

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado
DEZEMBRO/2024



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,
Inovação e Compliance
SGGIC

Departamento de Governança
e Planejamento Estratégico
DEGEP

Sumário

MAPA ESTRATÉGICO	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024	4
Implementação dos Projetos Estratégicos	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até dezembro/2024.....	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024	8
Percentual de implementação – até dezembro/2024.....	9
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)	11
Secretaria-Geral de Administração (SGADM).....	12
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	15
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	18
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	20
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)	22
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	23
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	26



MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

MAPA ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Missão

Resolver os conflitos de interesses em tempo adequado à sua natureza, visando à pacificação social e efetividade de suas decisões.

Valores

Ética; probidade; transparência; integridade; acesso à justiça; celeridade; responsabilidade social e ambiental; imparcialidade; efetividade; modernidade.

Visão

Até 2026, tornar-se o tribunal mais produtivo entre os tribunais estaduais de grande porte.

Política de Qualidade

Prestar jurisdição e apoio à solução de conflitos mediante a valorização de magistrados e servidores, implementando práticas de gestão que impulsionem a instituição a alcançar seus objetivos.

SOCIEDADE

GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

- Promoção da garantia dos direitos fundamentais
- Promoção da garantia dos direitos das minorias e a inclusão social

FORTELECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

- Aprimoramento da comunicação interna
- Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

PROCESSOS INTERNOS

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º grau
- Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo
- Priorização da fase de execução dos processos
- Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais

ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

- Priorização da tramitação de processos de desvio de recursos públicos
- Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJRJ

CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

- Priorização do julgamento de casos análogos
- Redução dos processos de litigância serial

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

- Promoção da aplicação de penas e medidas alternativas
- Aperfeiçoamento de rotinas cartorárias
- Aprimoramento do sistema carcerário

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

- Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

- Fortalecimento da autonomia do Poder Judiciário
- Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJRJ
- Aprimoramento das políticas de controle interno
- Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

- Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

- Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
- Valorização dos Servidores e da carreira de Serventário da Justiça
- Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

- Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
- Infraestrutura predial como mecanismo de efetividade jurisdiccional
- Aprimoramento logístico do PJRJ

FORTELECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

- Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI
- Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
- Ampliação do acesso à tecnologia
- Aprimoramento da governança de TIC
- Promoção da proteção de dados organizacionais

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

- Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJRJ
- Promoção da melhoria dos resultados da aplicação de recursos públicos

PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023).

14 NOVOS PROJETOS

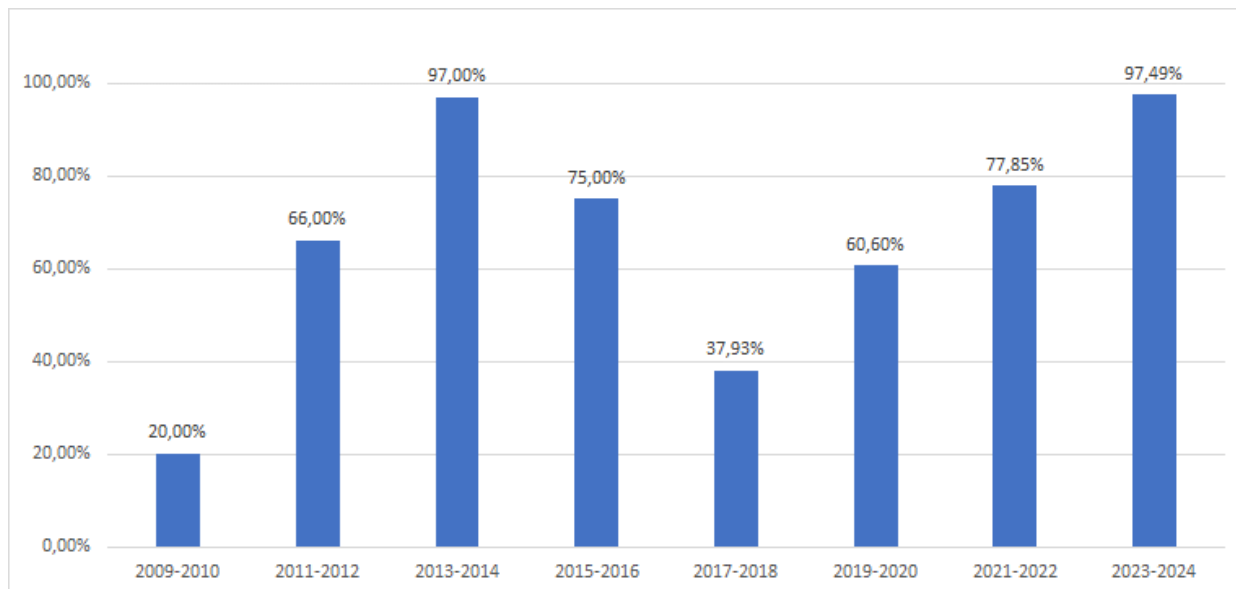
1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

06 CONTINUIDADE

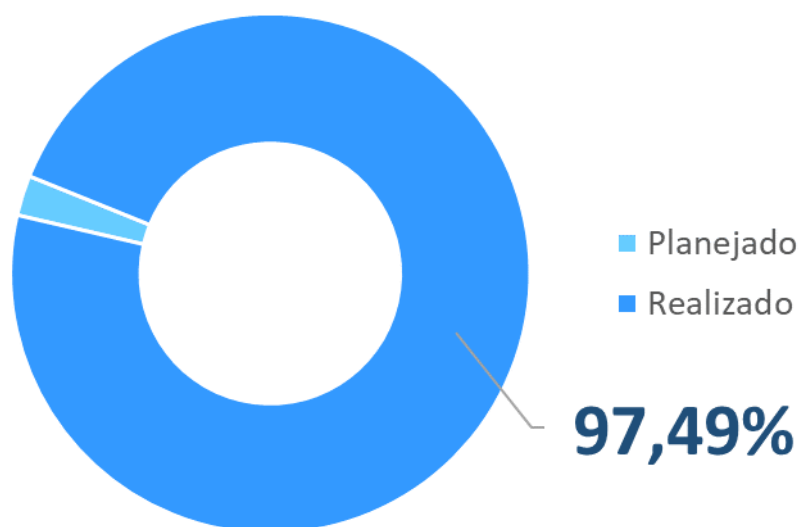
1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

