

# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado  
**AGOSTO/2024**



**PODER JUDICIÁRIO**  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,  
Inovação e Compliance  
**SGGIC**

Departamento de Governança  
e Planejamento Estratégico  
**DEGEP**



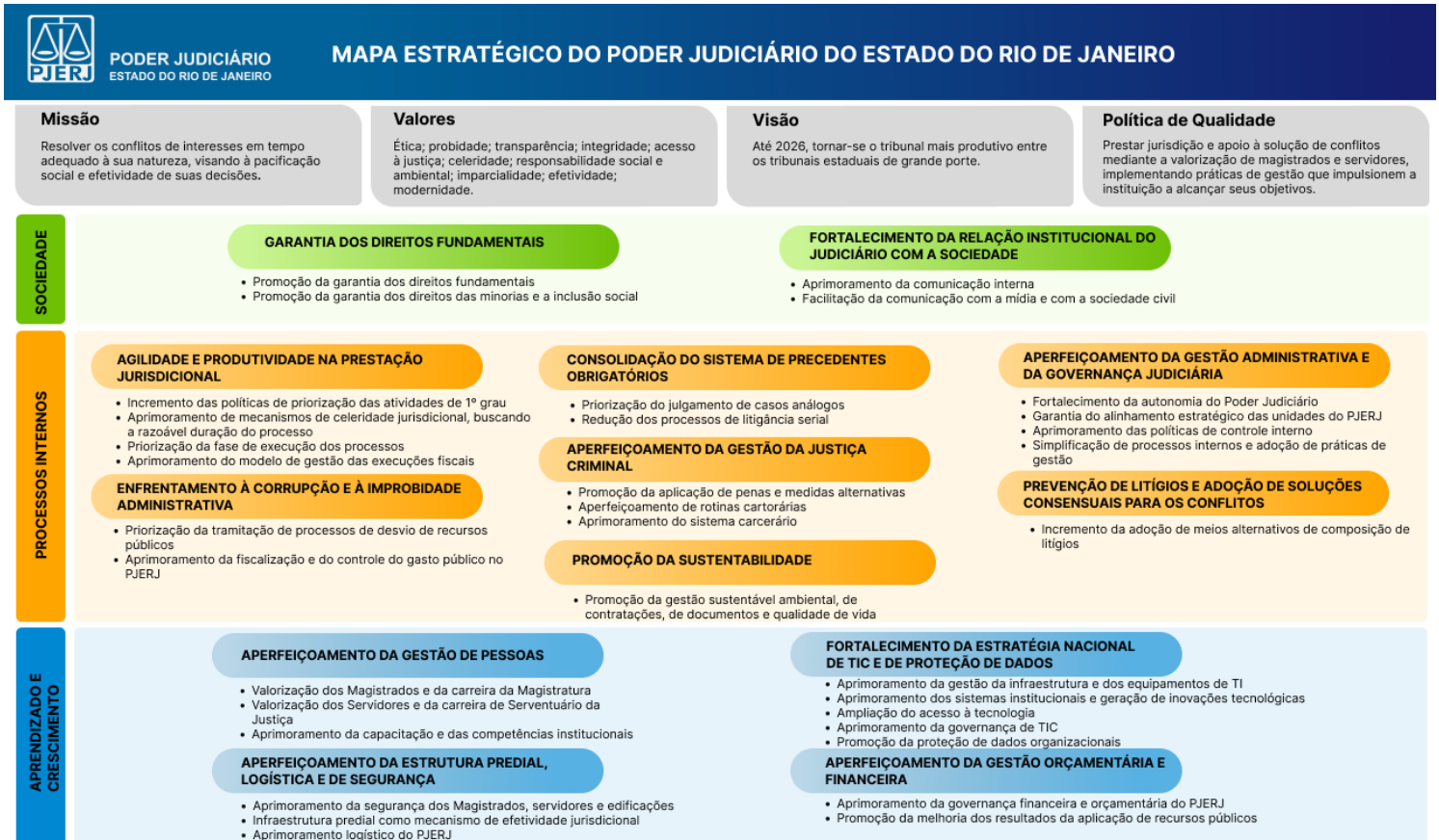
## Sumário

MAPA ESTRATÉGICO.....	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024.....	4
<b>Implementação dos Projetos Estratégicos .....</b>	<b>5</b>
<b>Situação dos Projetos Estratégicos – até agosto/2024 .....</b>	<b>7</b>
<b>Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024) .....</b>	<b>8</b>
<b>Percentual de implementação – até agosto/2024 .....</b>	<b>9</b>
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ) .....	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG) .....	11
Secretaria-Geral de Administração (SGADM) .....	12
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC) .....	15
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD) .....	18
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	20
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF) .....	23
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI) .....	25
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC).....	28

### MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



## PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023).

### 14 NOVOS PROJETOS

1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

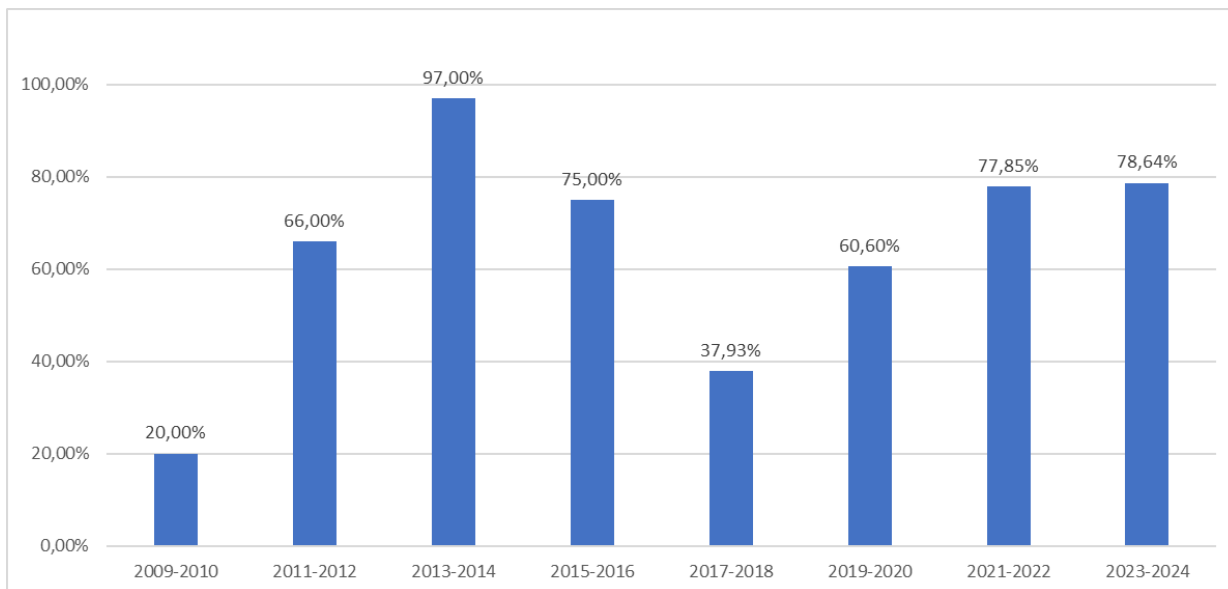
### 06 CONTINUIDADE

1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

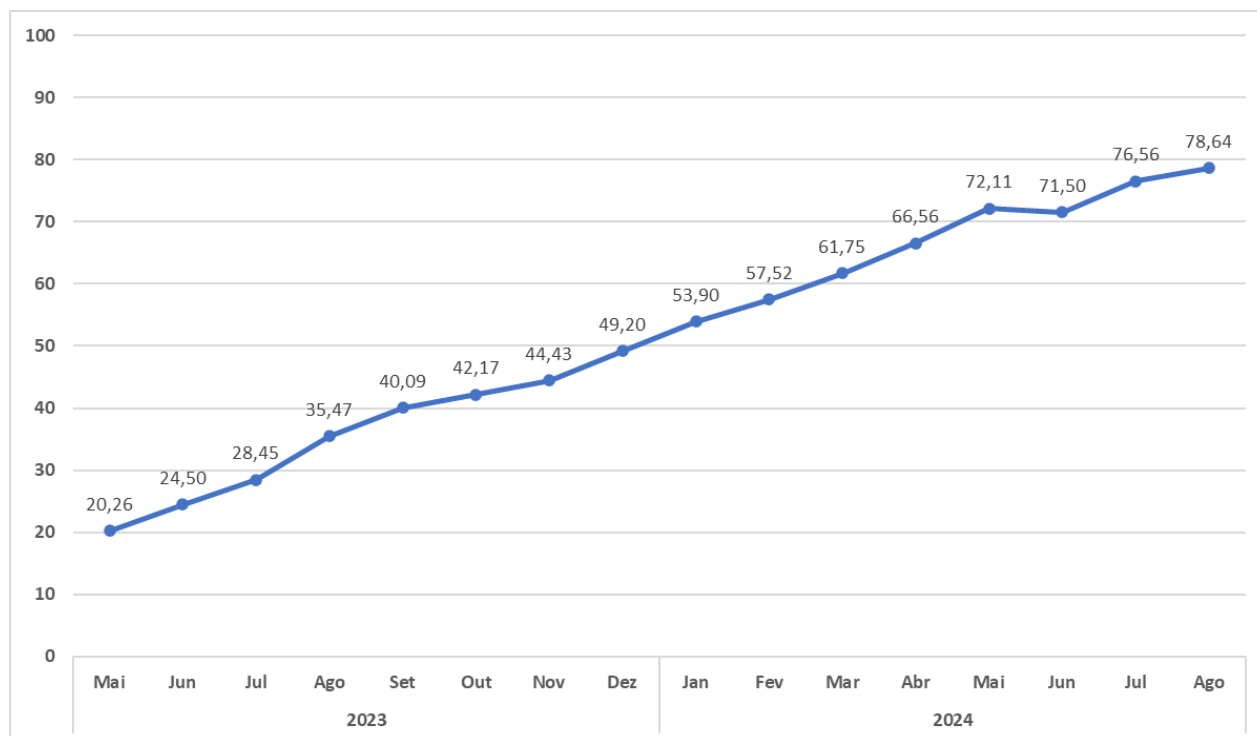
## Implementação dos Projetos Estratégicos



