

# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

## Resultado consolidado

Julho/2024



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)  
Carlos Mauro Brasil Cherubini  
[carlosbrasil@tjrj.jus.br](mailto:carlosbrasil@tjrj.jus.br)  
Praça Quinze de Novembro, N° 2 – sala T06  
Tel. (21) 3133-7121/7722



**PODER JUDICIÁRIO**  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

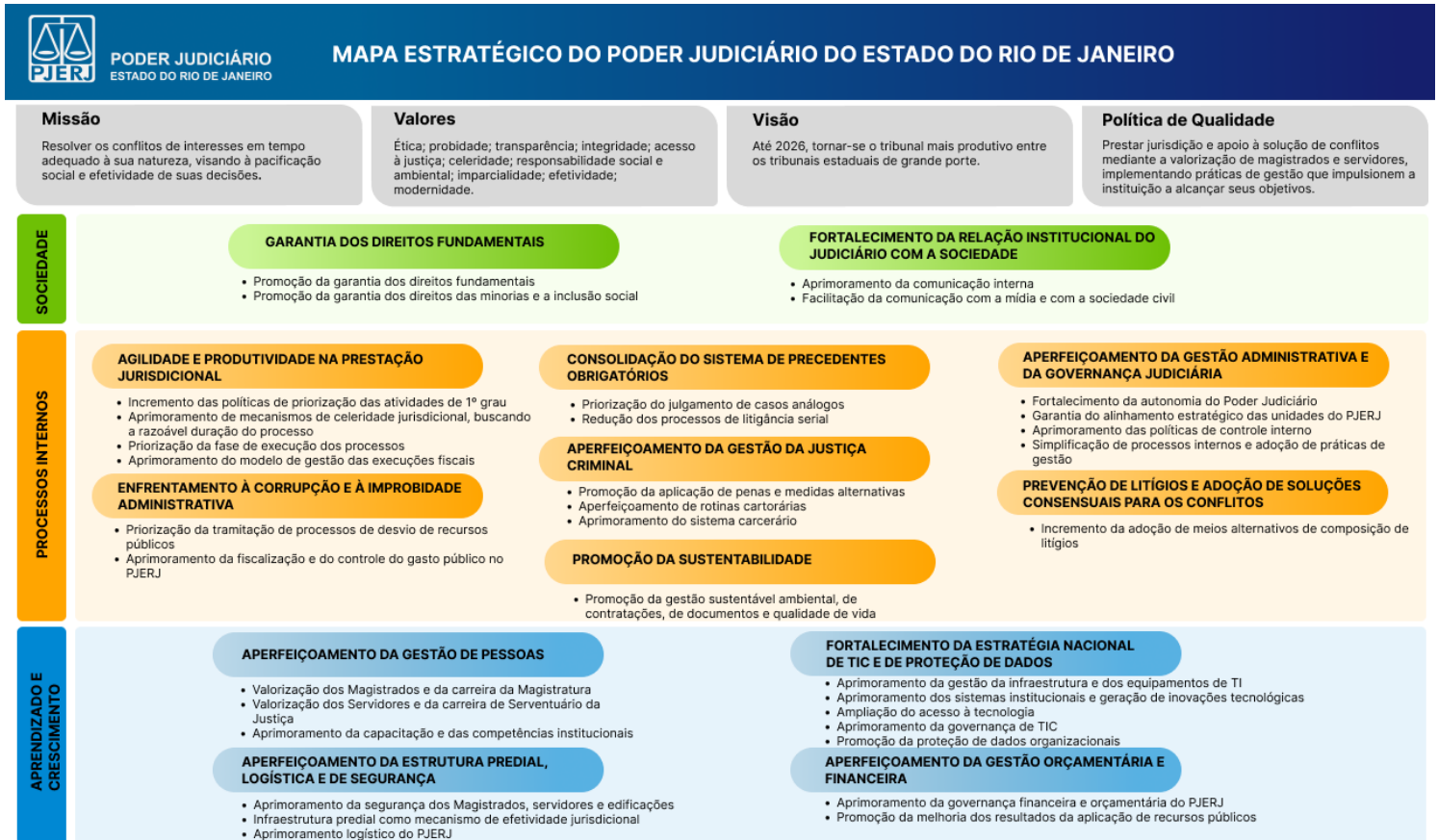
## Sumário

<b>MAPA ESTRATÉGICO .....</b>	<b>3</b>
<b>PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024.....</b>	<b>4</b>
<b>Implementação dos Projetos Estratégicos .....</b>	<b>5</b>
<b>Situação dos Projetos Estratégicos – até julho/2024.....</b>	<b>6</b>
<b>Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024).....</b>	<b>7</b>
<b>Percentual de implementação – até julho/2024.....</b>	<b>8</b>
<b>Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ) .....</b>	<b>9</b>
<b>Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG).....</b>	<b>10</b>
<b>Secretaria-Geral de Administração (SGADM) .....</b>	<b>11</b>
<b>Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....</b>	<b>14</b>
<b>Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....</b>	<b>15</b>
<b>Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD) .....</b>	<b>18</b>
<b>Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....</b>	<b>20</b>
<b>Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF).....</b>	<b>23</b>
<b>Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....</b>	<b>24</b>
<b>Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) .....</b>	<b>27</b>

## MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



## PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ N° 93/ 2023).

### NOVOS PROJETOS: 14

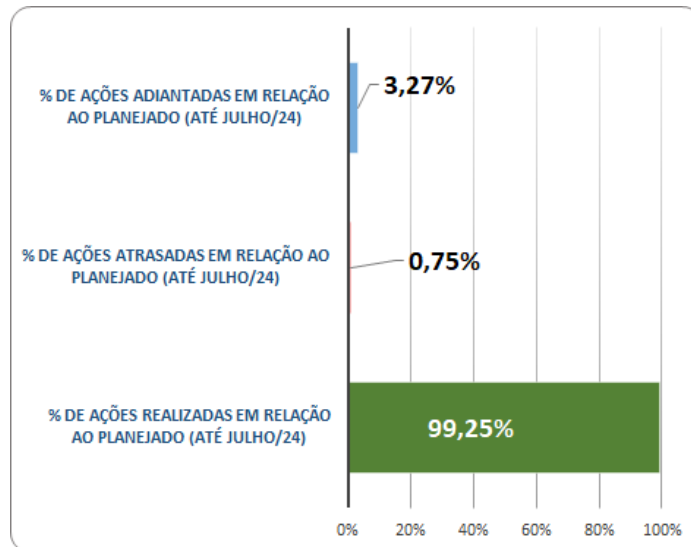
1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

### CONTINUIDADE: 06

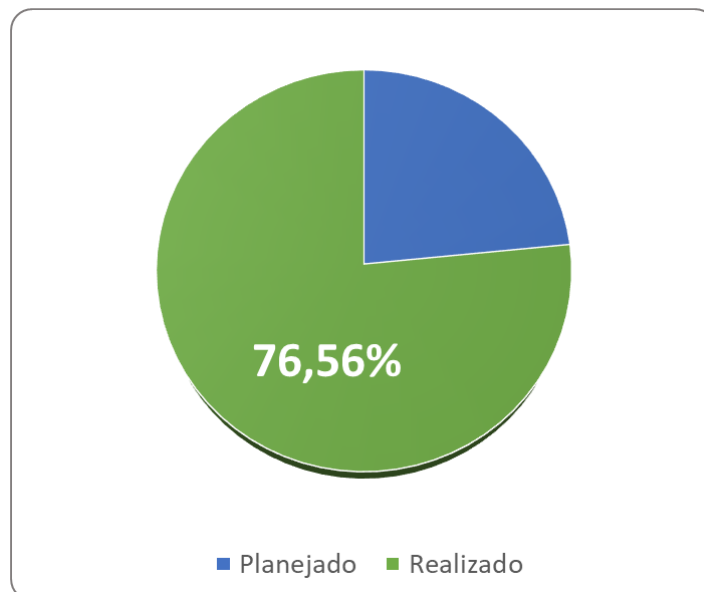
1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