Implementação dos Projetos Estratégicos

POR BIÊNIO

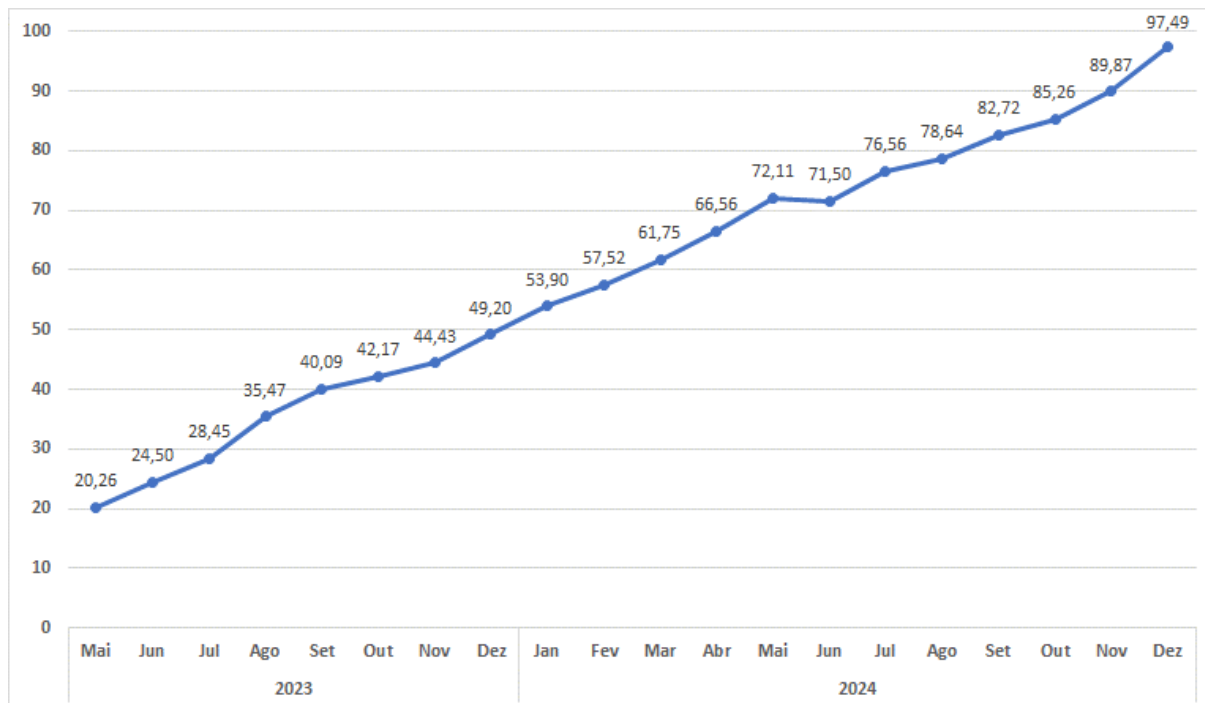


EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2023/2024



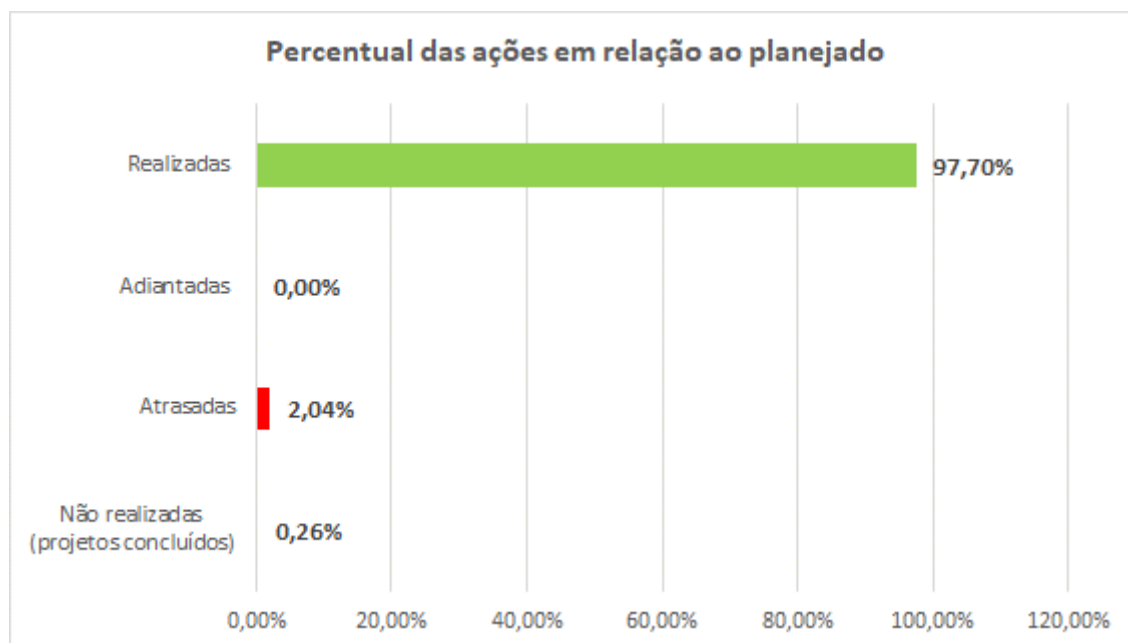
Implementação dos Projetos Estratégicos

EVOLUÇÃO BIÊNIO 2023-2024



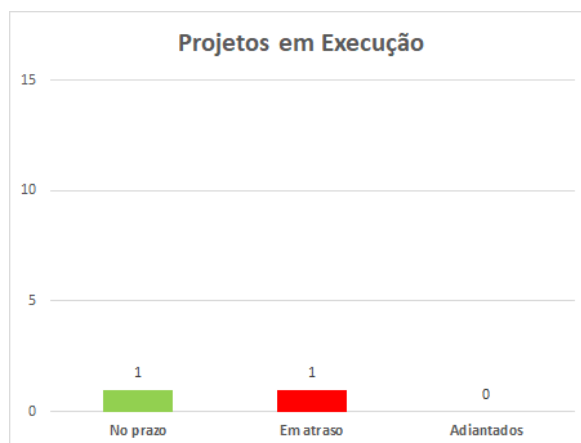
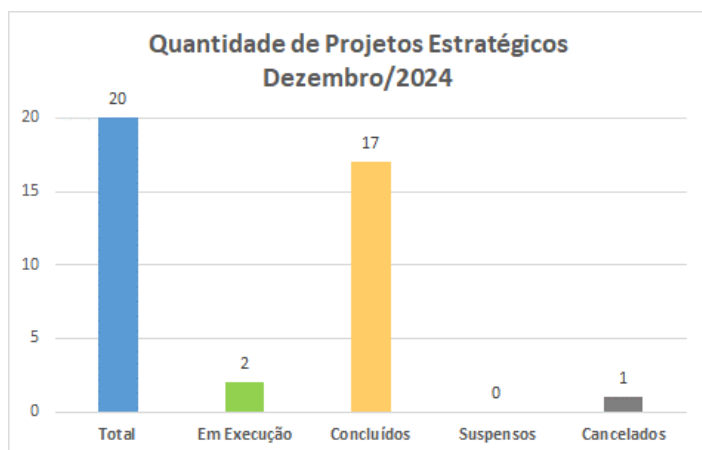
Observação: O acompanhamento dos projetos iniciou em maio/2023 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

ATÉ DEZEMBRO/2024



Situação dos Projetos Estratégicos – até dezembro/2024

Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)
NO PRAZO	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça
CONCLUÍDO	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)
	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)
	91	Aprimorar a segurança nas instalações do Pjerj com a implementação do sistema de controle de acesso
	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)
	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica
	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados
	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas
	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)
	103	Implantação do Sistema e-Proc
	99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no Pjerj
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do Pjerj
	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)
	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do Pjerj, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do Pjerj
CANCELADO	100	Novo Sistema de Pessoal



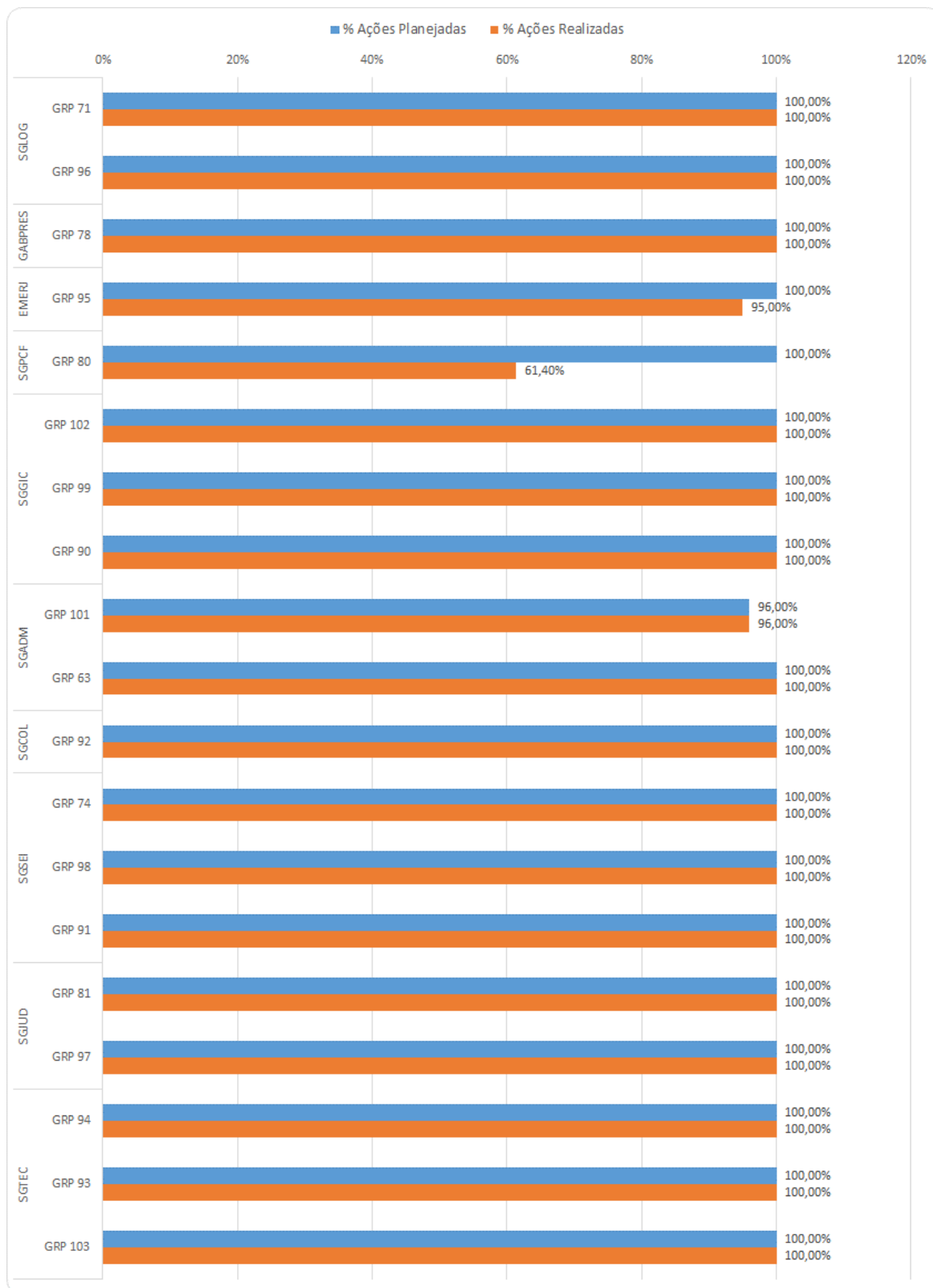
Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024

<i>Unidade</i>	<i>ID GRP</i>	<i>Nome do Projeto Estratégico</i>	<i>Custos Estimados</i>	<i>Custos Executados*</i>
EMERJ	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	R\$ 718.542,00	R\$ 0,00 **
GABPRES	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	R\$ 540.000,00	R\$ 243.000,00
SGADM	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	R\$ 37.037,86	R\$ 33.334,00
	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	R\$ 218.024,00	R\$ 178.024,00
SGCOL	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJE RJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJE RJ	R\$ 150.000,00	R\$ 46.000,00
SGGIC	99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	R\$ 68.800,00	R\$ 52.976,00
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	R\$ 1.231,68	R\$ 1.047,00
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJE RJ	R\$ 2.463,36	R\$ 20.629,00
SGJUD	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	R\$ 3.043.250,00	R\$ 2.096.936,00
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJE RJ	R\$ 0,00	R\$ 0,00
SGLOG	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	R\$ 21.521.730,48	R\$ 10.977.395,00
	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	R\$ 4.223.080,00	R\$ 1.627.520,00
SGPCF	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	R\$ 3.990.165,98	R\$ 3.111.704,00
SGSEI	91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJE RJ com a implementação do sistema de controle de acesso	R\$ 4.653.765,28	R\$ 930.000,00
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	R\$ 872.146,00	R\$ 181.250,00
	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	R\$ 428.421,07	R\$ 428.421,00
SGTEC	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	R\$ 6.602.755,56	R\$ 0,00
	103	Implantação do Sistema e-Proc	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	R\$ 0,00	R\$ 0,00

*Fonte: SGPCF/ASPLO - 09/07/2024 (informações prestadas semestralmente)

