

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado

Junho/2024



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)
Carlos Mauro Brasil Cherubini
carlosbrasil@tjrj.jus.br
Praça Quinze de Novembro, N° 2 – sala T06
Tel. (21) 3133-7121/7722



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

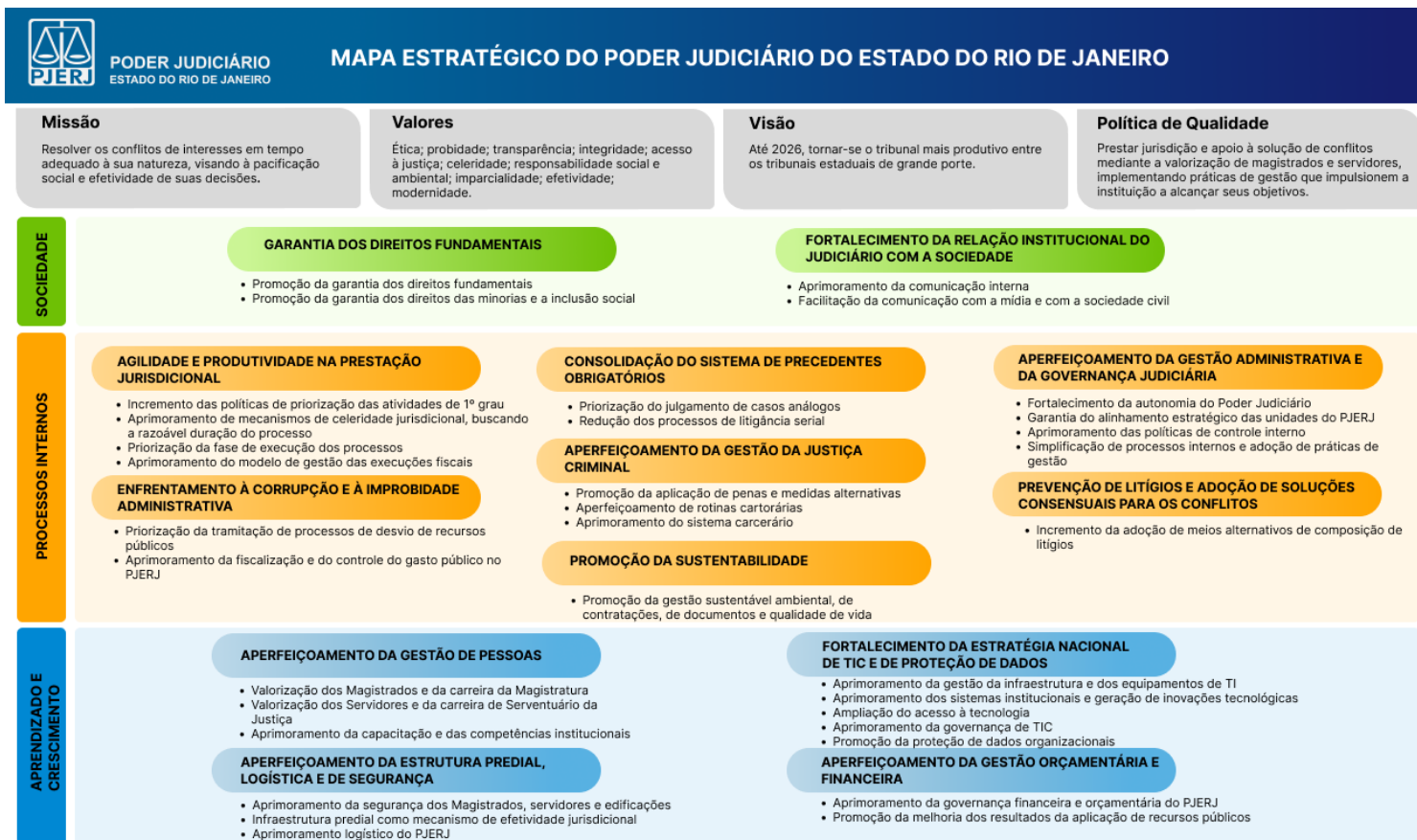
Sumário

MAPA ESTRATÉGICO	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024.....	4
Implementação dos Projetos Estratégicos	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2024	6
Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024).....	7
Percentual de implementação – até JUNHO/2024	8
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)	9
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG).....	10
Secretaria-Geral de Administração (SGADM)	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	15
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	18
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)	20
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF).....	22
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	23
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	26

MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ N° 93/ 2023).

NOVOS PROJETOS: 14

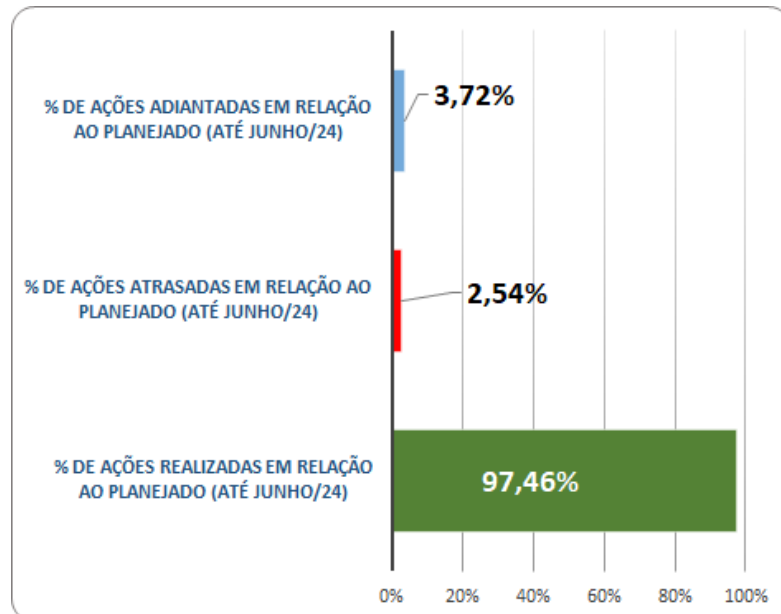
1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

CONTINUIDADE: 06

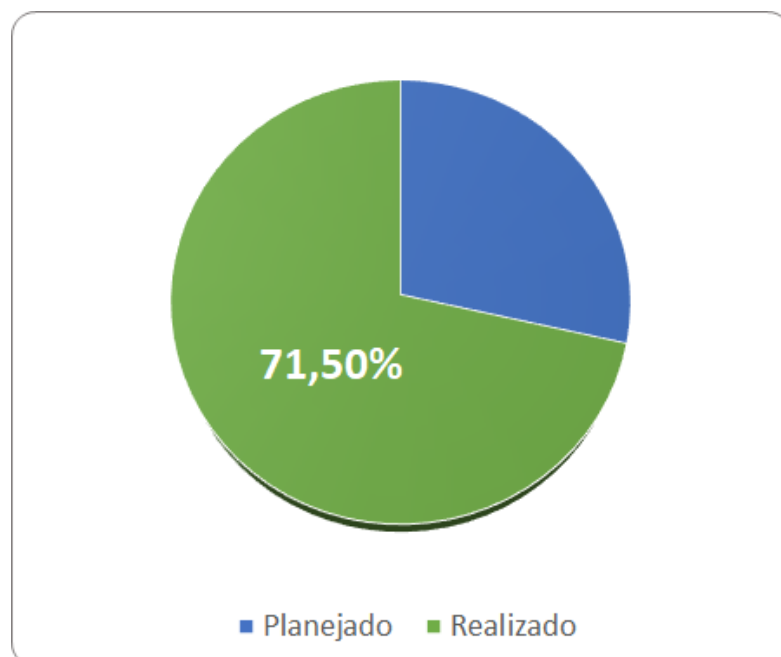
1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