## Implementação dos Projetos Estratégicos

→ ATÉ JULHO/2024

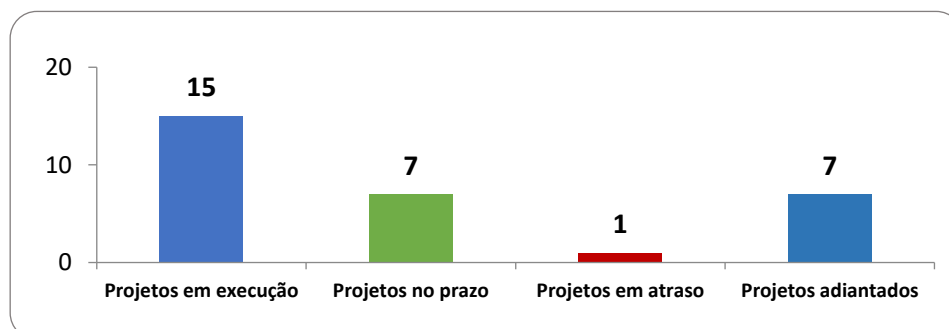
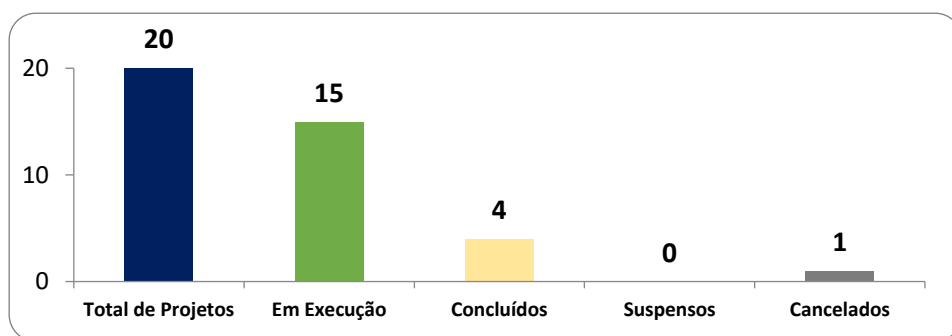


