

# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado  
**DEZEMBRO/2024**



**PODER JUDICIÁRIO**  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,  
Inovação e Compliance  
**SGGIC**

Departamento de Governança  
e Planejamento Estratégico  
**DEGEPE**



## Sumário

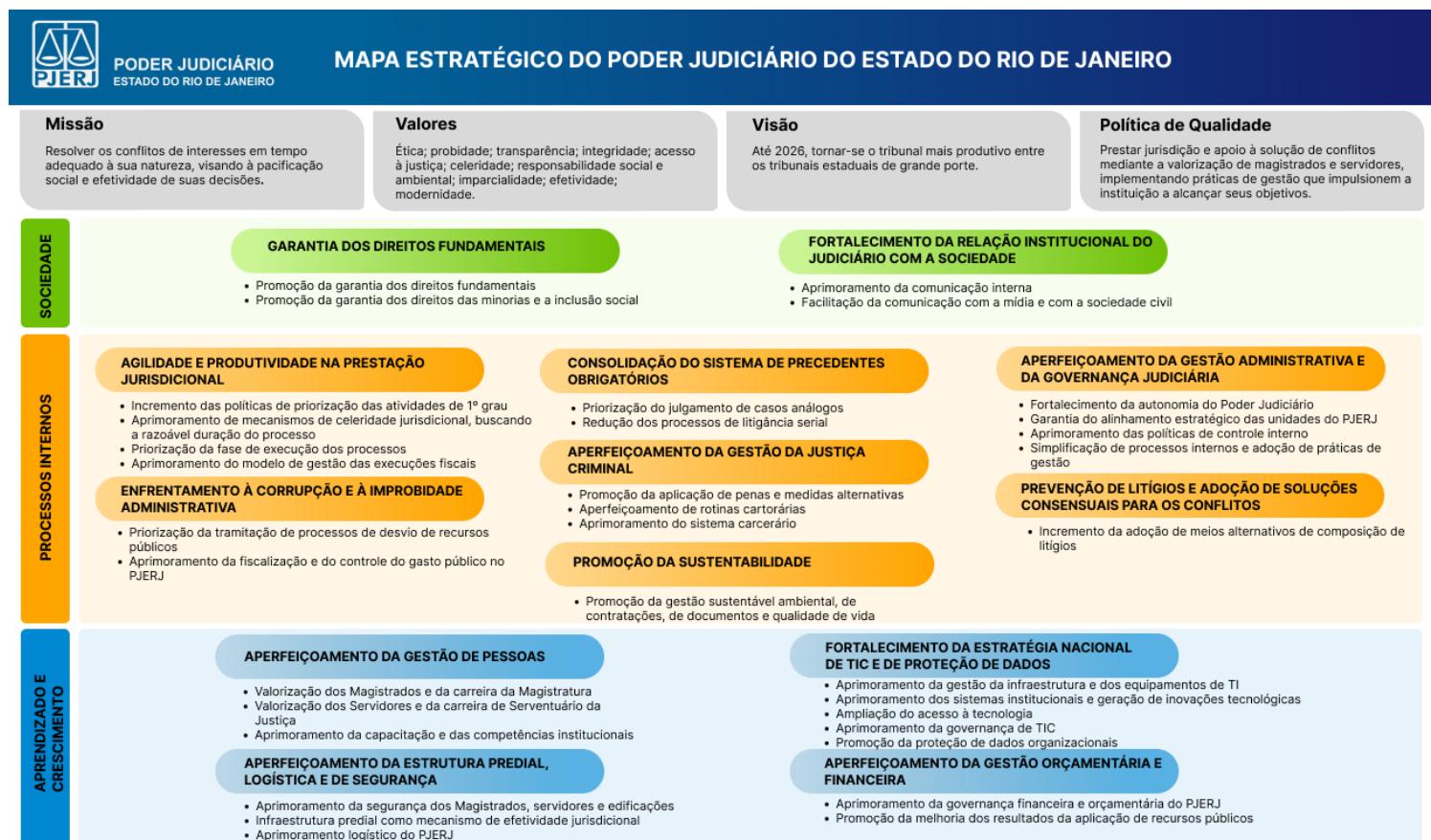
MAPA ESTRATÉGICO .....	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024 .....	4
Implementação dos Projetos Estratégicos .....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até dezembro/2024.....	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024 .....	8
Percentual de implementação – até dezembro/2024.....	9
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ) .....	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG) .....	11
Secretaria-Geral de Administração (SGADM).....	12
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL) .....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	15
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD) .....	18
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	20
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF) .....	22
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI) .....	23
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) .....	26



## MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.





## PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023).



- 1.** Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
- 2.** Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
- 3.** Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
- 4.** Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
- 5.** Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
- 6.** Implantação do sistema e-Proc;
- 7.** Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
- 8.** Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
- 9.** Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
- 10.** Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
- 11.** Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
- 12.** Novo Sistema de Pessoal;
- 13.** Política de Revitalização do Museu da Justiça;
- 14.** Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

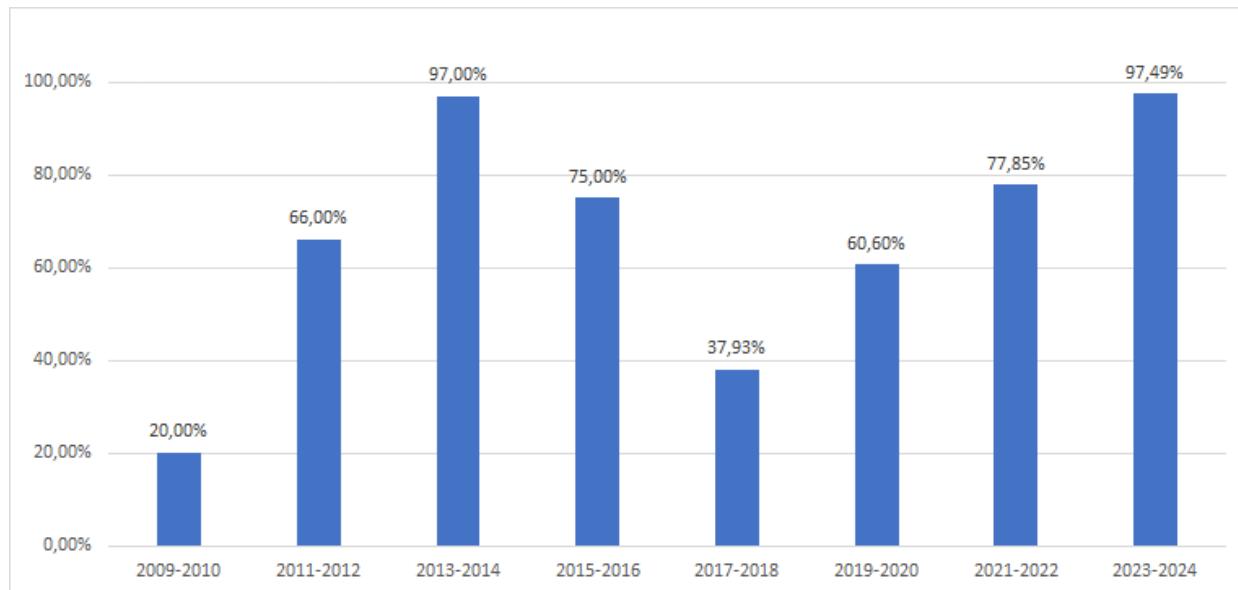


- 1.** Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
- 2.** Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
- 3.** Digitalização de processos físicos;
- 4.** Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
- 5.** Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
- 6.** Modernização da Gestão Fiscal.