**Fonte: EMERJ

Percentual de implementação – até dezembro/2024



Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

STATUS DO PROJETO

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95



CONCLUÍDO

Síntese do Escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

Gerente

Paula Fernanda Mello Lage de Souza

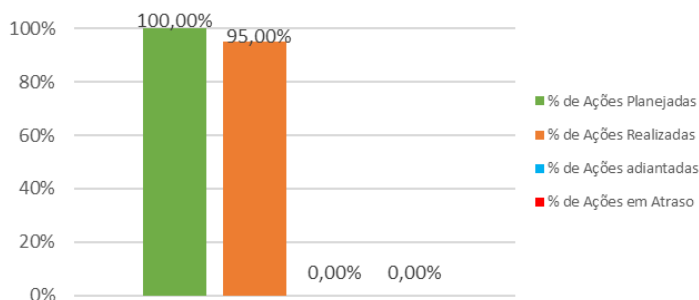
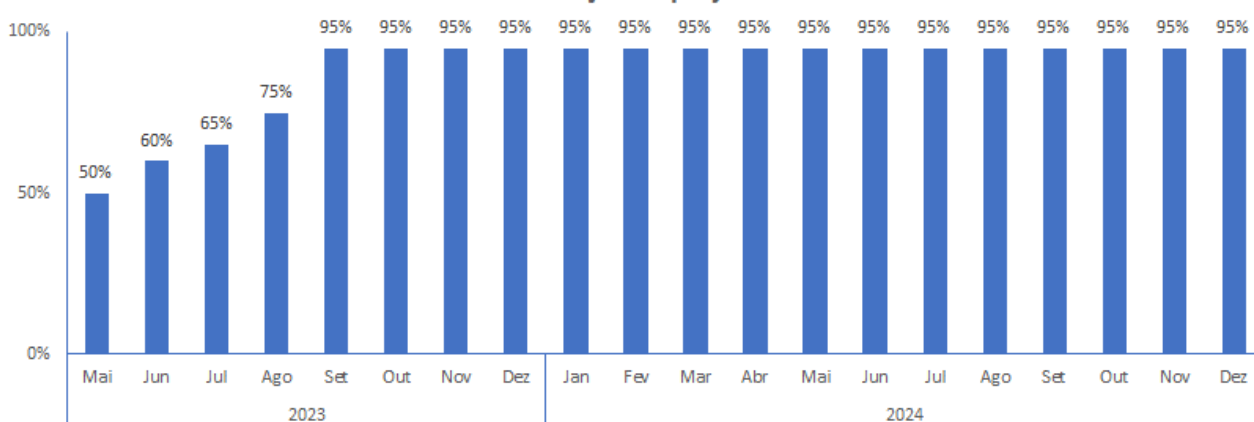
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

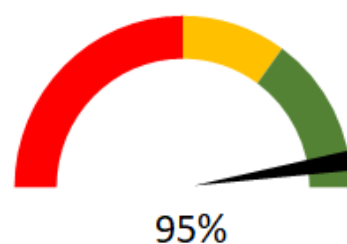
Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Observação: A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

Síntese do Escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

Gerente

Josué de Almeida Resende / Liliane Alves Viana Penedo de Souza

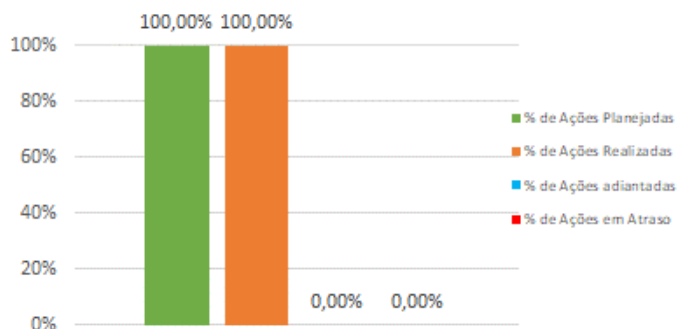
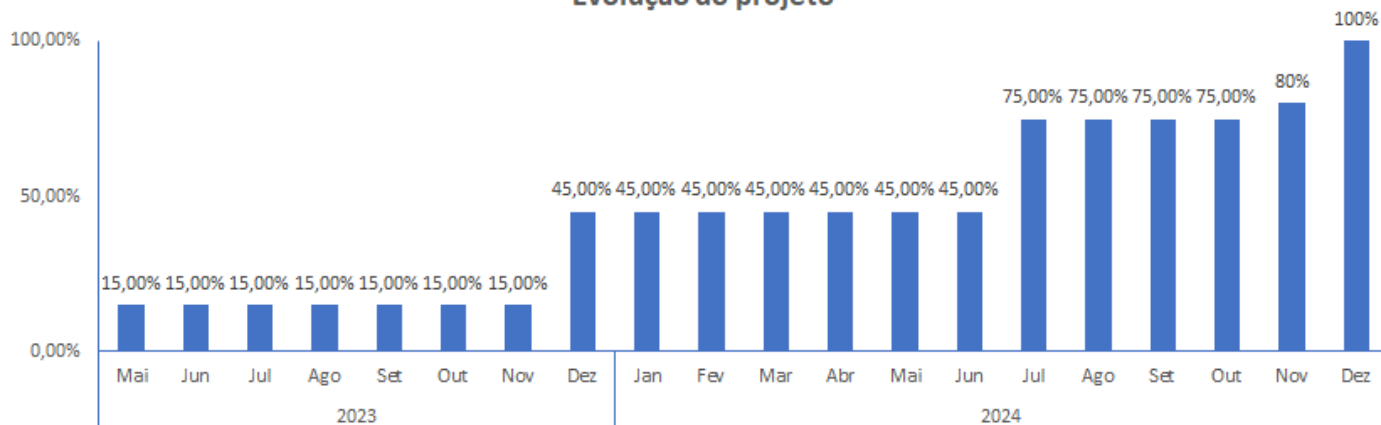
Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

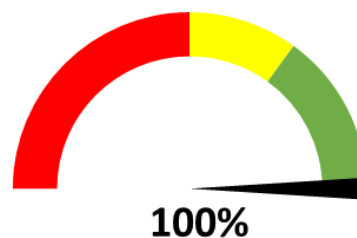
Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

Síntese do Escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

Gerente

Ana Paula Teixeira Delgado

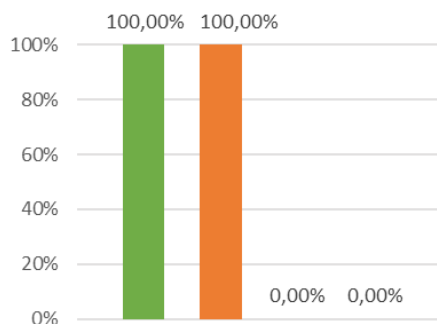
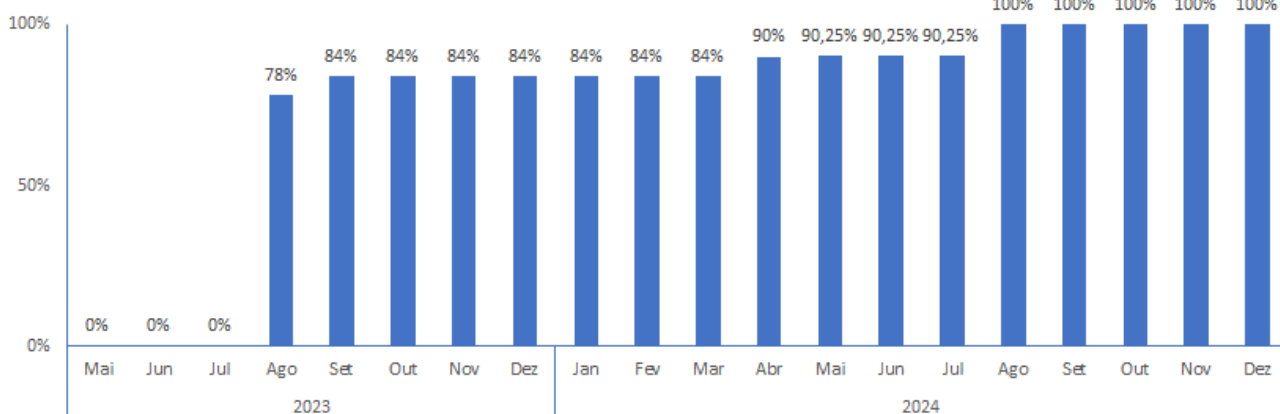
Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

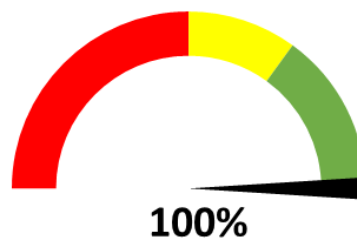
Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101



NO PRAZO

Síntese do Escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, consequentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