→ EM RELAÇÃO AO BIÊNIO

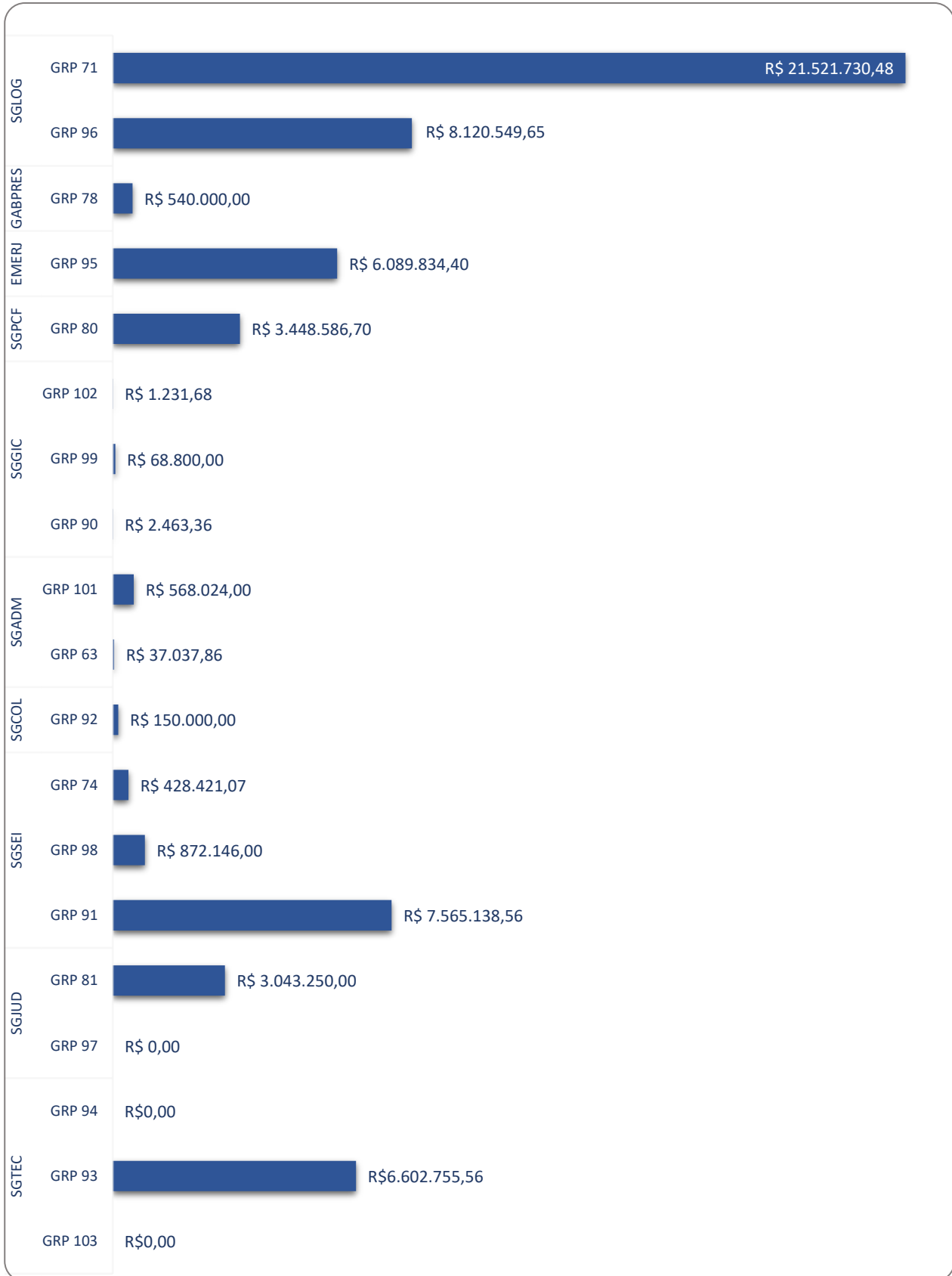


## Situação dos Projetos Estratégicos – até julho/2024

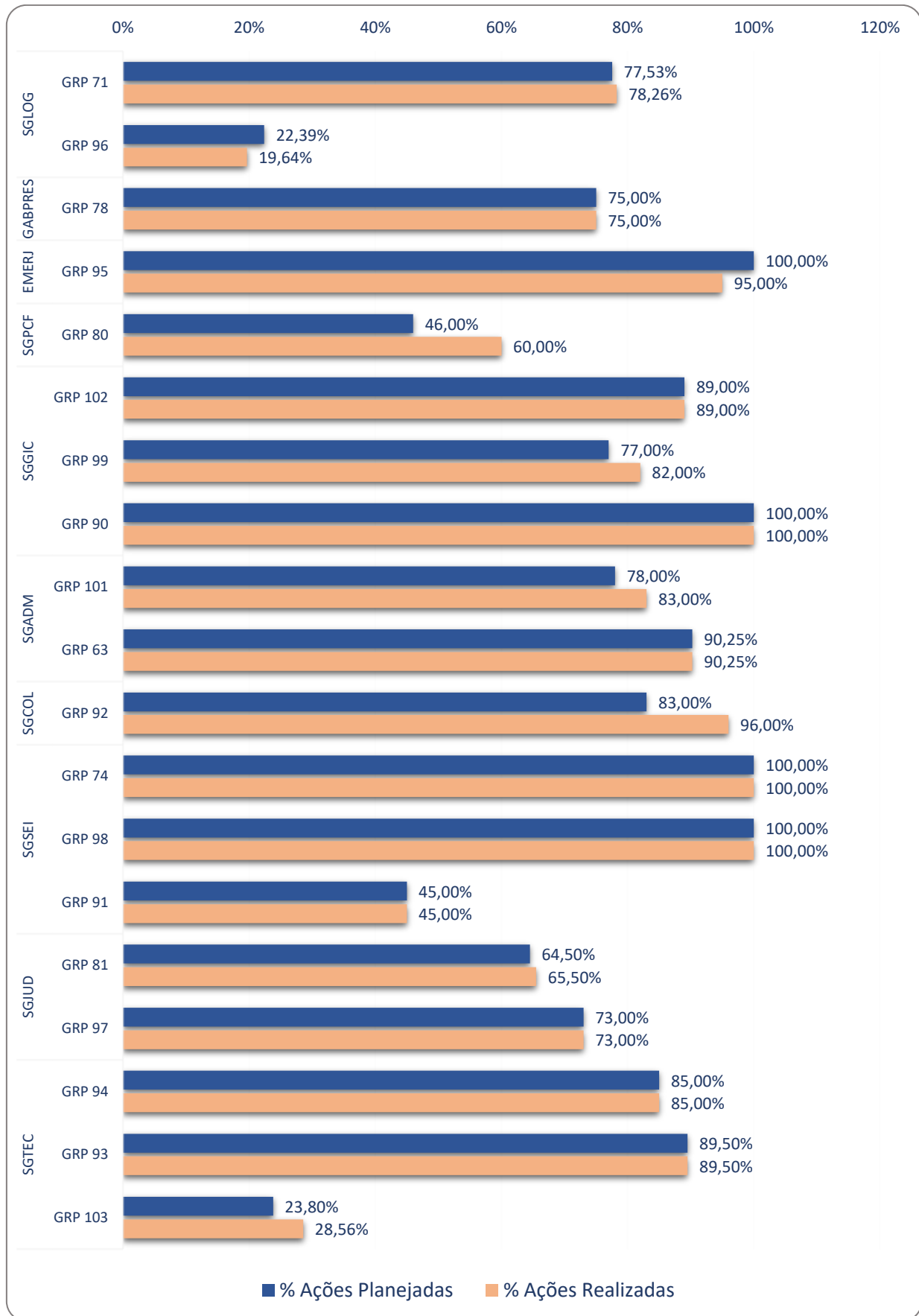
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	Situação
71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	ADIANTADO
96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	EM ATRASO
78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	NO PRAZO
95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	CONCLUÍDO
80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	ADIANTADO
100	Novo Sistema de Pessoal	CANCELADO
102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	NO PRAZO
99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	ADIANTADO
90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	CONCLUÍDO
101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	ADIANTADO
63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	NO PRAZO
92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	ADIANTADO
74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	CONCLUÍDO
98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	CONCLUÍDO
91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	NO PRAZO
81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	ADIANTADO
97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	NO PRAZO
94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	NO PRAZO
93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	NO PRAZO
103	Implantação do Sistema e-Proc	ADIANTADO



## Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)



## Percentual de implementação – até julho/2024





## Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

### Síntese do escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

### Gerente

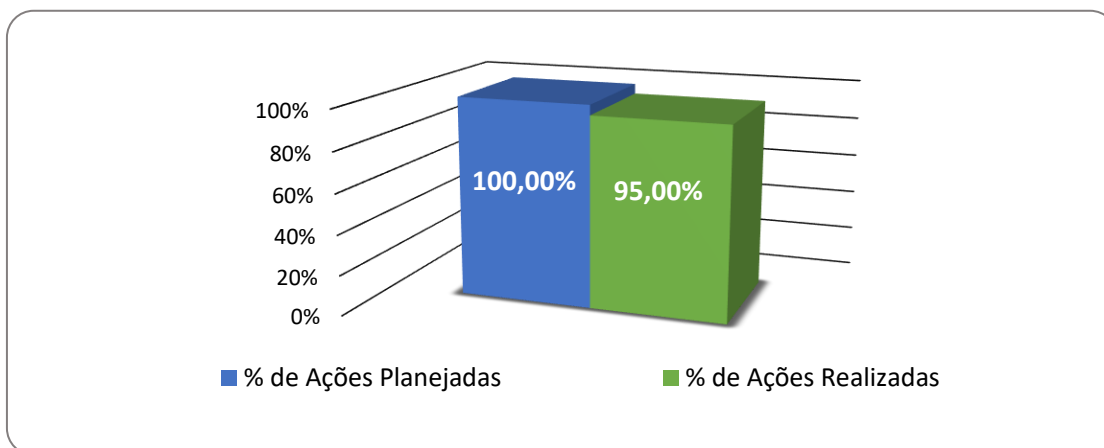
Paula Fernanda Mello Lage de Souza

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

### Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

**Observação:** A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

## Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

### Síntese do escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

### Gerente

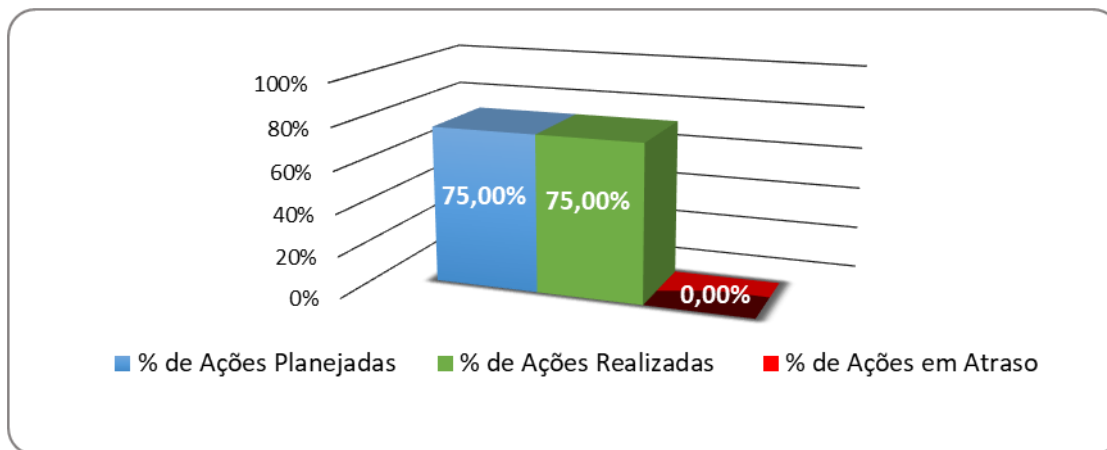
Josué de Almeida Resende / Renato Marçal

### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **NO PRAZO**

## Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

### Síntese do escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

### Gerente

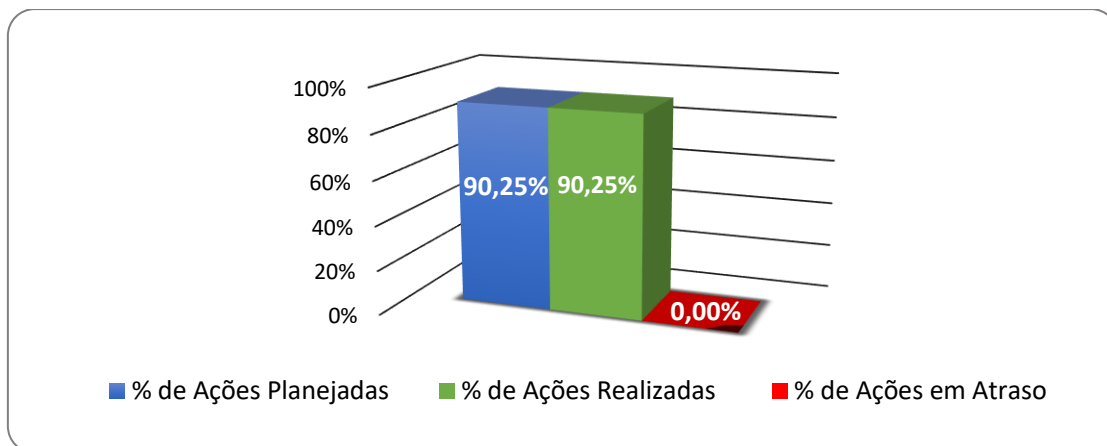
Ana Paula Teixeira Delgado

### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **NO PRAZO**

## Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

### Síntese do escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

### Gerente

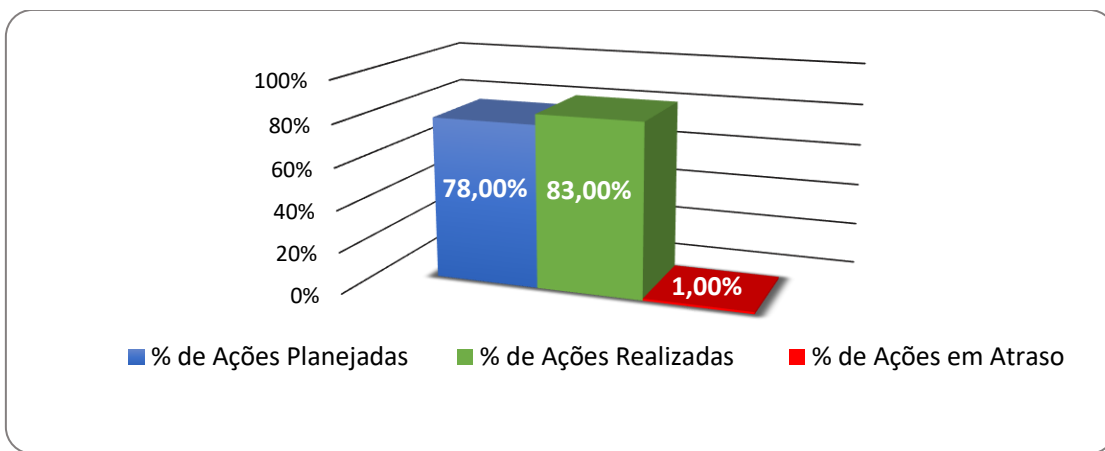
Siléa Macieira

### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

### Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **ADIANTADO**

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
12.9 12.10 12.11	Concluir reuniões e encontros para planejar a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir pesquisa sobre o tema da 2ª exposição curta duração de 2024 / Concluir estudo/planejamento para a 2ª exposição curta duração de 2024	3,00%
12.12 12.13 12.14	Concluir instrução processo SEI para aquisição de recursos expográficos para a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir a elaboração de roteiro expográfico / Concluir a aquisição de recursos expográficos	3,00%
<b>Total</b>		<b>6,00%</b>

## Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

**Entregas e ações em atraso no período**

<b>Nº</b>	<b>Descrição</b>	<b>Percentual</b>
10.6	Concluir o recebimento do patrocínio	1,00%
<b>Total</b>		<b>1,00%</b>

**Análise Crítica**

O projeto apresenta 83% de execução. Aguardando autorização para retirada da ação 10.6 da entrega 10, conforme deliberado pelo GT-MUSEU. As entregas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 e 13 foram finalizadas. As entregas 11, 12 e 14 estão dentro do prazo.

**Ações Gerencias**

Aprovar a revisão do projeto e realizar as ações necessárias para sua continuidade, conforme planejado.

## Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

### Síntese do escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

### Gerente

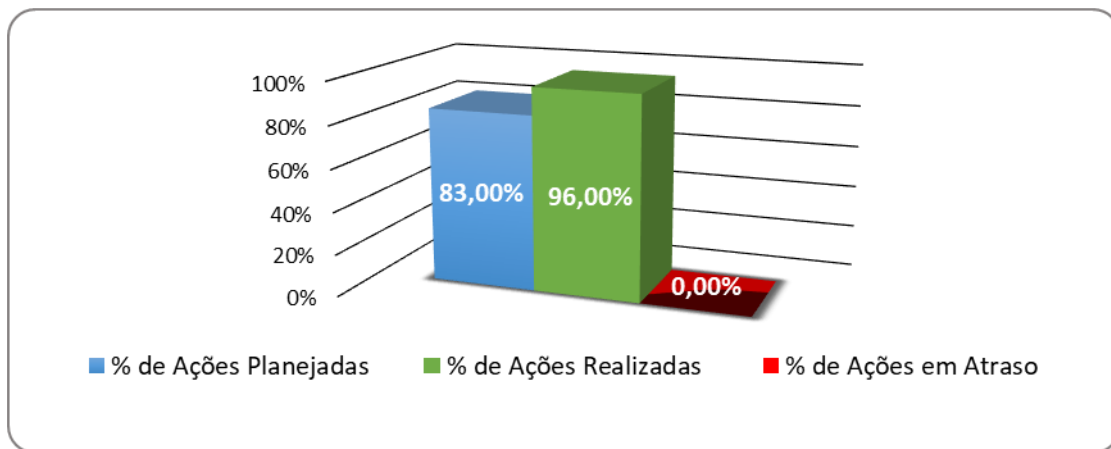
Ana Paula Sardinha Borges

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/  
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
10.1 / 10.2 10.3 / 10.4	Realizar licitações de compra simples pela 14.133/21 (10 ou mais) / Realizar a primeira licitação de serviços sem mão de obra pela 14.133/21 (10 ou mais) / Realizar a primeira licitação de serviços com mão de obra alocada pela 14.133/21 (5 ou mais) / Realizar a primeira licitação de TIC (compra com serviços) pela 14.133/21 (3 ou mais)	8,00%
10.5 / 11.2 11.3	Realizar a primeira licitação de obras ou serviços de engenharia pela 14.133/21 / Divulgar turmas e iniciar a capacitação / Realizar ao menos um curso externo na NLLCA com integrantes da equipe SGCOL	5,00%
<b>Total</b>		<b>13,00%</b>

## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

### Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

#### Síntese do escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

#### Gerente

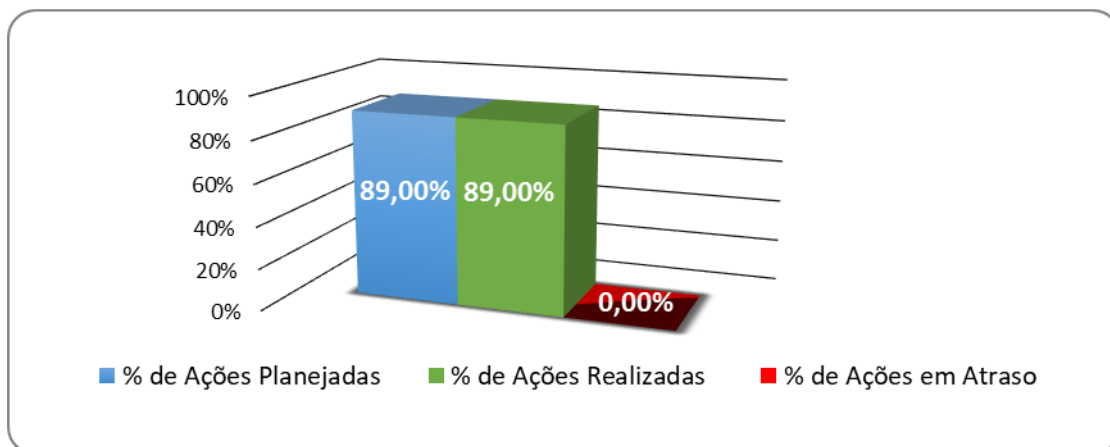
Michele Vieira de Oliveira

#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão



Status do projeto: **NO PRAZO**

## Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

### Síntese do escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos

### Gerente

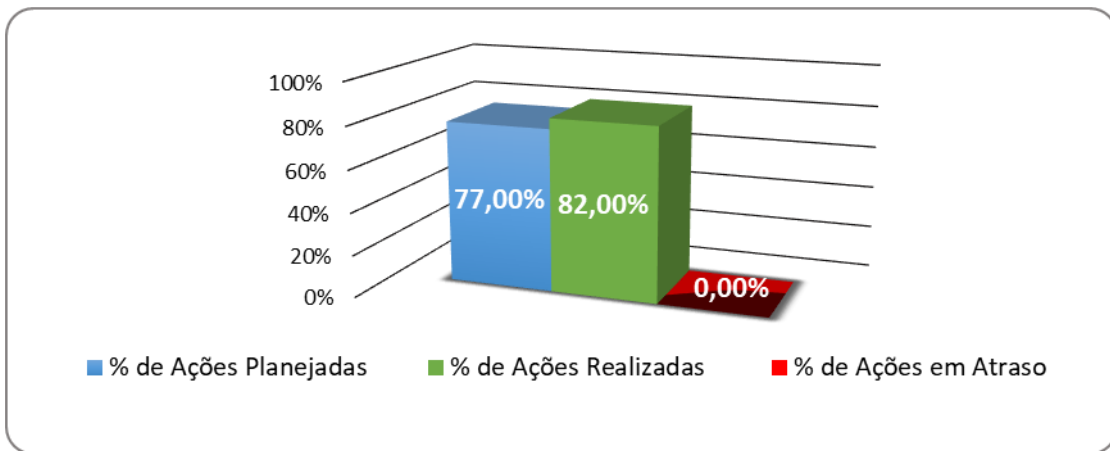
Diana Constantino Schimidt

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

### Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno



Status do projeto: **ADIANTADO**

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
11.1	Analisar material recebido	5,00%
11.2	Encaminhar Orientações/Ponderações às UO	
<b>Total</b>		<b>5,00%</b>

### Análise Crítica

Em relação à entrega 9 - Disseminação da Cultura Integridade. Foram disponibilizados vídeo institucional e notícia sobre o Programa de Integridade no site do TJRJ, bem como material de divulgação impresso. Em relação à entrega 12- disponibilização de painel de riscos - foi elaborada versal inicial do painel.

### Ações Gerencias

Iniciar elaboração do relatório final da implementação da gestão de riscos no PJERJ.



## Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

### Síntese do escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

### Gerente

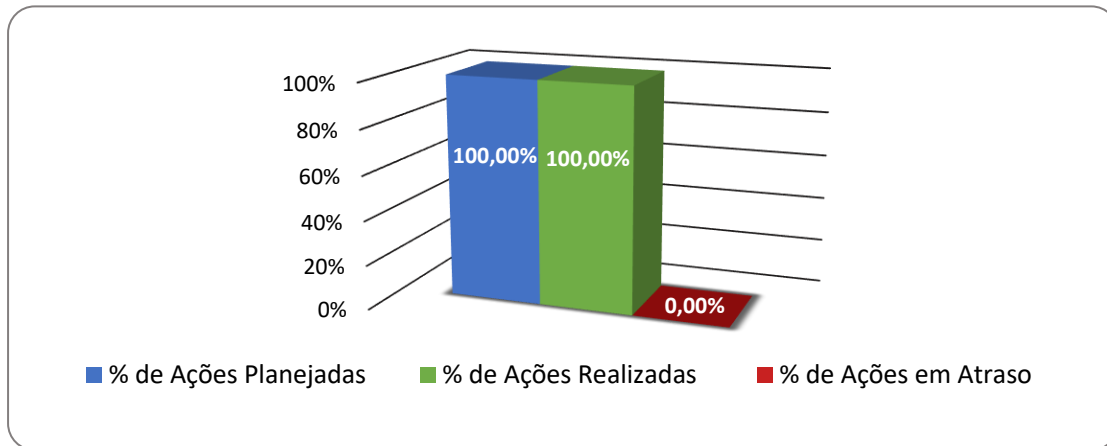
Daniela Cabral Soares Gasparri

### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

## Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

### Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

**Síntese do escopo**

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

**Gerente**

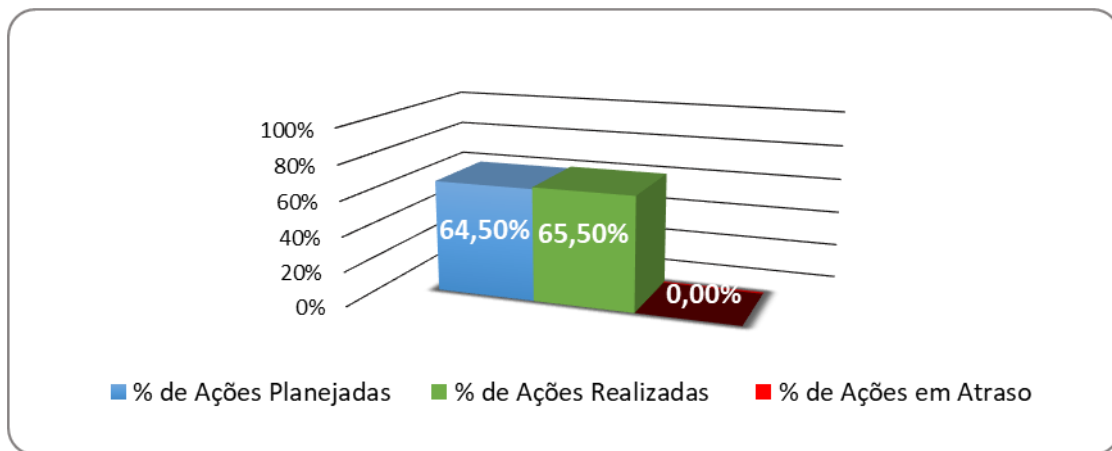
Marcus Vinícius Domingues Gomes

**Macrodesafio**

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

**Objetivo estratégico**

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdiccional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **ADIANTADO**

**Entregas e ações adiantadas no período**

Nº	Descrição	Percentual
10.3	Exportar processos/imagens para o GEAP-Indexação	1,00%
10.4	Acompanhar a digitalização e indexação do acervo	
<b>Total</b>		<b>1,00%</b>

**Análise Crítica**

As etapas do projeto planejadas para o mês de julho foram cumpridas integralmente, tendo sido digitalizados mais de 10 mil processos, correspondendo a cerca de 1.2 milhões de imagens digitalizadas, sendo essas exportadas para a indexação e a virtualização dos processos. Com isso, foram finalizadas as ações previstas na Entrega 10 (10.1 a 10.4). Devemos assinalar a nossa preocupação em relação ao pedido de reequilíbrio econômico-financeiro formulado pela empresa contratada (ARQUIVOS DOC), que está em análise pela Administração Superior deste Tribunal, que poderá, em algum grau, ensejar prejuízo no desenvolvimento do contrato, e, por sua vez, no cumprimento do cronograma do projeto.