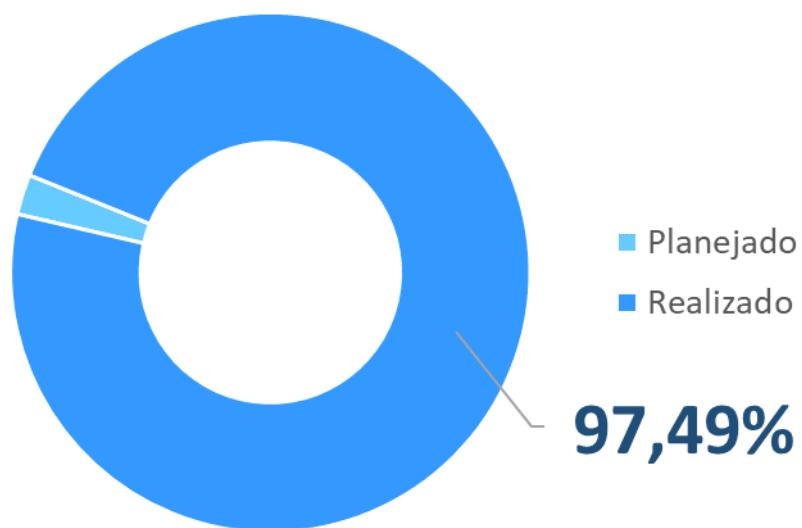


## Implementação dos Projetos Estratégicos

### POR BIÊNIO



### EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2023/2024



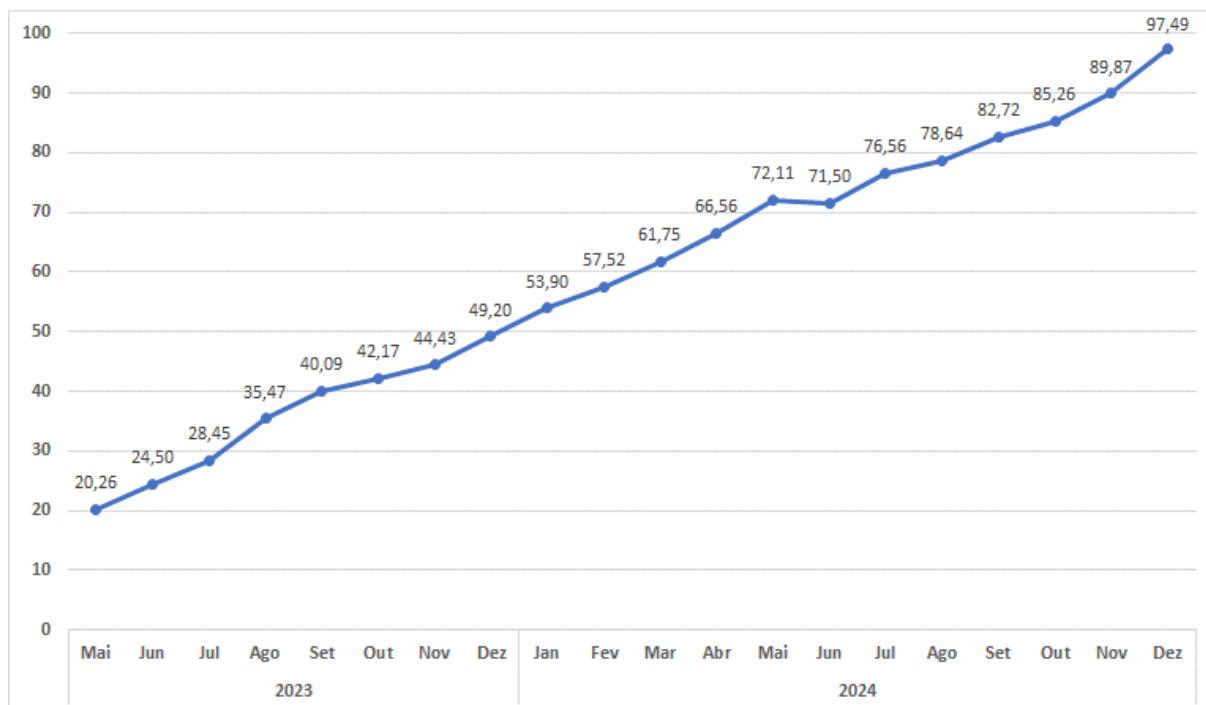


## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário RJ

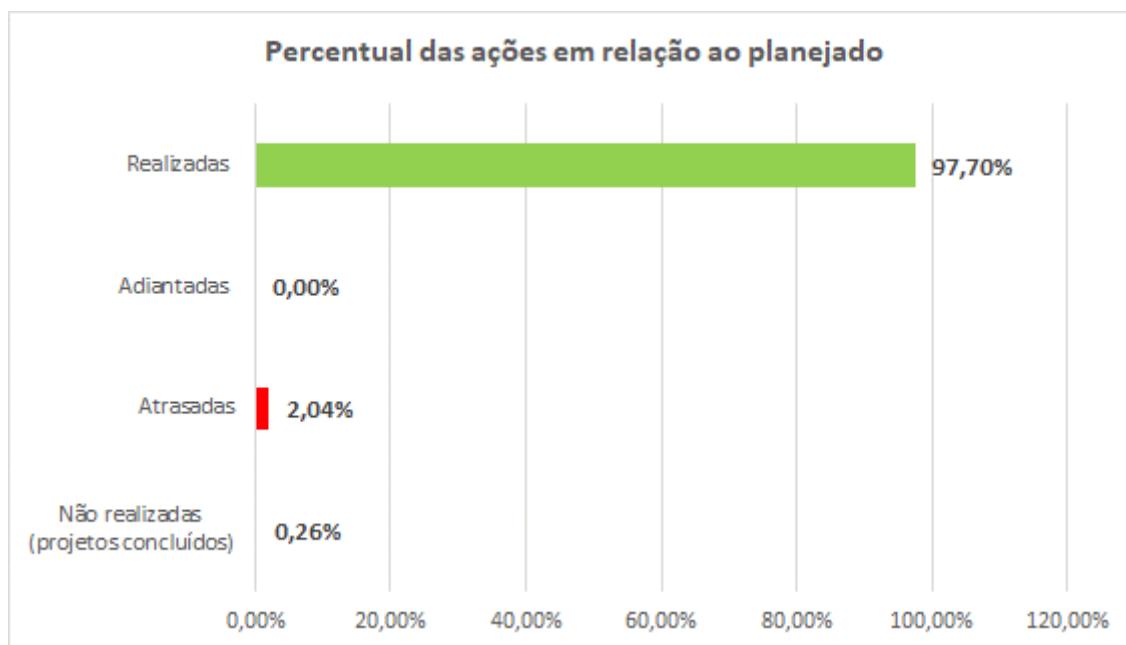
### Implementação dos Projetos Estratégicos

#### EVOLUÇÃO BIÊNIO 2023-2024



**Observação:** O acompanhamento dos projetos iniciou em maio/2023 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

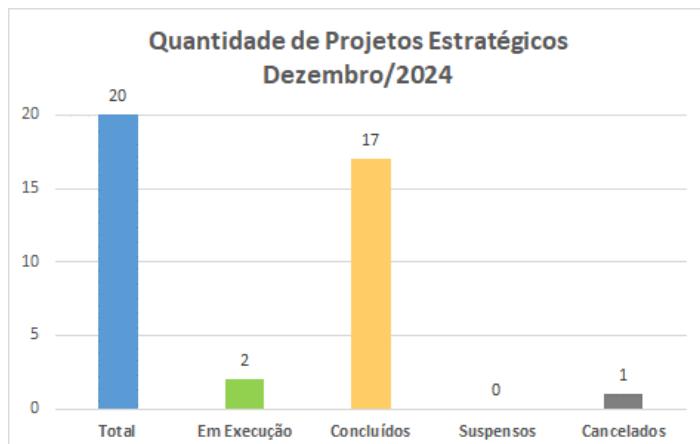
#### ATÉ DEZEMBRO/2024





## Situação dos Projetos Estratégicos – até dezembro/2024

Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
<b>EM ATRASO</b>	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)
<b>NO PRAZO</b>	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça
	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)
	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)
	91	Aprimorar a segurança nas instalações do Poder Judiciário com a implementação do sistema de controle de acesso
	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)
	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica
	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados
	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas
<b>CONCLUÍDO</b>	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)
	103	Implantação do Sistema e-Proc
	99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no Poder Judiciário
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do Poder Judiciário
	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)
	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do Poder Judiciário, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do Poder Judiciário
<b>CANCELADO</b>	100	Novo Sistema de Pessoal





## Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024

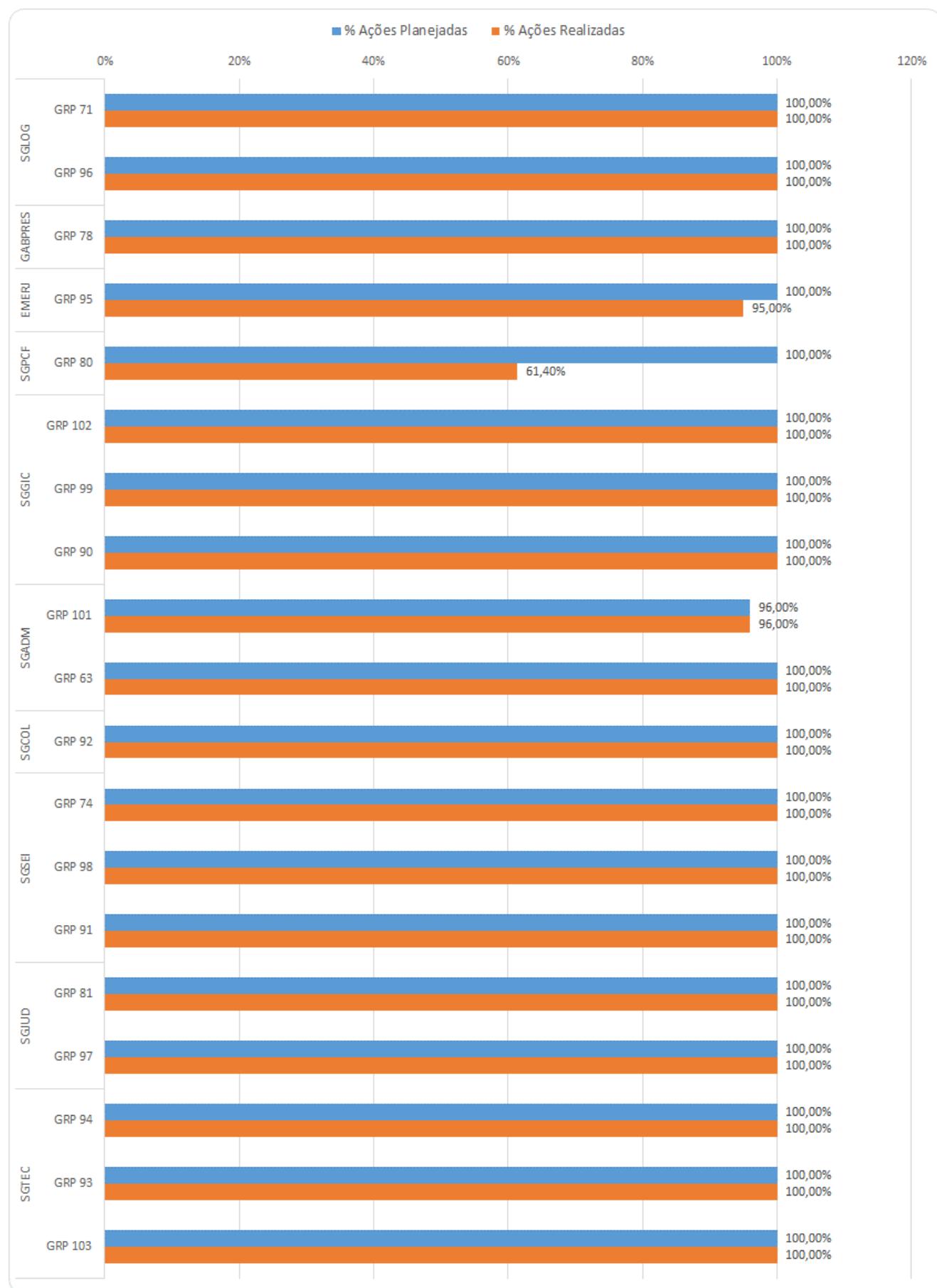
<b>Unidade</b>	<b>ID GRP</b>	<b>Nome do Projeto Estratégico</b>	<b>Custos Estimados</b>	<b>Custos Executados*</b>
EMERJ	95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	R\$ 718.542,00	R\$ 0,00 **
GABPRES	78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	R\$ 540.000,00	R\$ 243.000,00
SGADM	63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	R\$ 37.037,86	R\$ 33.334,00
	101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	R\$ 218.024,00	R\$ 178.024,00
SGCOL	92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do Poder Judiciário, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do Poder Judiciário	R\$ 150.000,00	R\$ 46.000,00
SGGIC	99	Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos	R\$ 68.800,00	R\$ 52.976,00
	102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	R\$ 1.231,68	R\$ 1.047,00
	90	Implementação e Execução de Política de Inovações no Poder Judiciário	R\$ 2.463,36	R\$ 20.629,00
SGJUD	81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	R\$ 3.043.250,00	R\$ 2.096.936,00
	97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do Poder Judiciário	R\$ 0,00	R\$ 0,00
SGLOG	71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	R\$ 21.521.730,48	R\$ 10.977.395,00
	96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	R\$ 4.223.080,00	R\$ 1.627.520,00
SGPCF	80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	R\$ 3.990.165,98	R\$ 3.111.704,00
SGSEI	91	Aprimorar a segurança nas instalações do Poder Judiciário com a implementação do sistema de controle de acesso	R\$ 4.653.765,28	R\$ 930.000,00
	98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	R\$ 872.146,00	R\$ 181.250,00
	74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	R\$ 428.421,07	R\$ 428.421,00
SGTEC	93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	R\$ 6.602.755,56	R\$ 0,00
	103	Implantação do Sistema e-Proc	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	R\$ 0,00	R\$ 0,00

