

# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

*Resultado consolidado*

## JUNHO/2025



**PODER JUDICIÁRIO**  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,  
Inovação e Compliance  
**SGGIC**

Departamento de Governança  
e Planejamento Estratégico  
**DEGEP**



## Sumário

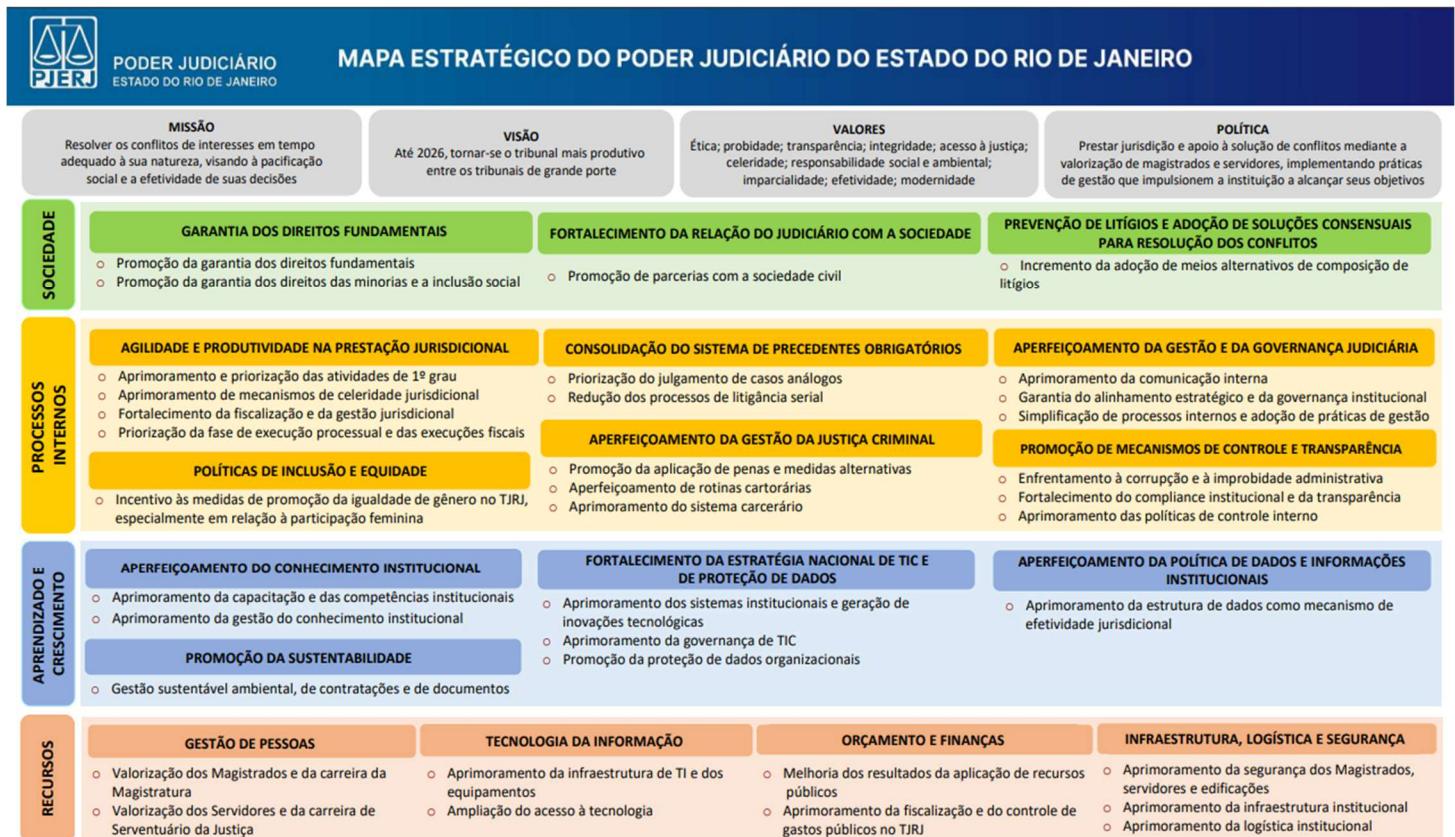
MAPA ESTRATÉGICO .....	3
PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026 .....	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2025 .....	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026.....	8
Percentual de implementação – até junho/2025 .....	9
Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE) .....	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG) .....	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL) .....	12
Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON).....	13
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI) .....	15
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) .....	17



## MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.





## PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 15 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do Poder Judiciário RJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Couto de Castro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 15 projetos, 2 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ Nº 82/ 2025).