Implementação dos Projetos Estratégicos

→ ATÉ JUNHO/2024

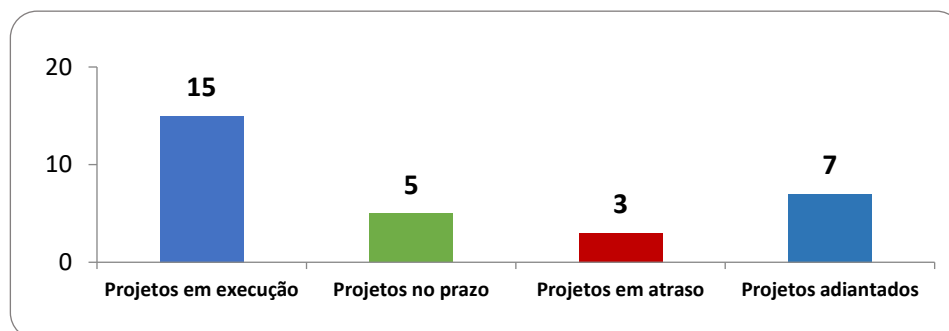
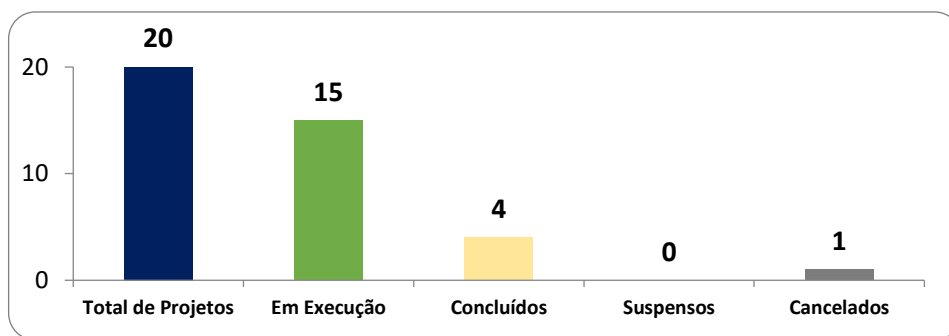