### POR BIÊNIO



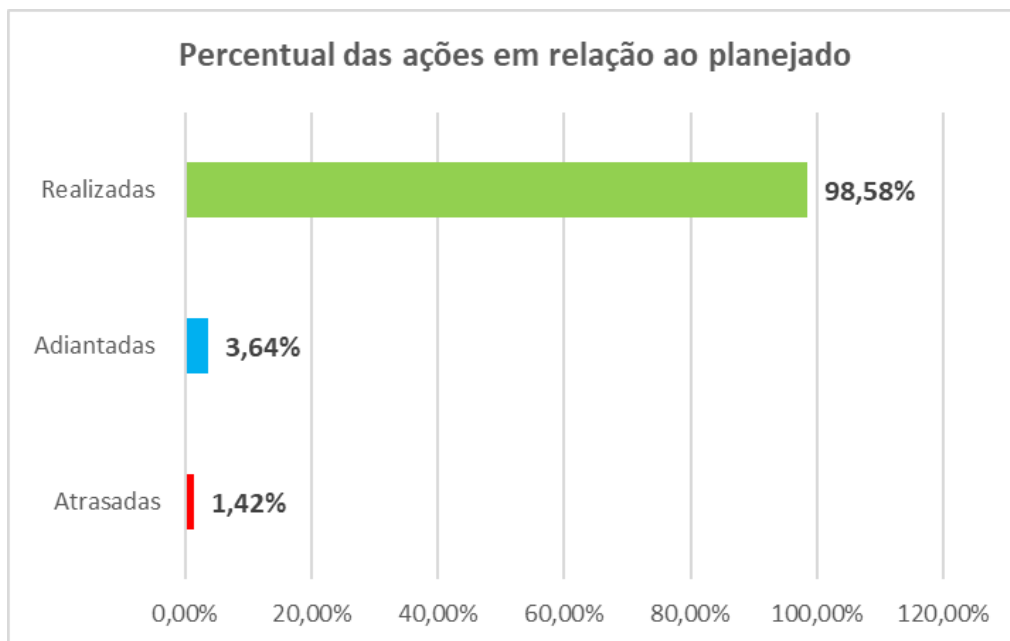
### EVOLUÇÃO BIÊNIO 2023-2024



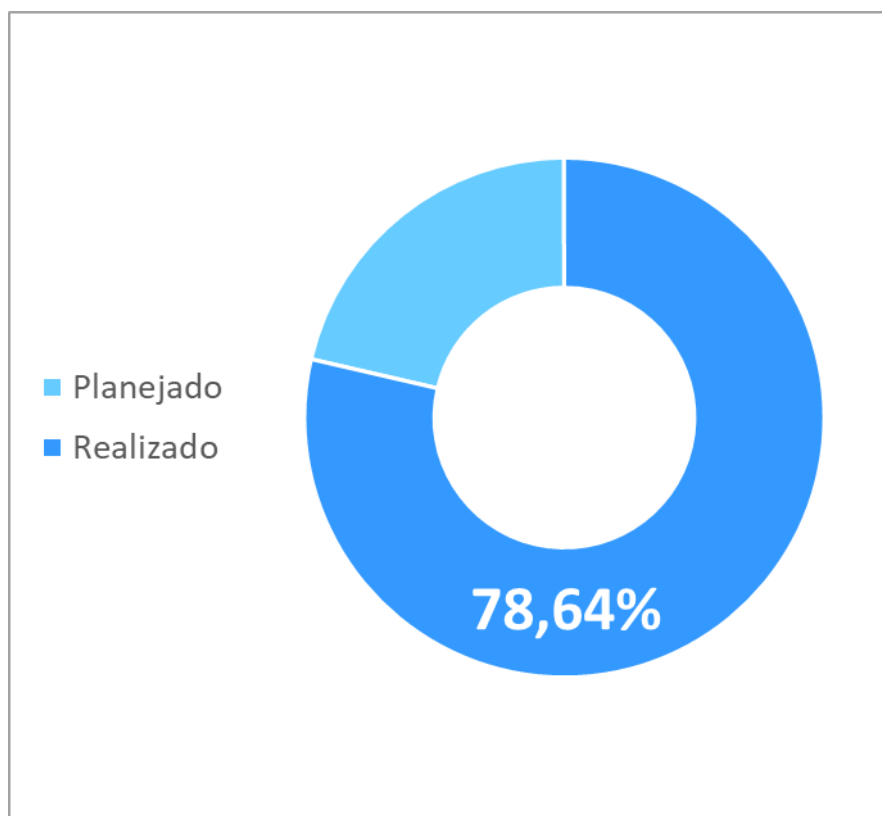
**Observação:** O acompanhamento dos projetos iniciou em maio/2023 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.



### ATÉ AGOSTO/2024



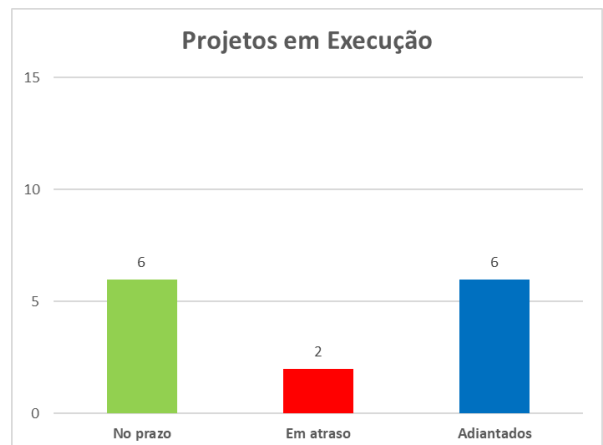
### EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2023/2024





## Situação dos Projetos Estratégicos – até agosto/2024

Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
<b>ADIANTADO</b>	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)
	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)
	99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos
	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)
	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça
	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ
<b>NO PRAZO</b>	91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso
	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)
	103	Implantação do Sistema e-Proc
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional
	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos Fase 2 (continuidade)
<b>EM ATRASO</b>	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ
<b>CONCLUÍDO</b>	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)
	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas
	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ
<b>CANCELADO</b>	100	Novo Sistema de Pessoal

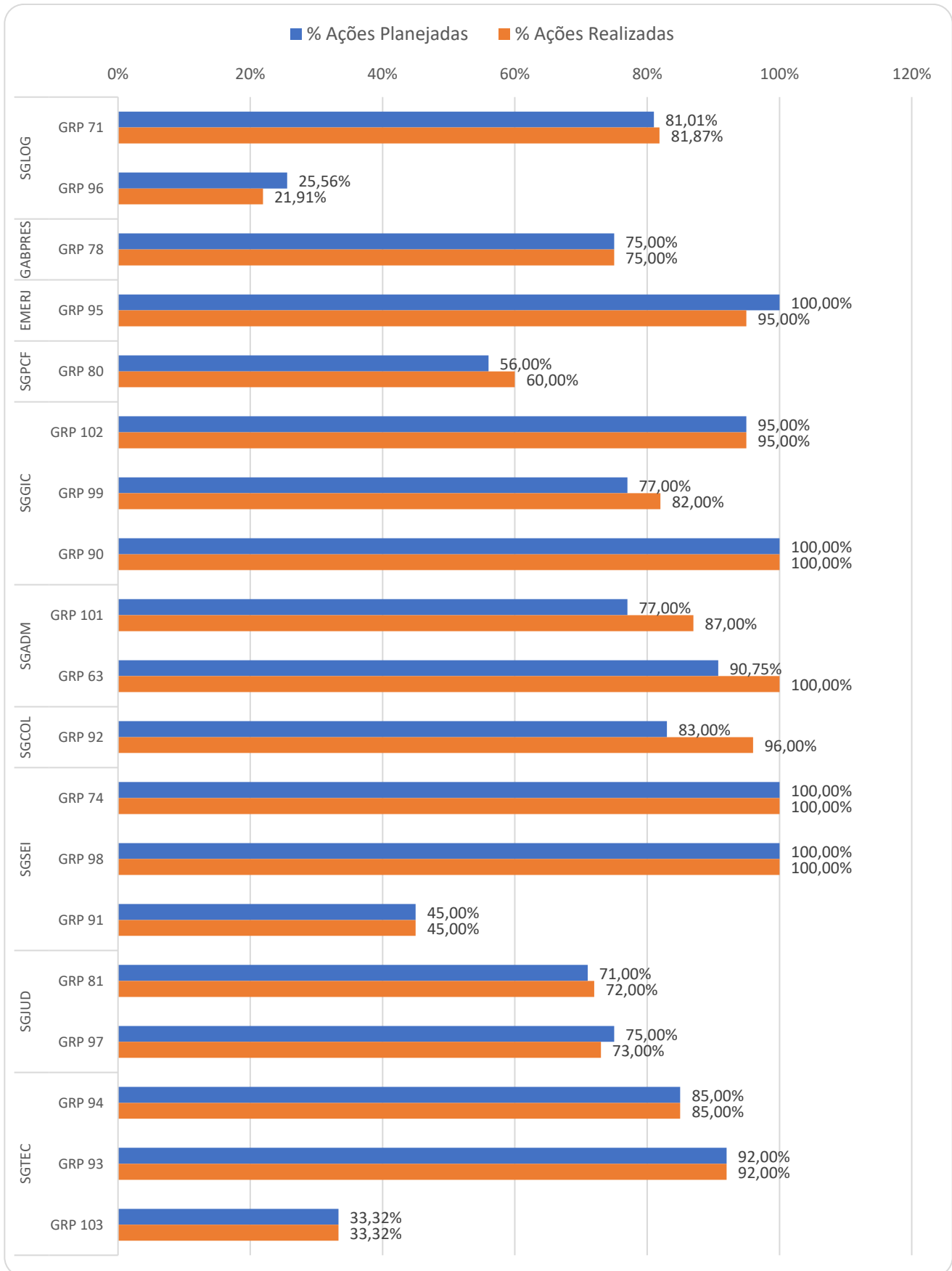


## Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)

<i>Unidade</i>	<i>ID GRP</i>	<i>Nome do Projeto Estratégico</i>	<i>Custos Estimados</i>
EMERJ	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	R\$ 6.089.834,40
GABPRES	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	R\$ 540.000,00
SGADM	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	R\$ 37.037,86
	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	R\$ 568.024,00
SGCOL	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	R\$ 150.000,00
SGGIC	99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	R\$ 68.800,00
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	R\$ 1.231,68
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	R\$ 2.463,36
SGJUD	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	R\$ 3.043.250,00
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	R\$ 0,00
SGLOG	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	R\$ 21.521.730,48
	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	R\$ 8.120.549,65
SGPCF	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	R\$ 3.448.586,70
SGSEI	91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	R\$ 7.565.138,56
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	R\$ 872.146,00
	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	R\$ 428.421,07
SGTEC	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	R\$ 6.602.755,56
	103	Implantação do Sistema e-Proc	R\$ 0,00
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	R\$ 0,00