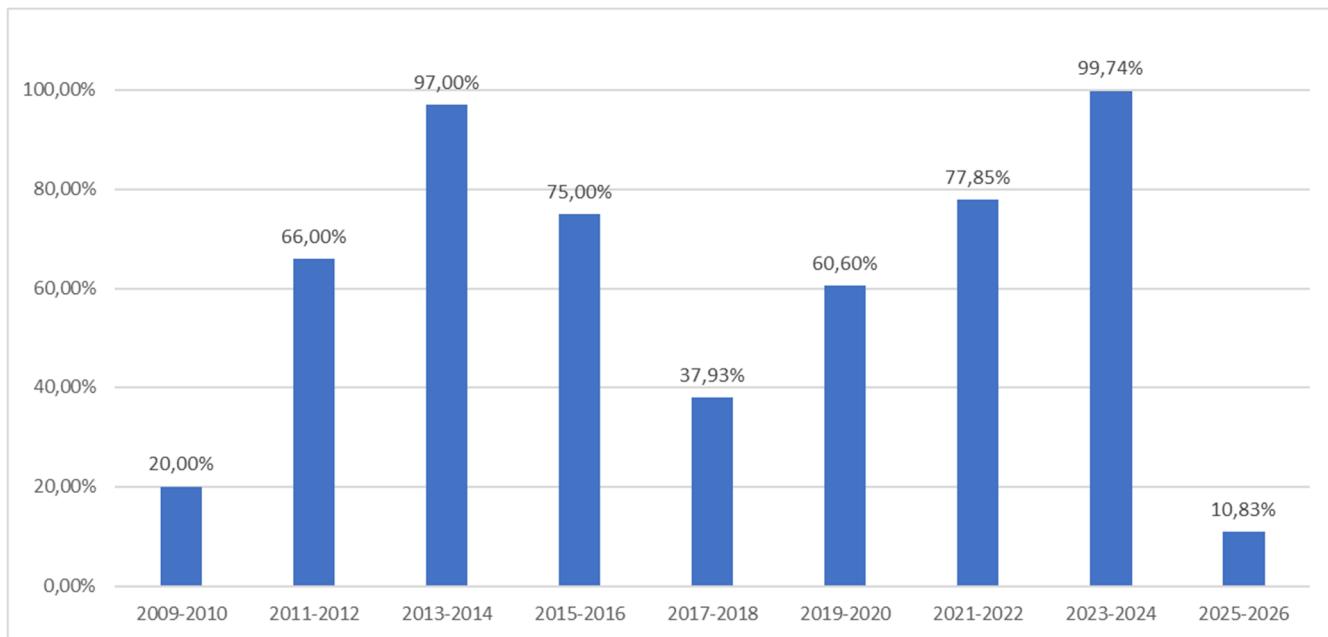
1. Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais;
2. Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual;
3. Aprimoramento da Difusão do Conhecimento;
4. Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário RJ.
5. ASSIS;
6. Bem-vindo ao Passado;
7. Central de Atendimento da Primeira Instância;
8. Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ;
9. Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário RJ (CISPJ);
10. Julgar + Metas 1 e 2 CNJ;
11. Petição Cidadã;
12. Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ;
13. Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial.