→ EM RELAÇÃO AO BIÊNIO

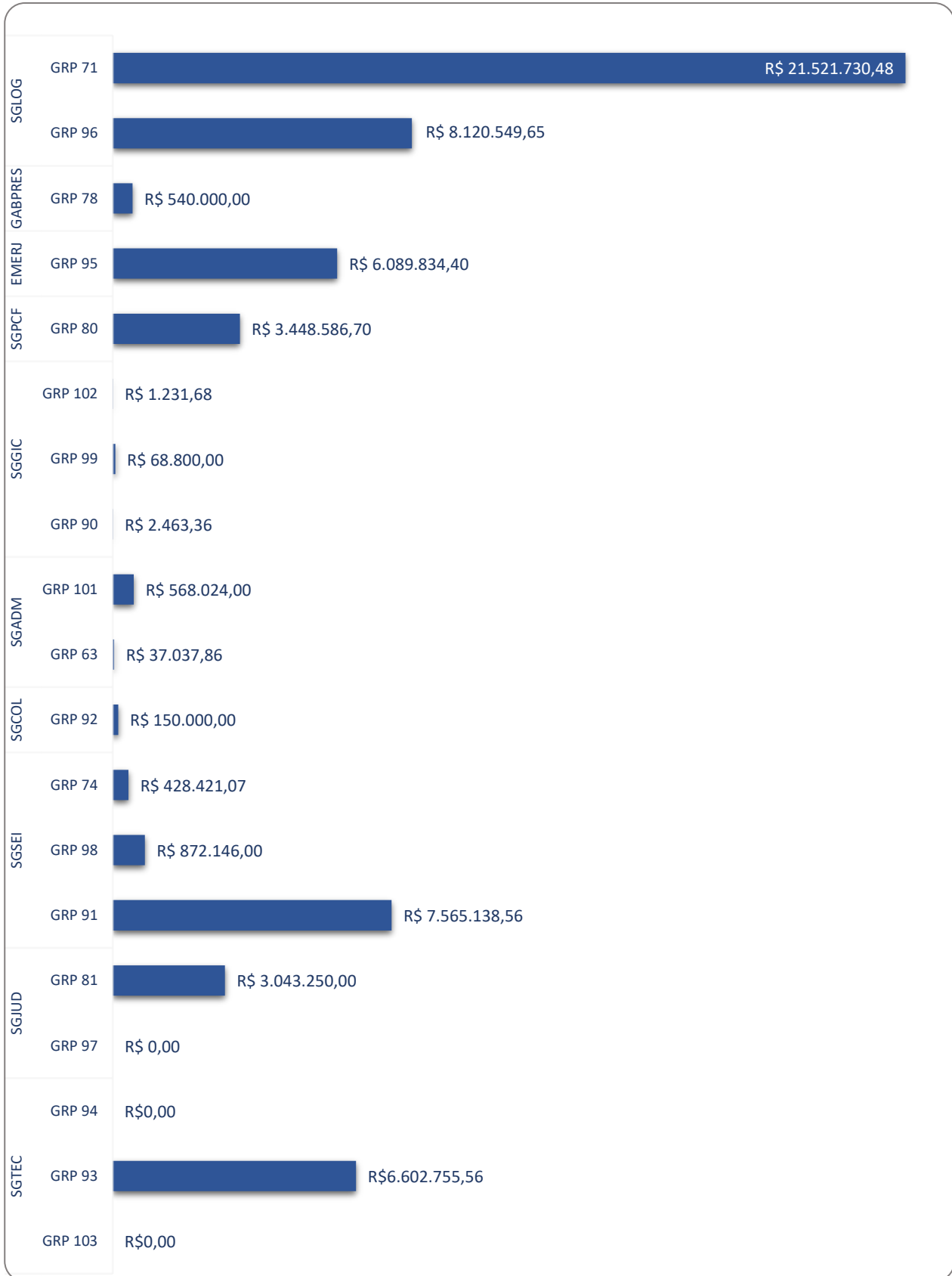


Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2024

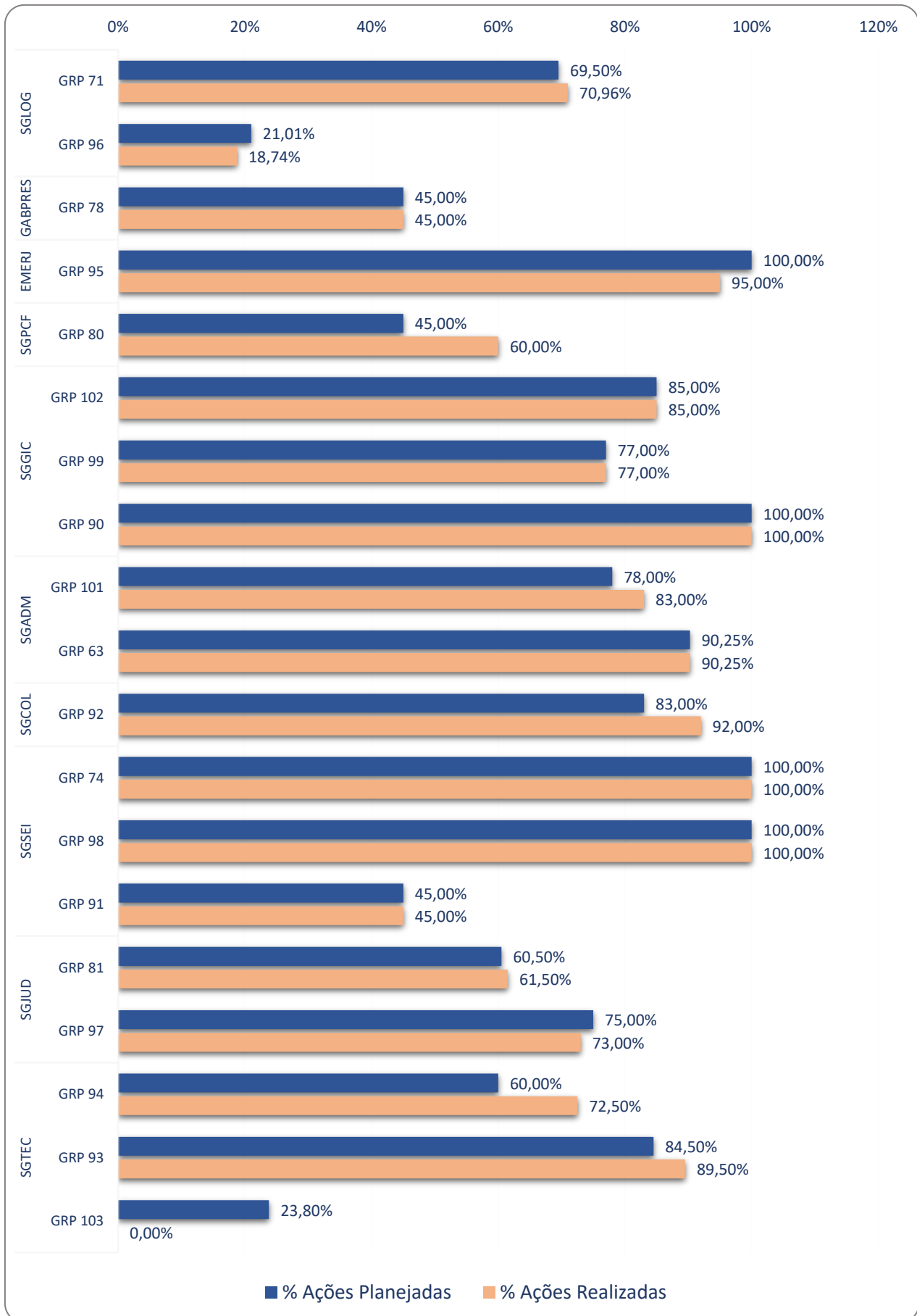
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	Situação
71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	ADIANTADO
96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	EM ATRASO
78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	NO PRAZO
95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	CONCLUÍDO
80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	ADIANTADO
100	Novo Sistema de Pessoal	CANCELADO
102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	NO PRAZO
99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	NO PRAZO
90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	CONCLUÍDO
101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	ADIANTADO
63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	NO PRAZO
92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	ADIANTADO
74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	CONCLUÍDO
98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	CONCLUÍDO
91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	NO PRAZO
81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	ADIANTADO
97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	EM ATRASO
94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	ADIANTADO
93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	ADIANTADO
103	Implantação do Sistema e-Proc.	EM ATRASO



Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)



Percentual de implementação – até JUNHO/2024



Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

Síntese do escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

Gerente

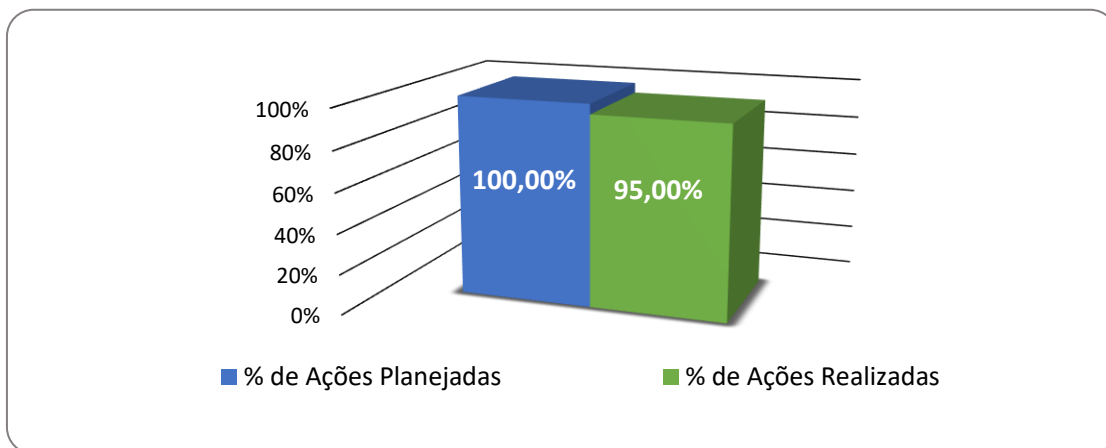
Paula Fernanda Mello Lage de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Observação: A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

Síntese do escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

Gerente

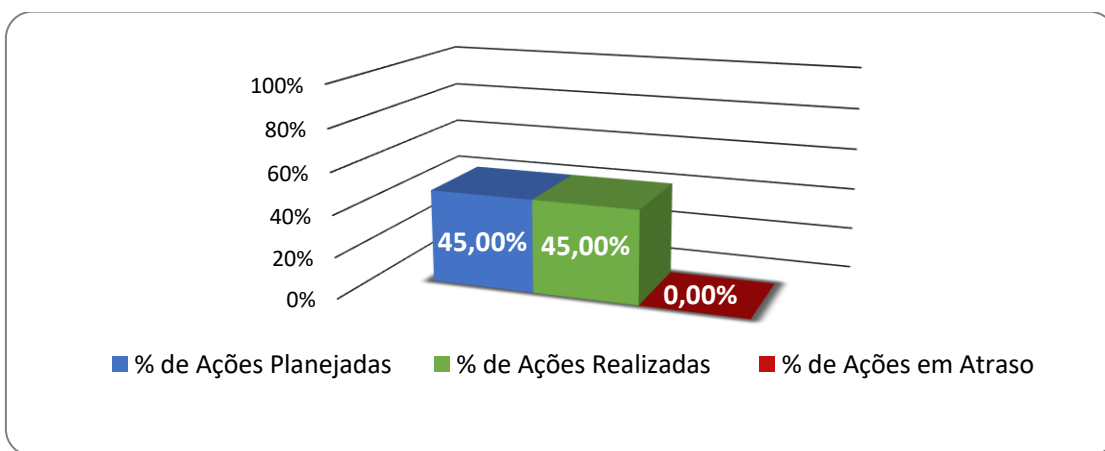
Josué de Almeida Resende / Renato Marçal

