

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado

JULHO/2025



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,
Inovação e Compliance
SGGIC

Departamento de Governança
e Planejamento Estratégico
DEGEP

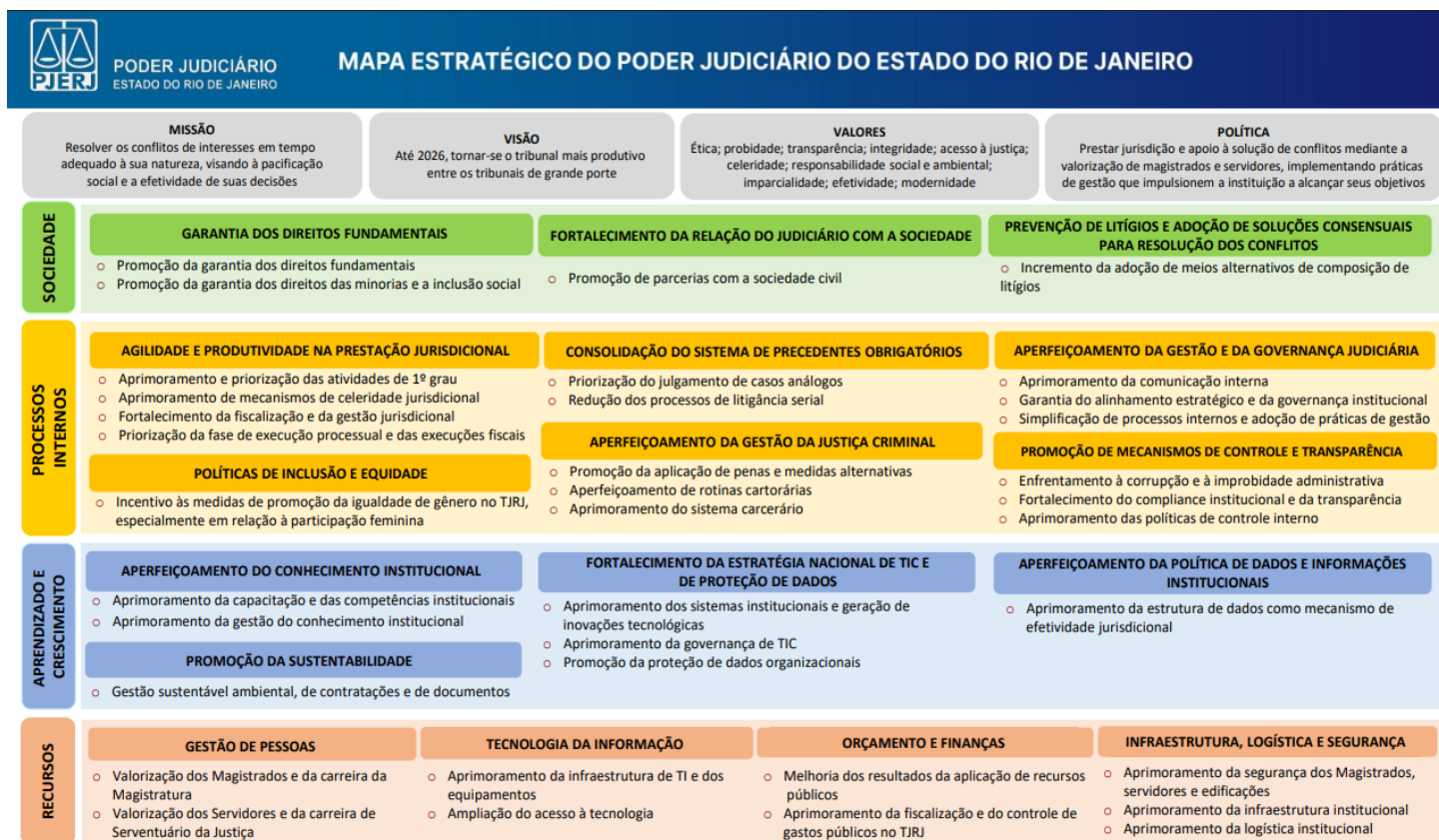
Sumário

MAPA ESTRATÉGICO	3
PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até julho/2025	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026.....	8
Percentual de implementação – até julho/2025.....	9
Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE)	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)	12
Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON).....	13
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	15
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	17
Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI)	19
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	20
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	21
Secretaria Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS)	22
Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (CGJ/DGFAJ).....	23
Comissão Judiciária de Articulação dos Juizados Especiais (COJES).....	24

MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 15 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Couto de Castro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 15 projetos, 2 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional ([ATO EXECUTIVO TJ Nº 82/ 2025](#)).

13

NOVOS PROJETOS

1. Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais;
2. Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual;
3. Aprimoramento da Difusão do Conhecimento;
4. Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ.
5. ASSIS;
6. Bem-vindo ao Passado;
7. Central de Atendimento da Primeira Instância;
8. Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ;
9. Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ);
10. Julgar + Metas 1 e 2 CNJ;
11. Petição Cidadã;
12. Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ;
13. Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial.