Gerente

Siléa Macieira

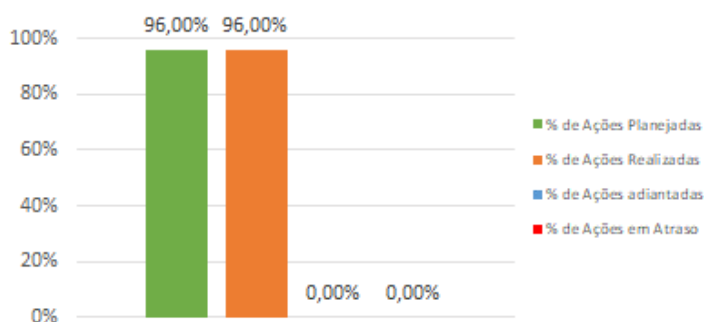
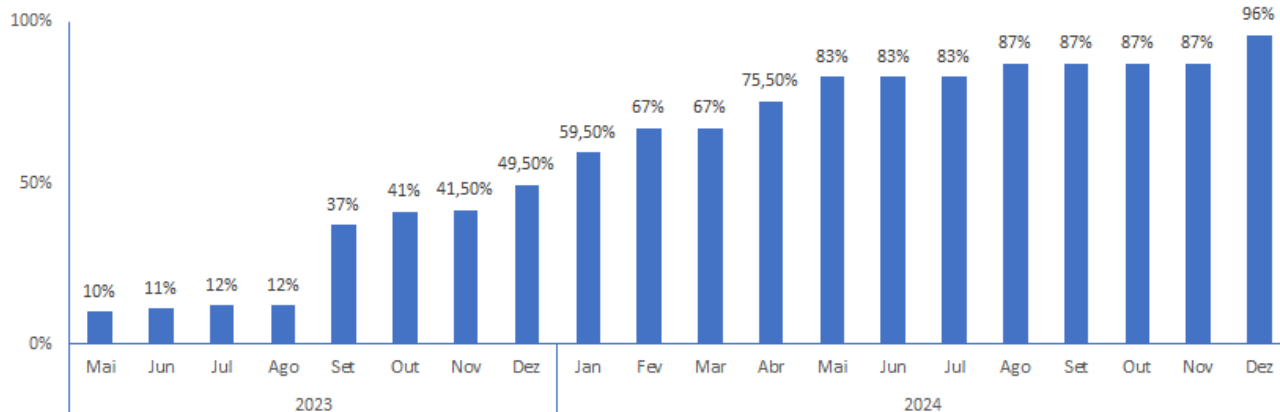
Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

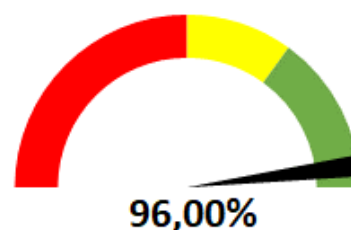
Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**
 Concluída a revisão, o projeto apresenta 96% de execução. A entrega 15, em andamento, está dentro do prazo.
- Ações Gerencias:**
 Concluir as ações necessárias para finalização do projeto conforme planejado.

Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Síntese do Escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

Gerente

Ana Paula Sardinha Borges

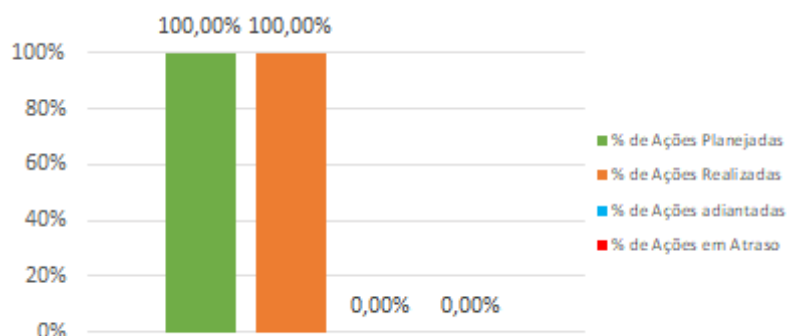
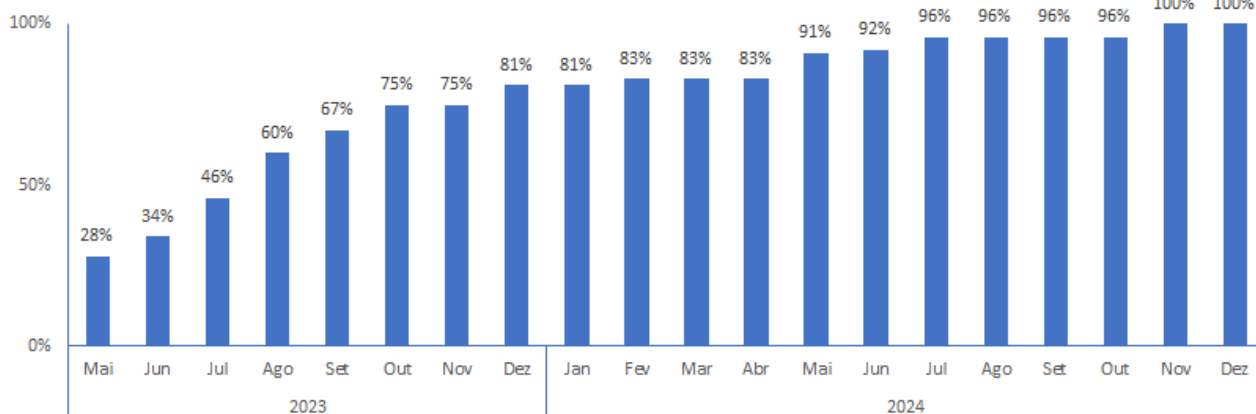
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

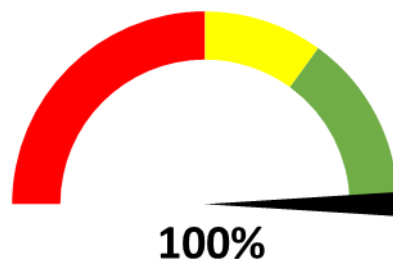
Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

Síntese do Escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

Gerente

Michele Vieira de Oliveira

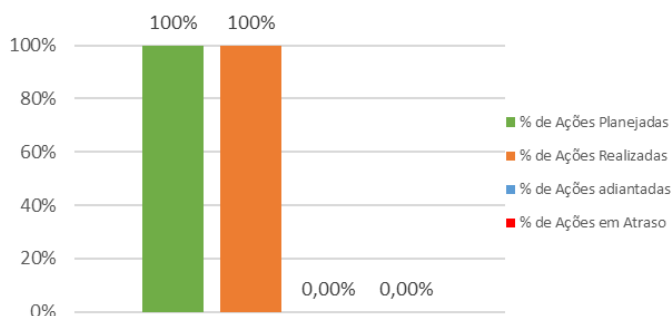
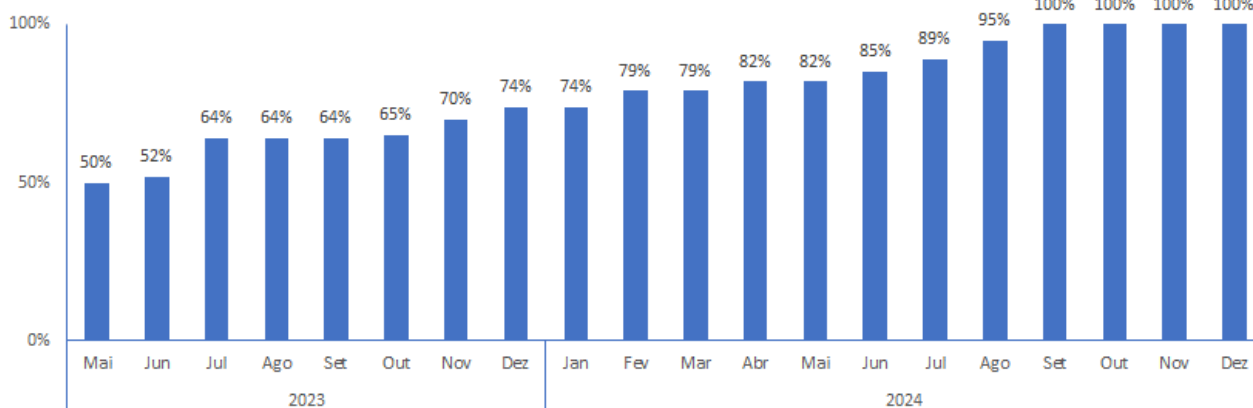
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

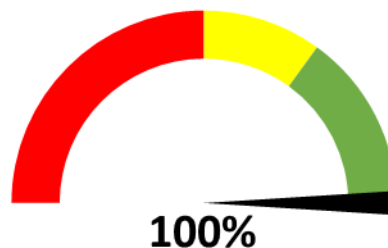
Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Síntese do Escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.

Gerente

Diana Constantino Schmidt

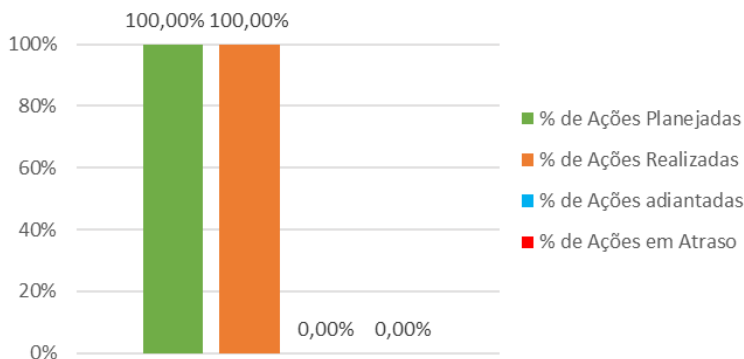
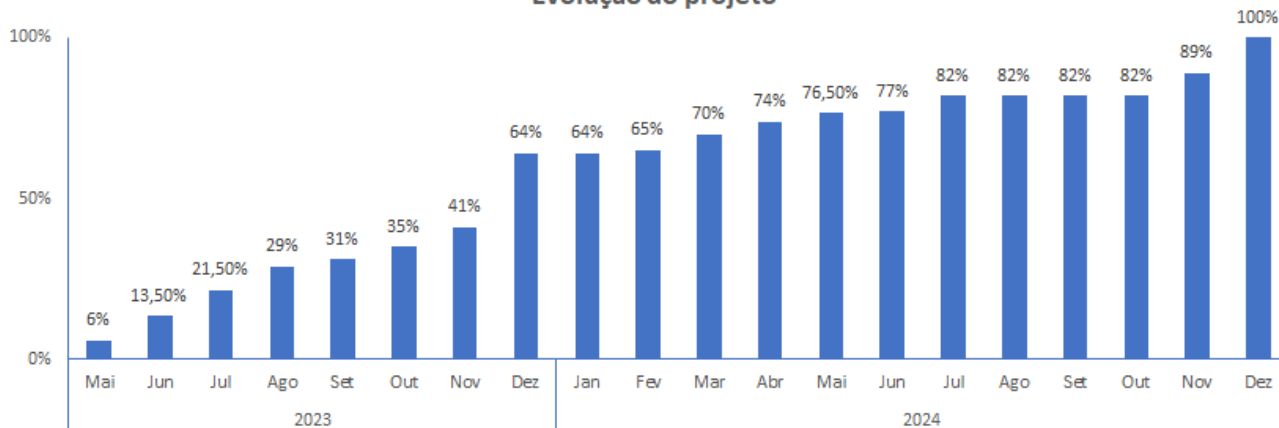
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

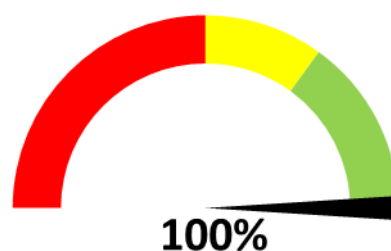
Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



• Análise Crítica:

Projeto encerrado após cumprimento das etapas e tarefas previstas.