## Percentual de implementação – até agosto/2024



## Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

**STATUS DO PROJETO**

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95



**CONCLUÍDO**

**Síntese do Escopo**

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

**Gerente**

Paula Fernanda Mello Lage de Souza

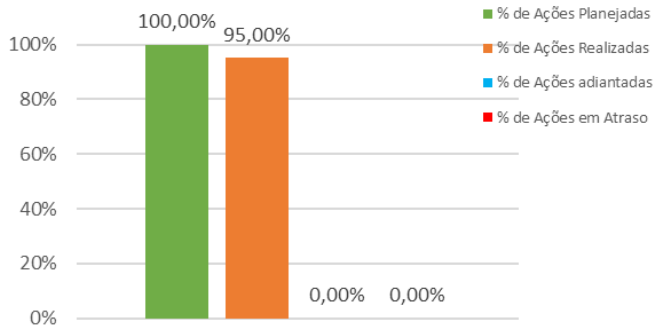
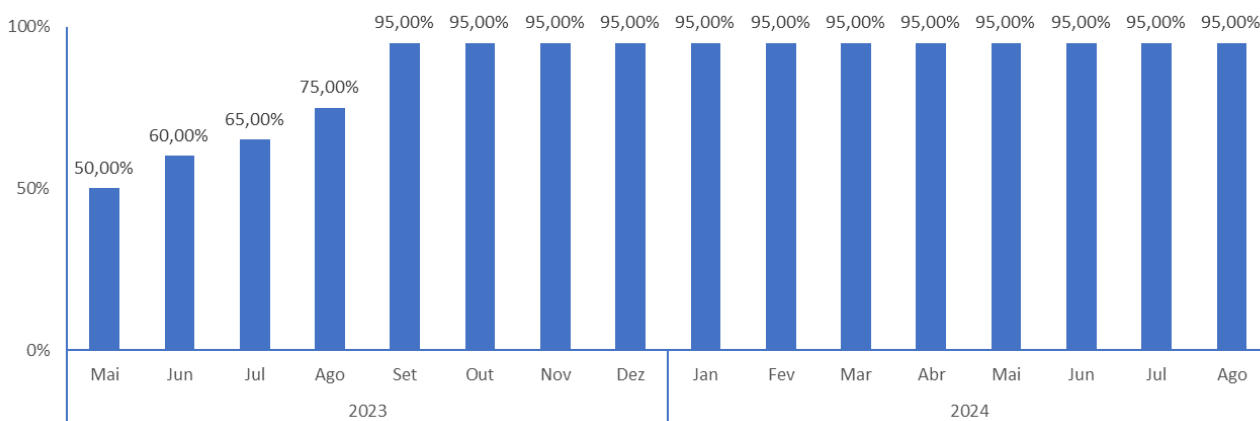
**Macrodesafio**

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

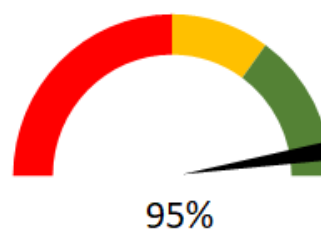
**Objetivo estratégico**

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



**Observação:** A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

## Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

**Síntese do Escopo**

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

**Gerente**

Josué de Almeida Resende / Renato Marçal

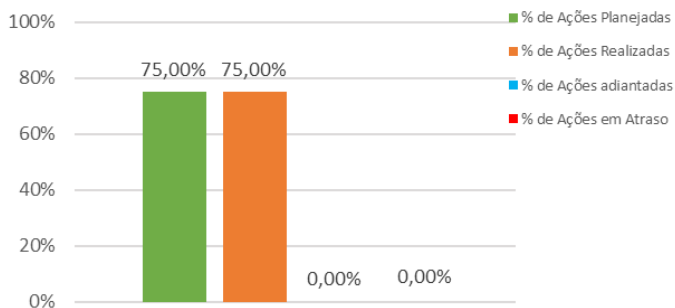
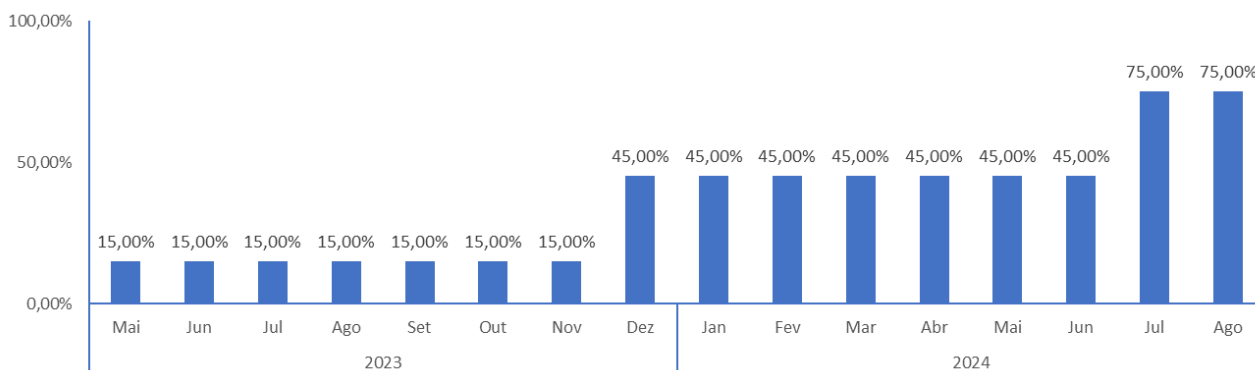
**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

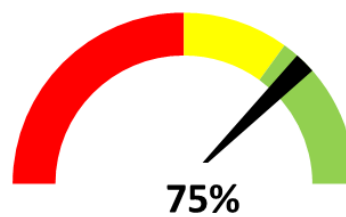
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

### Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

#### Síntese do Escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

#### Gerente

Ana Paula Teixeira Delgado

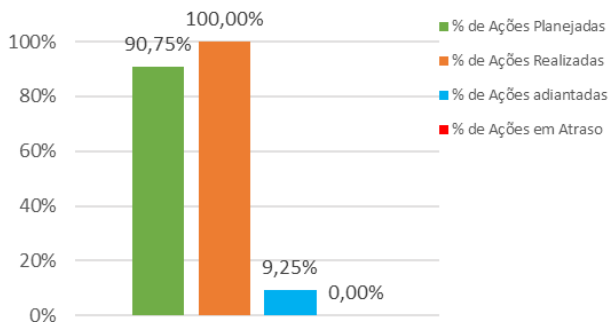
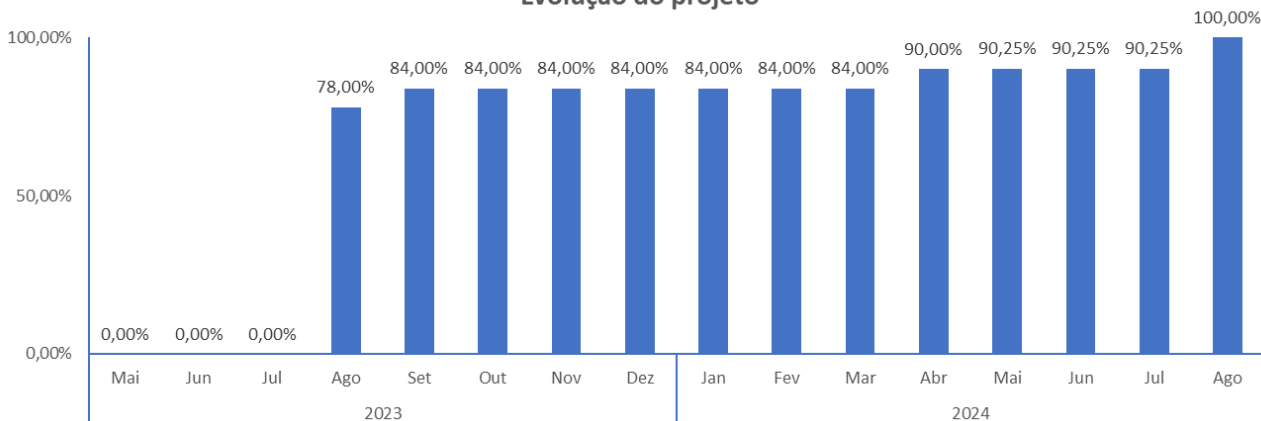
#### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

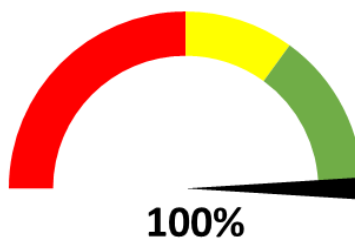
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



**STATUS DO PROJETO**

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101



**ADIANTADO**

**Síntese do Escopo**

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

**Gerente**

Siléa Macieira

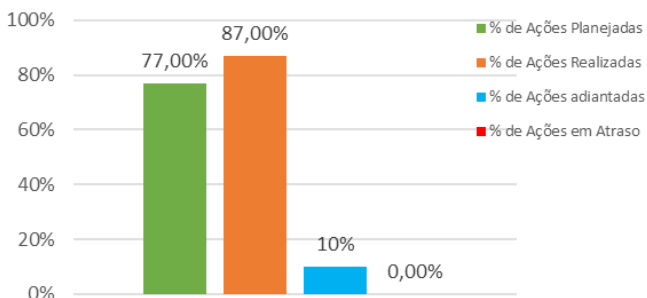
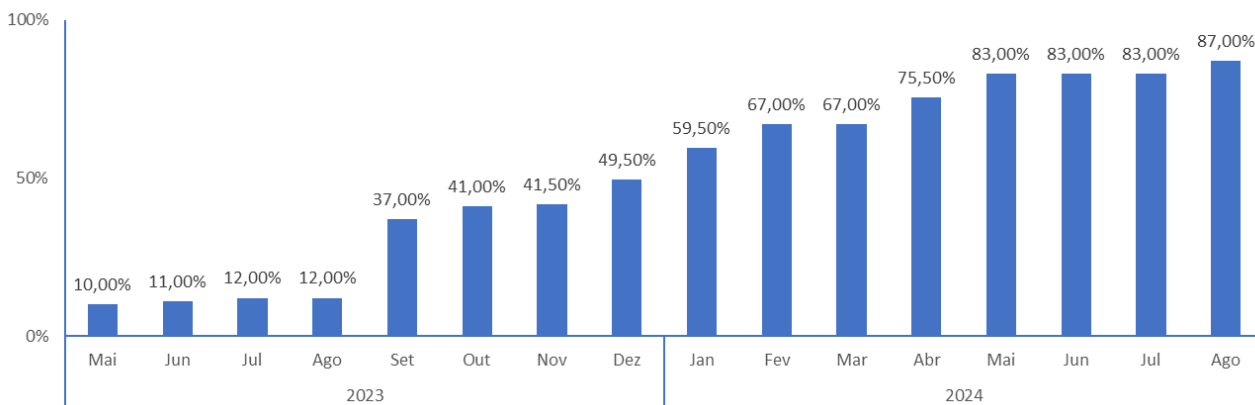
**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

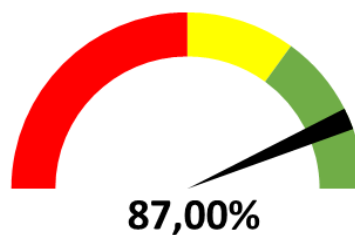
**Objetivo estratégico**

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



- **Análise Crítica:**  
O projeto apresenta 87% de execução. As entregas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12 e 13 foram finalizadas. As entregas 11 e 14 estão dentro do prazo
- **Ações Gerencias:**  
Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto conforme planejado.

## Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

### STATUS DO PROJETO



**ADIANTADO**

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

#### Síntese do Escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

#### Gerente

Ana Paula Sardinha Borges

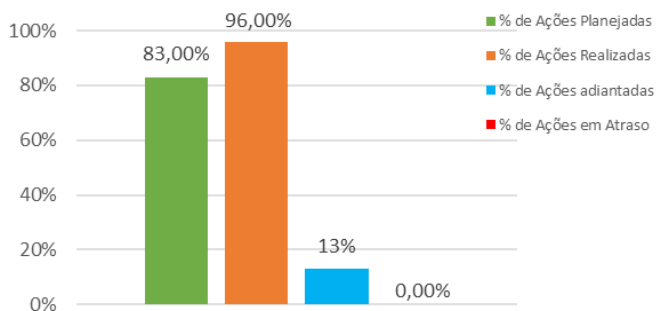
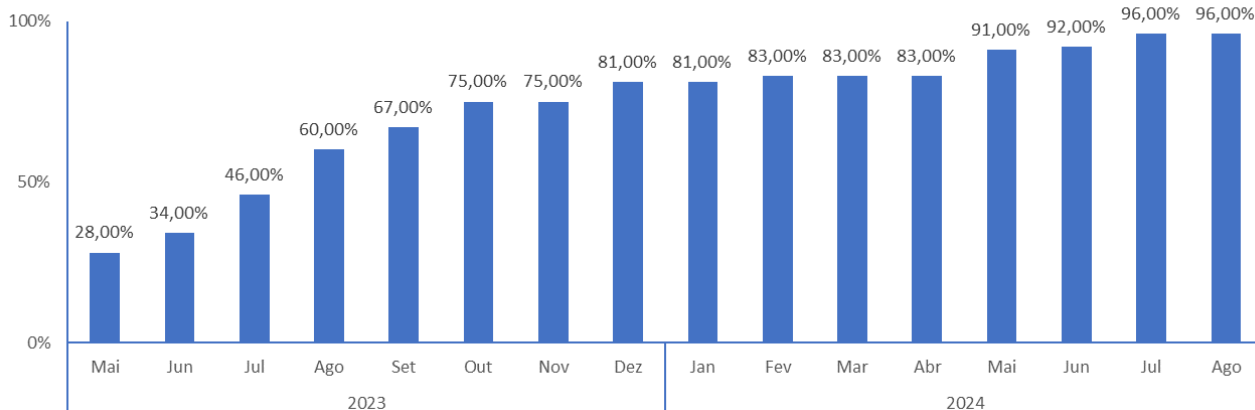
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/  
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

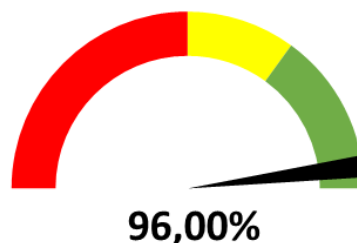
#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/  
Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

#### Síntese do Escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

#### Gerente

Michele Vieira de Oliveira

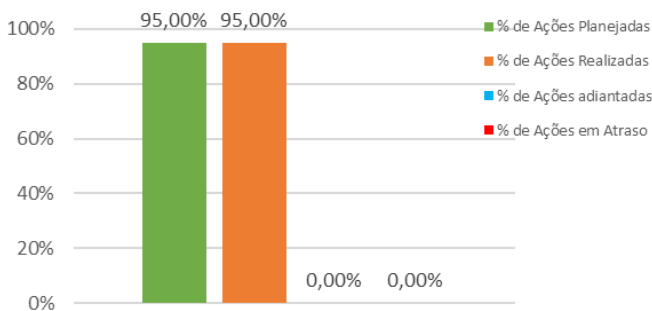
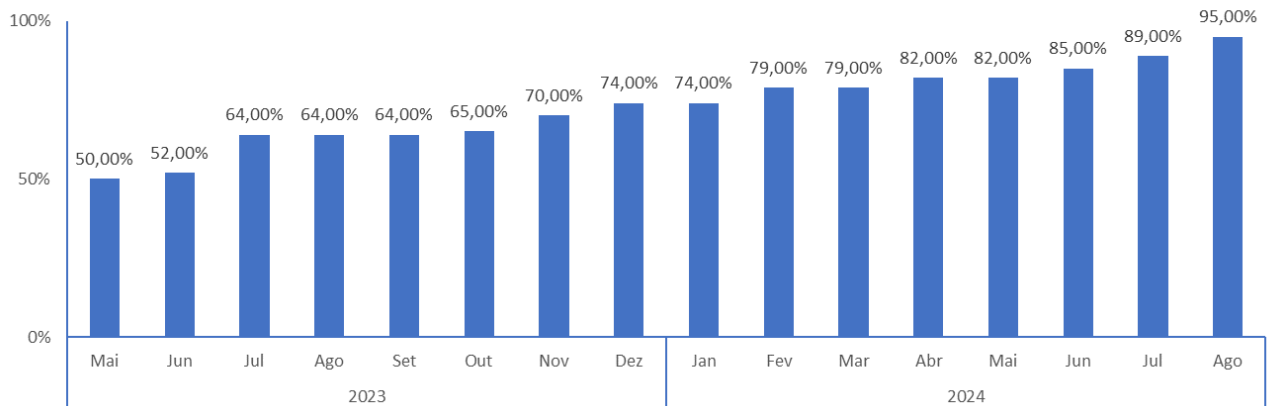
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

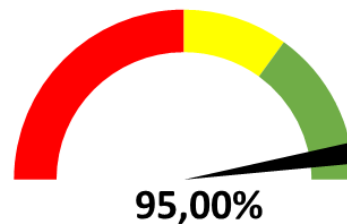
#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

Inclusão de novas ações na entrega 11, tendo em vista a necessidade de novas etapas para a realização do 1º Ranking da Governança.

**STATUS DO PROJETO**

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99



**ADIANTADO**

**Síntese do Escopo**

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.

**Gerente**

Diana Constantino Schimidt

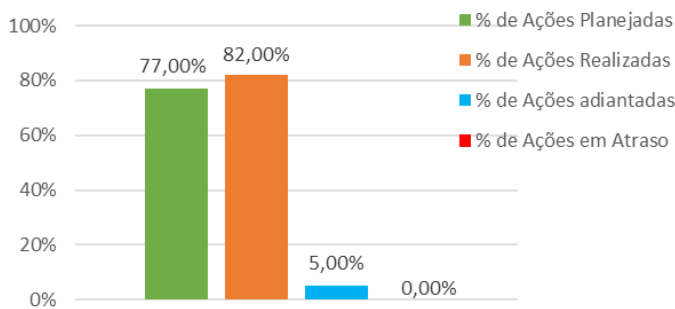
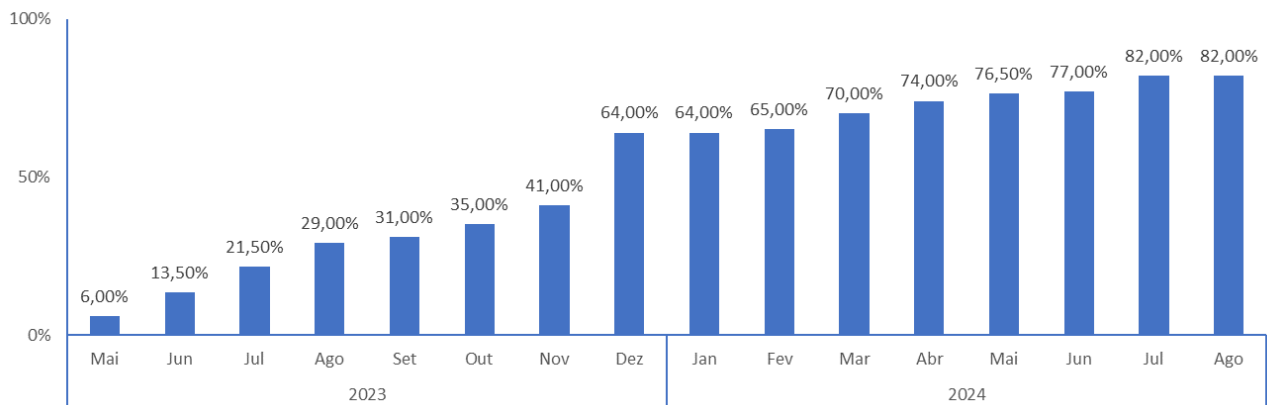
**Macrodesafio**

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

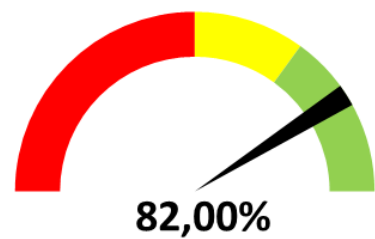
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento das políticas de controle interno

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



- **Análise Crítica:**  
Iniciada elaboração do relatório final do projeto.