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **NO PRAZO**

Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

Síntese do escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

Gerente

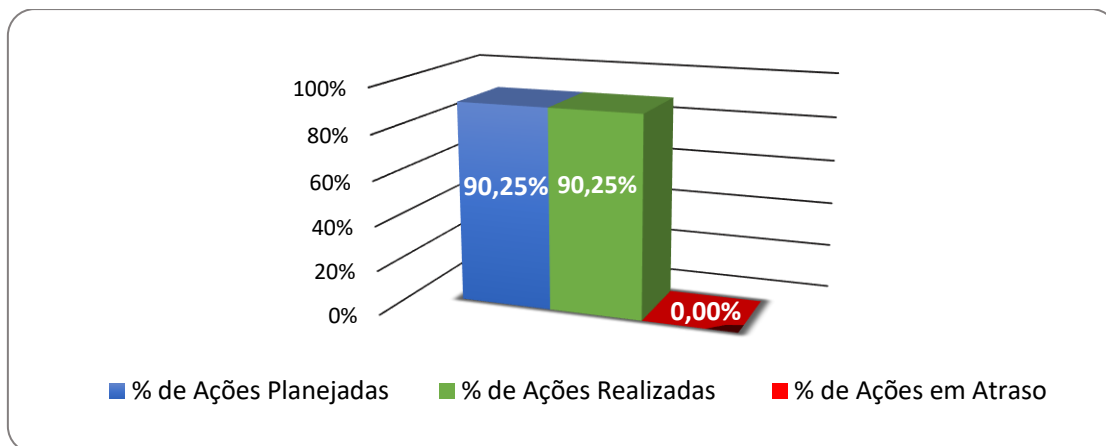
Ana Paula Teixeira Delgado

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **NO PRAZO**

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Síntese do escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

Gerente

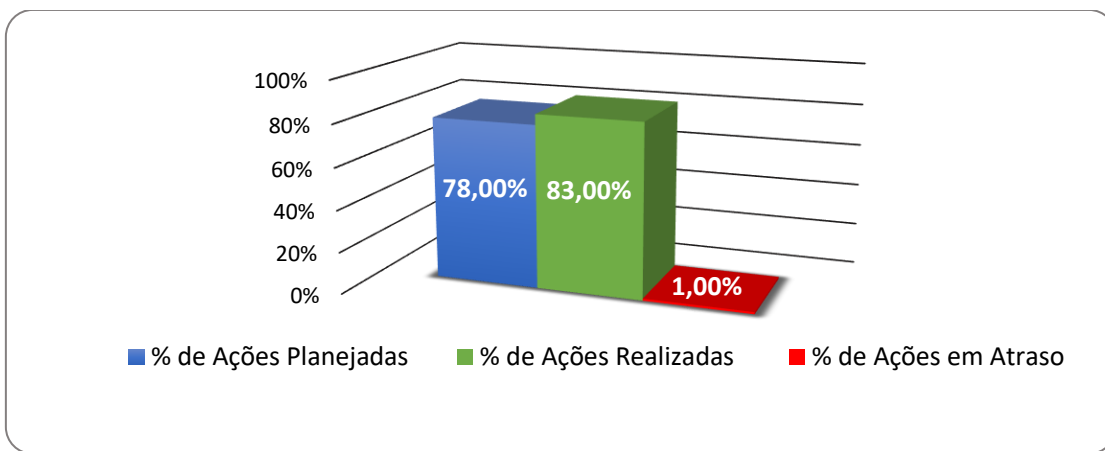
Siléa Macieira

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
12.9 12.10 12.11	Concluir reuniões e encontros para planejar a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir pesquisa sobre o tema da 2ª exposição curta duração de 2024 / Concluir estudo/planejamento para a 2ª exposição curta duração de 2024	3,00%
12.12 12.13 12.14	Concluir instrução processo SEI para aquisição de recursos expográficos para a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir a elaboração de roteiro expográfico / Concluir a aquisição de recursos expográficos	3,00%
Total		6,00%

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
10.6	Concluir o recebimento do patrocínio	1,00%
Total		1,00%

Análise Crítica

O projeto apresenta 83% de execução, aguardando autorização para retirada de 1% das ações em atraso (ação 10.6 da entrega 10), conforme deliberado pelo GT-MUSEU. As entregas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 e 13 foram finalizadas. As entregas 11, 12 e 14 estão dentro do prazo.

Ações Gerencias

Aprovar a revisão do projeto e realizar as ações necessárias para sua continuidade, conforme planejado.

Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Síntese do escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

Gerente

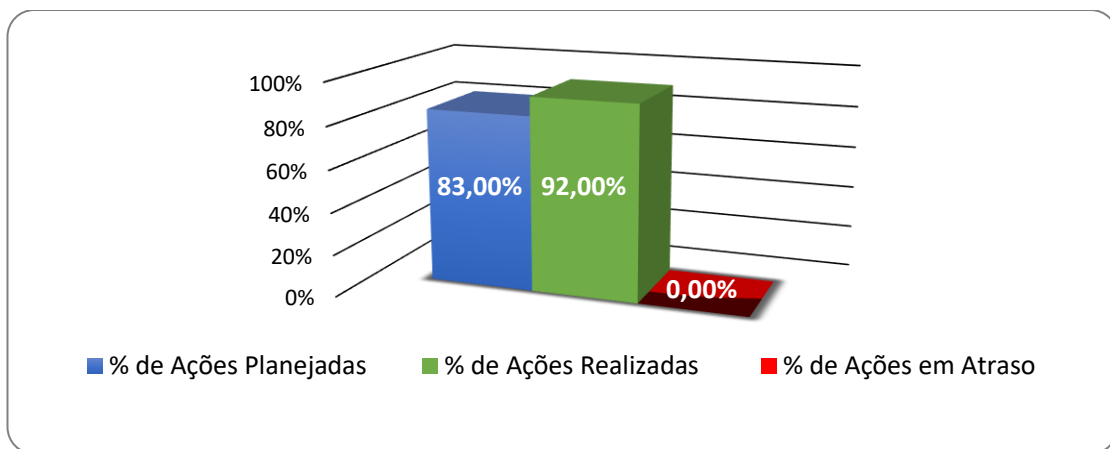
Ana Paula Sardinha Borges

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
10.1 / 10.3 10.4	Realizar licitações de compra simples pela 14.133/21 (10 ou mais) / Realizar a primeira licitação de serviços com mão de obra alocada pela 14.133/21 (5 ou mais) / Realizar a primeira licitação de TIC (compra com serviços) pela 14.133/21 (3 ou mais)	6,00
10.5 / 11.2	Realizar a primeira licitação de obras ou serviços de engenharia pela 14.133/21 / Divulgar turmas e iniciar a capacitação	3,00
Total		9,00%

Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

Síntese do escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

Gerente

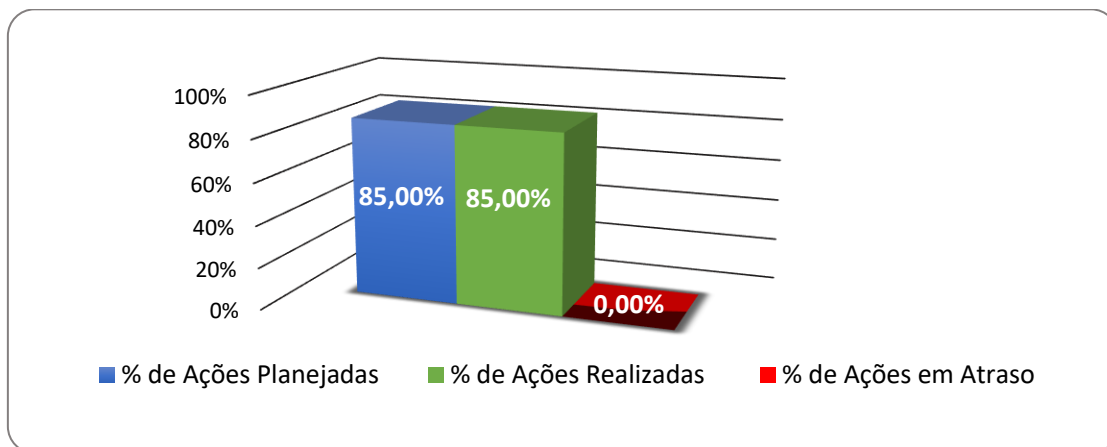
Michele Vieira de Oliveira

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Tendo em vista a necessidade de regulamentação do ranking da governança, o projeto foi revisado, a fim de contemplar o Ato Normativo. Dessa forma, as entregas 10 e 11 precisaram ser replanejadas.

