



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

GESTÃO ESTRATÉGICA

GESTÃO ESTRATÉGICA DO PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

A gestão estratégica é estabelecida pela Administração Superior, com base nas diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a partir da análise da ambiência interna (pontos fortes e fracos) e da ambiência externa, compondo-se dos seguintes itens:

- formulação dos direcionadores estratégicos (missão, visão, valores e política da qualidade);
- definição dos macrodesafios e objetivos estratégicos, para composição do mapa estratégico do PJRJ;
- definição de projetos estratégicos;
- estabelecimento de indicadores estratégicos e respectivas metas.

A gestão estratégica é tida como método de gerenciamento institucional, que visa avaliar a situação da organização, elaborar os programas de mudanças necessários e acompanhar e gerenciar os passos de sua implementação. No PJRJ, utiliza-se a metodologia de gestão de projetos como uma das ferramentas para a execução da gestão estratégica.

O planejamento estratégico contempla a seguinte documentação:

- plano estratégico, contendo breve descrição dos projetos estratégicos;
- matriz de indicadores;
- mapa estratégico.

Atualmente há 19 projetos estratégicos no PJRJ.

→ Projetos Estratégicos

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico

Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJRJ com a implementação do sistema de controle de acesso

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica

Curso de mestrado profissional em Direito para magistrados

Digitalização de processos físicos

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro

Implantação do sistema e-PROC

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional

Implementação e Execução de Política de Inovações no PJRJ

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJRJ

Modernização da Gestão Fiscal

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos

Política de Revitalização do Museu da Justiça

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações nas contratações do PJRJ