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

### Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

#### Síntese do Escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

#### Gerente

Daniela Cabral Soares Gasparri

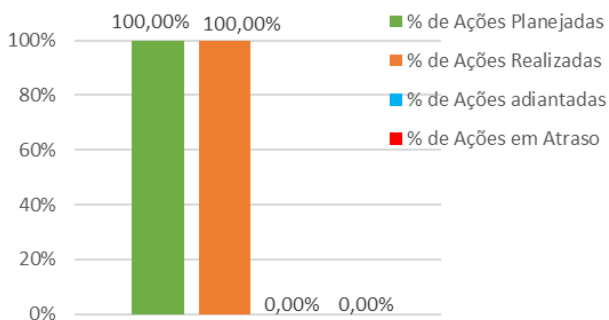
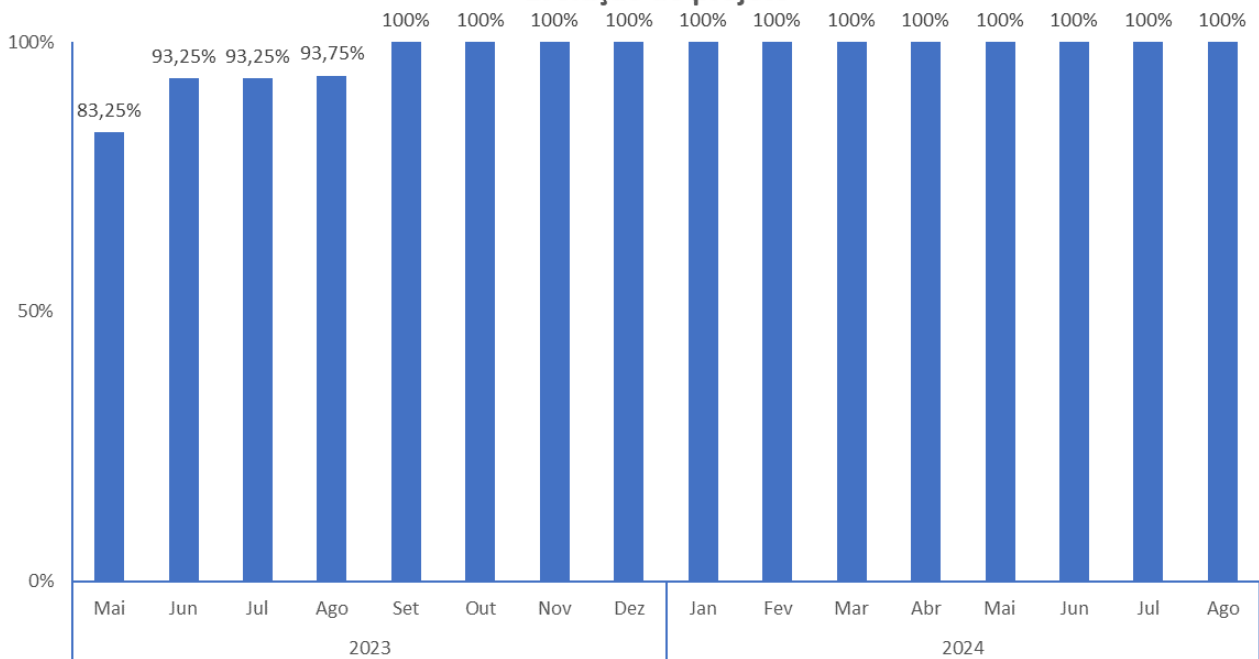
#### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

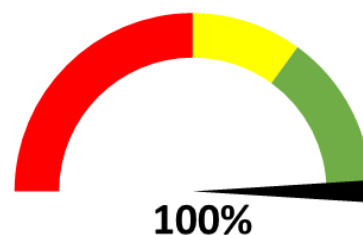
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

**STATUS DO PROJETO**



**ADIANTADO**

### Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

**Síntese do Escopo**

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

**Gerente**

Marcus Vinícius Domingues Gomes

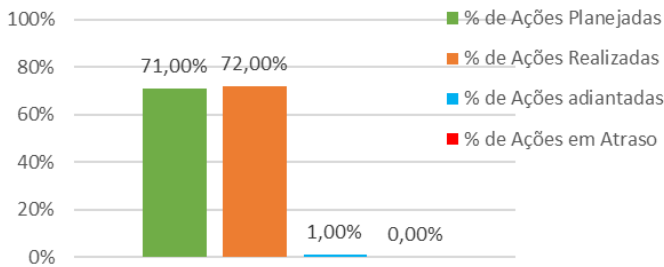
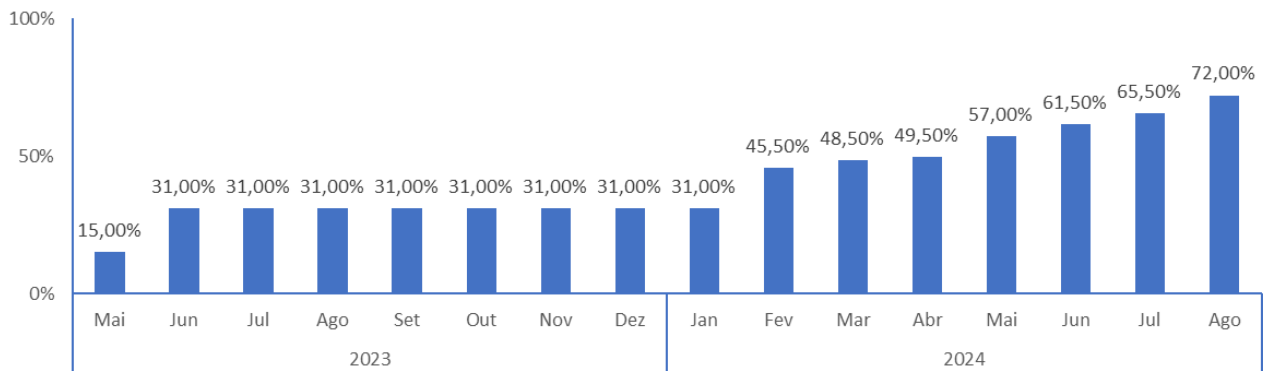
**Macrodesafio**

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

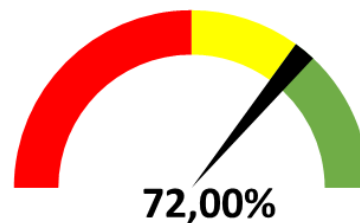
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

As etapas do projeto planejadas para o mês de agosto foram cumpridas integralmente, tendo sido digitalizados mais de 10 mil processos (10.758), correspondendo a cerca de 1.3 milhões de imagens digitalizadas, sendo essas exportadas para a indexação e a virtualização dos processos. Com isso, foram finalizadas as ações previstas na Entrega 11 (11.1 a 11.4). Foi também finalizada a Ação 4.3 relativa à digitalização de acervo de execução fiscal pendente. Houve decisão favorável da Administração Superior em relação ao pedido de reequilíbrio econômico-financeiro formulado pela empresa contratada (ARQUIVOS DOC), e a expectativa é que, nesse sentido, haja o desenvolvimento do contrato de forma normal permitindo-se o cumprimento do cronograma do projeto.

- Ações Gerencias:**

Monitorar as ações previstas no cronograma do projeto.

**STATUS DO PROJETO**



**EM ATRASO**

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

**Síntese do Escopo**

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

**Gerente**

Marcus Vinícius Domingues Gomes

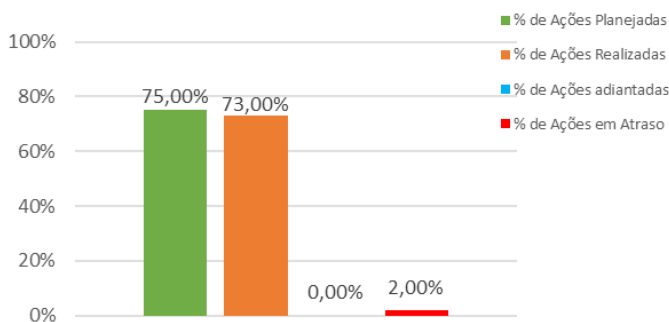
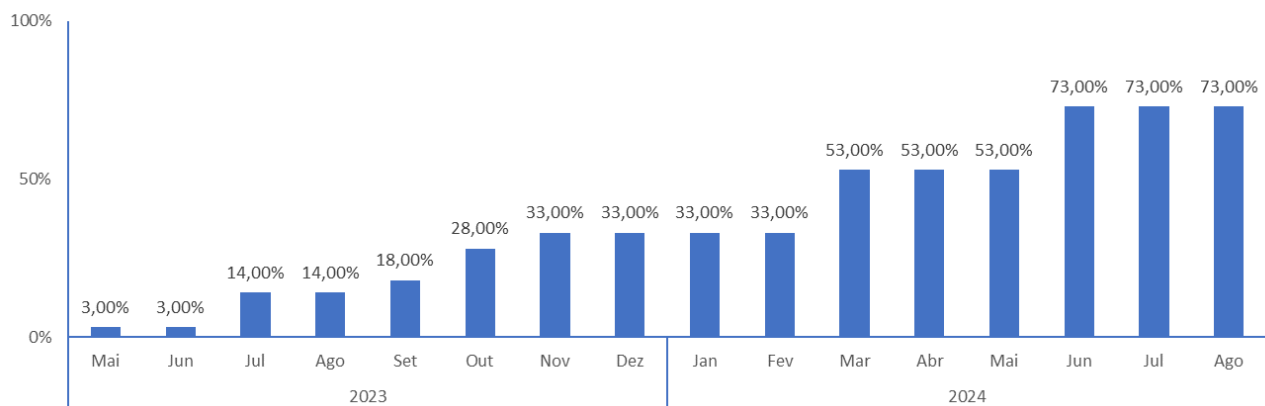
**Macrodesafio**

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

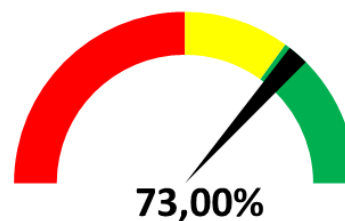
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



• **Ações em atraso no período:**

Nº	Descrição da ação	%
4.3	Análise final e encaminhamento ao GABPRES/DECOI	2,00

• **Análise Crítica:**

O cronograma do projeto foi revisto, entretanto ainda se encontra pendente a conclusão da Ação 4.3, posto que não foi possível concluí-la no prazo programado, estando em fase final de análise/revisão, para sua conclusão. Permanece a previsão de implantação do Sistema ePROC no final do mês de setembro de 2024, o que vem ensejando grande esforço do Departamento no acompanhamento das ações voltadas a sua implantação, ações essas que também trazem a necessidade de reflexão dos pontos relacionados a conclusão dessa etapa do projeto estratégico.