\*Fonte: SGPCF/ASPLO - 09/07/2024 (informações prestadas semestralmente)

\*\*Fonte: EMERJ



## Percentual de implementação – até dezembro/2024





### Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

#### STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

#### Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

##### Síntese do Escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

##### Gerente

Paula Fernanda Mello Lage de Souza

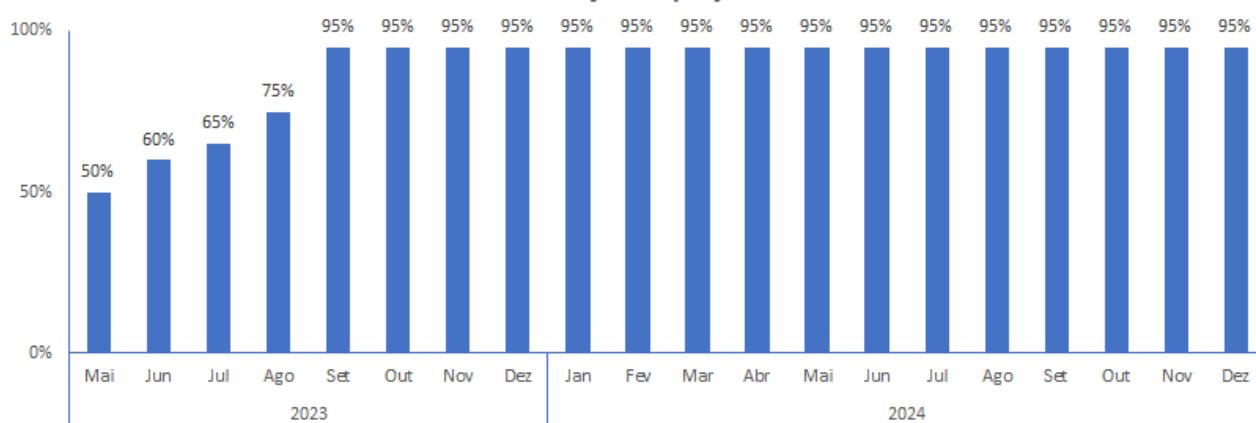
##### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

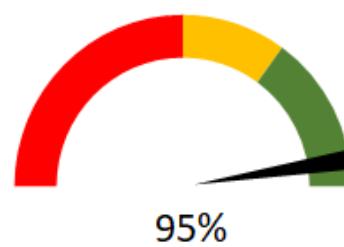
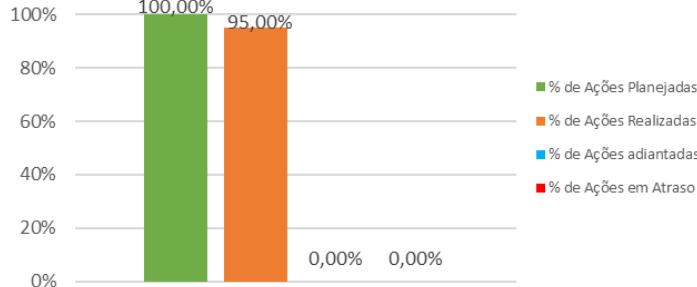
##### Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)



**Observação:** A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.



### Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

#### STATUS DO PROJETO



#### CONCLUÍDO

#### Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

##### Síntese do Escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

##### Gerente

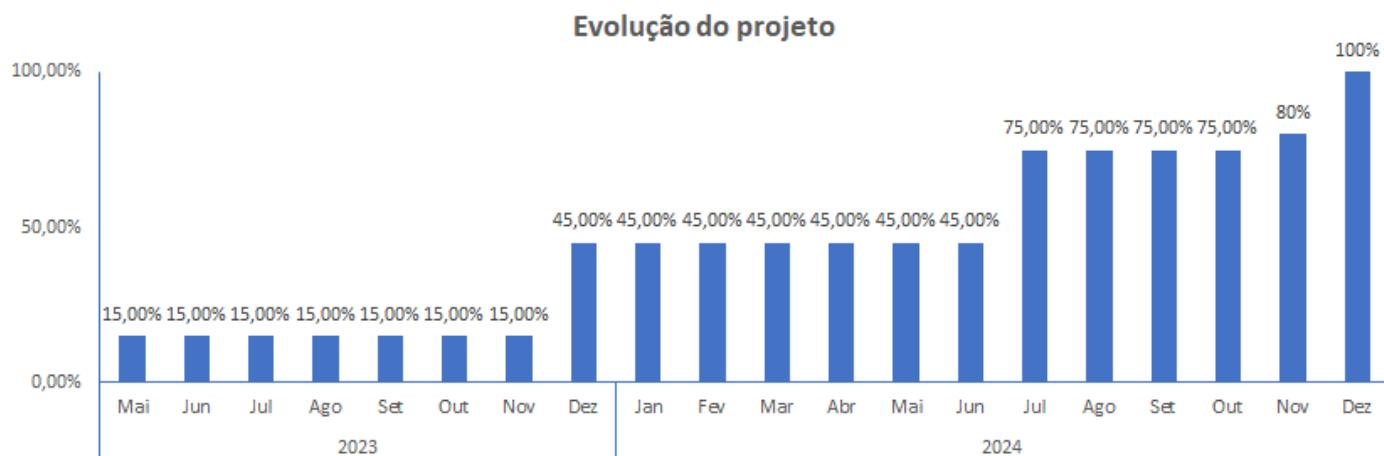
Josué de Almeida Resende / Liliane Alves Viana Penedo de Souza

##### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

##### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Implementação em relação ao biênio (%)





## Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

#### Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

##### Síntese do Escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

##### Gerente

Ana Paula Teixeira Delgado

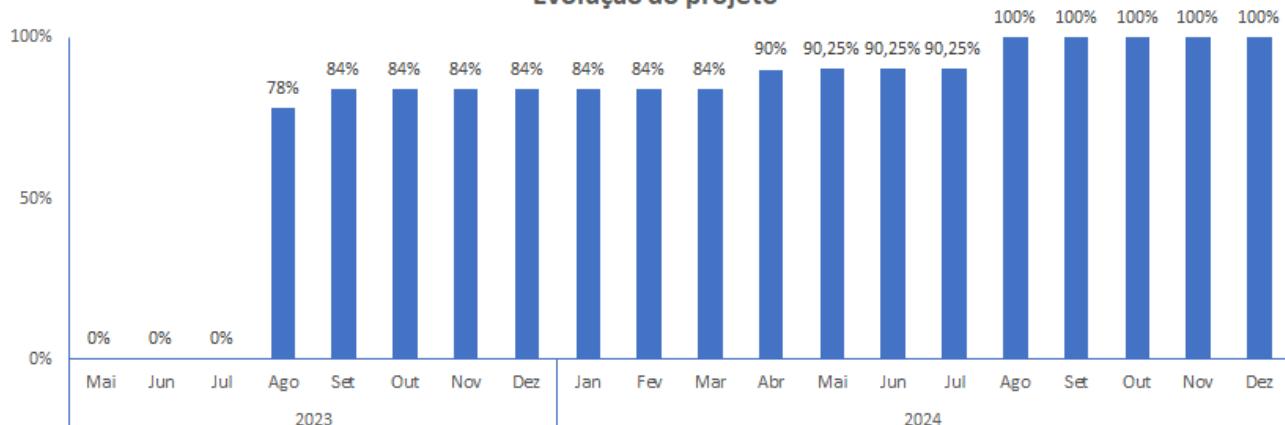
##### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

##### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





**STATUS DO PROJETO**



**NO PRAZO**

[Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101](#)

**Síntese do Escopo**

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, consequentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do Poder Judiciário; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

**Gerente**

Siléa Macieira

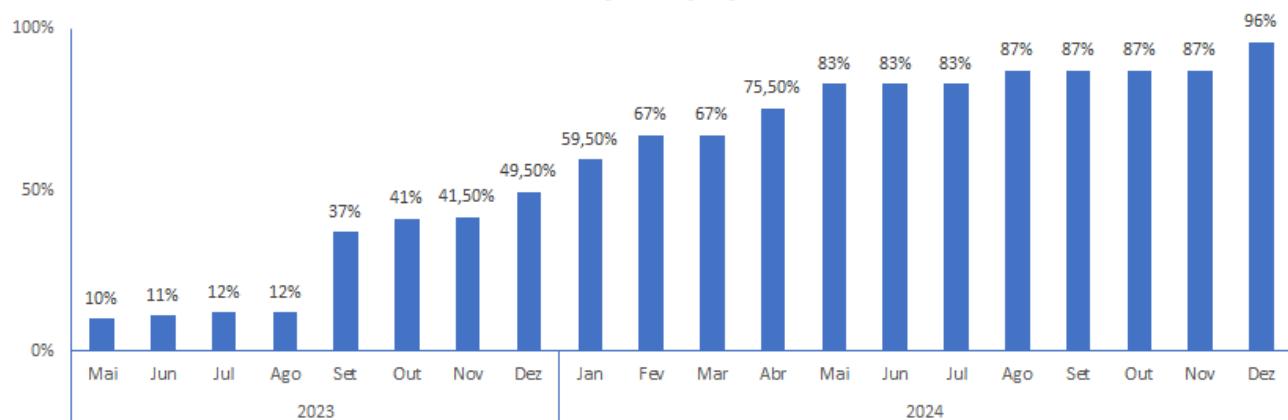
**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

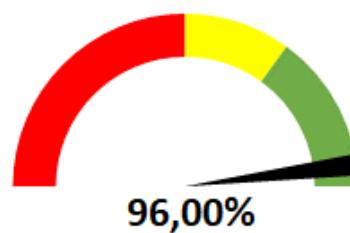
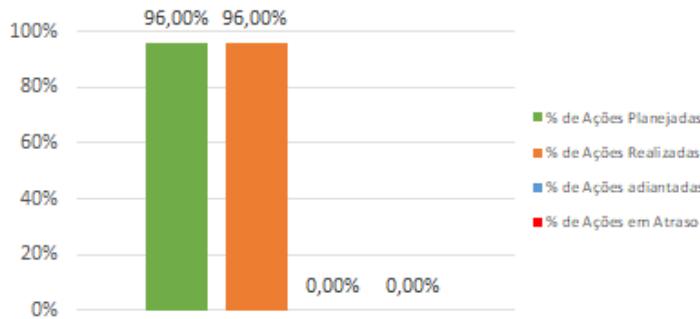
**Objetivo estratégico**

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



**• Análise Crítica:**

Concluída a revisão, o projeto apresenta 96% de execução. A entrega 15, em andamento, está dentro do prazo.

**• Ações Gerenciais:**

Concluir as ações necessárias para finalização do projeto conforme planejado.



## Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do Poder Judiciário, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do Poder Judiciário – GRP 92

#### Síntese do Escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do Poder Judiciário.

#### Gerente

Ana Paula Sardinha Borges

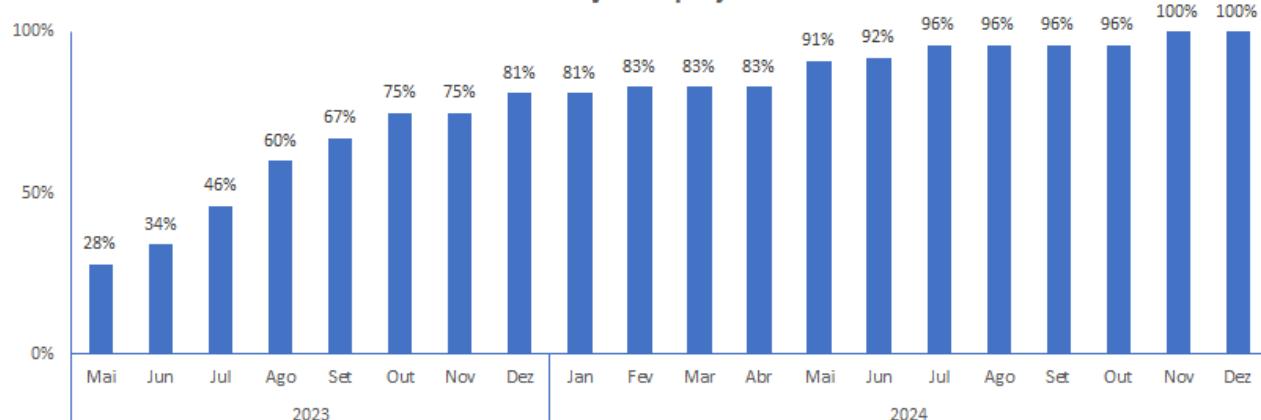
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

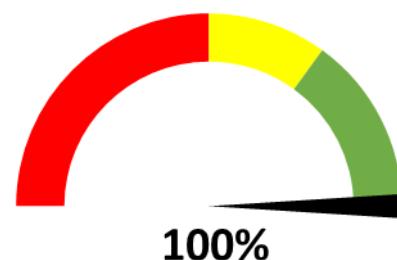
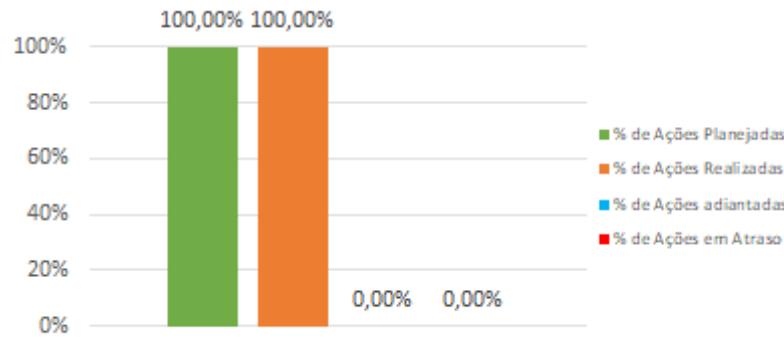
#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no Poder Judiciário

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

### Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

#### Síntese do Escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

#### Gerente

Michele Vieira de Oliveira

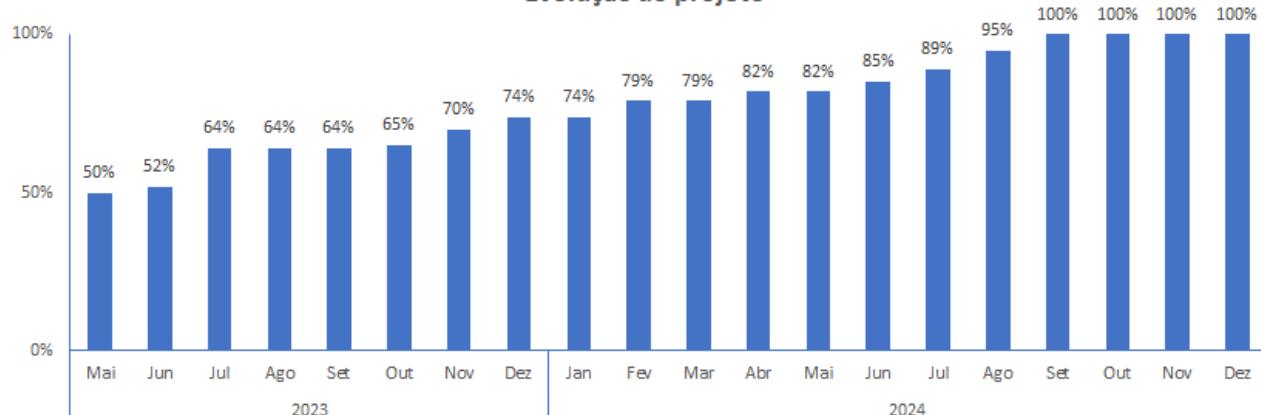
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

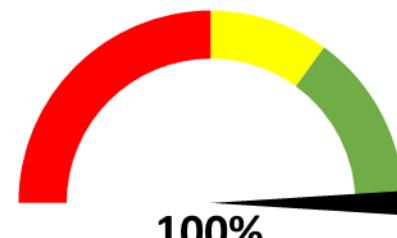
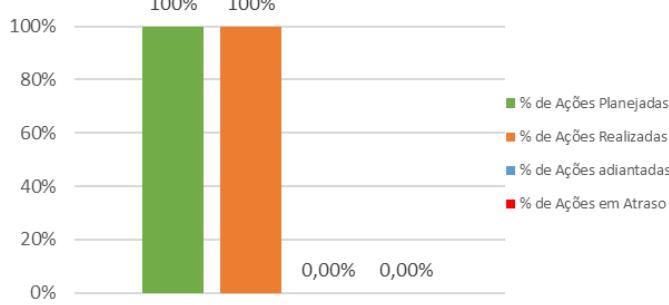
#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