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implementação e Execução de Política de Inovações no Pjerj – GRP 90

Síntese do Escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no Pjerj, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

Gerente

Daniela Cabral Soares Gasparri

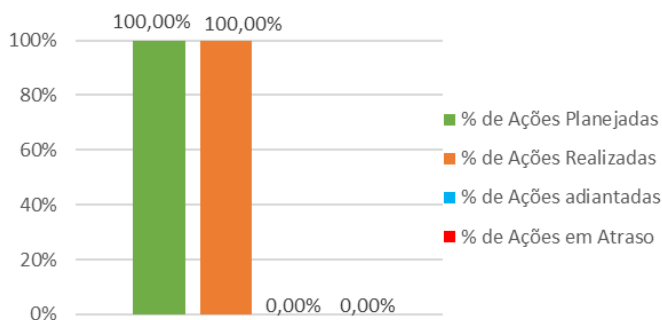
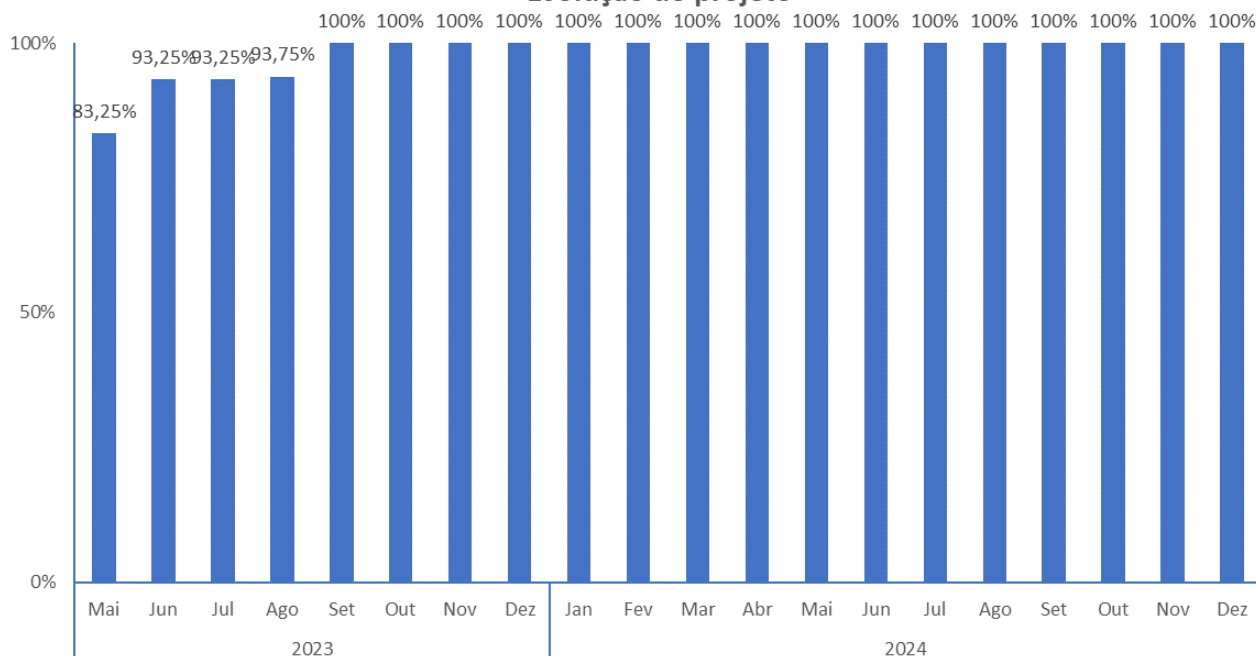
Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

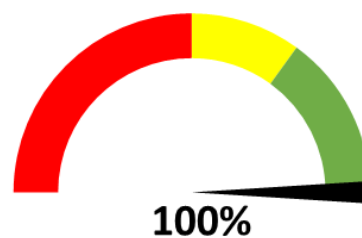
Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Síntese do Escopo

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

Gerente

Marcus Vinícius Domingues Gomes

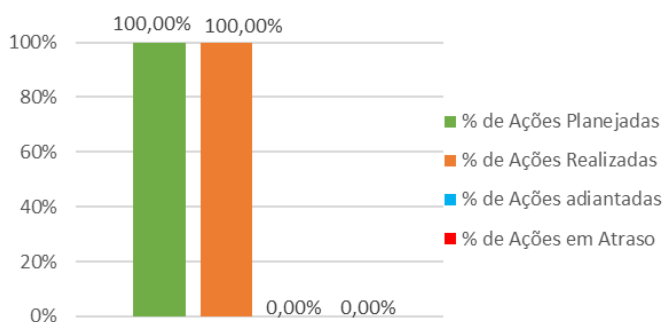
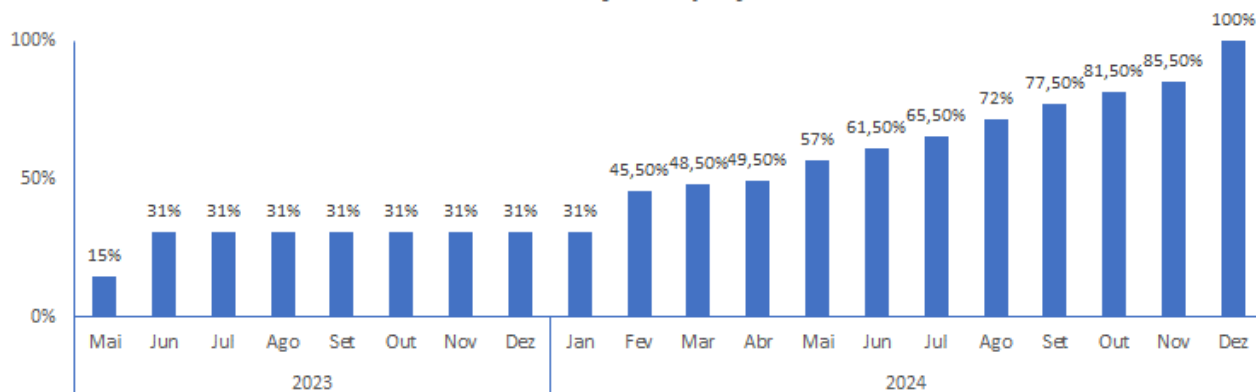
Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

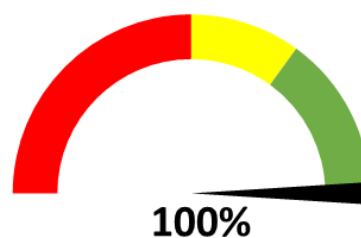
Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



• Análise Crítica:

O projeto transcorreu dentro dos prazos estabelecidos. O recolhimento dos processos físicos ainda em andamento na Primeira Instância vem sendo cumprido de forma regular e de acordo com os cronogramas estabelecidos nos Avisos da Presidência. No mês de dezembro foram concluídas as Entregas 15, 16 e 17, tendo sido virtualizados 4.571 processos físicos, correspondendo a 1.118.980 imagens digitalizadas e indexadas.

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

Síntese do Escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

Gerente

Marcus Vinícius Domingues Gomes

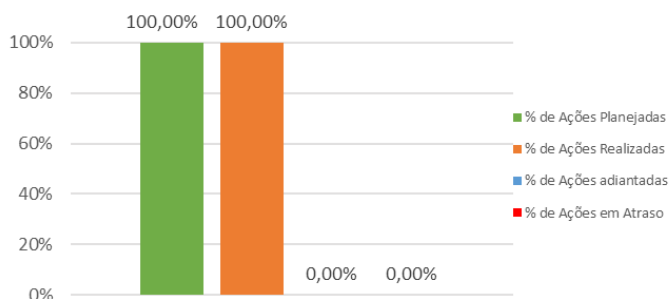
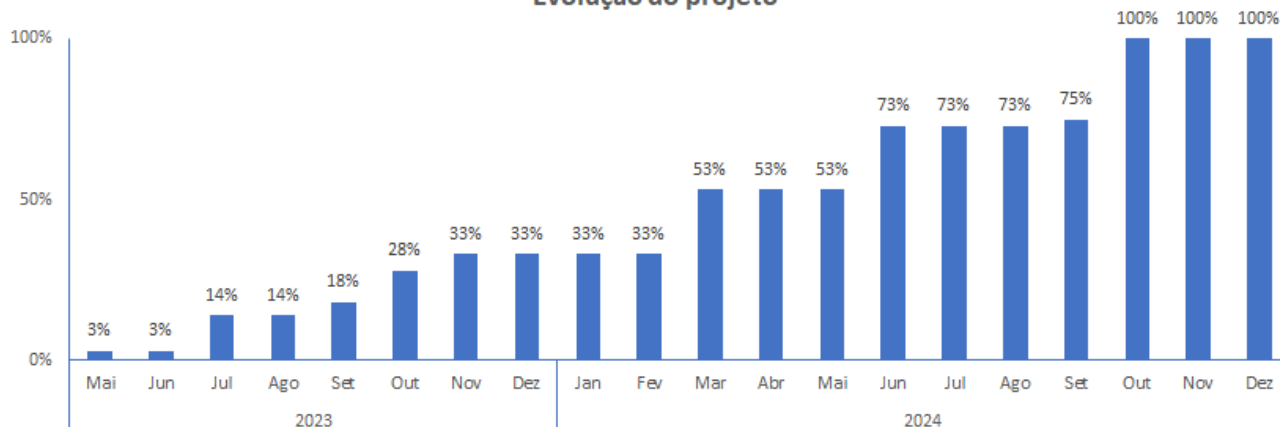
Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