• **Ações Gerencias:**

Finalizar a revisão da campanha e encaminhar para SGJUD, para análise e encaminhamento ao GABPRES/DECOI.

## Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

### STATUS DO PROJETO



**ADIANTADO**

### Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

#### Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/ Mobilização/ Suprimento/ Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações/Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas

#### Gerente

Anizia Christina Leite Souza/ Glaucia de Mattos Almeida

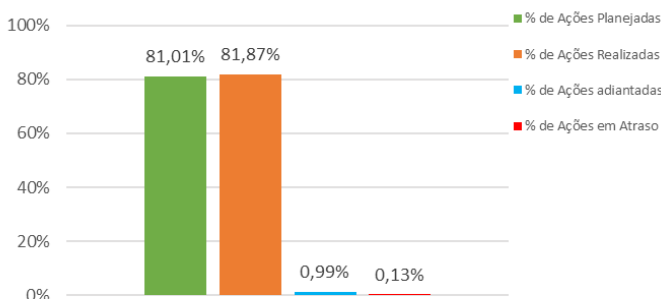
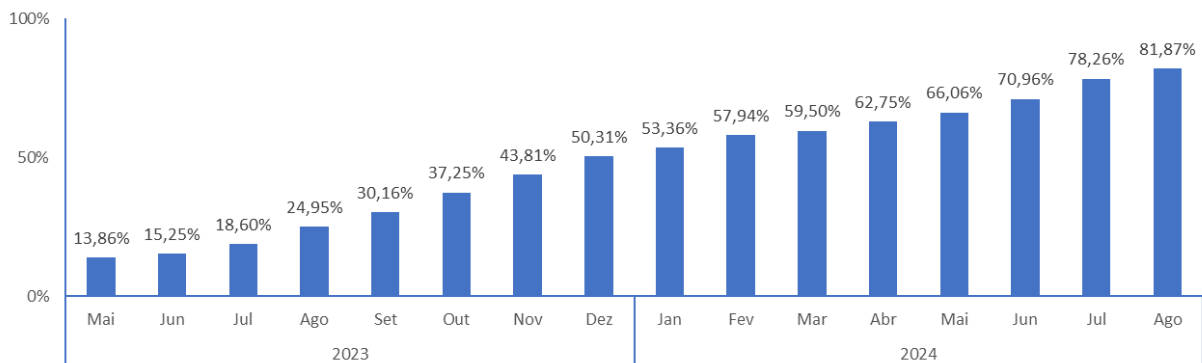
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

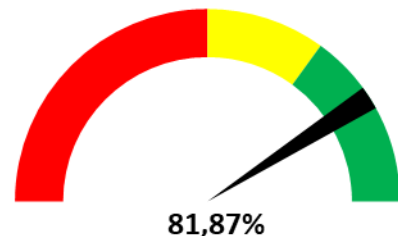
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)



- Ações em atraso no período:**

Nº	Descrição da ação	%
3.108	Fórum da Comarca de Nilópolis - Preventiva 2	0,13



**STATUS DO PROJETO**



**EM ATRASO**

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

**Síntese do Escopo**

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

**Gerente**

Glayson Leal Azevedo

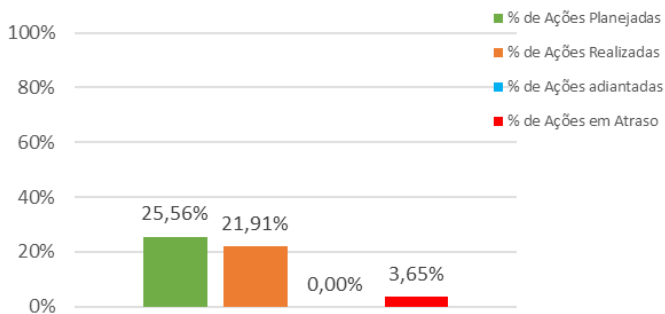
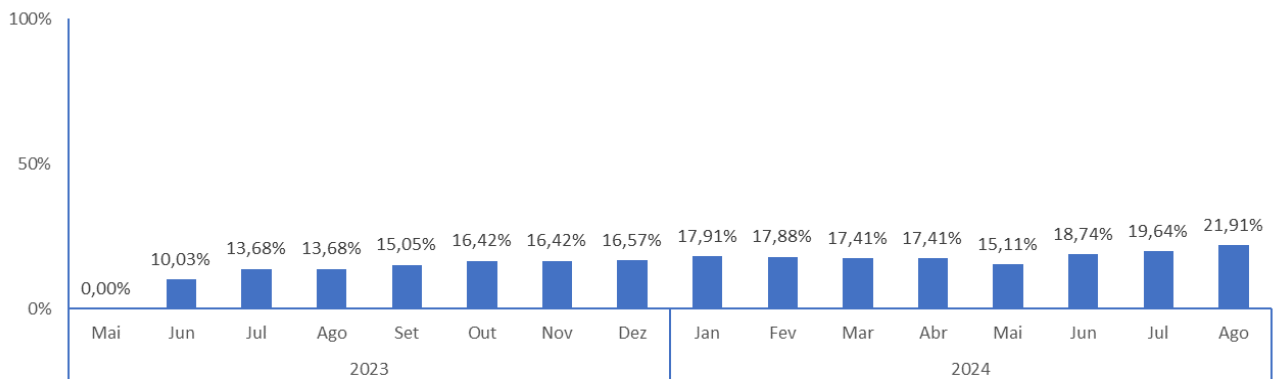
**Macrodesafio**

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

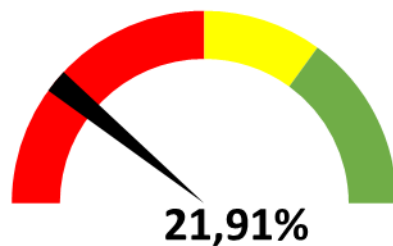
**Objetivo estratégico**

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



## Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

- **Ações em atraso no período:**

Nº	Descrição da ação	%
13.2	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	2,28
14.1	Elaboração de projeto, aprovação junto a concessionária de energia elétrica e demais aprovações e licenças eventualmente necessárias para a perfeita entrega do objeto.	1,37

- **Análise Crítica:**

**ENTREGA 13** (Arquivo de Rio de Bonito): Atraso ocorrido na Etapa 2 tanto por parte de Concessionária ENEL, em face ingerência de vistorias, quanto por parte da empresa contratada, Astrolar Technologie Ltda., devido a entrega de materiais fora da especificação, imprecisão de estimativa de prazo e demais ações contratuais.

**ENTREGA 14** (Fórum de São João de Meriti): Apesar de contrato firmado entre a empresa contratada, ASR Comércio e Prestadora de Serviços de Engenharia Ltda., e esta Corte de Justiça, a mesma ficou inerte para assinatura para alteração contratual de prazo e suspensão do ajuste, deixando transcorrer o prazo de sua vigência que ocorreu em 07/07/2024.

**ENTREGA 27** (Almoxarifado de Niterói): Muito embora a contratada Real Solar tenha executado todas as pendências do contrato para a execução da Etapa 2 ainda dentro do prazo, a mesma só obteve aprovação do resultado de seu comissionamento posterior ao prazo de conclusão da mesma Etapa. Fato esse que inviabilizou a emissão do termo de aceite provisório dentro do prazo previsto, ato esse que foi emitido com data de 26/08/2024.

- **Ações Gerencias:**

**ENTREGA 13** (Arquivo de Rio de Bonito): Instrução processual para prorrogação do prazo contratual referente a Etapa 2 em mais 45 (quarenta e cinco) dias, que tramita no processo nº 2022-06089666. Instrução para abertura de procedimento apuratório sob o nº 2024-06103483, a fim de apurar a responsabilidade da contratada.

**ENTREGA 14** (Fórum de São João de Meriti): Instrução processual para rescisão unilateral do ajuste em face da inexecução contratual, que tramita no processo nº 2022-06089658. Instrução para abertura de procedimento apuratório sob o nº 2024-06076438, a fim de apurar a responsabilidade da contratada, face a inércia da sociedade empresária para assinatura do ajuste.

**ENTREGA 27** (Almoxarifado de Niterói): Diante do atendimento da contratada dentro do prazo limite da execução e tendo sido aceite pelo Grupo de Trabalho, e ainda, com a emissão do Termo de Aceite Provisório por parte da equipe fiscal, em 26/08/2024. Será dada continuidade na Etapa 3 sem outras medidas disciplinares no momento.

## Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

**STATUS DO PROJETO**



**ADIANTADO**

### Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

**Síntese do Escopo**

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

**Gerente**

Ricardo Egídio Freire de Souza

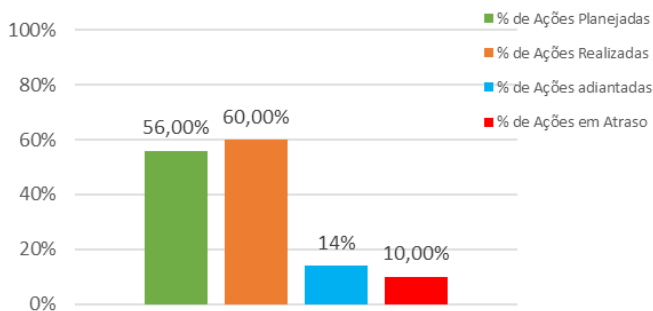
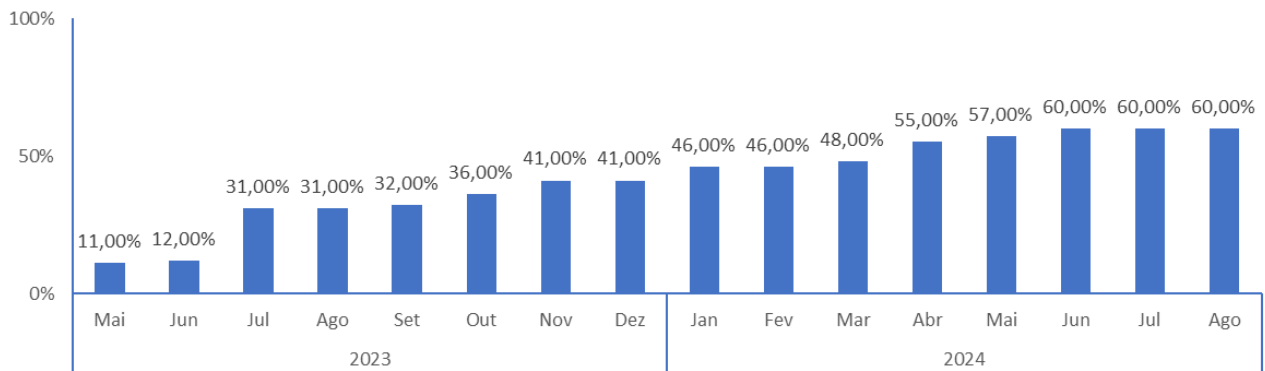
**Macrodesafio**