**Ações Gerencias**

Monitorar as ações previstas no cronograma do projeto. Acompanhar o pedido de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato digitalização formulado pela empresa contratada (Arquivos Doc).

## Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

### Síntese do escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

### Gerente

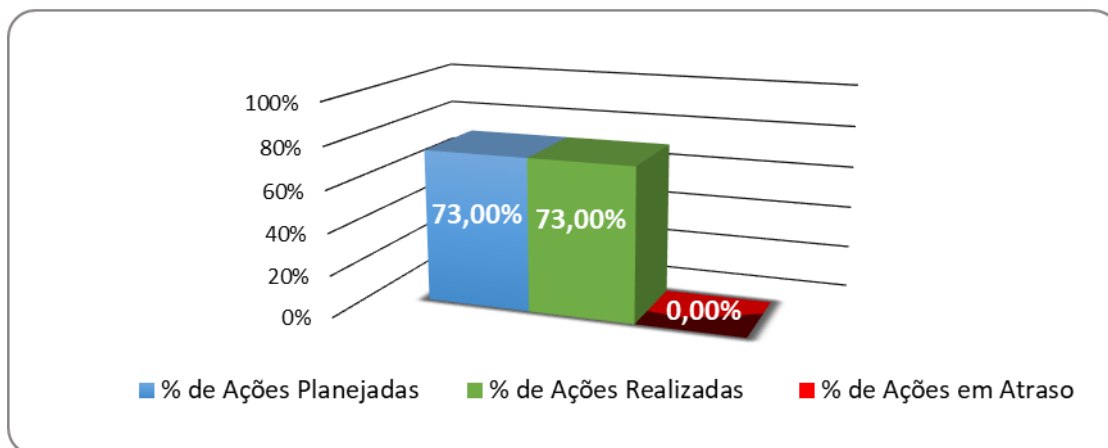
Marcus Vinícius Domingues Gomes

### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

### Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais



Status do projeto: **NO PRAZO**

### Análise Crítica

Alteração da equipe do projeto em razão da saída de um dos representantes da equipe para outra Unidade Organizacional. Alteração dos prazos previstos no cronograma a partir da Ação 4.3, em razão da previsão de implantação do Sistema ePROC no final do mês de setembro de 2024.

### Ações Gerencias

Submeter a proposta de revisão do cronograma com as alterações das datas ao DEGEP. Após a aprovação, monitorar a realização das demais ações previstas.

## Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

### Síntese do escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/Mobilização/Suprimento/Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

### Gerente

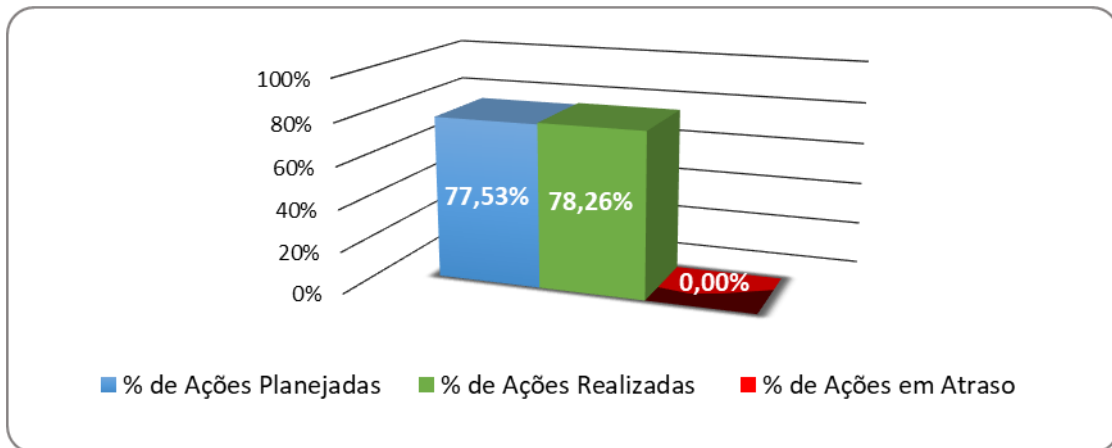
Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **ADIANTADO**

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
3.86	Fórum da Comarca de São Francisco de Itabapoana - Preventiva 2 / VI Juizado Especial	0,73%
4.23	Cível da Comarca da Capital (Gávea)	
<b>Total</b>		<b>0,73%</b>

## Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

### Síntese do escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

### Gerente

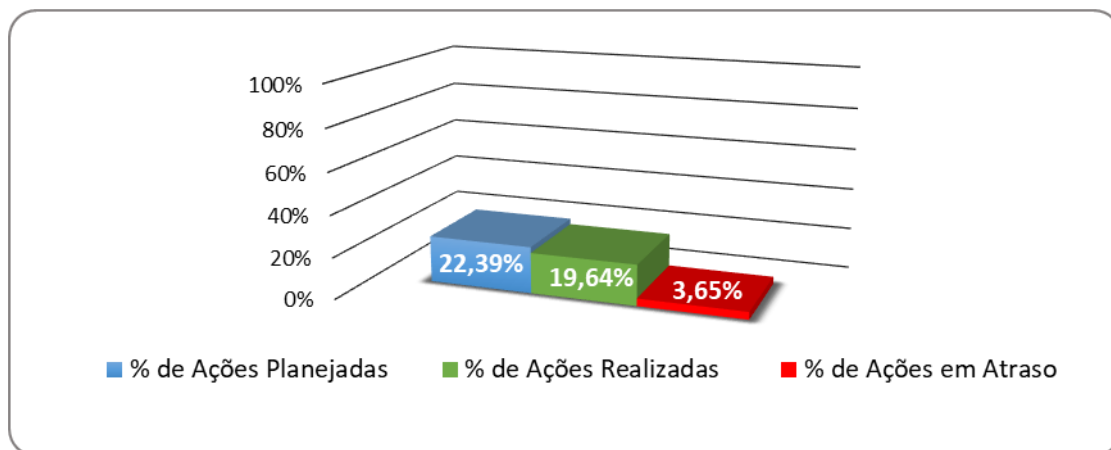
Glayson Leal Azevedo

### Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

### Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ



Status do projeto: **EM ATRASO**

### Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
14.1 25.2	Elaboração de projeto, aprovação junto a concessionária de energia elétrica e demais aprovações e licenças eventualmente necessárias para a perfeita entrega do objeto. / Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	3,65%
<b>Total</b>		<b>3,65%</b>

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
20.2	Apresentação do As Built, todos os documentos listados nos itens 7 e 11.2 e demais documentações exigidas no Termo de Referência.	0,90%
<b>Total</b>		<b>0,90%</b>

## Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

### **Análise Crítica**

ENTREGA 14 (Fórum de São João de Meriti): Apesar de contrato firmado entre a empresa ASR Comércio e Prestadora de Serviços de Engenharia Ltda. contratada e esta Corte de Justiça, a mesma ficou inerte para assinatura para alteração contratual de prazo e suspensão do ajuste, deixando transcorrer o prazo de sua vigência que ocorreu em 07/07/2024.