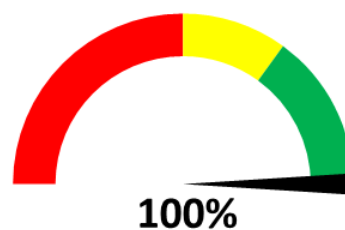
Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do Pjerj, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/ Mobilização/ Suprimento/ Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

Gerente

Anizia Christina Leite Souza/ Elisete Pessoa dos Santos

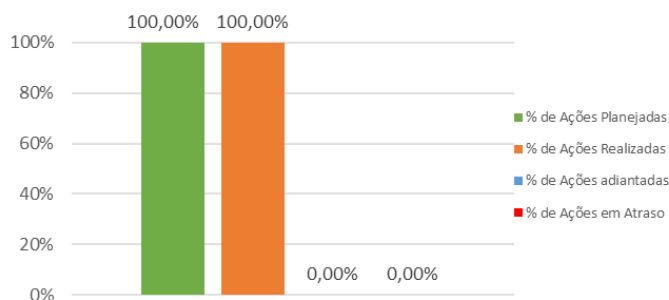
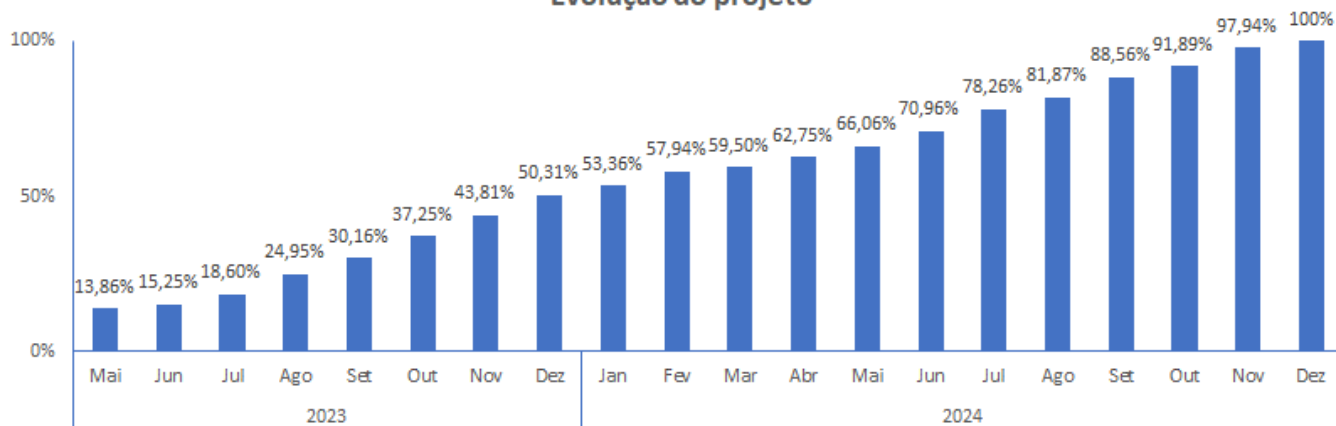
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

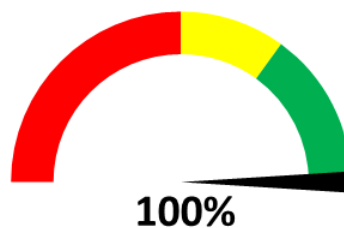
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Síntese do Escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - Pjerj nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

Gerente

Glaysen Leal Azevedo

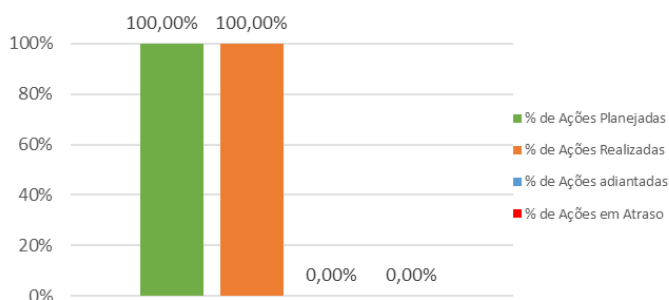
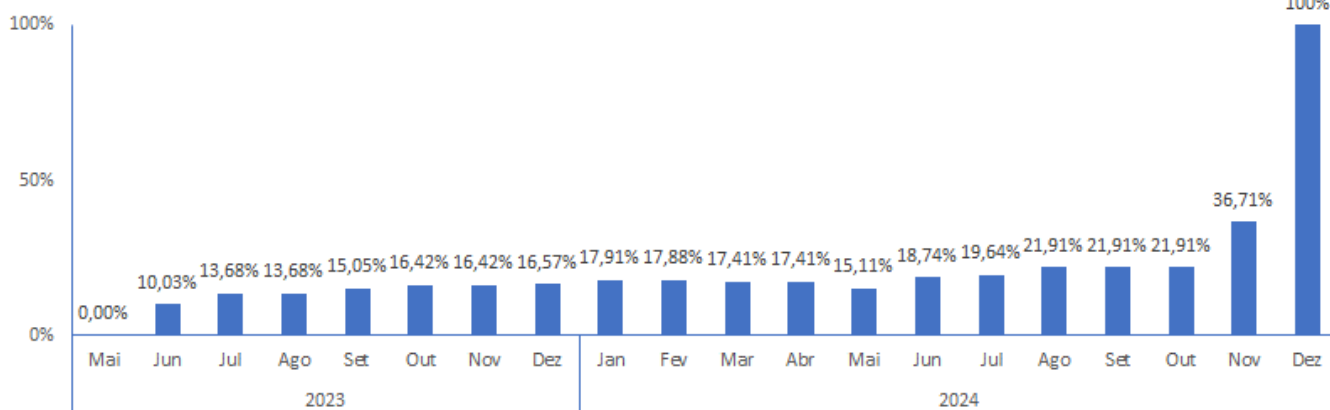
Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

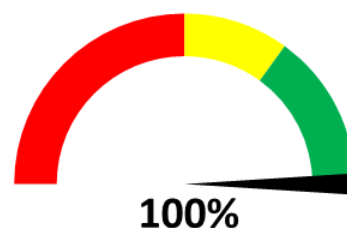
Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do Pjerj

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



• Análise Crítica:

- As seguintes entregas que não serão concluídas no biênio foram retiradas do cronograma: Campos dos Goytacazes e Lâmina IV. As seguintes ações que não serão concluídas no biênio foram retiradas do cronograma: Fornecimento de Materiais (Arquivo Geral de Rio Bonito). O custo estimado da entrega 10 (Arquivo de Rio Bonito) foi atualizado em função da retirada da ação citada. Caso seja proposta a continuidade do projeto, as entregas e ações para 2025/2026 serão previstas na próxima gestão.

- O projeto apresenta 100% de execução. As entregas foram concluídas dentro do prazo.

Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

STATUS DO PROJETO



EM ATRASO

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Síntese do Escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

Gerente

Ricardo Egídio Freire de Souza

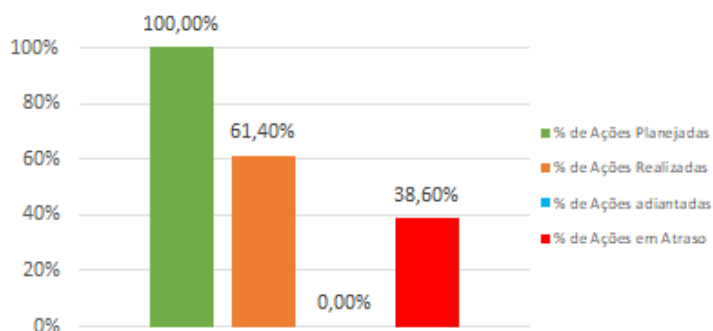
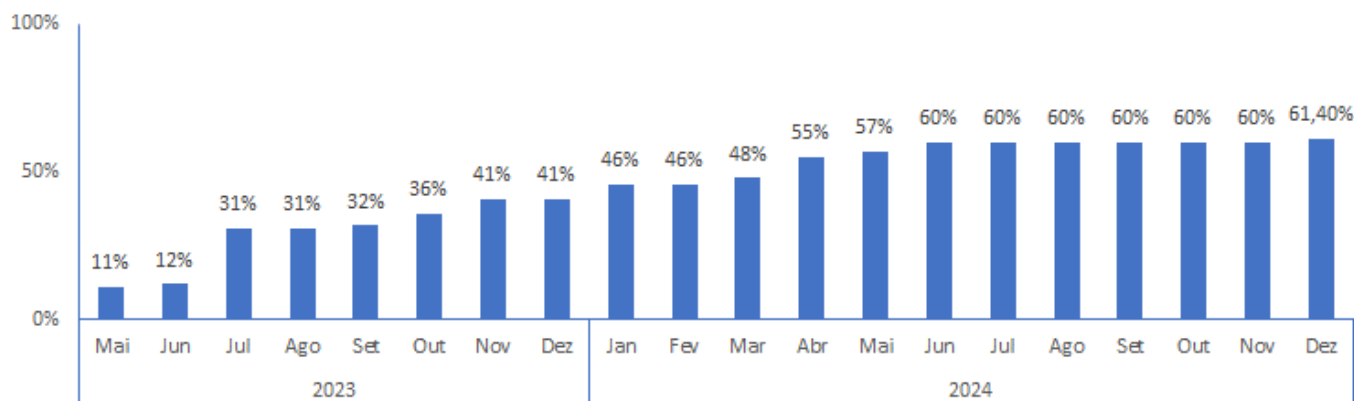
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

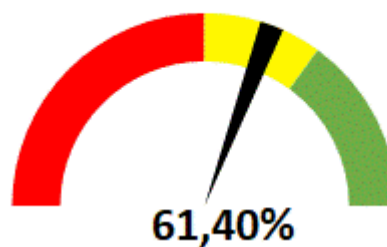
Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do Pjerj

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Observação: Projeto em revisão (SEI 2024-06143065).

Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

Síntese do Escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;
Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,
Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

Gerente

William Ricardo Alves

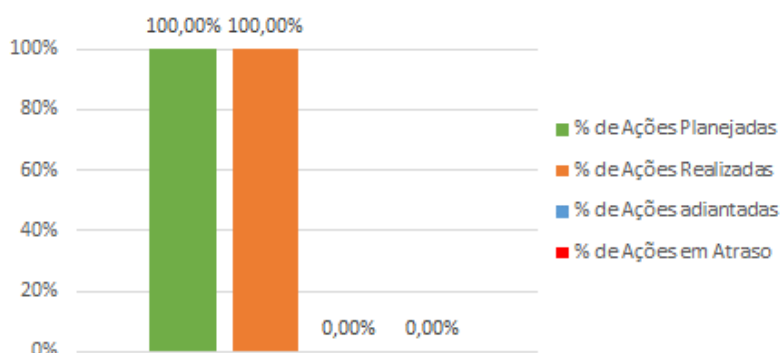
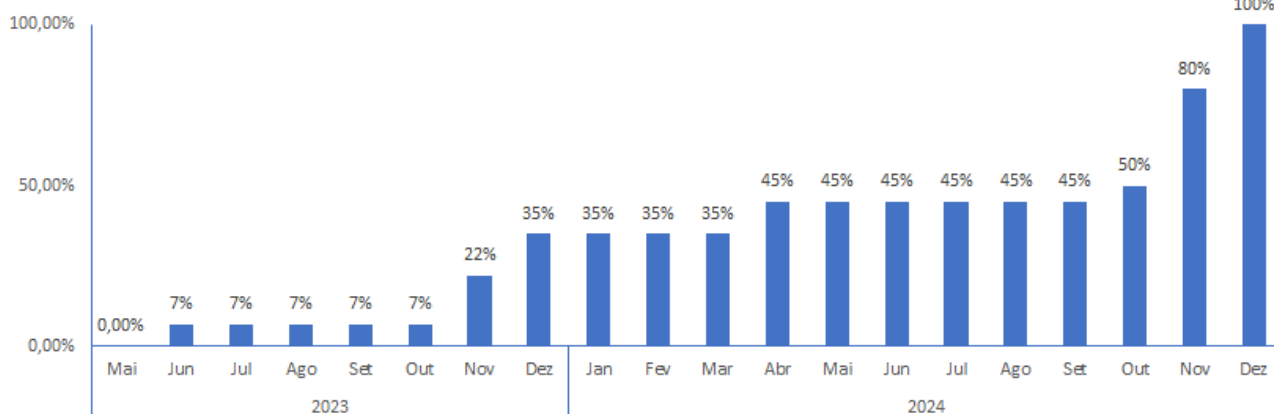
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

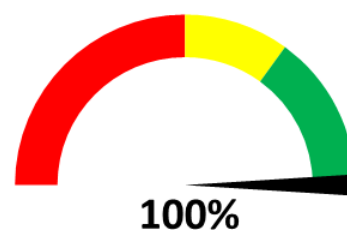
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

Por conta do atraso nas obras de infraestrutura para readequação dos locais previstos para implementação do sistema de controle de acesso, foram instalados apenas em 6 comarcas (Itaocara, Italva, Sapucaia, Cordeiro, Paty do Alferes e Sumidouro). Não foi instalado o sistema de controle de acesso nas seguintes comarcas: Itatiaia, São Francisco do Itabapoana, Conceição de Macabu, Silva Jardim, Pinheiral e Porciúncula.

- Ações Gerencias:**

Será proposta para o próximo biênio (2025/2026) a continuidade do projeto estratégico para instalação sistema do controle de acesso nas Comarcas de Itatiaia, São Francisco do Itabapoana, Conceição de Macabu, Silva Jardim, Pinheiral e Porciúncula.

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

Síntese do Escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

Gerente

Ricardo Paz Vila

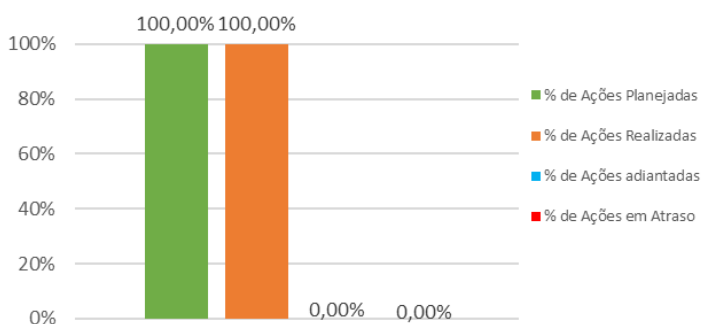
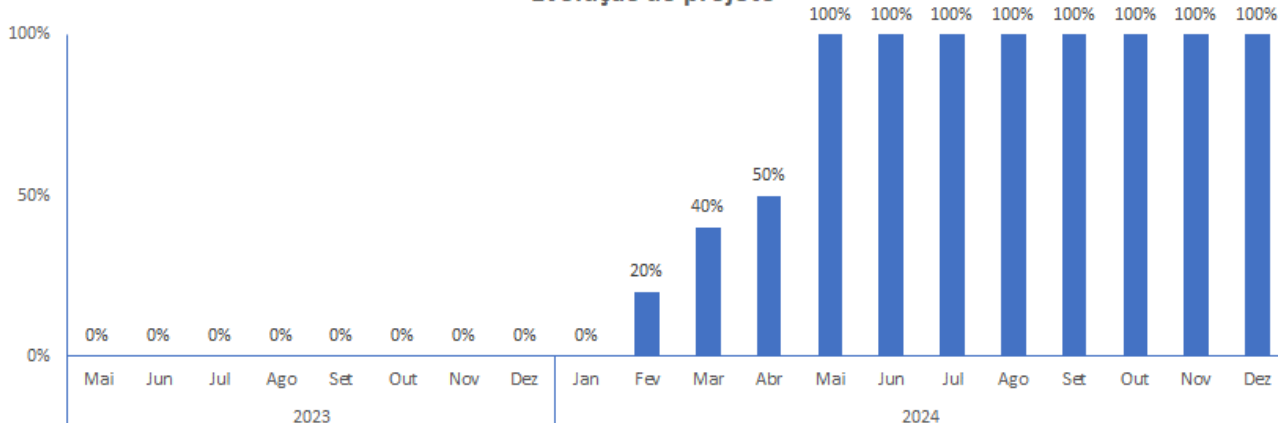
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

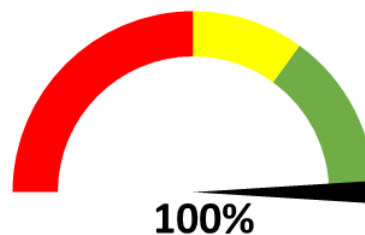
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

Síntese do Escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

Gerente

Ricardo Paz Vila

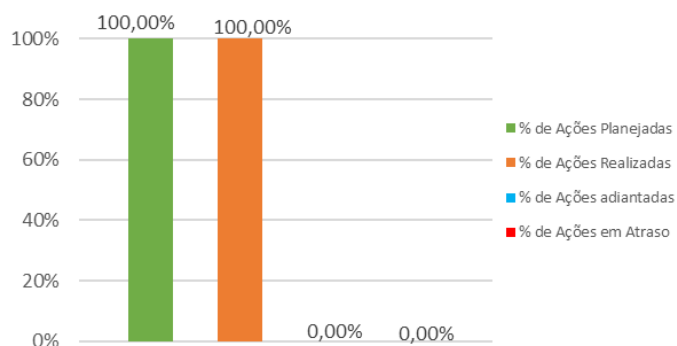
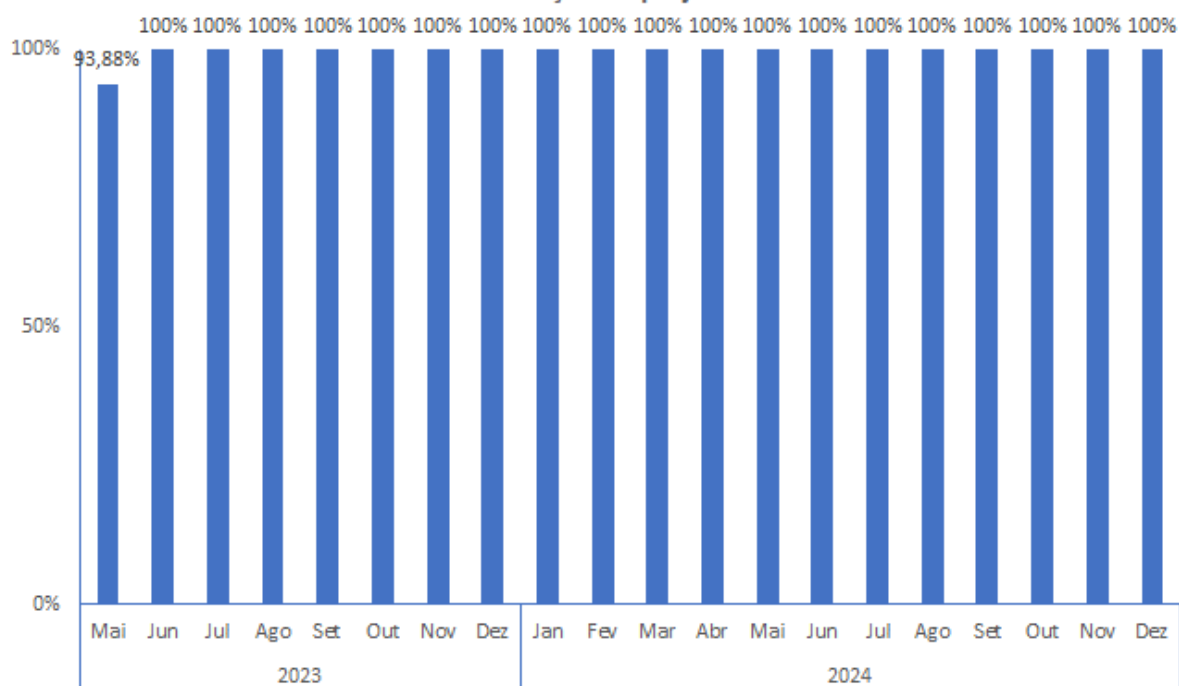
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