### STATUS DO PROJETO



#### CONCLUÍDO

### Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

#### Síntese do Escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.

#### Gerente

Diana Constantino Schimidt

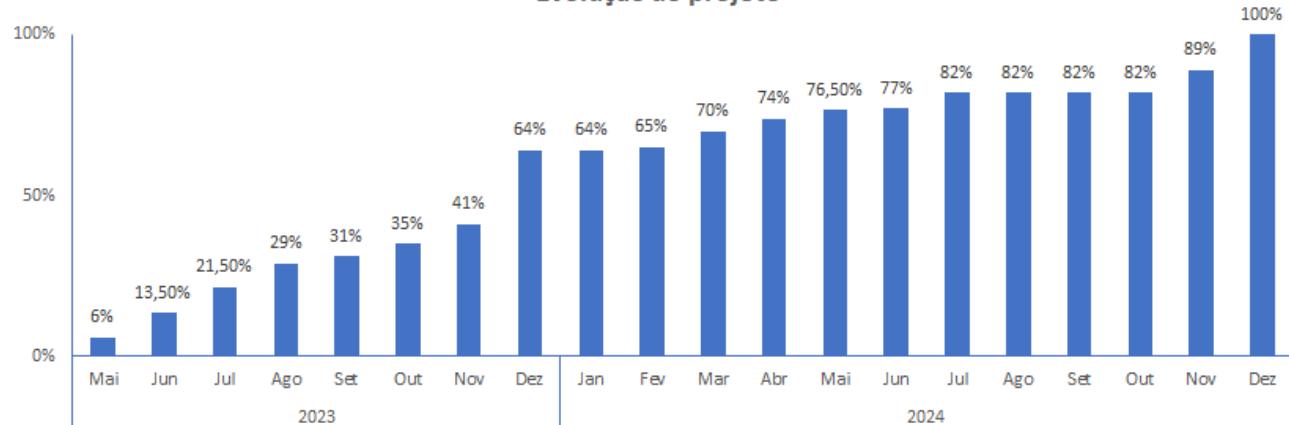
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

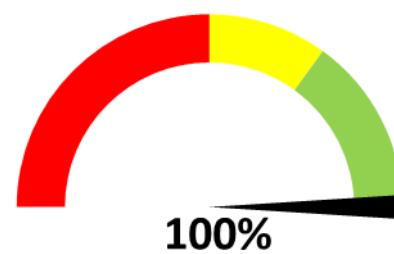
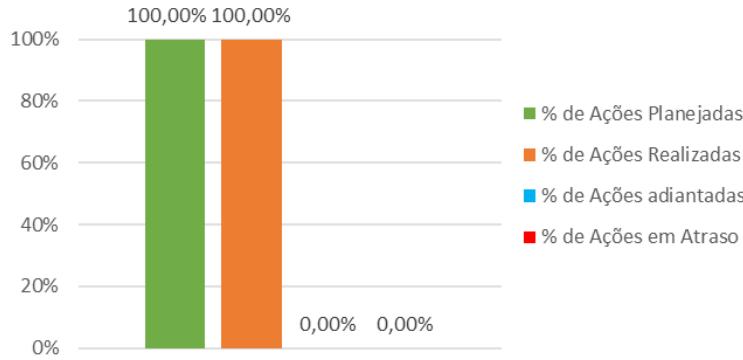
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### • Análise Crítica:

Projeto encerrado após cumprimento das etapas e tarefas previstas.



**STATUS DO PROJETO**



**CONCLUÍDO**

**Implementação e Execução de Política de Inovações no Poder Judiciário do RJ – GRP 90**

**Síntese do Escopo**

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no Poder Judiciário do RJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

**Gerente**

Daniela Cabral Soares Gasparri

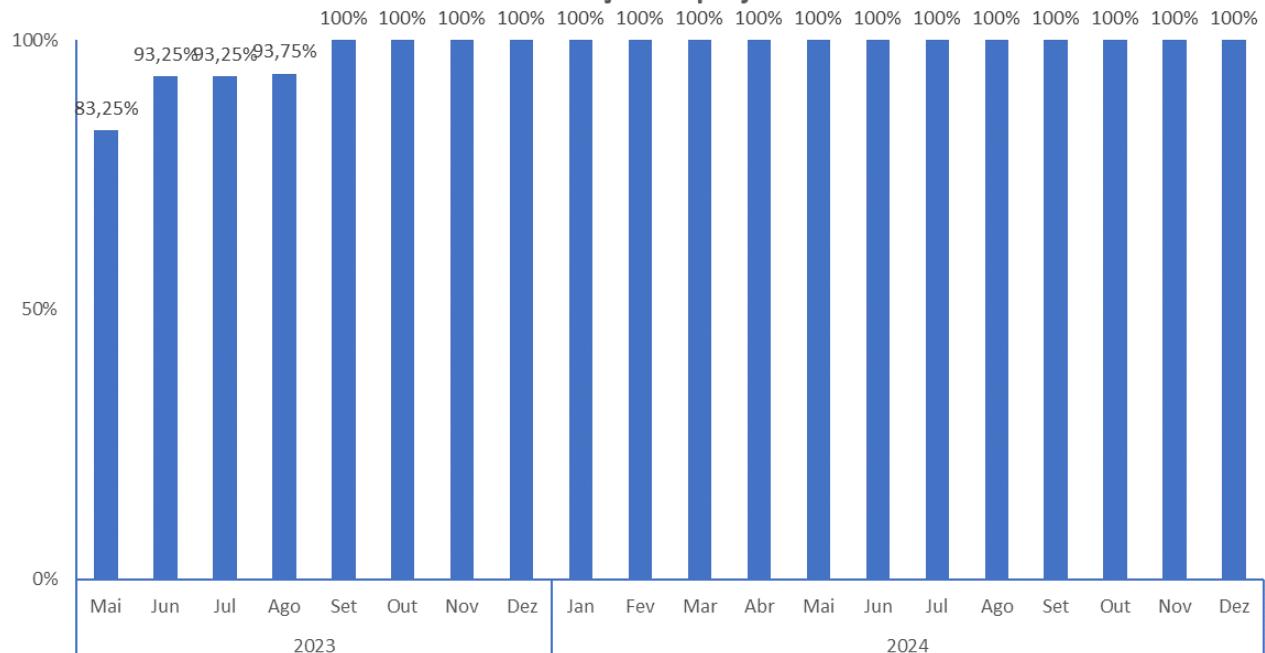
**Macrodesafio**

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

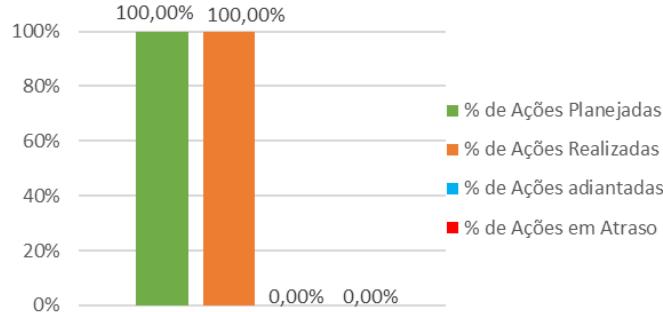
**Objetivo estratégico**

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**





## Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

## STATUS DO PROJETO

CONCLUÍDODigitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81**Síntese do Escopo**

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

**Gerente**

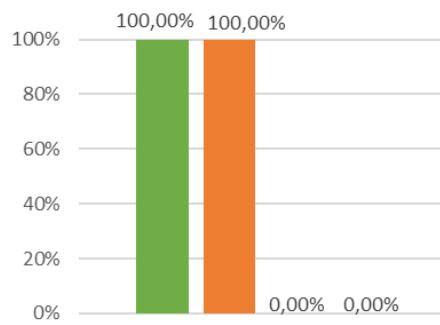
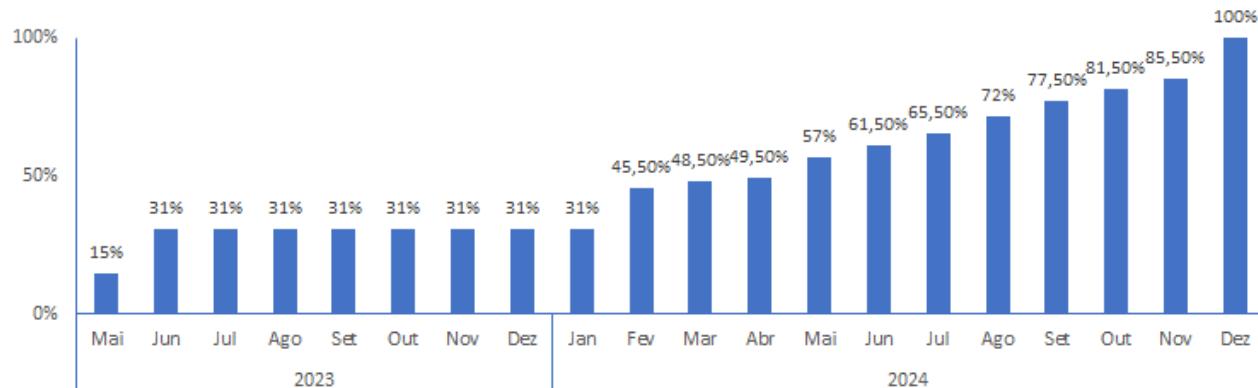
Marcus Vinícius Domingues Gomes

**Macrodesafio**

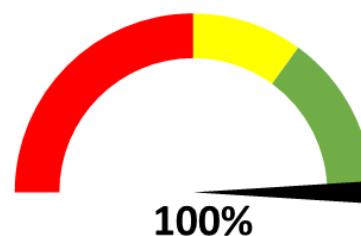
AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

**Objetivo estratégico**

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo

**Evolução do projeto**

Implementação em relação ao biênio (%)

**• Análise Crítica:**

O projeto transcorreu dentro dos prazos estabelecidos. O recolhimento dos processos físicos ainda em andamento na Primeira Instância vem sendo cumprido de forma regular e de acordo com os cronogramas estabelecidos nos Avisos da Presidência. No mês de dezembro foram concluídas as Entregas 15, 16 e 17, tendo sido virtualizados 4.571 processos físicos, correspondendo a 1.118.980 imagens digitalizadas e indexadas.



### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

#### Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do Poder Judiciário do RJ – GRP 97

##### Síntese do Escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do Poder Judiciário do RJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

##### Gerente

Marcus Vinícius Domingues Gomes

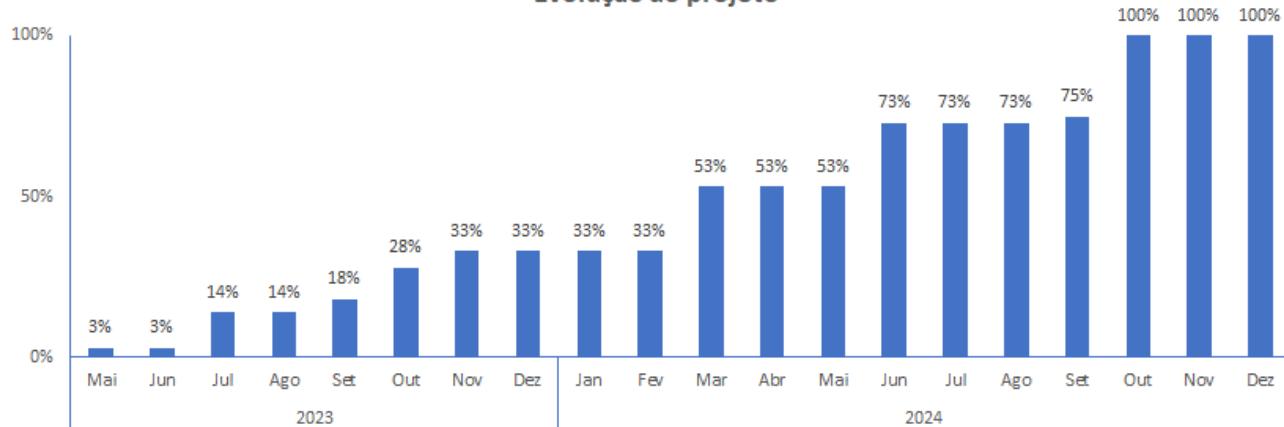
##### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

##### Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





## Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

### Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

#### Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do Poder Judiciário do RJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/ Planejamento/ Mobilização/ Suprimento/ Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

#### Gerente

Anizia Christina Leite Souza/ Elisete Pessoa dos Santos

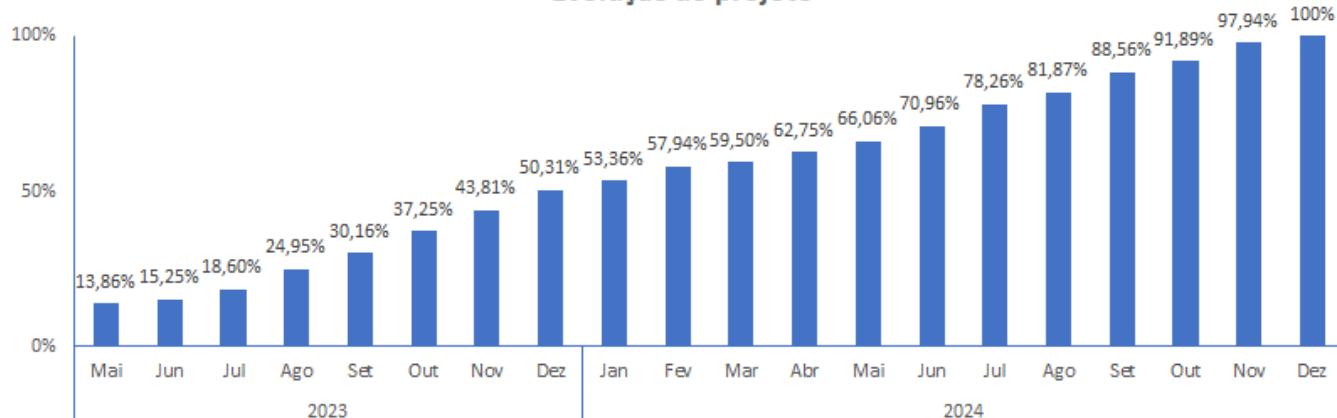
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**





**STATUS DO PROJETO**



**CONCLUÍDO**

**Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96**

**Síntese do Escopo**

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

**Gerente**

Glayson Leal Azevedo

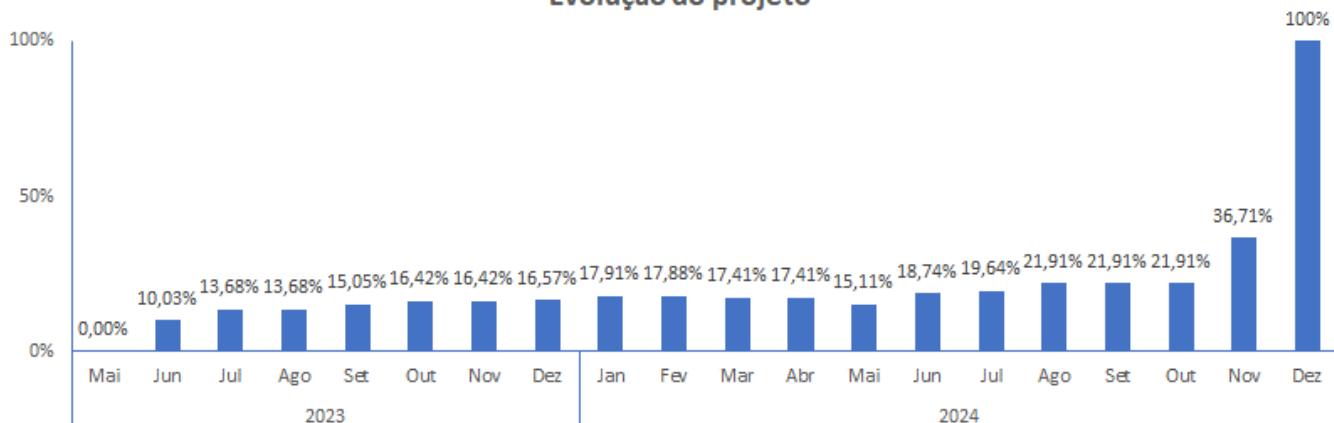
**Macrodesafio**

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE / APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

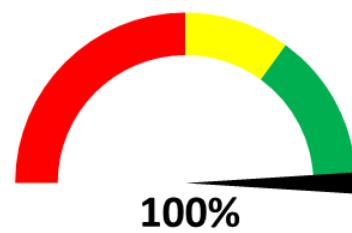
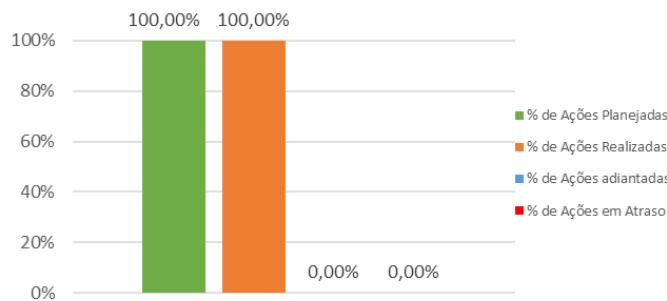
**Objetivo estratégico**

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida / Aprimoramento logístico do PJERJ

**Evolução do projeto**



**Implementação em relação ao biênio (%)**



• **Análise Crítica:**

- As seguintes entregas que não serão concluídas no biênio foram retiradas do cronograma: Campos dos Goytacazes e Lâmina IV. As seguintes ações que não serão concluídas no biênio foram retiradas do cronograma: Fornecimento de Materiais (Arquivo Geral de Rio Bonito). O custo estimado da entrega 10 (Arquivo de Rio Bonito) foi atualizado em função da retirada da ação citada. Caso seja proposta a continuidade do projeto, as entregas e ações para 2025/2026 serão previstas na próxima gestão.

- O projeto apresenta 100% de execução. As entregas foram concluídas dentro do prazo.



## Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

## STATUS DO PROJETO

EM ATRASOModernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80**Síntese do Escopo**

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

**Gerente**

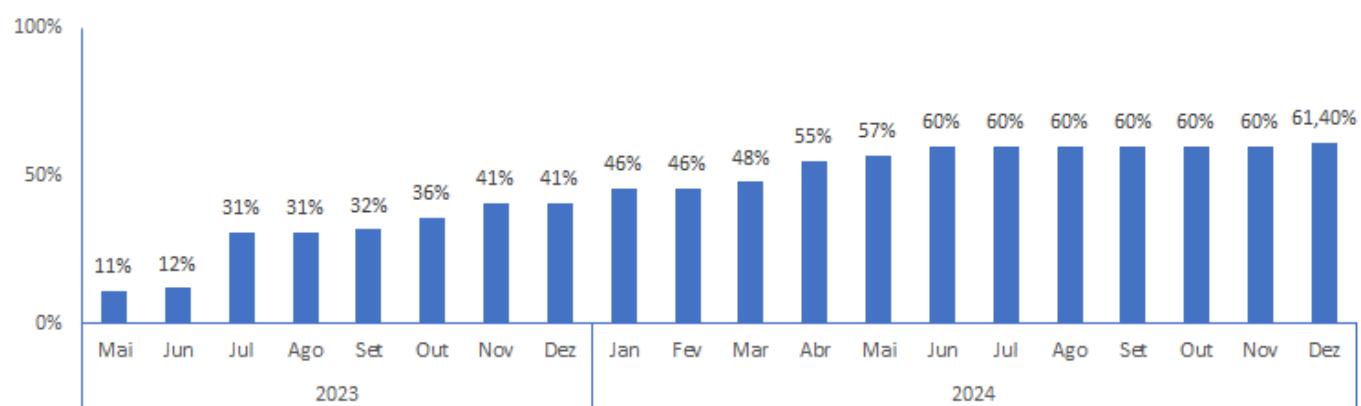
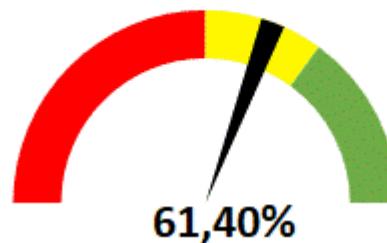
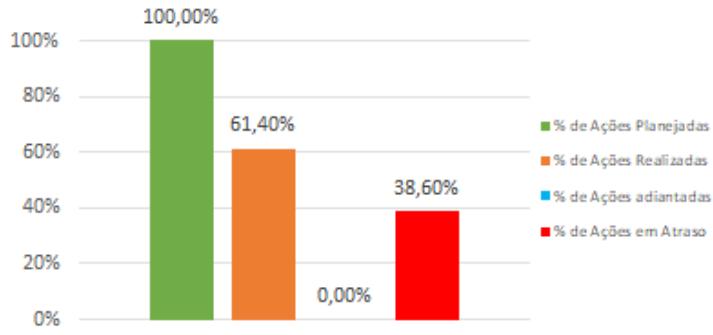
Ricardo Egídio Freire de Souza