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Síntese do escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos

Gerente

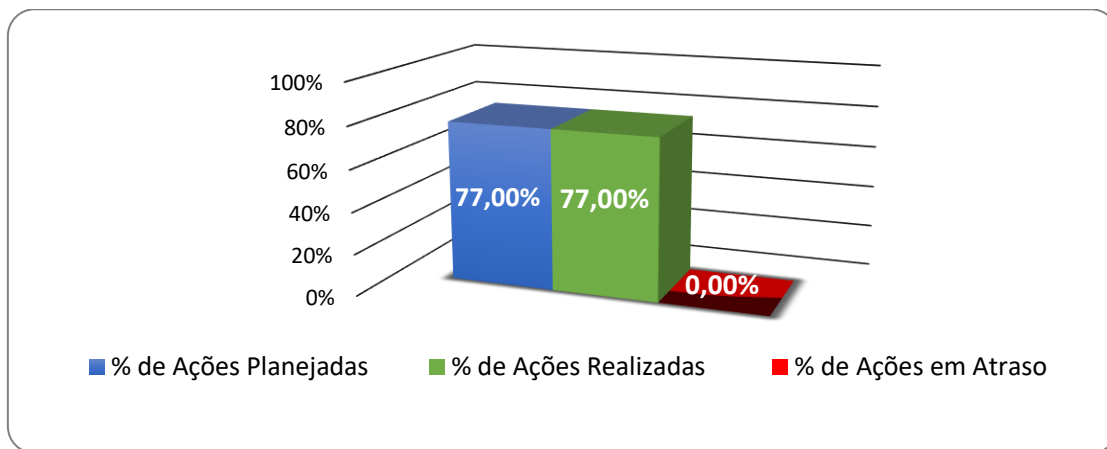
Diana Constantino Schimidt

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Em relação à entrega 9 - Disseminação da Cultura Integridade. Foi aprovada, através do processo SEI 24-06046071 a divulgação do Programa de Integridade. Além dos banners já disponibilizados, estão previstos o envio de e-mail para servidores e criação de vídeo institucional. Em relação à entrega 10- mapeamento de riscos - o DEGER concluiu o cronograma de implementações.

Ações Gerencias

Impulsionar a divulgação do Programa de Integridade e finalizar a análise dos mapeamentos recebidos.

Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

Síntese do escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

Gerente

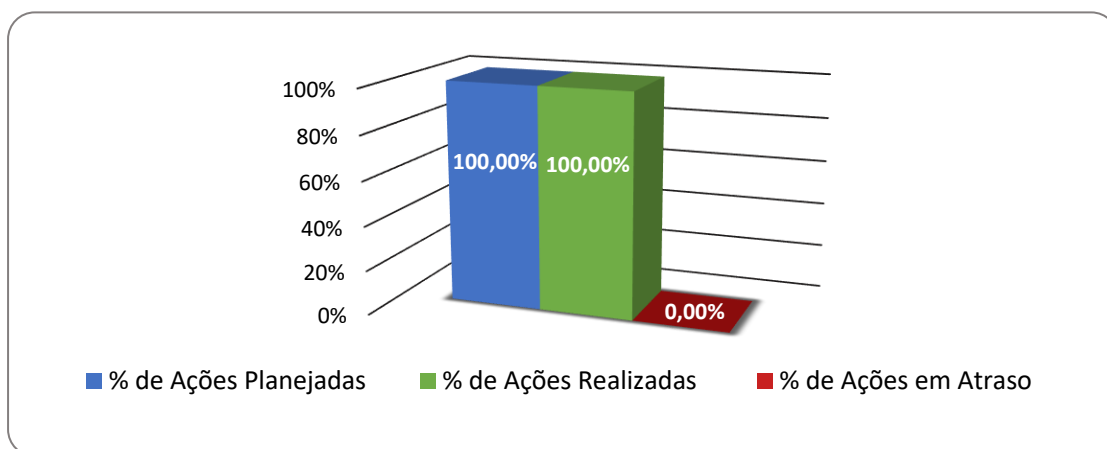
Daniela Cabral Soares Gasparri

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Síntese do escopo

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

Gerente

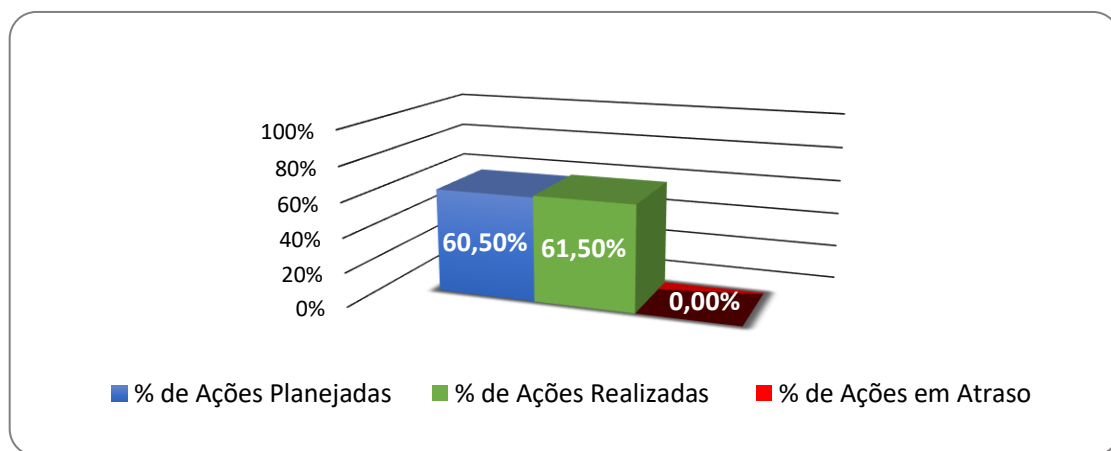
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
9.3 / 9.4	Exportar processos/imagens para o GEAP-Indexação / Acompanhar a digitalização e indexação do acervo	1,00%
Total		1,00%

Análise Crítica

As etapas do projeto planejadas para o mês de junho foram cumpridas integralmente, tendo sido digitalizados mais de 10 mil processos, correspondendo a cerca de 880 mil imagens digitalizadas, sendo essas exportadas para a indexação e a virtualização dos processos. Com isso, foram finalizadas as ações previstas na Entrega 9 (9.1 a 9.4). Está em análise pela ASPLO a alteração do cronograma para ajustes nas Ações 4.3 a 4.5 previstas na Etapa 4 – “Realizar a digitalização do acervo físico de processos pendentes”, que ainda não foram concluídas. Tal etapa se refere aos processos que se encontravam na antiga Central de Digitalização (cerca de 52 mil processos). Segundo se verificou, os processos, em sua maioria, se referem a processos de natureza fiscal (Execuções Fiscais) que têm característica peculiar de serem processos de poucas páginas, o que dificulta o processo de digitalização em larga escala (alta produtividade). A conclusão da Entrega está prevista para o fim do mês de setembro de 2024, conforme descrito no novo cronograma.

Ações Gerencias

Monitorar as ações previstas no cronograma do projeto.

