEP na composição do COINT e levar a solicitação ao Presidente do TJERJ	Senhor Alexandre Carvalho	11/11/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Extrair do Índice de Absenteísmo Geral apenas os dados referentes à doença a fim de atender o indicador estratégico “Índice de Absenteísmo-doença”	DGPES	11/11/22

Ata n. 02/2022	14/06/22	Medir o indicador “Índice de Capacitação de Servidores”	ESAJ	11/11/22
Ata n. 02/2022	14/06/22	Substituir o indicador “Índice de Execução das Dotações para Projetos” pelo indicador “Execução do Orçamento Estratégico”	DGPCF	11/11/22

Anexo 04: Deliberações pendentes

Biênio 2021/2022

Ata n. 02/2022	14/06/22	Prosseguir com a deliberação da Ata nº 03/2019 “Aprovado o indicador estratégico “Índice de Clima Organizacional”, deve ser realizada pesquisa através de sistema interno do PJERJ, através de formulário online, eventualmente utilizando-se a primeira pesquisa como base”, para a realização da pesquisa de Clima Organizacional na Segunda Instância e Setor Administrativo e posterior consolidação dos dados obtidos	11/11/22	DEGEP e DGPES
Ata n. 02/2022	14/06/22	Enviar ao DEGEP, por e-mail, o resultado, a meta (se aplicável) e a análise crítica dos indicadores estratégicos que não são medidos por meio do FRM-PJERJ-006-02	11/11/22	Todas as unidades que apresentam indicadores estratégicos não medidos por meio de planilha
Ata n. 02/2022	14/06/22	Manter o monitoramento pelo TJERJ dos indicadores “Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias” e “Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias”, inclusive, para averiguar possíveis discrepâncias entre os seus dados e do CNJ	11/11/22	DGPCF