ENTREGA 25 (Fórum de São Gonçalo): Atraso ocorrido na Etapa 2 tanto por parte da contratada quanto por parte de Concessionária ENEL, em face visitas remarcadas para o comissionamento do sistema que deve ser realizado pela ENEL.

### **Ações Gerencias**

ENTREGA 14 (Fórum de São João de Meriti): Instrução processual para rescisão unilateral do ajuste em face da inexecução contratual. Instrução para abertura de procedimento apuratório sob o nº 2024-06076438, a fim de apurar a responsabilidade da contratada, face a inércia da sociedade empresária para assinatura do ajuste.

ENTREGA 25 (Fórum de São Gonçalo): Instrução processual para prorrogação do prazo contratual referente a Etapa 2 em mais 60 (sessenta) dias. Instrução para abertura de procedimento apuratório sob o nº 2024-06075437, a fim de apurar a responsabilidade da contratada.

## Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

### Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

#### Síntese do escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

#### Gerente

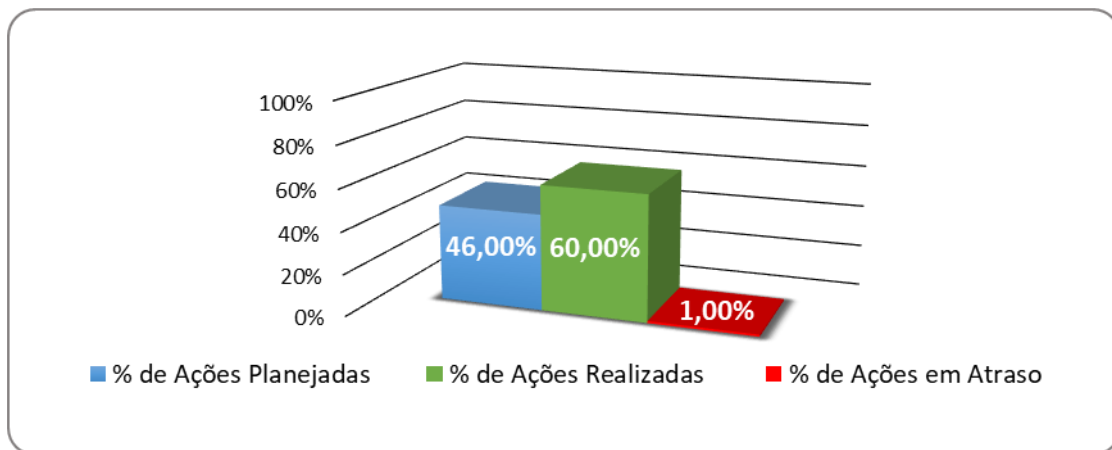
Ricardo Egídio Freire de Souza

#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

#### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
6.1 / 6.2 6.3 / 6.4	Análise e desenvolvimentos / Alinhamento sobre escopo da entrega / Parametrizações e personalizações / Apresentação / demonstrações	8,00%
8.1	TESTES TJ DADOS MIGRADOS SOF/SIAFI	1,00%
9.7 / 9.8 9.12	ORÇAMENTO e demais itens: PRODUÇÃO, EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA / EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANÇAS INTEGRAÇÕES INTERNAS / Solução para Consultas de Dados Legados SOF no GRP	4,00%
10.1 / 10.2	Receber o Plano de Treinamento Etapa 4 / Receber treinamento da Etapa 4 com comprovação em lista de presença	2,00%
<b>Total</b>		<b>15,00%</b>

#### Entrega e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
9.4	MELHORIAS E CORREÇÕES NECESSÁRIAS	1,00%
<b>Total</b>		<b>1,00%</b>

## Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

### Síntese do escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;  
Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,  
Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