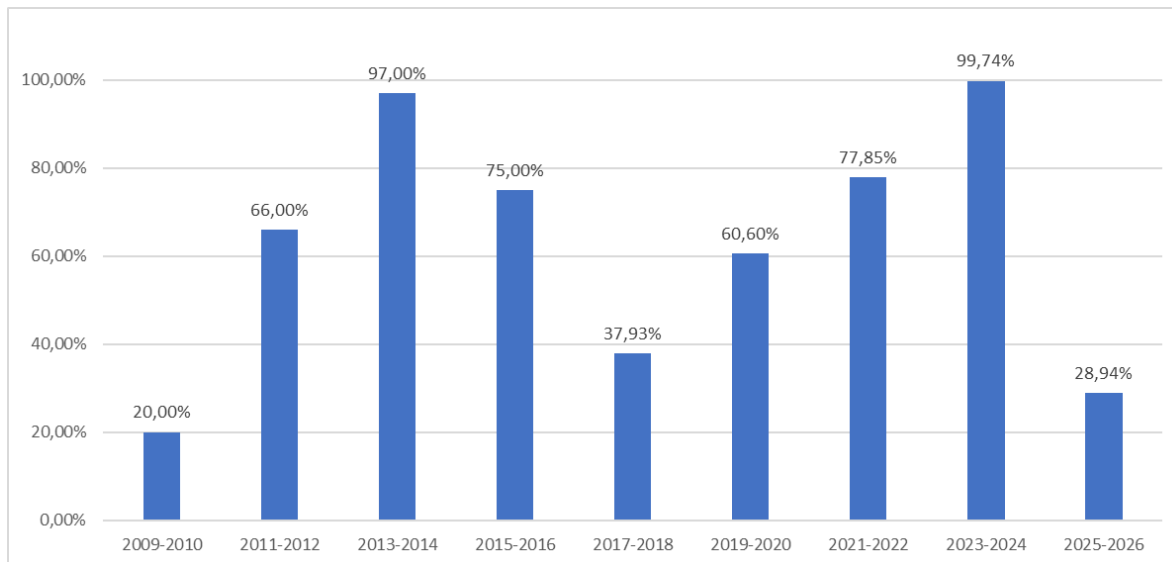
02

CONTINUIDADE

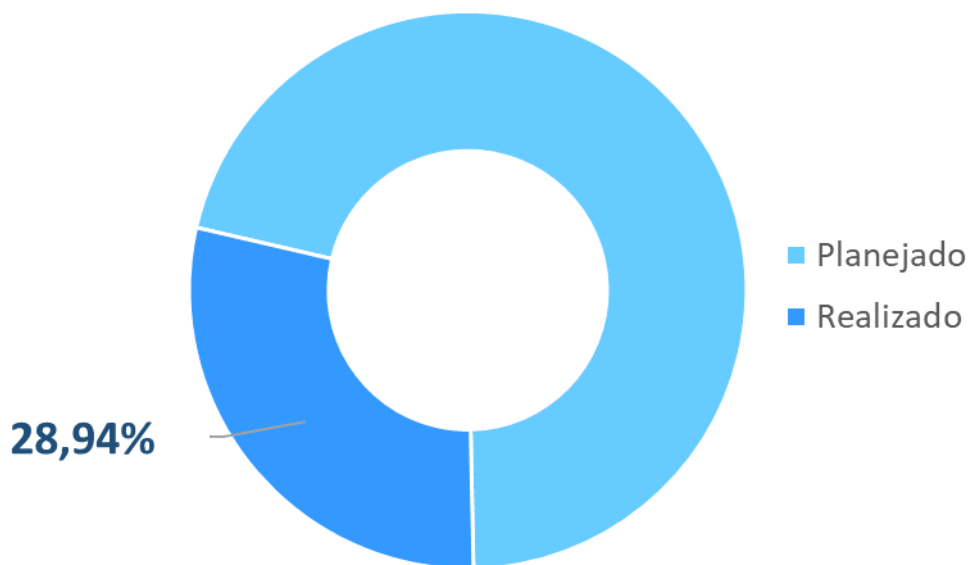
1. Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico;
2. Implantação do Sistema e-Proc.