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

Síntese do escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

Gerente

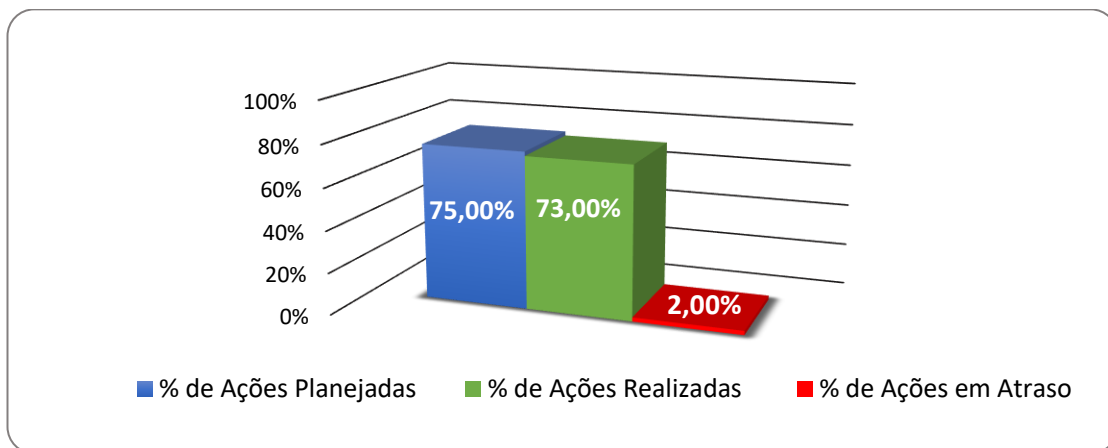
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
4.3	Análise final e encaminhamento ao GABPRES/DECOI	2,00%
Total		2,00%

Análise Crítica

A Ação 4.2 - Revisão e ampliação do escopo da proposta de campanha elaborada – da Entrega 4 - Proposta de campanha de adesão à Política Judiciária Nacional de Tratamento Adequado à Alta Litigiosidade do Contencioso Tributário no âmbito do PJERJ – foi concluída com a coleta, análise e elaboração de texto a ser submetido à Secretaria Geral, que está em fase de revisão para a posterior remessa.

Ações Gerencias

Encaminhar o texto final da campanha para a SGJUD, para análise e encaminhamento ao GABPRES/DECOI.

Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

Síntese do escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/Mobilização/Suprimento/Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

Gerente

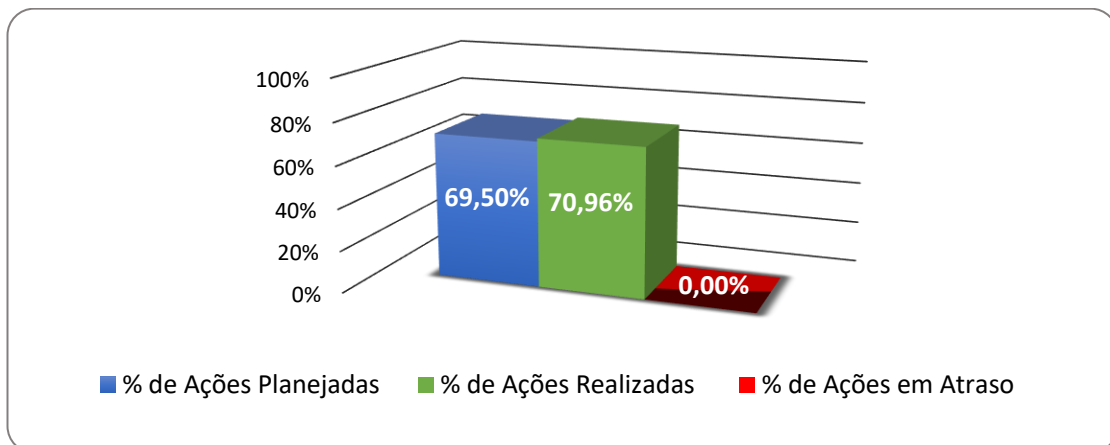
Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
3.28 3.86	Fórum da Comarca de Barra Mansa - Preventiva 2 / Fórum da Comarca de São Francisco de Itabapoana - Preventiva 2	0,26%
4.4 4.11	Fórum da Comarca de Rio das Ostras / EMERJ (Escola de magistratura do Estado do Rio de Janeiro)	1,20%
Total		1,46%

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Síntese do escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

Gerente

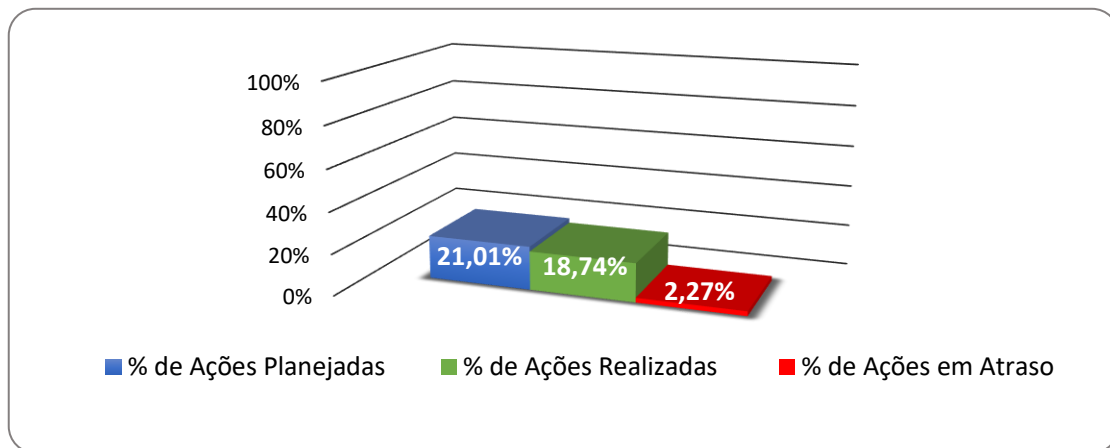
Glayson Leal Azevedo

Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
27.1	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	2,27
Total		2,27%

Análise Crítica

Entrega 27 (Almoxarifado de Niterói): Não obstante a Etapa 2 do contrato já tenha sido prorrogada por solicitação da empresa contratada, a empresa não concluiu a execução dos serviços dentro do prazo contratual (dia 23/06/2024), estando pendente até a presente data a apresentação do relatório de comissionamento, bem como a aprovação e instalação da complementação do SPDA (Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas), ainda não aprovado pelo Grupo de Trabalho DIPEA/DIMAN, visto que a Contratada teve que retificar o projeto para atender a exigências técnicas.

Ações Gerencias

Entrega 27 (Almoxarifado de Niterói): A fim de apurar a responsabilidade pela não entrega da Etapa 2 conforme cronograma, fora autuado processo solicitando abertura de procedimento apuratório que tramita no SEI sob nº 2024-06075941. Concomitante a isso, a empresa solicitou a prorrogação do prazo para conclusão da Etapa 2 em 60 dias, estendendo o prazo final para 22/08/2024, a qual está sendo instruída para aprovação pela Administração Superior.

Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Síntese do escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

Gerente

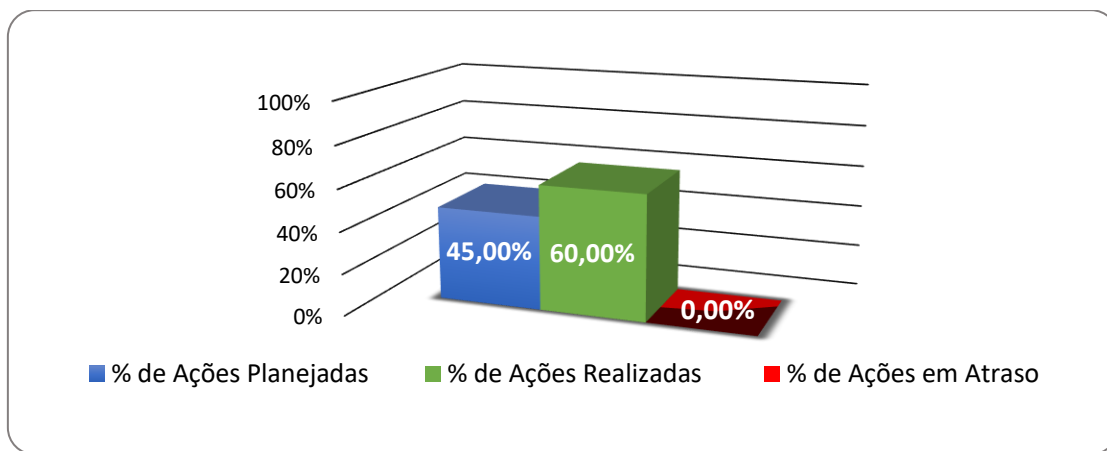
Ricardo Egídio Freire de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
6.1 / 6.2 6.3 / 6.4	Análise e desenvolvimentos / Alinhamento sobre escopo da entrega / Parametrizações e personalizações / Apresentação / demonstrações	8,00%
8.1	TESTES TJ DADOS MIGRADOS SOF/SIAFI	1,00%
9.7 / 9.8 9.12	ORÇAMENTO e demais itens: PRODUÇÃO, EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA / EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANÇAS INTEGRAÇÕES INTERNAS / Solução para Consultas de Dados Legados SOF no GRP	4,00%
10.1 / 10.2	Receber o Plano de Treinamento Etapa 4 / Receber treinamento da Etapa 4 com comprovação em lista de presença	2,00%
Total		15,00%

Análise Crítica

- 1 - Alterações no cronograma nos itens: 91, 93, 94, 95, 96, 910, 916 e 102;
- 2 - Inclusão de membro da equipe PAULO ROBERTO DA CUNHA BORGES.

Ações Gerencias

- 1 - Deliberação de reunião de gestão do GRP ratificada em 13/06/2024;
- 2 - Correção de erro de sistema.

Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

Síntese do escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;
Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,
Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

Gerente

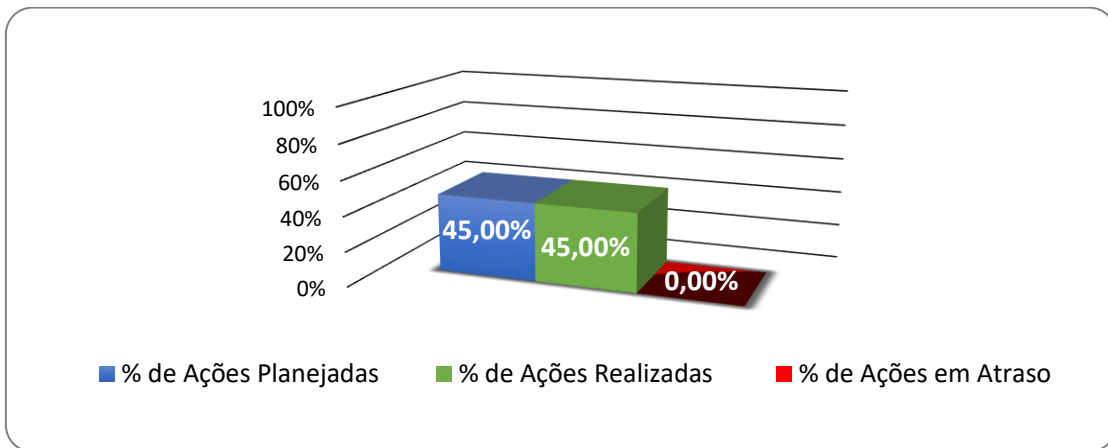
William Ricardo Alves

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

Síntese do escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

Gerente

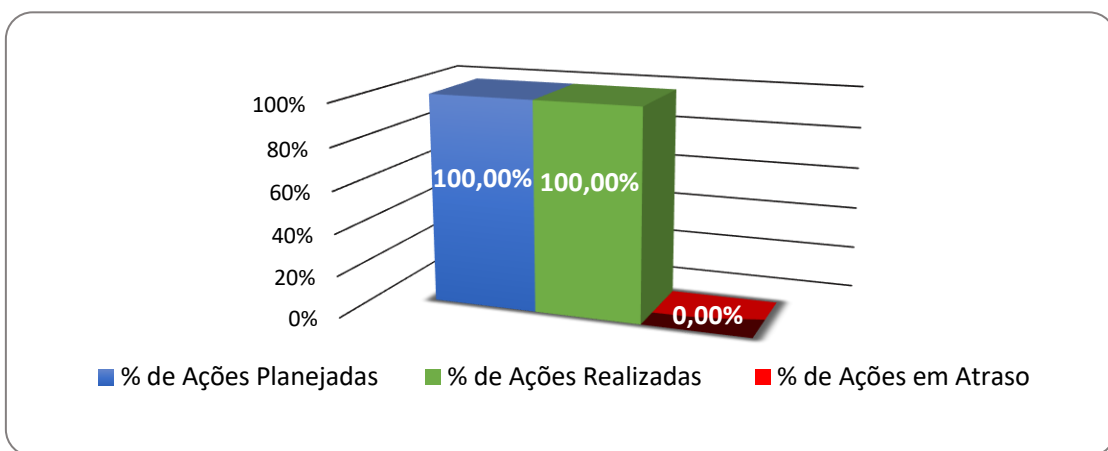
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

Síntese do escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

Gerente

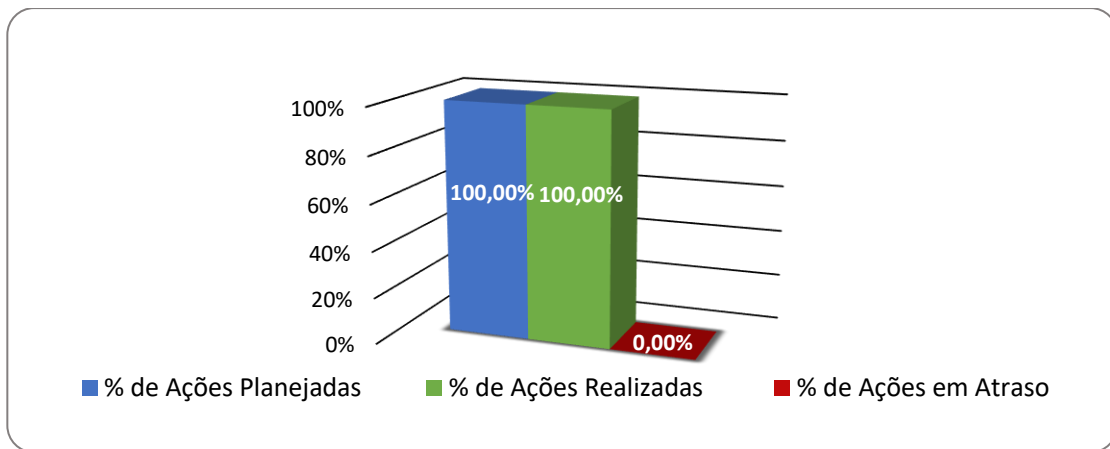
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