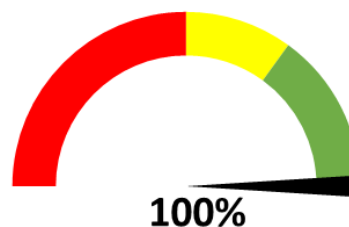
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

Síntese do Escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

Gerente

Sidney Aloisio Ferreira Pryor

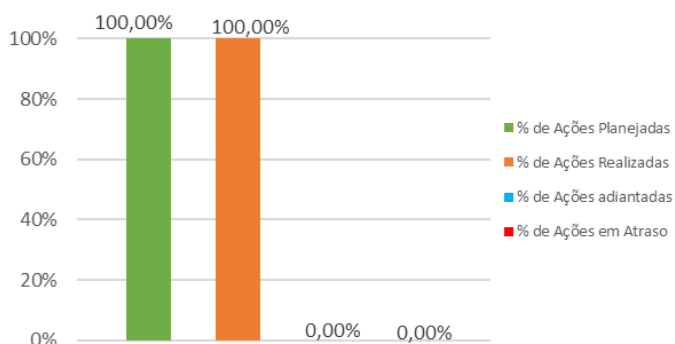
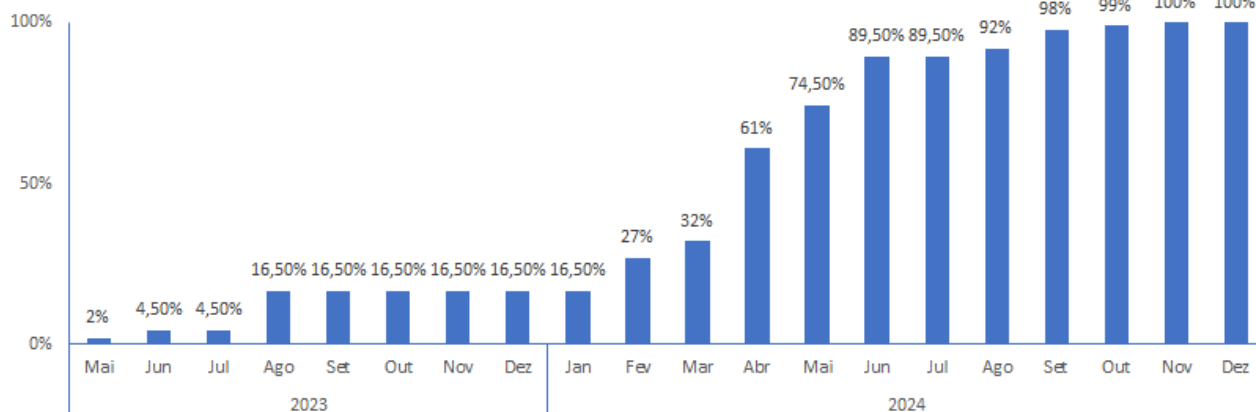
Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

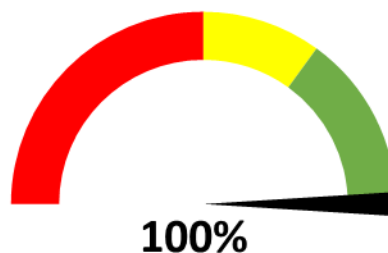
Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

Síntese do Escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

Gerente

Joao Marcelo Romano

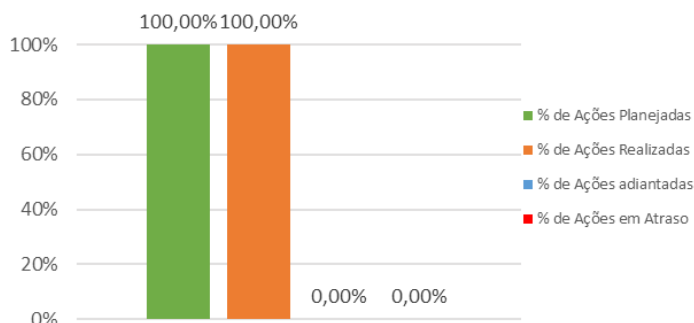
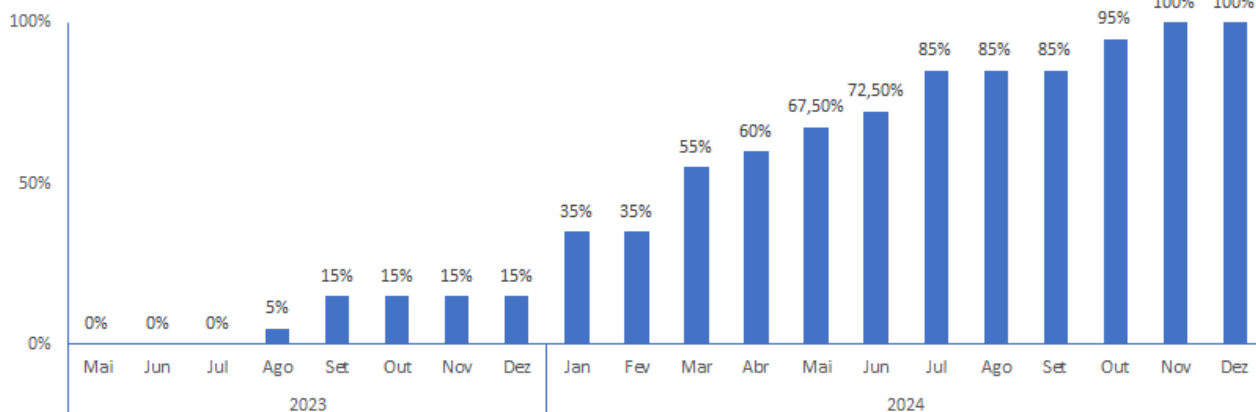
Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

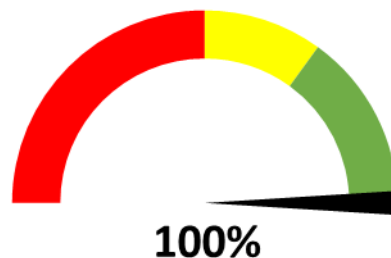
Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO

Implantação do sistema e-Proc – GRP 103



CONCLUÍDO

Síntese do Escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

Gerente

Marco Aurelio Motta Pinto Guedes

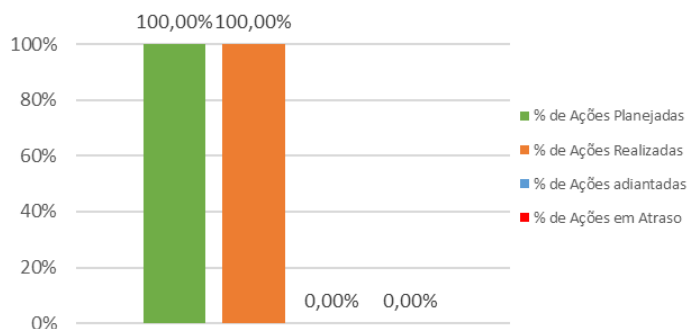
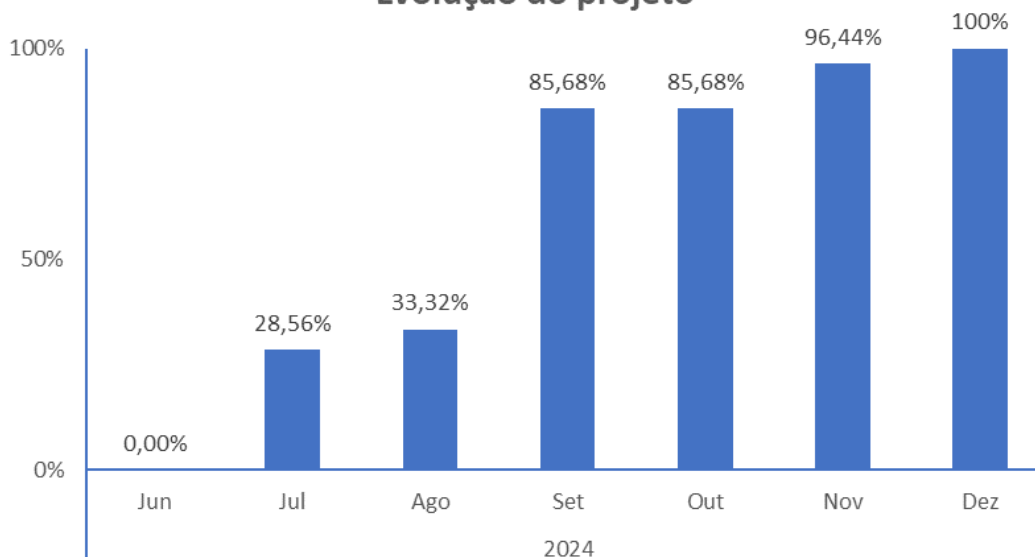
Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)