Implementação dos Projetos Estratégicos

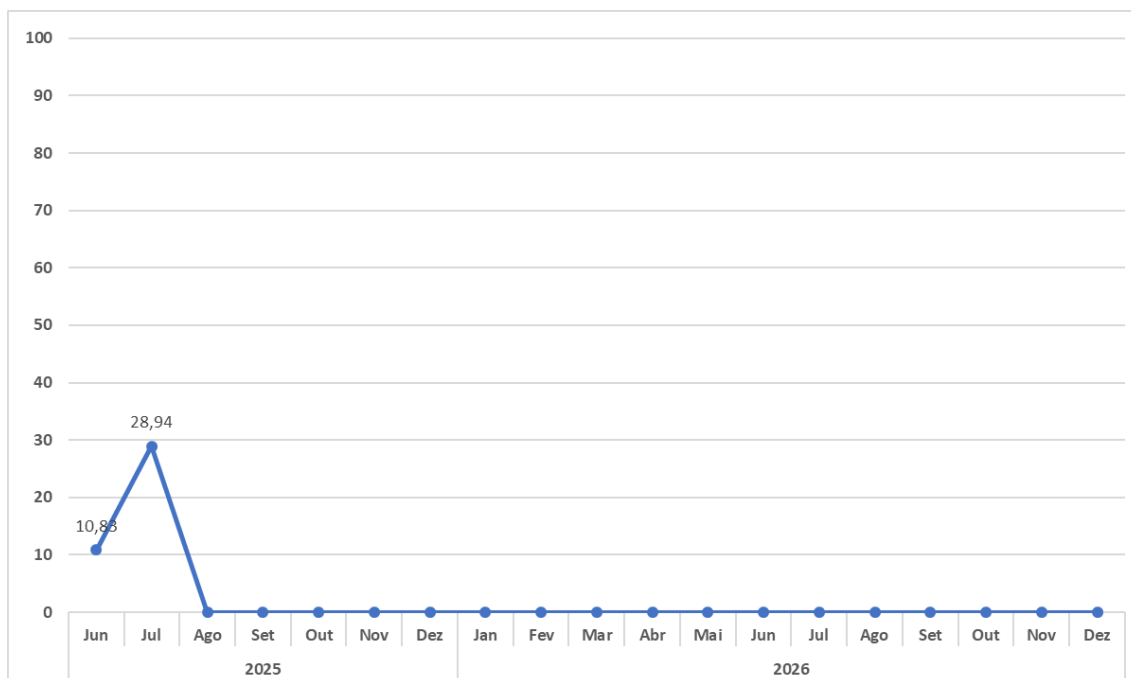
POR BIÊNIO



EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2025/2026

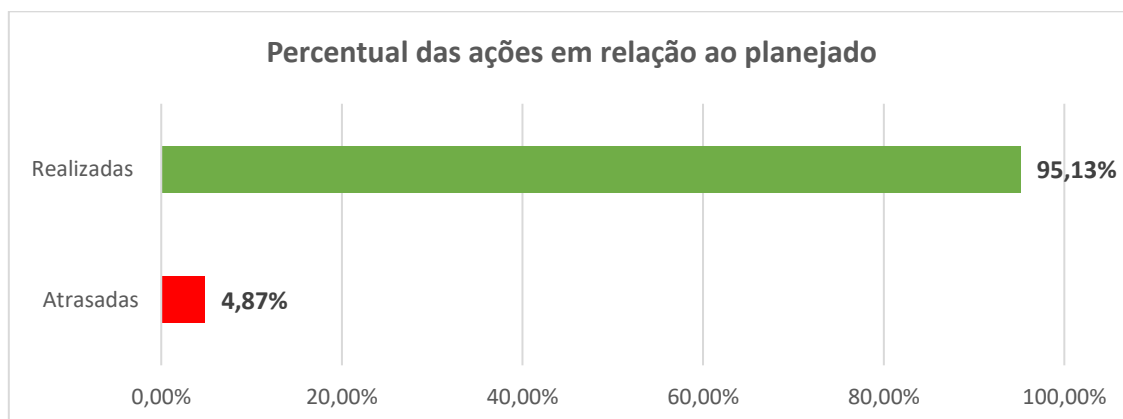


EVOLUÇÃO BIÊNIO 2025-2026



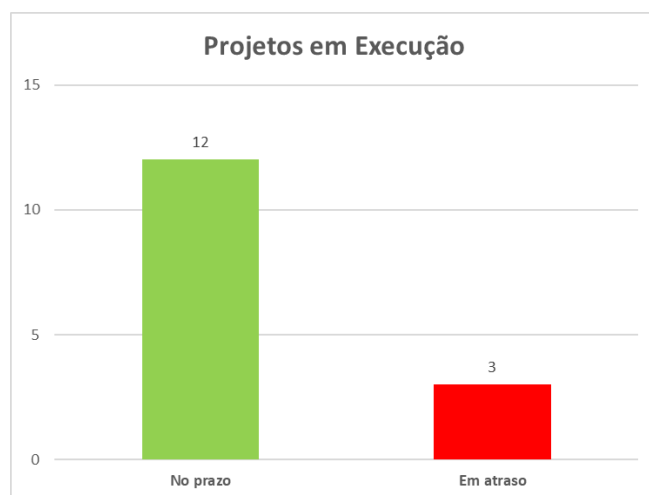
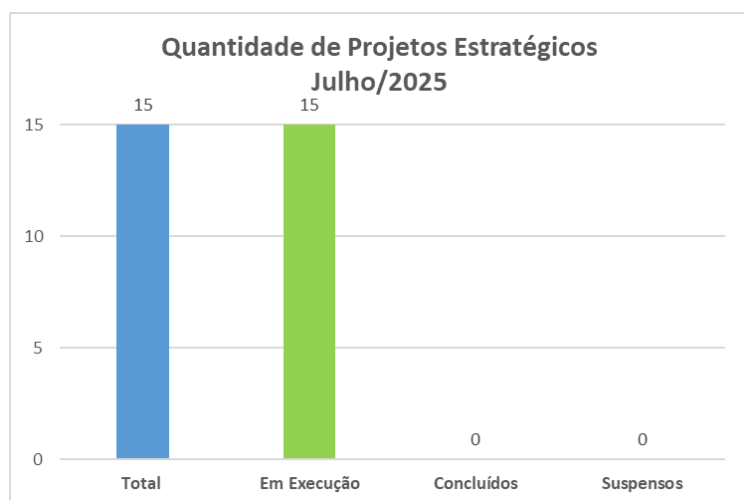
Observação: O acompanhamento dos projetos iniciou em junho/2025 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

ATÉ JULHO/2025



Situação dos Projetos Estratégicos – até julho/2025

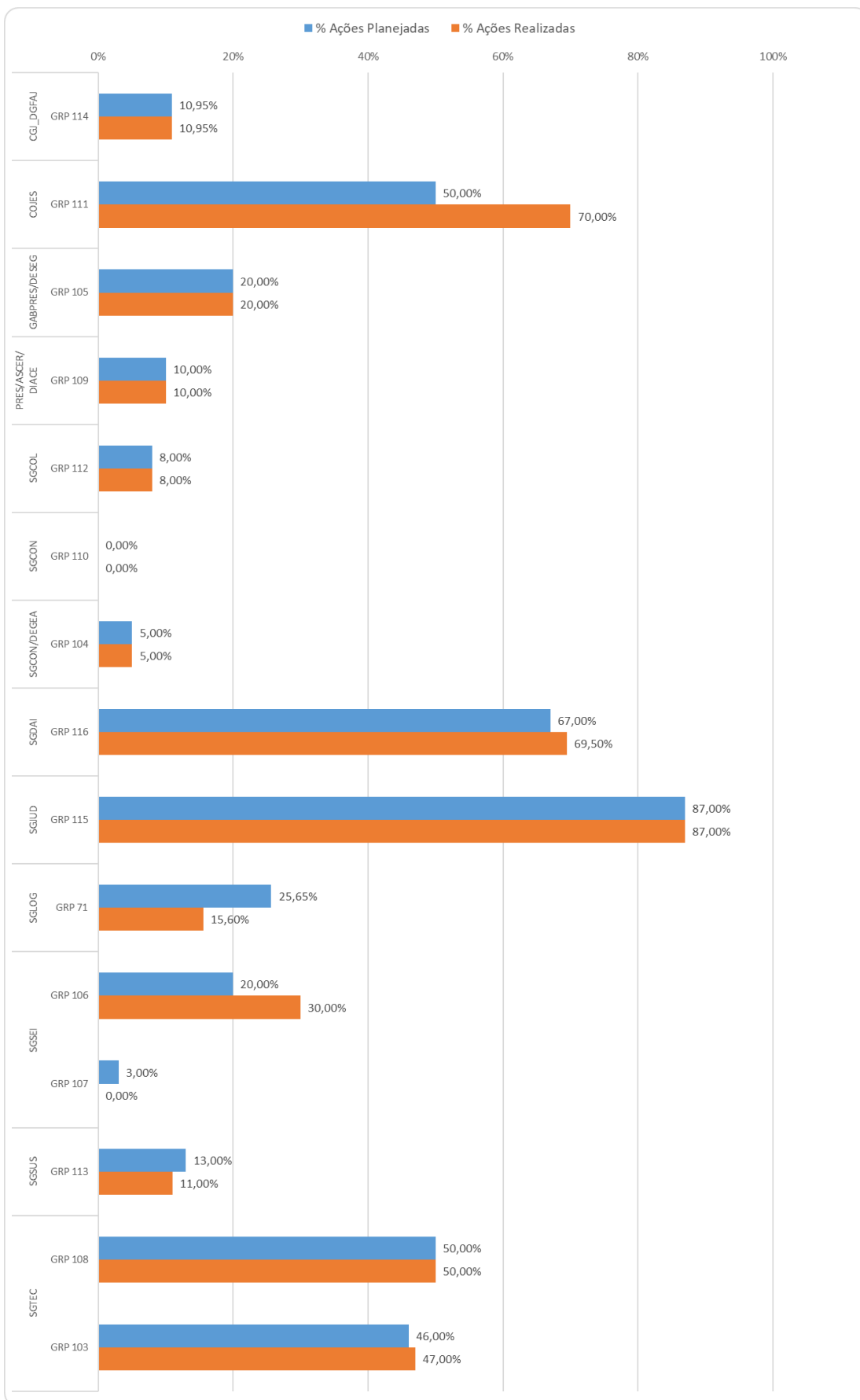
Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	113	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ
	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial
NO PRAZO	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
	115	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ
	108	ASSIS
	104	Bem-vindo ao Passado
	114	Central de Atendimento da Primeira Instância
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ)
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	116	Julgar + Meta 1 e 2 CNJ
	111	Petição Cidadã



Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026

<i>Unidade</i>	<i>ID GRP</i>	<i>Nome do Projeto Estratégico</i>	<i>Custos Estimados</i>
CGJ/ DGFAJ	114	Central de Atendimento da Primeira Instância	R\$ 1.457.466,16
COJES	111	Petição Cidadã	Sem custos
GABPRES/DESEG	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ	Sem custos
PRES/ASCER/ DIACE	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais	R\$ 250.000,00
SGCOL	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ	R\$ 20.000,00
SGCON	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	R\$ 3.847.500,00
SGCON/DEGEA	104	Bem-vindo ao passado	R\$ 3.670.000,00
SGSUS	113	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ.	R\$ 35.230.000,00
SGDAI	116	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ	Sem custos
SGJUD	115	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual	R\$ 704.490,45
SGLOG	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico – Anexo 1	R\$ 25.126.965,57
SGSEI	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ)	R\$ 526.080,00
	107	Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	R\$ 262.000,00
SGTEC	108	ASSIS	Sem custos
	103	Implantação do sistema e-Proc	Sem custos

Percentual de implementação – até julho/2025



Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE)

Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais- GRP 109

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Síntese do Escopo

Desenvolvimento e implementação de um Protocolo de Acessibilidade para cerimônias e eventos institucionais do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro, abrangendo diretrizes, treinamentos e infraestrutura adaptada, para redução de barreiras tecnológicas, arquitetônicas, atitudinais e nas comunicações.