### Gerente

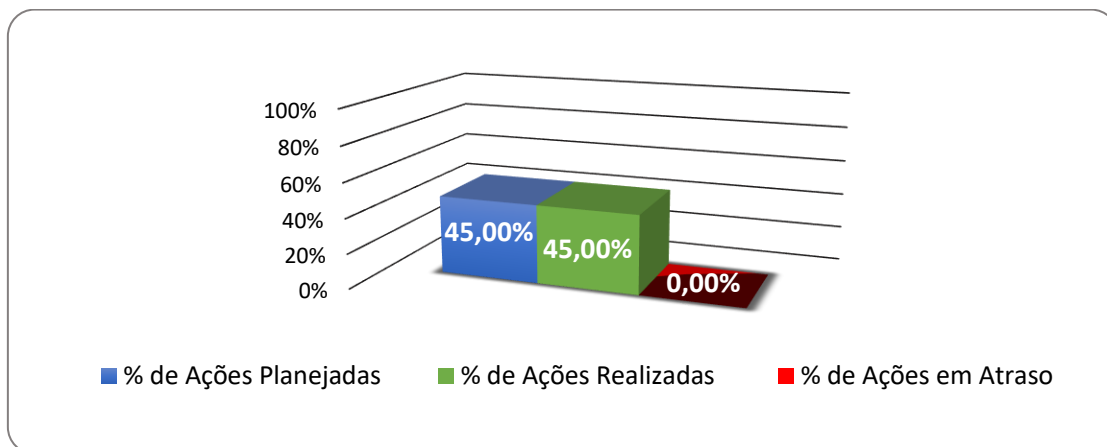
William Ricardo Alves

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**



## Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

### Síntese do escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

### Gerente

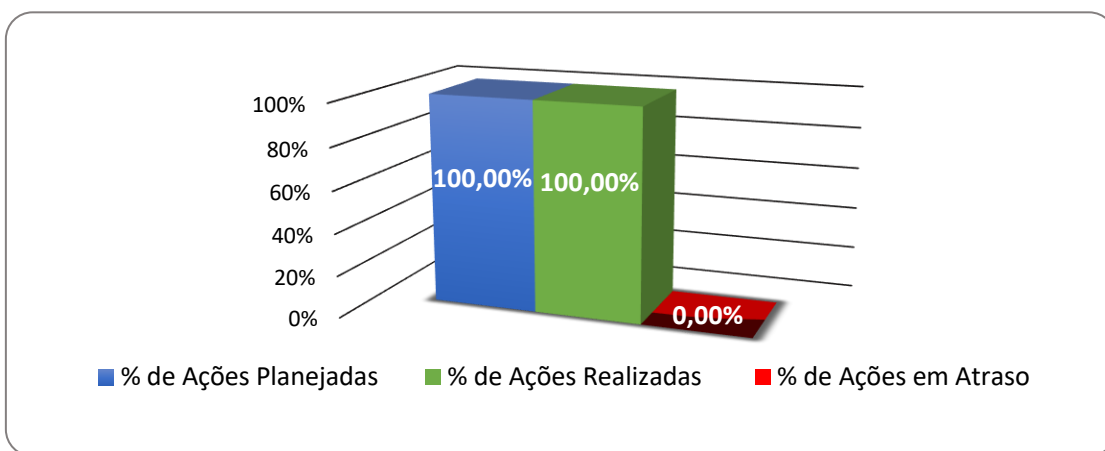
Ricardo Paz Vila

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

## Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

### Síntese do escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

### Gerente

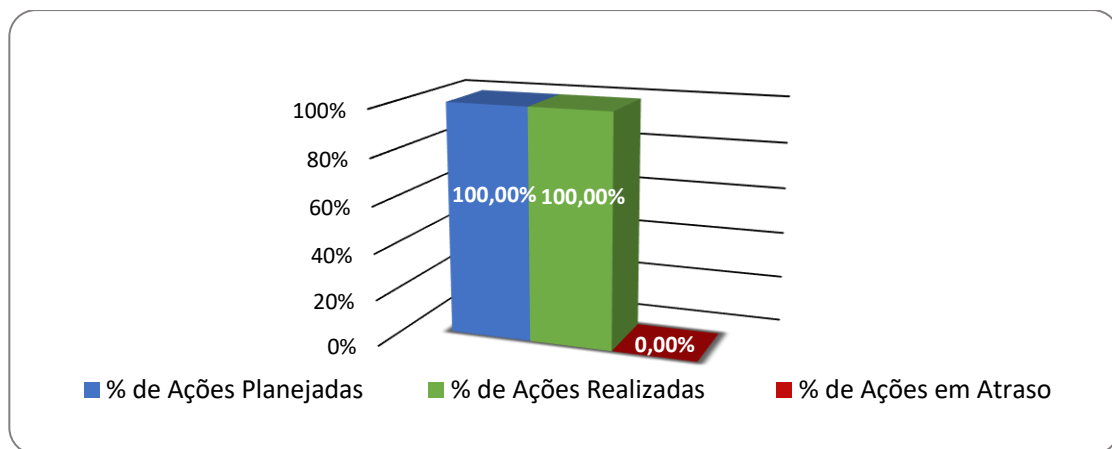
Ricardo Paz Vila

### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

### Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

#### Síntese do escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

#### Gerente

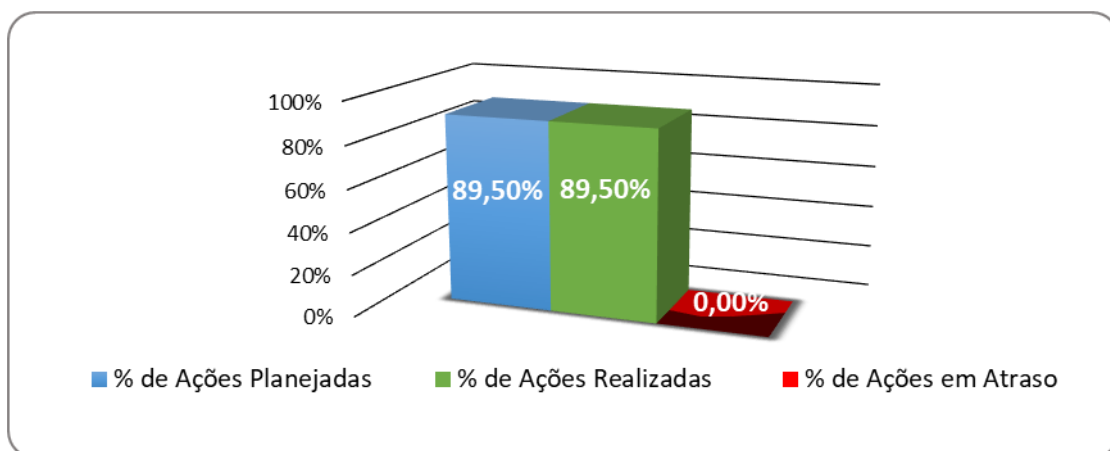
Sidney Aloisio Ferreira Pryor

#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI



Status do projeto: **NO PRAZO**

#### Análise Crítica

Atualização das datas das Entregas 4 (ações 4.8 e 4.9), Entrega 5 (ações 5.8 e 5.9), Entrega 6 (ações 6.8 e 6.9). Inclusão e exclusão de membros da equipe do projeto.

#### Ações Gerencias

Atualização das Datas de Entrega - Datas de contratação dos serviços postergadas.

### Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

#### Síntese do escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

#### Gerente

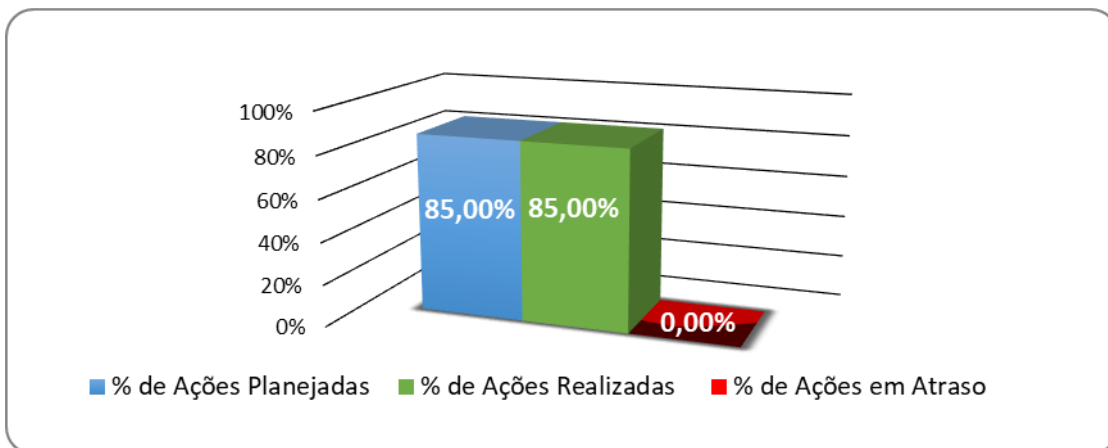
Joao Marcelo Romano

#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC



Status do projeto: **NO PRAZO**

## Implantação do sistema e-Proc – GRP 103

### Síntese do escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

### Gerente

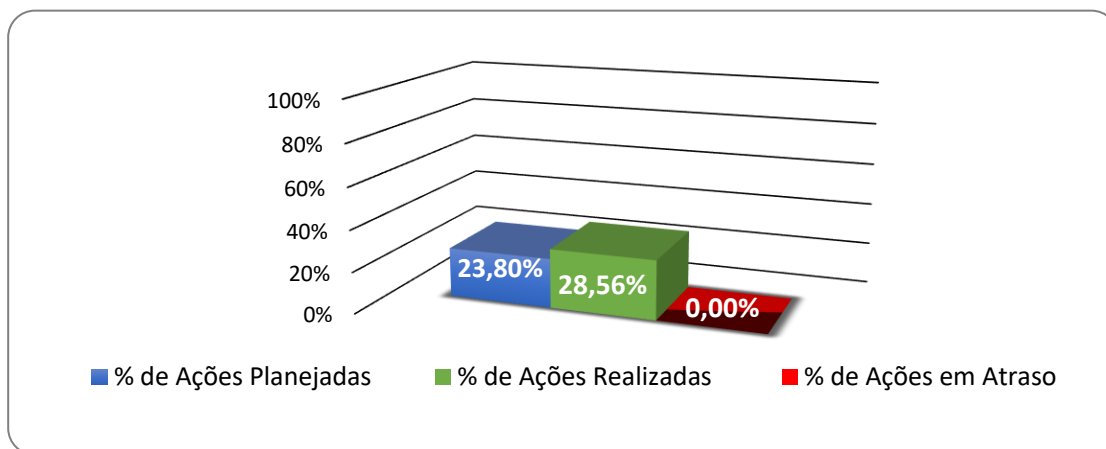
Marco Aurelio Motta Pinto Guedes

### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **ADIANTADO**

### Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
3.4	Integração - Tenable	4,76 %
<b>Total</b>		<b>4,76%%</b>

### Análise Crítica

Ação 3.5 - Configuração do Darktrace foi necessário postergar o prazo de entrega em função da discussão com a empresa fornecedora sobre a melhor estratégia para o TJ, estendendo o prazo final

### Ações Gerencias

Definição da estratégia finalizada e a implementação já foi iniciada e finalizará até 23/08/24.