**Macrodesafio**

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

**Objetivo estratégico**

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do Poder Judiciário do RJ

**Evolução do projeto****Implementação em relação ao biênio (%)**

**Observação:** Projeto em revisão (SEI 2024-06143065).



## Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

### STATUS DO PROJETO



**CONCLUÍDO**

Aprimorar a segurança nas instalações do Poder Judiciário do RJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

#### Síntese do Escopo

Unidades do Poder Judiciário com acesso controlado;

Acautelamento de armas de fogo nas unidades do Poder Judiciário;

Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do Poder Judiciário.

#### Gerente

William Ricardo Alves

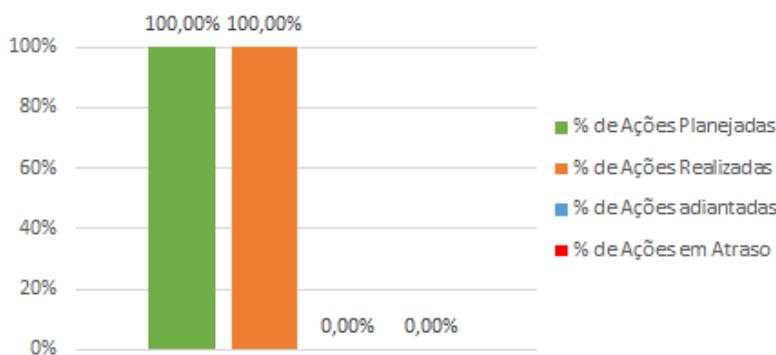
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

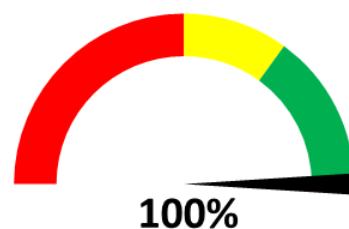
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**  
Por conta do atraso nas obras de infraestrutura para readequação dos locais previstos para implementação do sistema de controle de acesso, foram instalados apenas em 6 comarcas (Itaocara, Italva, Sapucaia, Cordeiro, Paty do Alferes e Sumidouro). Não foi instalado o sistema de controle de acesso nas seguintes comarcas: Itatiaia, São Francisco do Itabapoana, Conceição de Macabu, Silva Jardim, Pinheiral e Porciúncula.
- Ações Gerenciais:**  
Será proposta para o próximo biênio (2025/2026) a continuidade do projeto estratégico para instalação sistema de controle de acesso nas Comarcas de Itatiaia, São Francisco do Itabapoana, Conceição de Macabu, Silva Jardim, Pinheiral e Porciúncula.



### STATUS DO PROJETO



#### Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

##### Síntese do Escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

##### Gerente

Ricardo Paz Vila

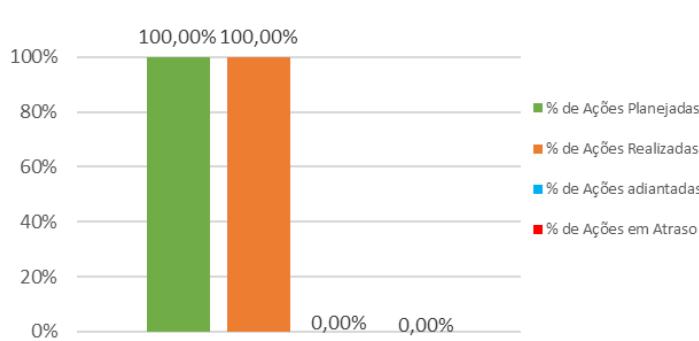
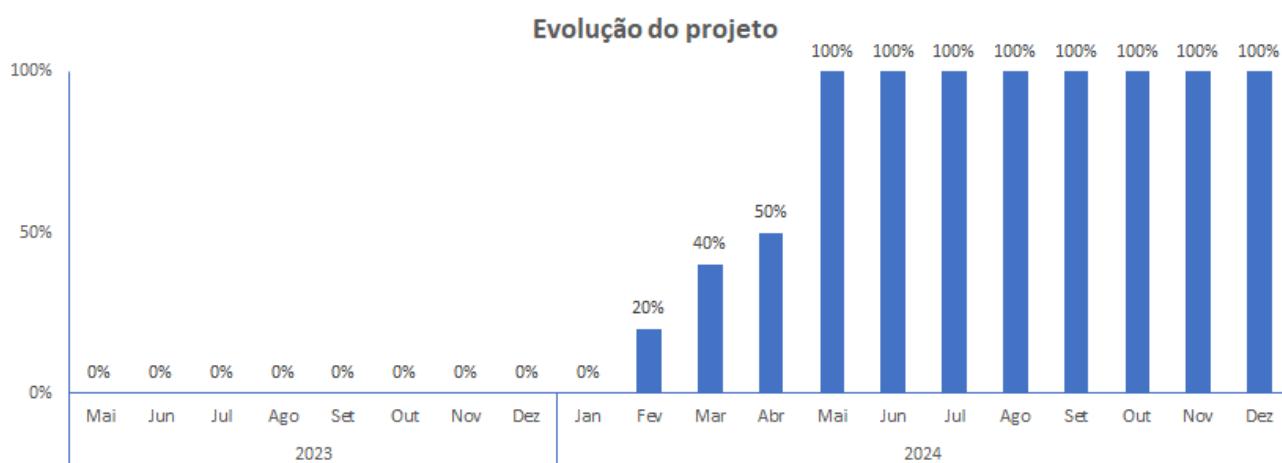
##### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

##### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

### CONCLUÍDO





## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário RJ

### STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

#### Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

##### Síntese do Escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

##### Gerente

Ricardo Paz Vila

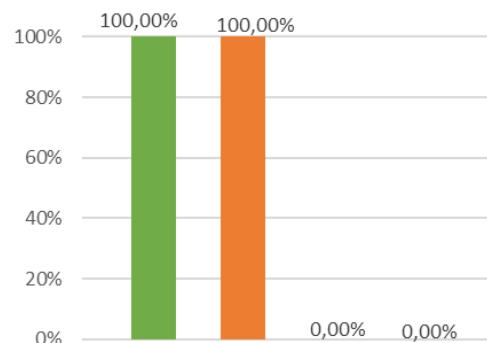
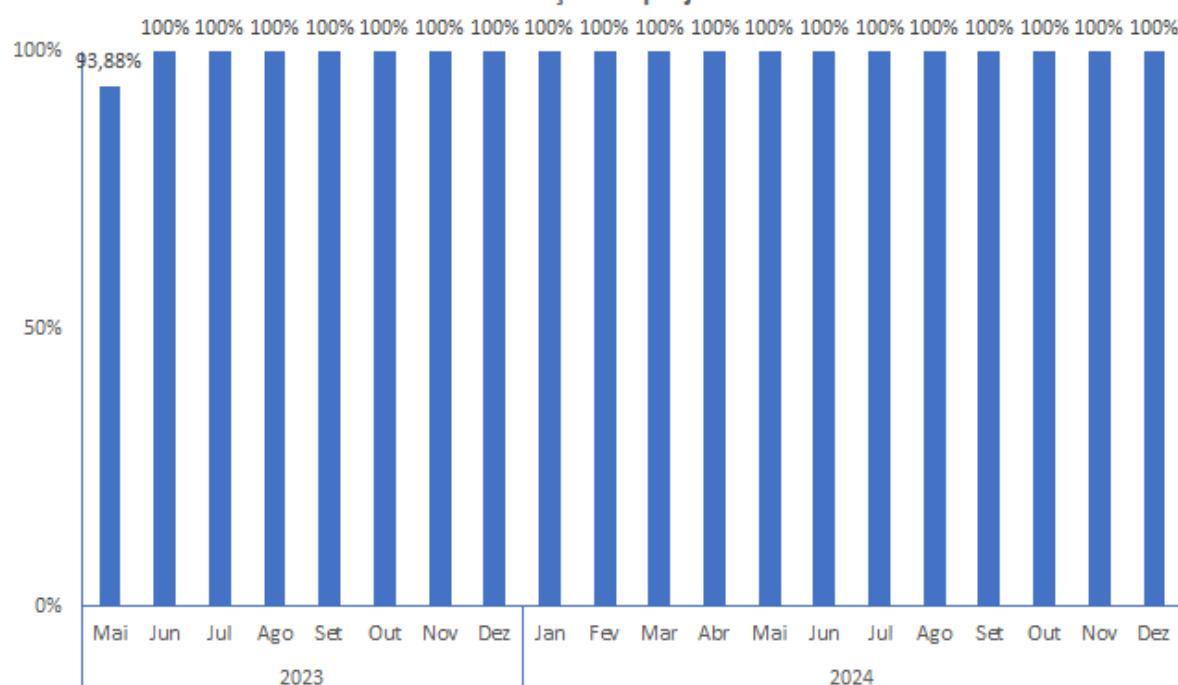
##### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

##### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)

- % de Ações Planejadas
- % de Ações Realizadas
- % de Ações adiantadas
- % de Ações em Atraso





## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

### STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

### Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

#### Síntese do Escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

#### Gerente

Sidney Aloisio Ferreira Pryor

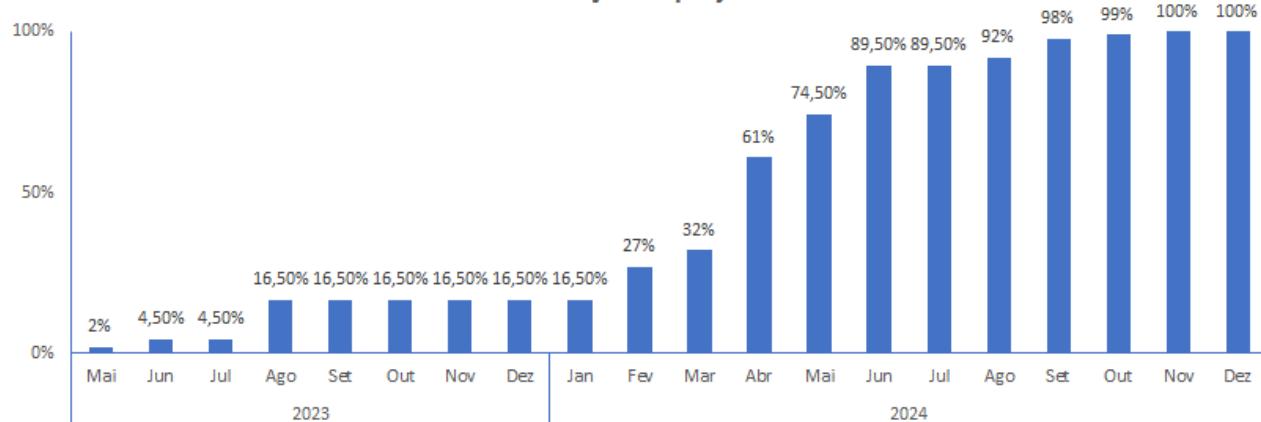
#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

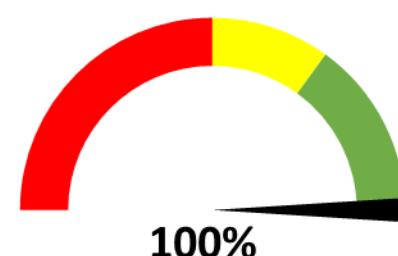
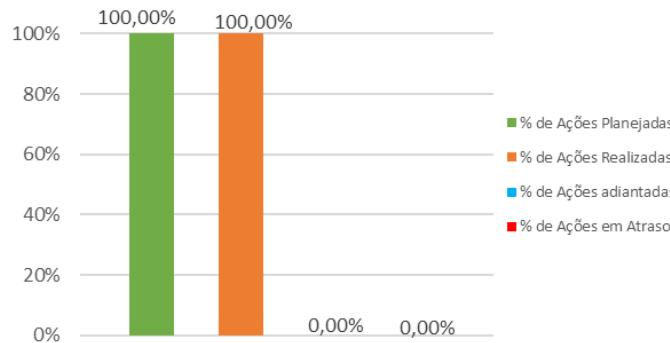
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)





### STATUS DO PROJETO



#### CONCLUÍDO

### Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

#### Síntese do Escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

#### Gerente

Joao Marcelo Romano

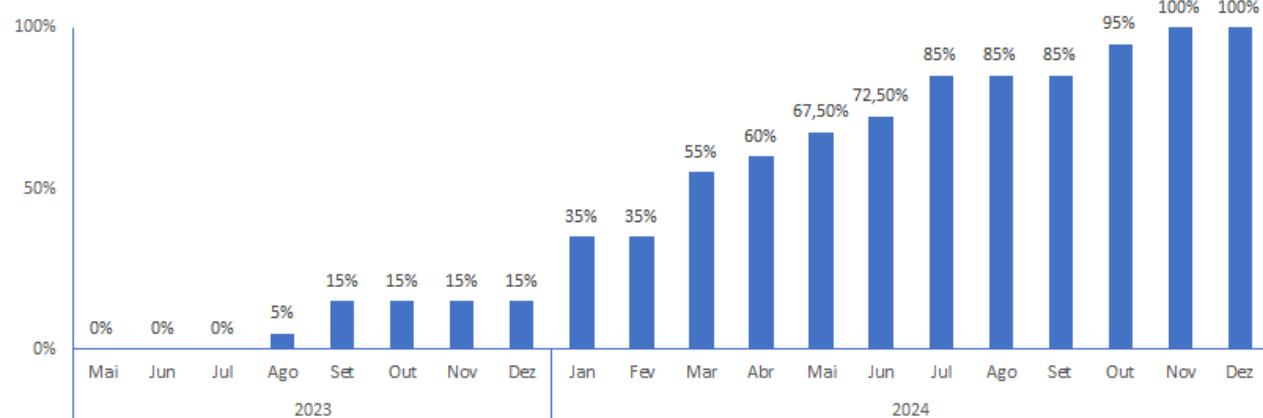
#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

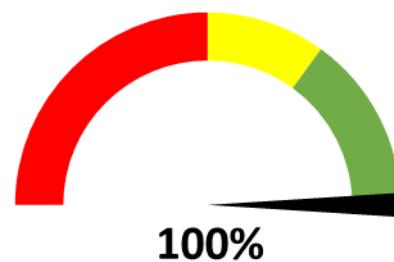
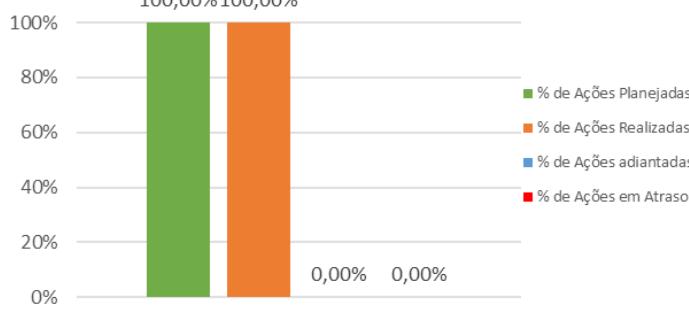
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)





## STATUS DO PROJETO

CONCLUÍDOImplantação do sistema e-Proc – GRP 103**Síntese do Escopo**

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

**Gerente**

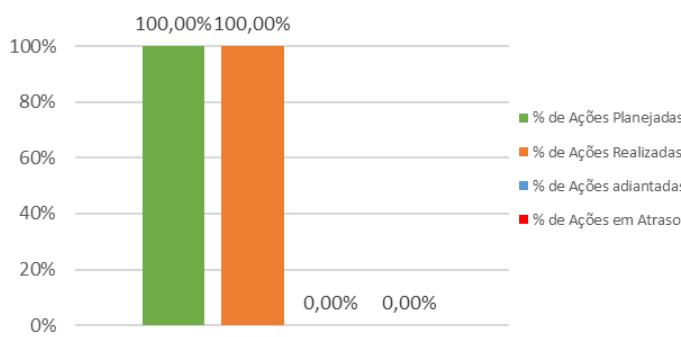
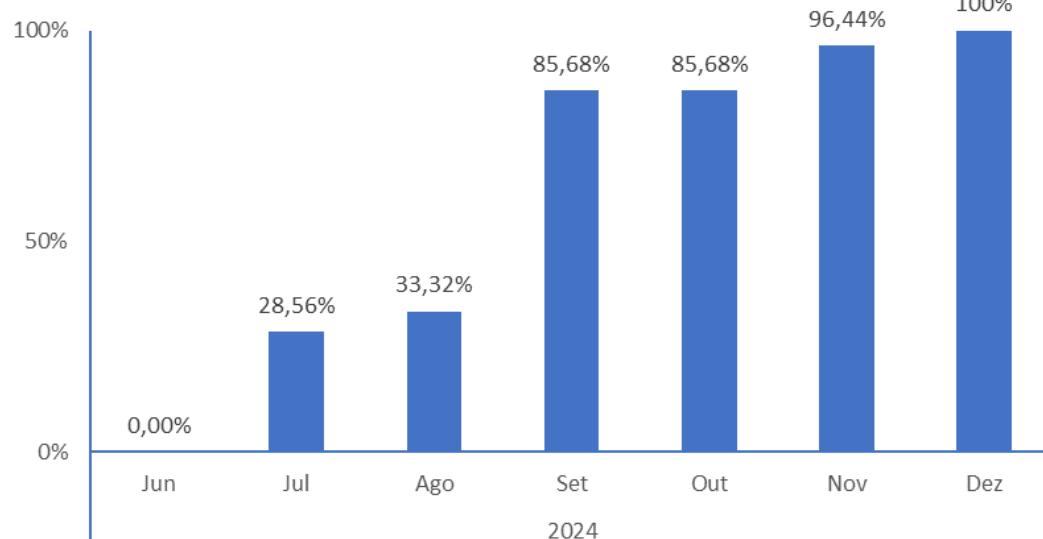
Marco Aurelio Motta Pinto Guedes

**Macrodesafio**

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

**Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

**Evolução do projeto**

Implementação em relação ao biênio (%)