Gerente

Luciana Lopes Vianna

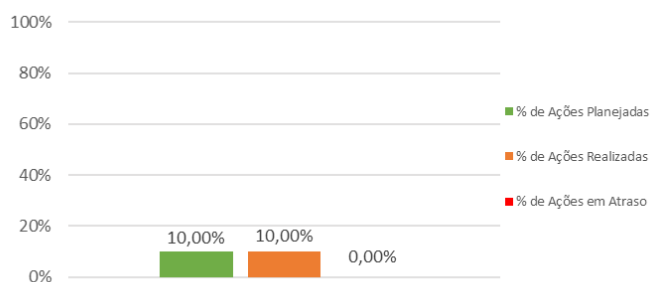
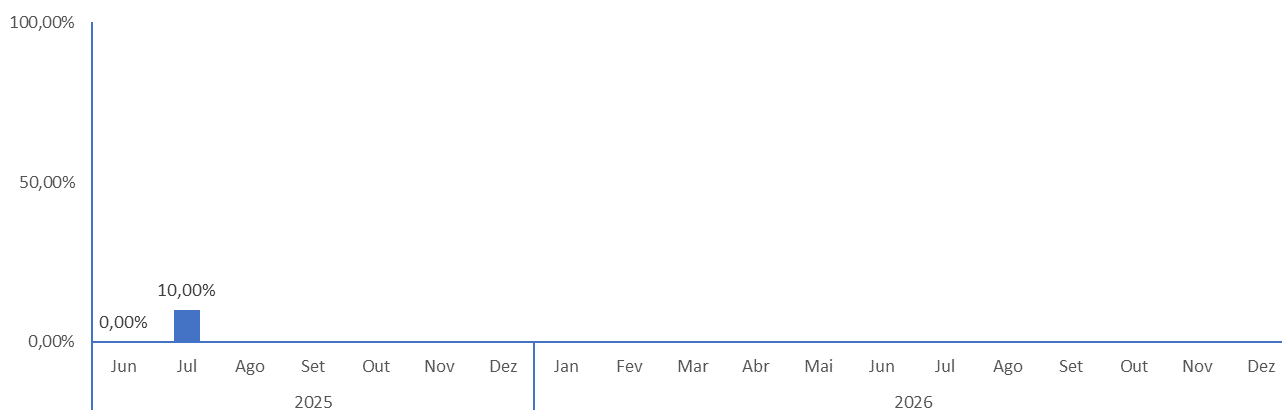
Macrodesafio

Garantia dos direitos fundamentais

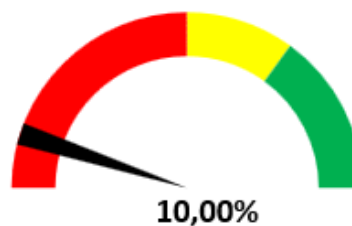
Objetivo estratégico

Promoção da garantia dos direitos das minorias e inclusão social

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para Proteção das Aplicações Críticas do TJRJ– GRP 105

Síntese do Escopo

Ambiente de aplicações do Tribunal de Justiça protegidos contra ataques Cibernéticos

Gerente

Denise Marques Porto Alegre Rosa

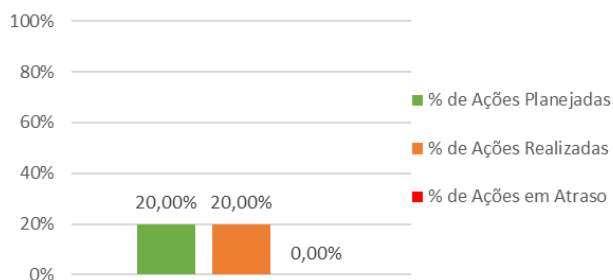
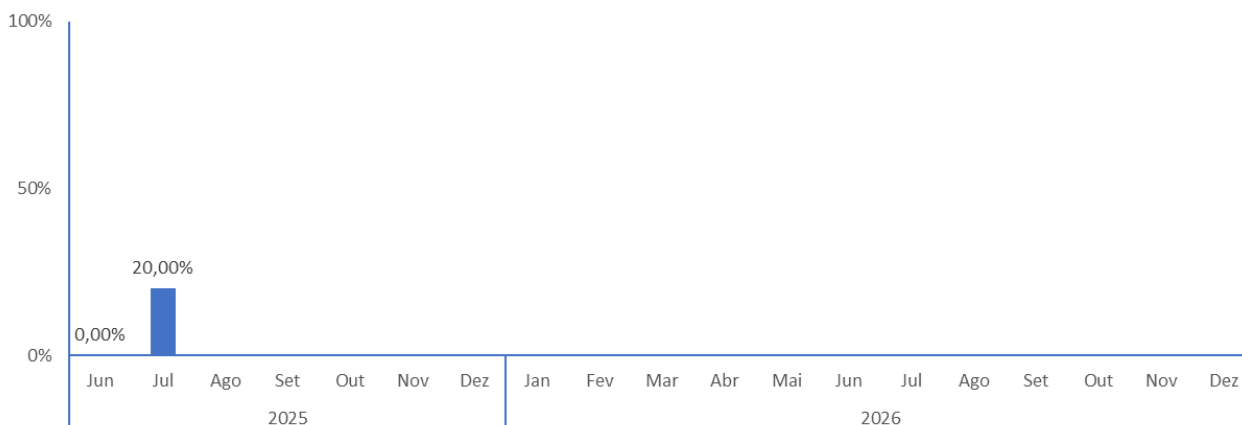
Macrodesafio

Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados

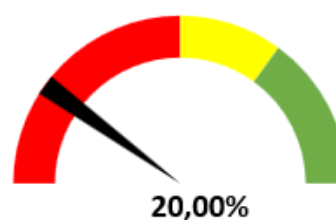
Objetivo estratégico

Promoção da proteção de dados organizacionais

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

STATUS DO PROJETO

**NO PRAZO**

Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Pjerj – GRP 112

Síntese do Escopo

A adoção de métodos autocompositivos de resolução de controvérsias visando compor conflitos de interesse, no âmbito dos procedimentos apuratórios.