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

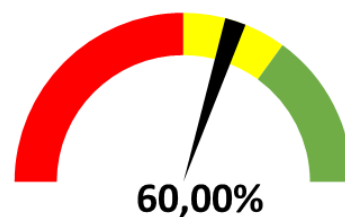
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

- **Ações em atraso no período:**

<b>Nº</b>	<b>Descrição da ação</b>	<b>%</b>
9.1	ORÇAMENTO (ECONOMICIDADE)	1,00
9.3	ORÇAMENTO (PROJEÇÕES FOLHA E ESTUDO DE IMPACTO)	1,00
9.4	MELHORIAS E CORREÇÕES NECESSÁRIAS	1,00
9.5	APROVAÇÃO/ATESTES DOS REQUISITOS / SOLUÇÃO	4,00
9.6	Treinamentos Gerais	1,00
9.10	Treinamentos Gerais	1,00
9.16	Entrada em Produção Etapa 4: Itens Finais (25% dos Requisitos)	1,00

- **Análise Crítica:**

1 - Deliberação em reunião de gestão do GRP: em face a complexidade de desenvolvimento e validação dos requisitos da entrega, há necessidade de definição de novos prazos no cronograma até a data limite da prorrogação vigente até 03/02/2025, com relação aos itens: 91, 93, 94, 95, 96, 910, 916.

- **Ações Gerencias:**

1 - Envio de e-mail do gestor ao SG para informar as pendências identificadas nas entregas da etapa 4, para ajustes, para desenvolvimento de funcionalidades e definição de novo cronograma até a data limite da prorrogação vigente até 03/02/2025, com relação aos itens: 91, 93, 94, 95, 96, 910, 916;

2 - Envio de e-mail a contratada para providencias necessárias, no que tange as pendências identificadas nas entregas da etapa 4 e formalização de novo cronograma de entregas.

## Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

#### Síntese do Escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;  
Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,  
Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

#### Gerente

William Ricardo Alves

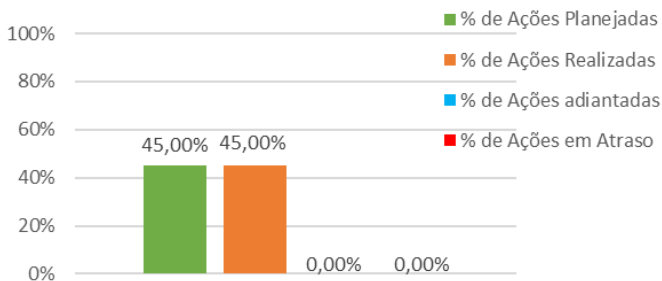
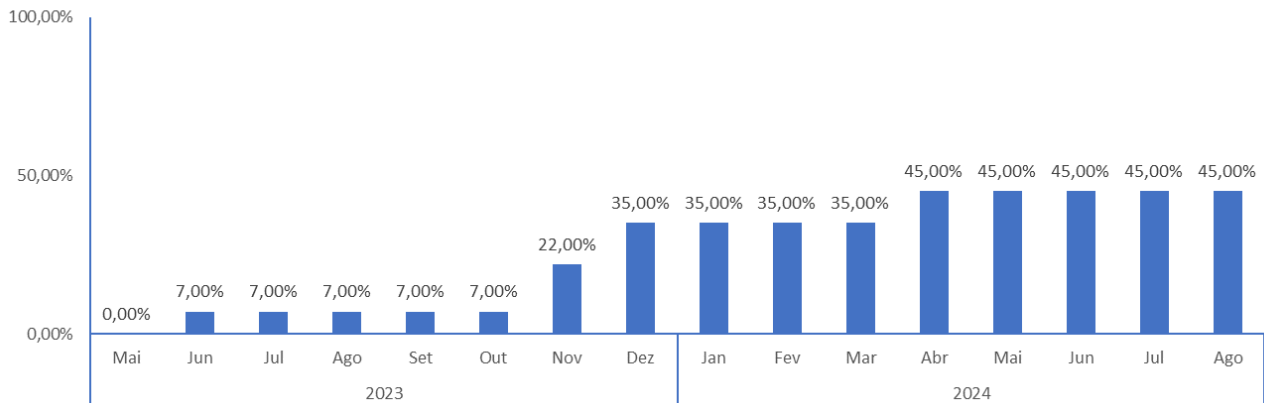
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

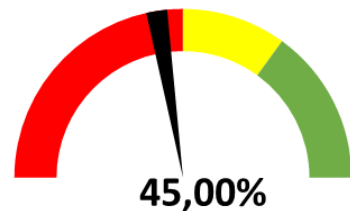
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



**STATUS DO PROJETO**



**CONCLUÍDO**

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

**Síntese do Escopo**

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

**Gerente**

Ricardo Paz Vila

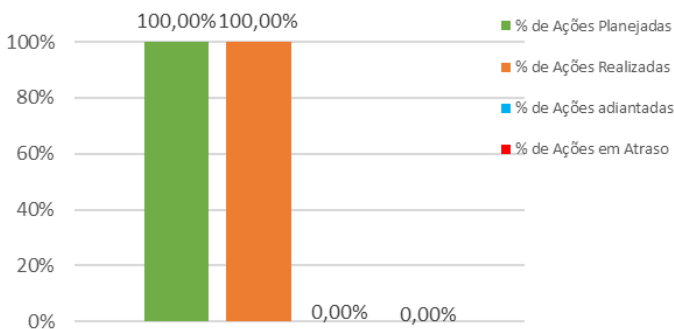
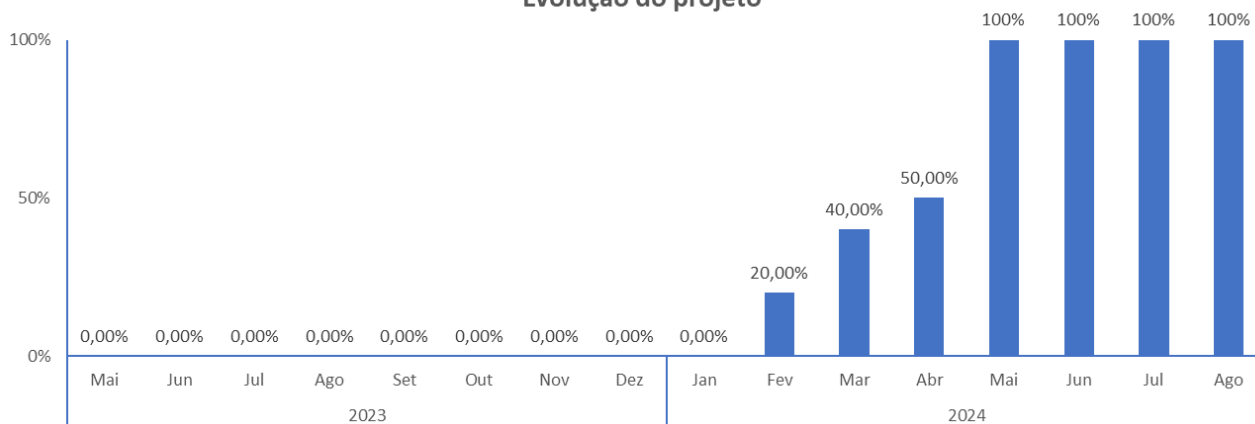
**Macrodesafio**

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

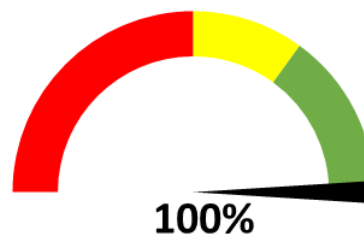
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**





### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

### Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

#### Síntese do Escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

#### Gerente

Ricardo Paz Vila

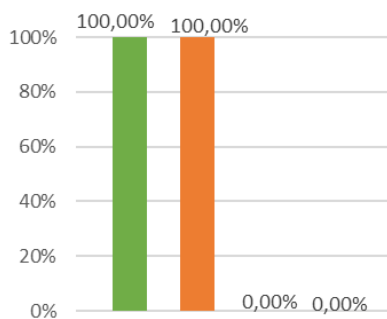
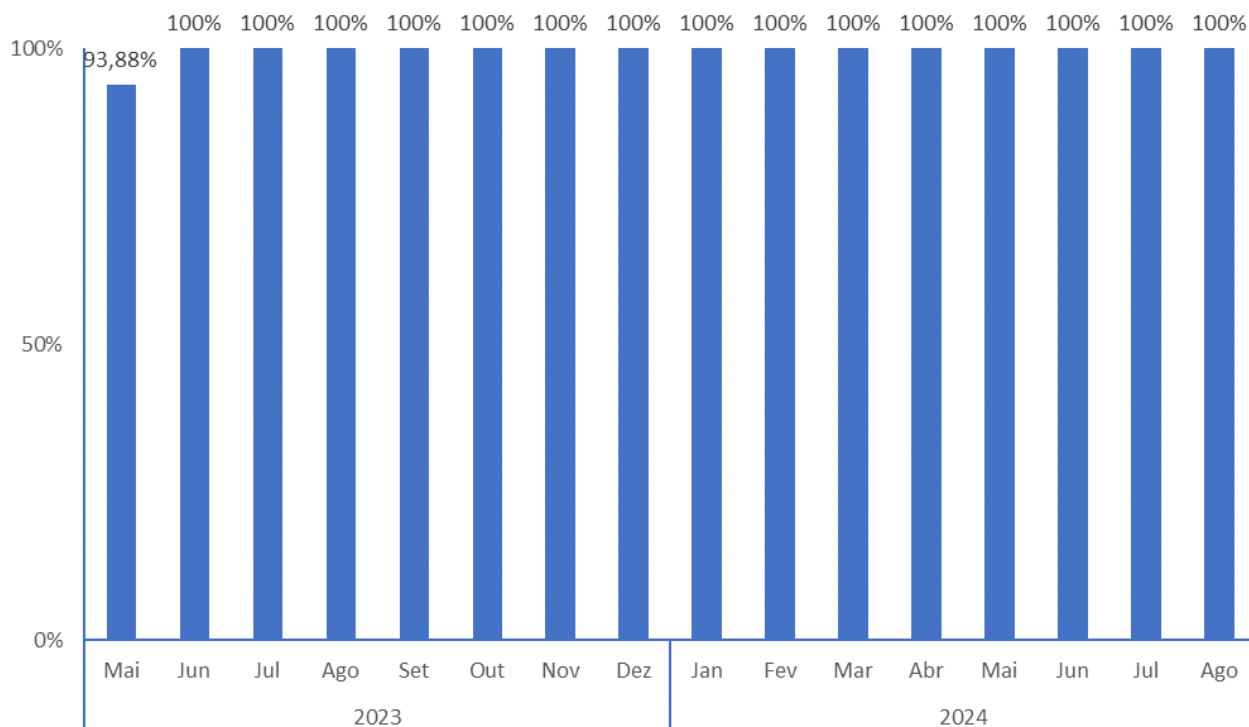
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