Síntese do escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

Gerente

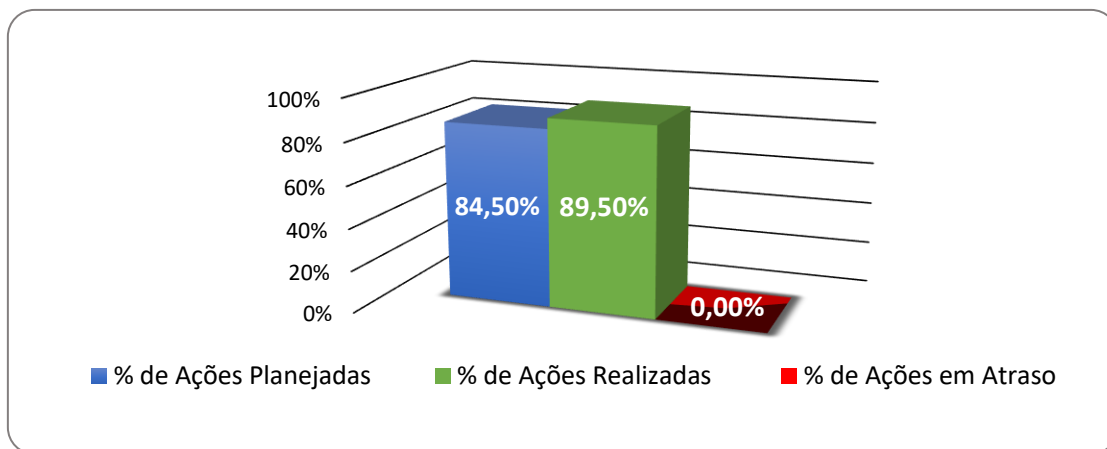
Sidney Aloisio Ferreira Pryor

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
5.7	Revisão dos Artefatos pela Área Administrativa	5,00%
Total		5,00%

Análise Crítica

Atualização das datas das Entregas 4 (ações 4.8 e 4.9), Entrega 6 (ações 6.8 e 6.9) e Entrega 5 (ação 5.9) e data final do projeto.

Ações Gerencias

Buscar o alinhamento com as unidades intervenientes e manter uma comunicação aberta e transparente, fornecendo atualizações regulares sobre o progresso, identificando problemas proativamente e colaborando na busca de soluções, para garantir o avanço do processo dentro do cronograma estabelecido.

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

Síntese do escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

Gerente

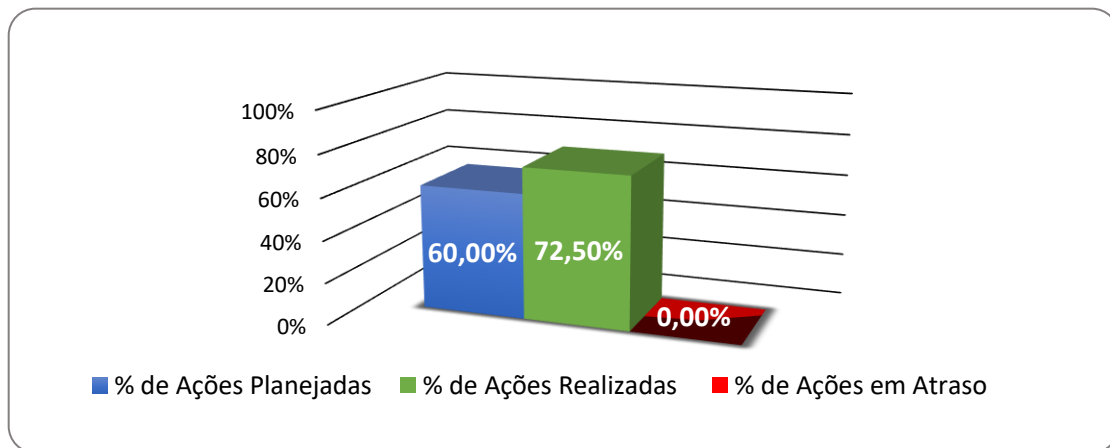
Joao Marcelo Romano

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
5.1 / 5.2	Revisão dos Processos do DETIC visando entendimento (As Is) e simplificação utilizando melhores práticas ITIL /Escrita do Fluxo de valor (To be) do processo Gerenciamento de Infraestrutura (incluindo Implantação) - Definição de responsáveis e indicadores	12,50%
Total		12,50%

Implantação do sistema e-Proc – GRP 103

Síntese do escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

Gerente

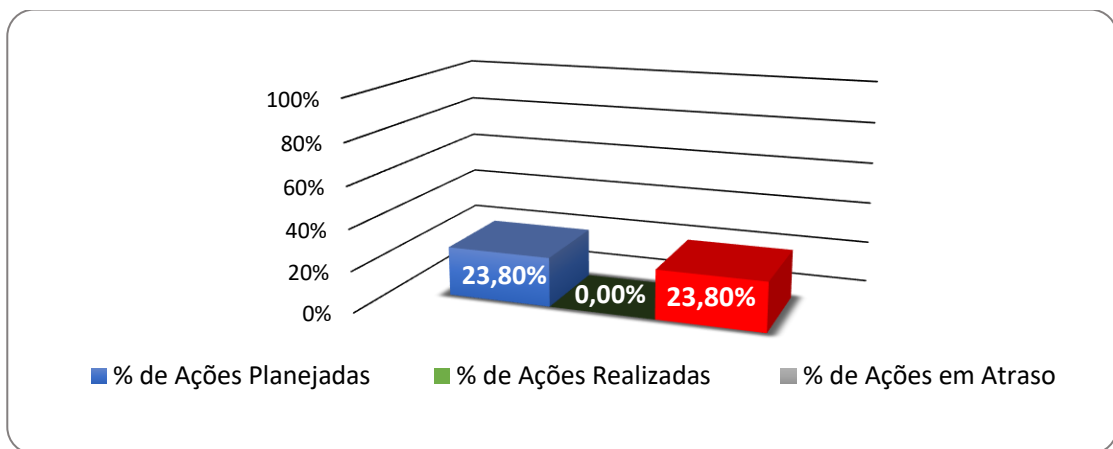
Renato Marçal de Souza

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
1.1/ 2.1	Contratação de nuvem / Levantamento das necessidades das integrações	9,52%
3.1 / 3.2 / 3.3	Elaboração do Data mapping / Elaboração RIPD / Elaboração das Políticas de Cookies e Privacidade	14,28%
Total		23,80%

Análise Crítica

Ação 1.1 - Contratação da nuvem: Negociação dos termos do contrato de especialização demorou mais que o previsto;

Ação 2.1 - Levantamento das necessidades das integrações: Estamos avaliando as pendências das integrações mapeadas junto e que estão no nosso backlog;

Ação 3.1 - Elaboração do Data Mapping: Documento elaborado. Estamos verificando se existe alguma pendência para concluir a atividade;

Ação 3.2 - Elaboração RIPD:

Ação 3.3 - Elaboração das Políticas de Cookie e Privacidade: Política de privacidade foi encaminhada hoje (01/07/2024) para aprovação.

Ações Gerencias

Ação 1.1 - Está sendo encaminhado essa semana para o gabinete da presidência para assinatura. Nova data prevista 09/07/2024. Não há impacto na data de entrega do projeto;

Ação 2.1 - Data para finalizar esse levantamento 19/07/2024;

Ação 3.1 - Data para finalizar 05/07/2024;

Ação 3.2 - Levantando com equipe responsável sobre o andamento da atividade;

Ação 3.3 - A política de cookie está em elaboração com data prevista para 19/07/2024.