Gerente

Ubiratan dos Santos Vaz

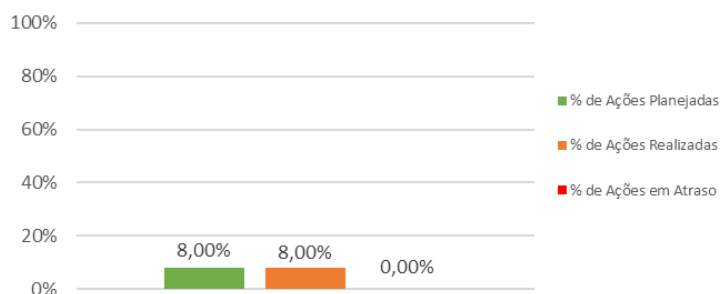
Macrodesafio

Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para a resolução dos conflitos

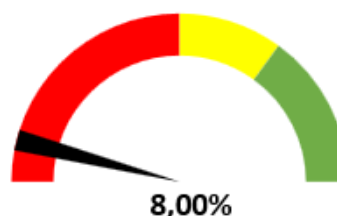
Objetivo estratégico

Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)

- Departamento de Difusão do Conhecimento

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Aprimoramento da Difusão do Conhecimento– GRP 110

Síntese do Escopo

Instalação de Totens de LED em todas as unidades do PJERJ

Gerente

Aline de Oliveira Muller

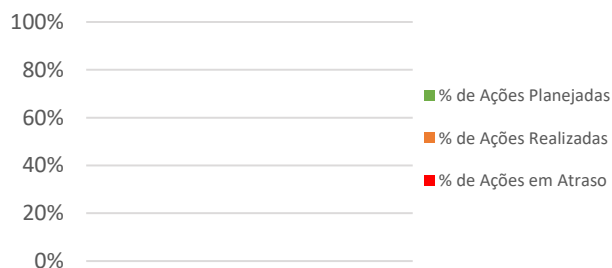
Macrodesafio

Aperfeiçoamento da gestão e da governança judiciária

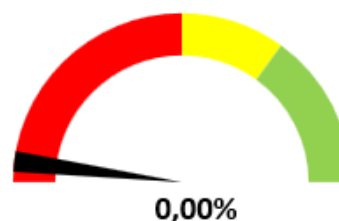
Objetivo estratégico

Aprimoramento da comunicação interna

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Bem-vindo ao Passado – GRP 104

Síntese do Escopo

Disponibilização de acervo de processos permanentes / históricos de alta relevância para sociedade em plataforma na rede mundial de computadores com a perspectiva de compartilhar a documentação no Projeto MoW - Memory of the Word, da Unesco.

Gerente

Márcio Ronaldo Leitão Teixeira

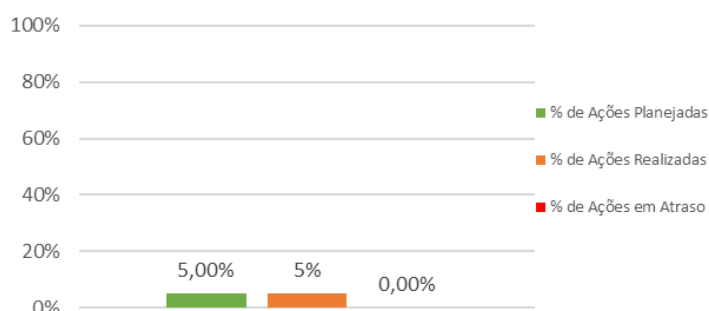
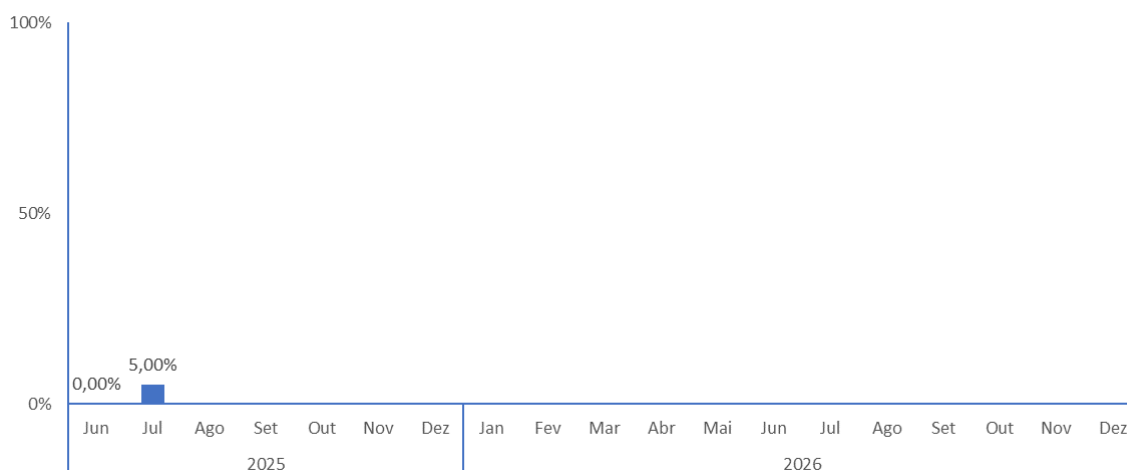
Macrodesafio

Aperfeiçoamento do conhecimento institucional

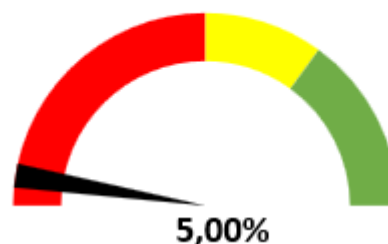
Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão do conhecimento institucional

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJE RJ (CISPJ) – GRP 106

Síntese do Escopo

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

Gerente

Ricardo Paz Vila

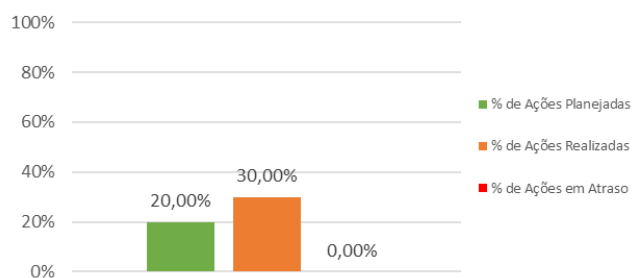
Macrodesafio

Infraestrutura, Logística e Segurança

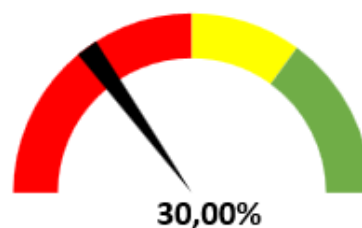
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