#### Objetivo estratégico

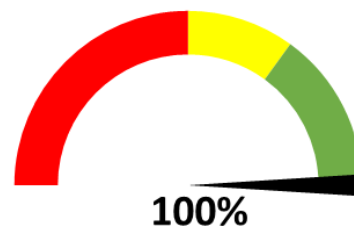
Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

### Evolução do projeto



- % de Ações Planejadas
- % de Ações Realizadas
- % de Ações adiantadas
- % de Ações em Atraso

### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

**STATUS DO PROJETO**



**NO PRAZO**

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

**Síntese do Escopo**

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

**Gerente**

Sidney Aloisio Ferreira Pryor

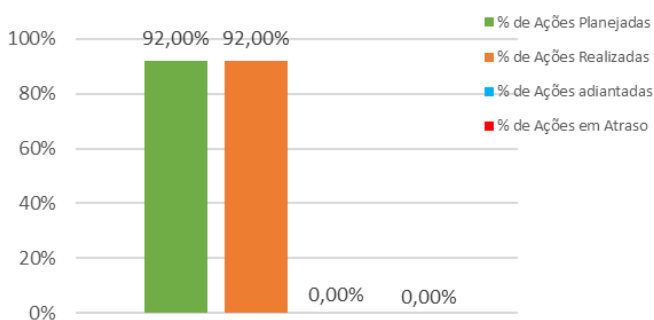
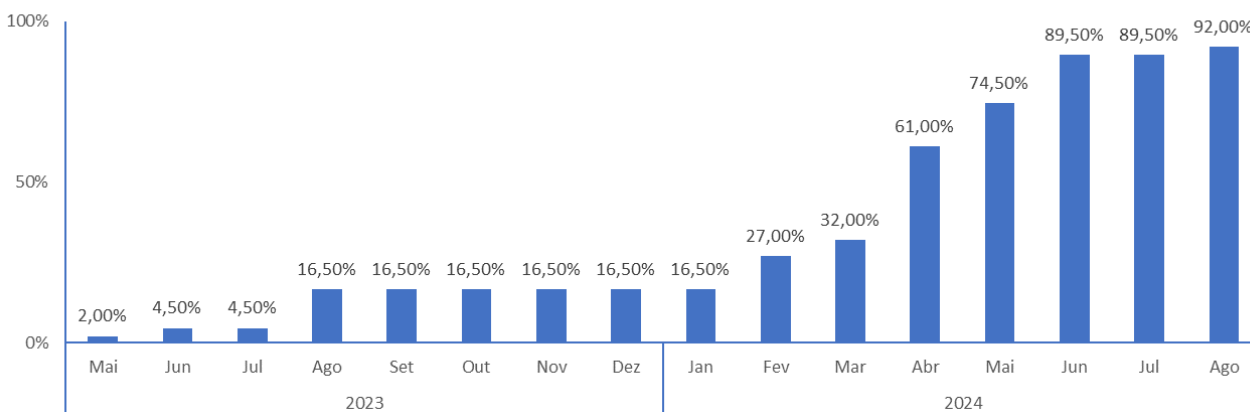
**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

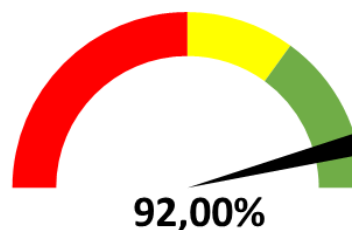
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



- **Análise Crítica:**  
Atualização das datas da Entrega 5 (ações 5.8 e 5.9) e Entrega 6 (ações 6.8 e 6.9).
- **Ações Gerencias:**  
Atualização das Datas de Entrega - Datas de contratação dos serviços postergadas.

**STATUS DO PROJETO**



**NO PRAZO**

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

**Síntese do Escopo**

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

**Gerente**

Joao Marcelo Romano

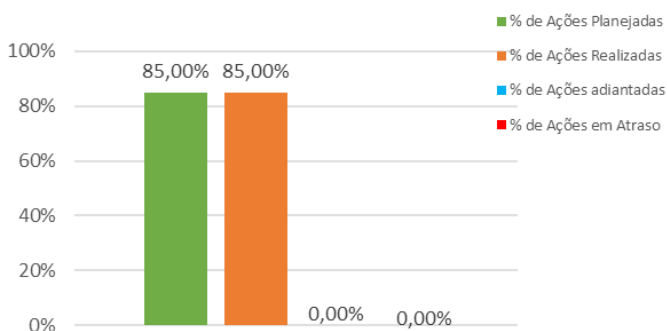
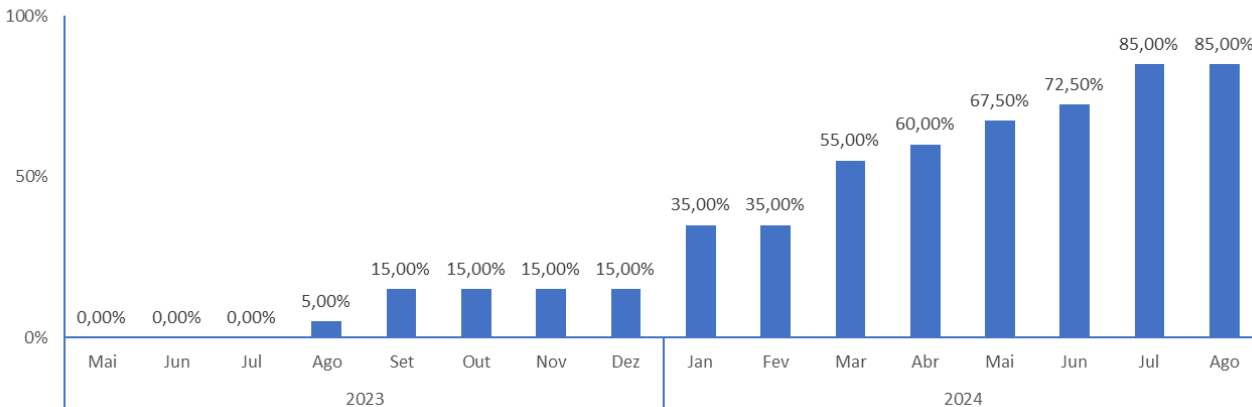
**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

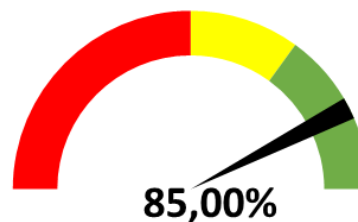
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento da governança de TIC

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



**STATUS DO PROJETO**

Implantação do sistema e-Proc – GRP 103



**NO PRAZO**

**Síntese do Escopo**

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

**Gerente**

Marco Aurelio Motta Pinto Guedes

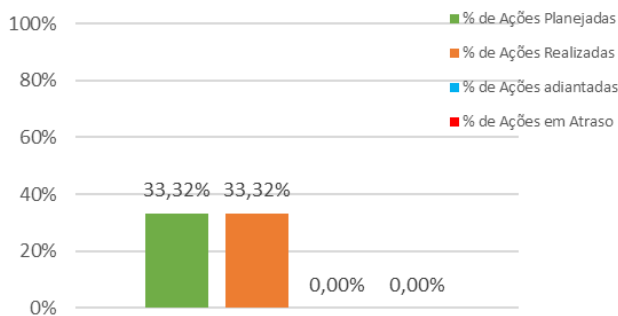
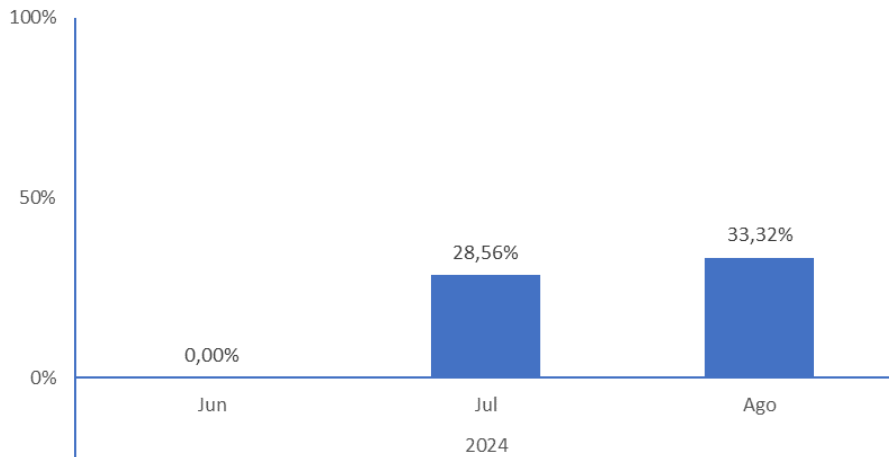
**Macrodesafio**

FORTEALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

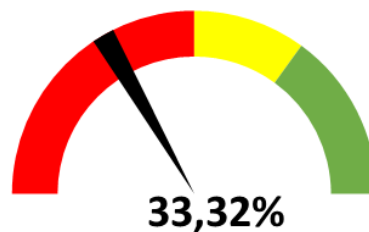
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



- Análise Crítica:**  
Alterar ação 3.5 - Configuração do Darktrace, foi necessário postergar o prazo de entrega em função de alocação de equipe de Infraestrutura somente após entrega do ambiente de Produção liberado.
- Ações Gerencias:**  
Melhor alocação da equipe sem impactar as principais entregas.