EM ATRASO

Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial – GRP 107

Síntese do Escopo

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

Gerente

Ricardo Paz Vila

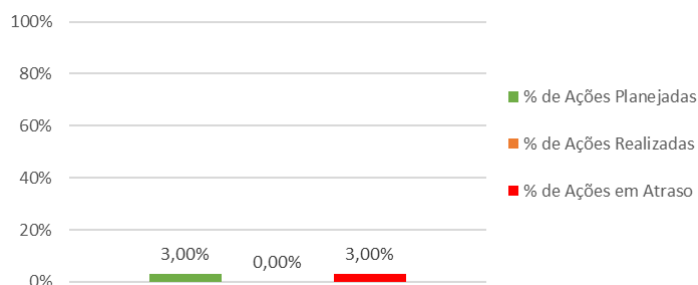
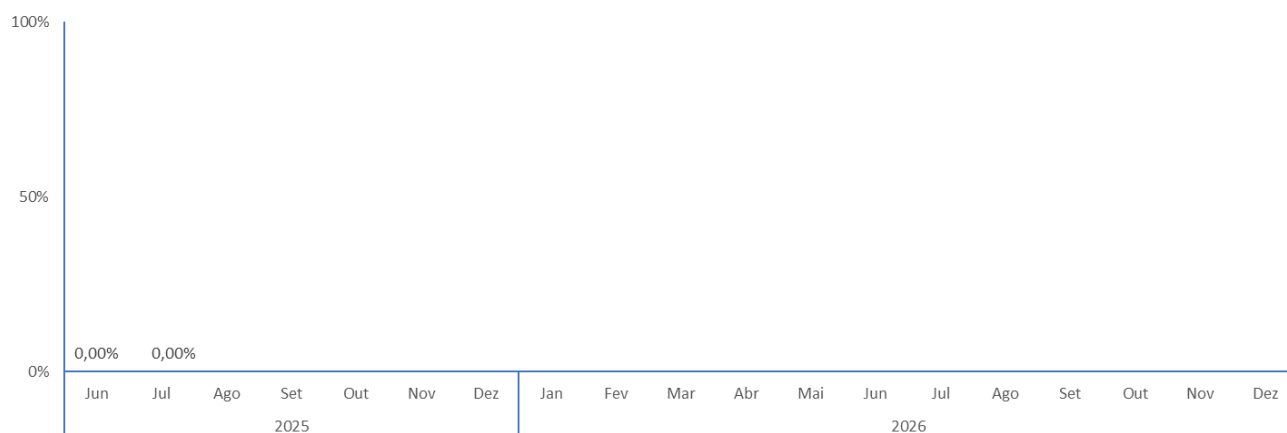
Macrodesafio

Infraestrutura, Logística e Segurança

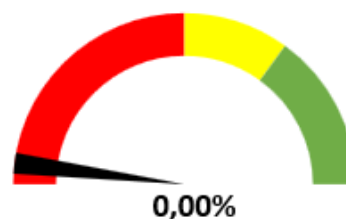
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



• Ações em atraso no período:

Nº	Descrição da ação	%
1.2	Definição dos Modelos "TIPO" de Cofres de Armas	3,00

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

STATUS DO PROJETO

**NO PRAZO**

ASSIS – GRP 108

Síntese do Escopo

O Assistente Jurídico (intitulado como “Assis”) se destina a apoiar os magistrados na elaboração de decisões, minutas de sentenças e acórdãos em processos judiciais de 1ª e 2ª instância. Utilizando modelos de linguagem generativa, especificamente o GPT-4, o assistente é capaz de gerar automaticamente minutas de decisões, sentenças e acórdãos, além de responder a perguntas relacionadas ao conteúdo do processo. O assistente será projetado para atender tanto à 1ª instância quanto à 2ª instância, oferecendo suporte eficaz em ambas as fases do processo judicial.

Gerente

Maria Aline Lanini Cardoso

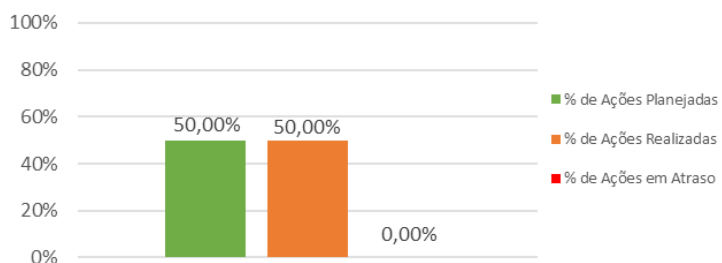
Macrodesafio

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

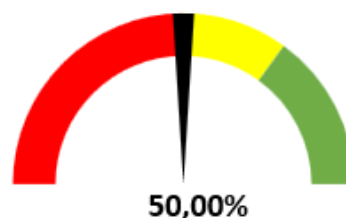
Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Implantação do Sistema e-Proc (continuidade) – GRP 103

Síntese do Escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

Gerente

Maria Clara Ciotola Guimarães

Macrodesafio

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.

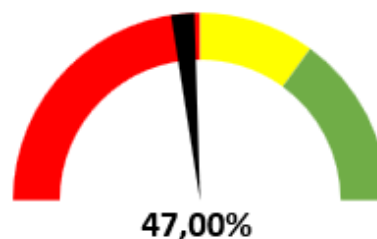
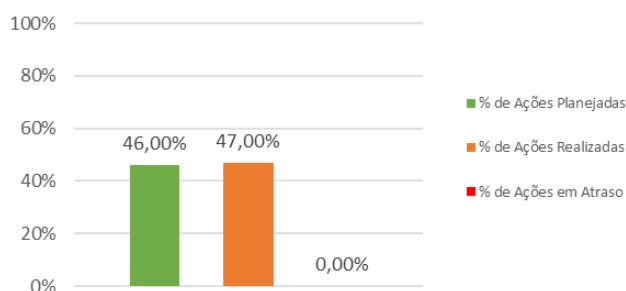
Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas.

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**
O replanejamento de duas entregas concorrentes do Projeto - Migrador PJe x eproc - Competência Delegada e Estabilização do Piloto do Migrador DCP - Fase 1 foi necessário para que a equipe pudesse refinar definições de Regras para a competência Delegada e estender o prazo de suporte à Vara Piloto do Migrador DCP.
- Ações Gerencias:**
Realizado alinhamento entre as equipes envolvidas nas definições do Migrador PJe x eproc - Competência Delegada (DINGE, SGDAI, DIDEP, Coordenação do Projeto) e engajamento dos times de suporte ao Migrador DCP (DIDEP, DINGE, DCP) para ajustes nos sistemas e continuidade na execução do Piloto.

Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Julgar + Metas 1 e 2 CNJ – GRP 116

Síntese do Escopo

Painéis de Monitoramento das Metas 1 e 2 CNJ – Magistrados 1º e 2º Graus.

Gerente

Angélica Cristina Pereira da Silva de Souza

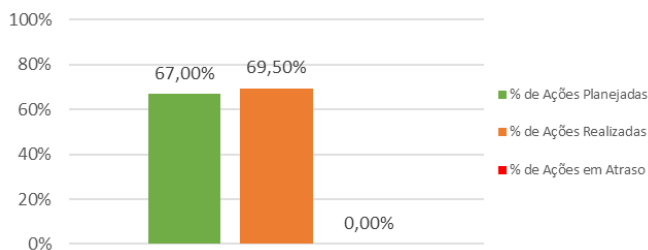
Macrodesafio

Aperfeiçoamento da política de dados e informações institucionais

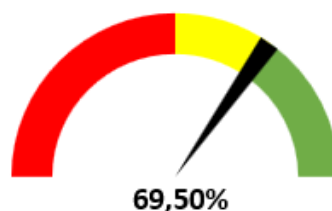
Objetivo estratégico

Aprimoramento da estrutura de dados como mecanismo de efetividade jurisdicional

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual – GRP 115

Síntese do Escopo

rotina de sessão virtual atualizada conforme a resolução CNJ 591.

Gerente

Luiz Rogerio de Carvalho Fernandes

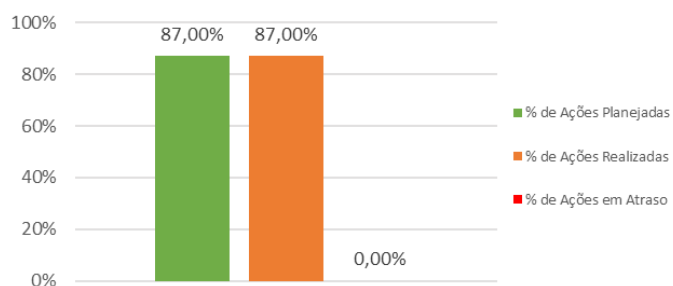
Macrodesafio

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

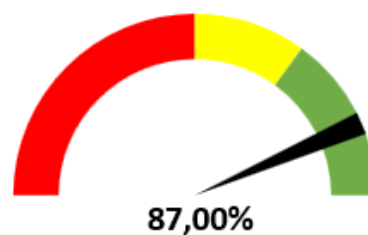
Objetivo estratégico

Aprimoramento dos mecanismos de celeridade jurisdicional

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

STATUS DO PROJETO



EM ATRASO

Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade) – GRP 71

Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do TURJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações.

Gerente

Anizia Christina Leite Souza

Elisete Pessoa dos Santos

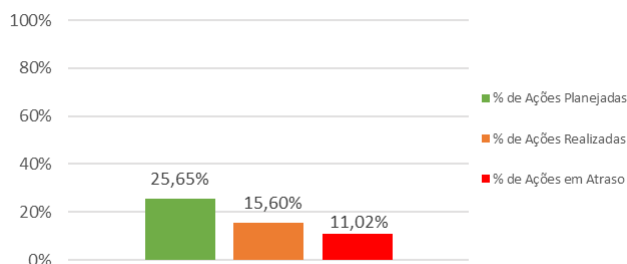
Macrodesafio

Infraestrutura, logística e segurança

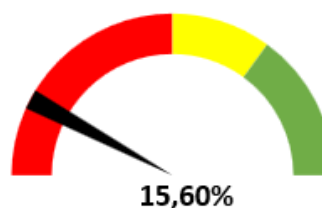
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, Servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Ações em atraso no período:**

Foram identificadas ações em atraso nas seguintes entregas: Entrega 1, entrega 2, entrega 3, entrega 4, entrega 5 e entrega 6.

- Análise Crítica:**

Informo que o valor cadastrado para o custo do Projeto 71 diverge do valor apresentado na proposta, tendo em vista que o contrato atualmente vigente, responsável pela execução do referido projeto, tem encerramento previsto para 01/09/2025, e o processo licitatório para nova contratação já se encontra em andamento. Dessa forma, a composição orçamentária do Projeto 71 para o biênio 2025/2026 foi estruturada com valores distintos para cada ano: o custo estimado para o primeiro ano do projeto difere daquele estimado para o segundo ano.

- Ações Gerencias:**

Ressalto que, considerando que a execução do projeto passará a ser realizada por meio de novo contrato, a ser firmado após o processo licitatório em curso, o valor final somente será conhecido após a conclusão dessa contratação. Assim, desde já, sinalizo a provável necessidade de redimensionamento dos custos inicialmente

previstos, bem como de solicitação de alterações nos valores originalmente aprovados e atualização dos dados no sistema de acompanhamento do projeto.

Secretaria Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS)

STATUS DO PROJETO



EM ATRASO

Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ – GRP 113

Síntese do Escopo

Desenvolver e implantar o programa institucional de descarbonização do TJRJ, incluindo a implementação de pilotos tecnológicos (energia, mobilidade, eficiência energética, economia circular), capacitação e estruturação de políticas permanentes de sustentabilidade e neutralidade climática.

Gerente

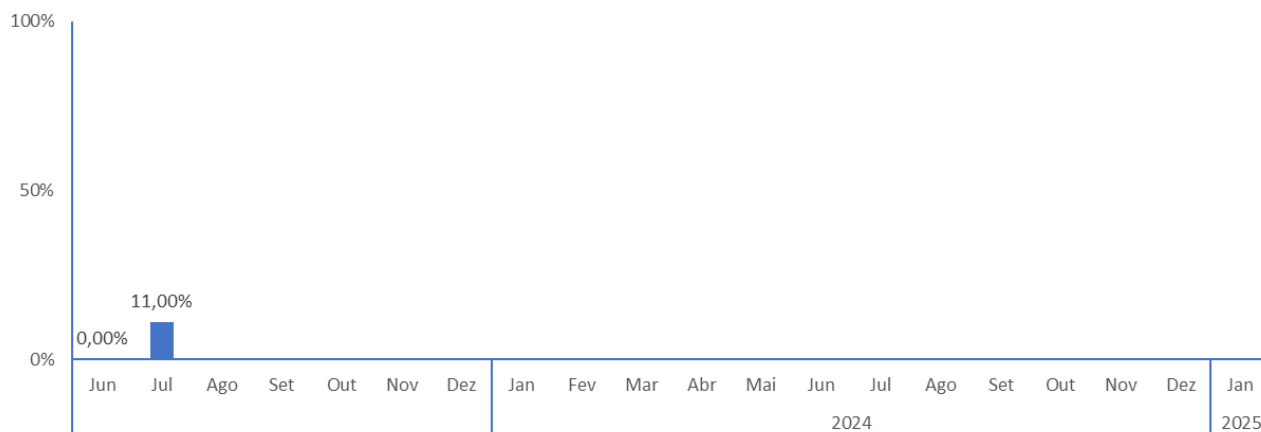
Felipe Santos Dutra

Macrodesafio

Promoção da Sustentabilidade / Infraestrutura, logística e segurança

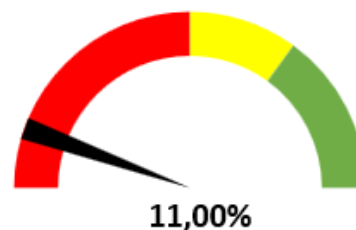
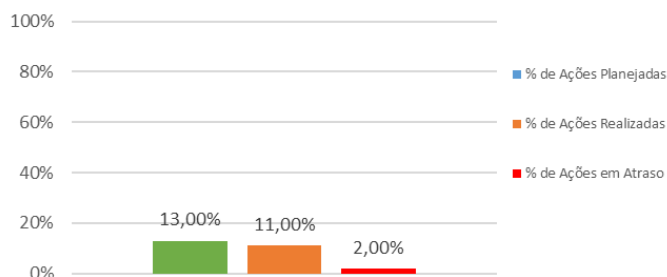
Objetivo estratégico

Evolução do projeto



Gestão sustentável ambiental, de contratações e de documentos / Aprimoramento da Infraestrutura Institucional

Implementação em relação ao biênio (%)



• Ações em atraso no período:

Nº	Descrição da ação	%
3.1	Identificação de empresas para elaboração do projeto piloto de sensoriamento	2,00

Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (CGJ/DGFAJ)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Central de Atendimento da Primeira Instância – GRP 114

Síntese do Escopo

Redução do déficit na força de trabalho da primeira instância e implementação de um canal de atendimento de primeiro nível.

Gerente

Simone Ferreira Oliveira e Cruz

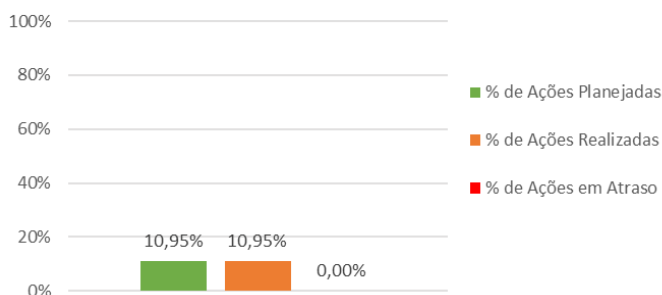
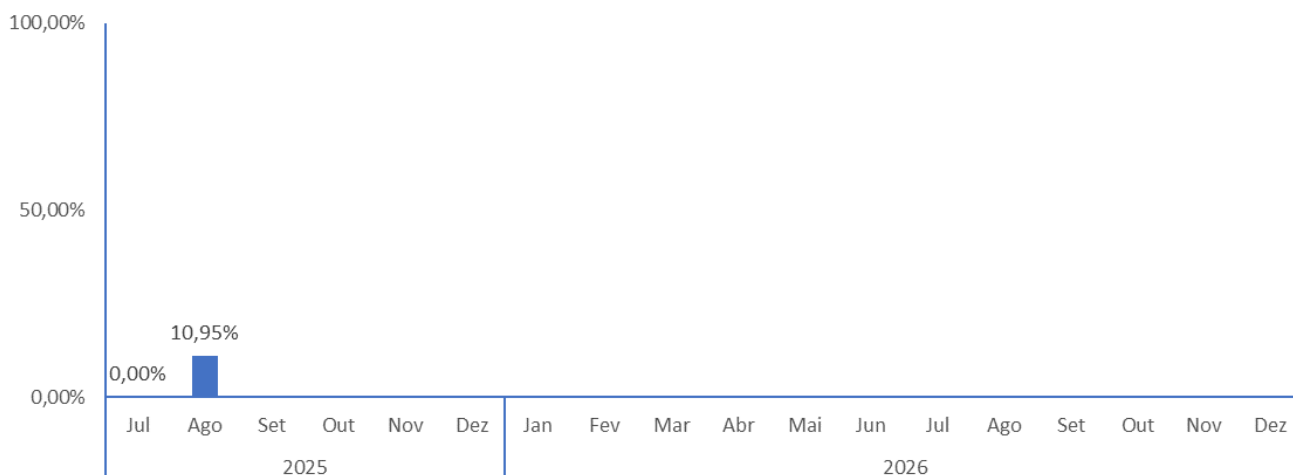
Macrodesafio

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional /Fortalecimento da Relação do Judiciário com a Sociedade/Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal/Aperfeiçoamento da Gestão e da Governança Judiciária/ Gestão de Pessoas

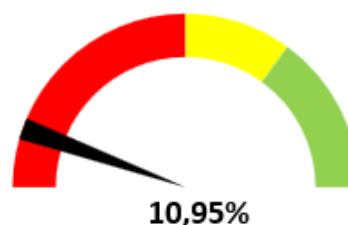
Objetivo estratégico

Aprimoramento e priorização das atividades de 1º grau/Promoção de parcerias com a sociedade civil/Aperfeiçoamento de rotinas cartorárias/Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/Valorização dos Servidores e da carreira de Serventuário da Justiça

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**
 Alteração no cronograma na entrega 4, nas Ações 41 - Levantamento de espaço disponível e 42 - Escolha do espaço. Foi identificada a necessidade de alterar datas do cronograma da entrega 4 devido a falha no planejamento inicial, que não considerou corretamente o tempo necessário para execução das Ações 41 e 42.
- Ações Gerencias:**
 Revisar o planejamento das entregas com base em lições aprendidas, ajustando prazos de forma realista. Estabelecer critérios para validação de cronogramas futuros e implementar pontos de controle preventivos para minimizar riscos de falhas semelhantes.

Comissão Judiciária de Articulação dos Juizados Especiais (COJES)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Petição Cidadã- GRP 111

Síntese do Escopo

Novo sistema de peticionamento inicial para os Juizados Especiais Cíveis (seja pela reformulação completa dos atuais modelos-padrão ou pela criação de um formulário eletrônico), permitindo que o cidadão sem advogado possa preenchê-lo com maior segurança e autonomia.

Gerente

Priscilla Mariano Almeida

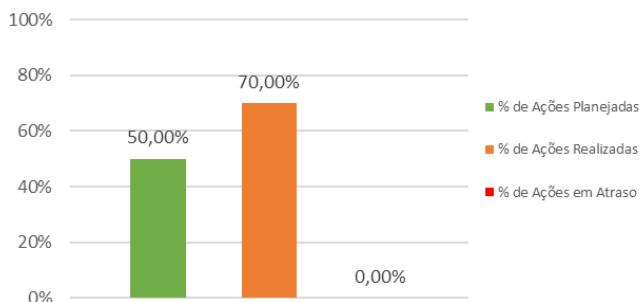
Macrodesafio

Garantia dos direitos fundamentais / Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Objetivo estratégico

Promoção da garantia dos direitos fundamentais / Aprimoramento e priorização das atividades de 1º grau

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)