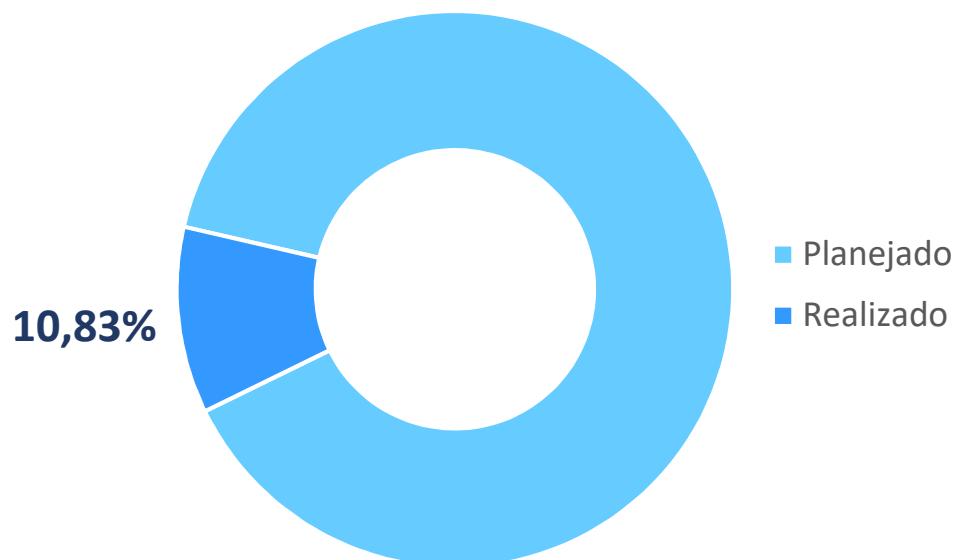
1. Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico;
2. Implantação do Sistema e-Proc.

## Implementação dos Projetos Estratégicos

### POR BIÊNIO

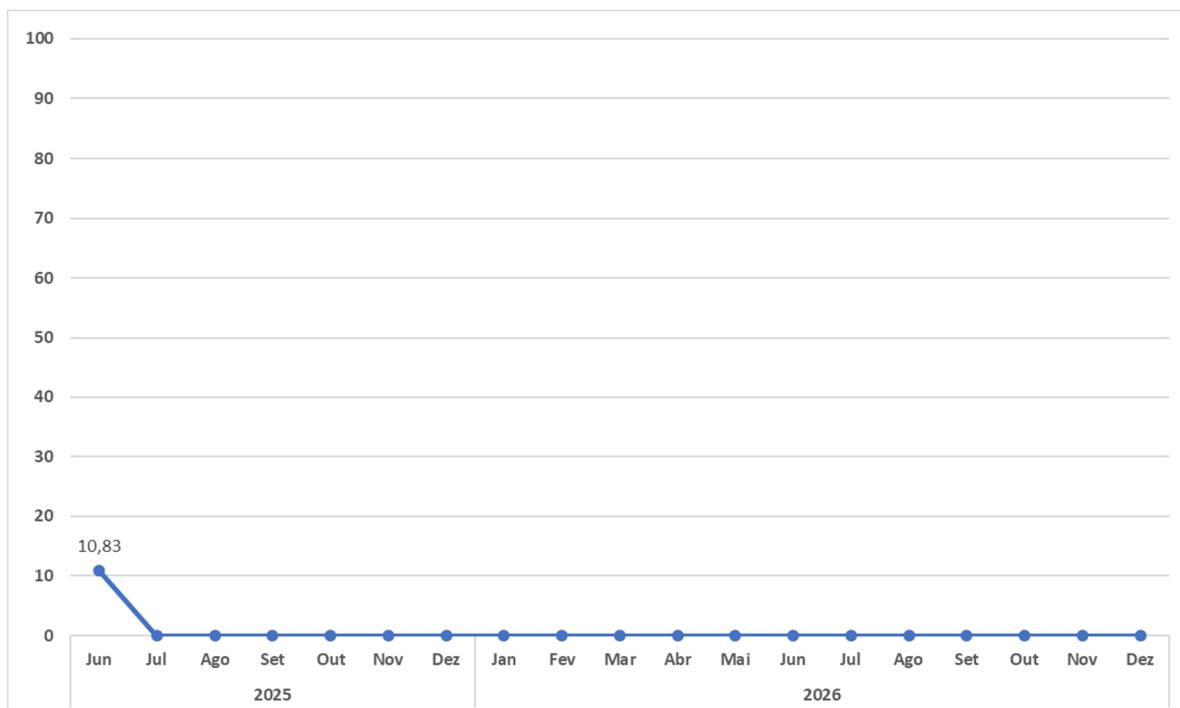


### EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2025/2026



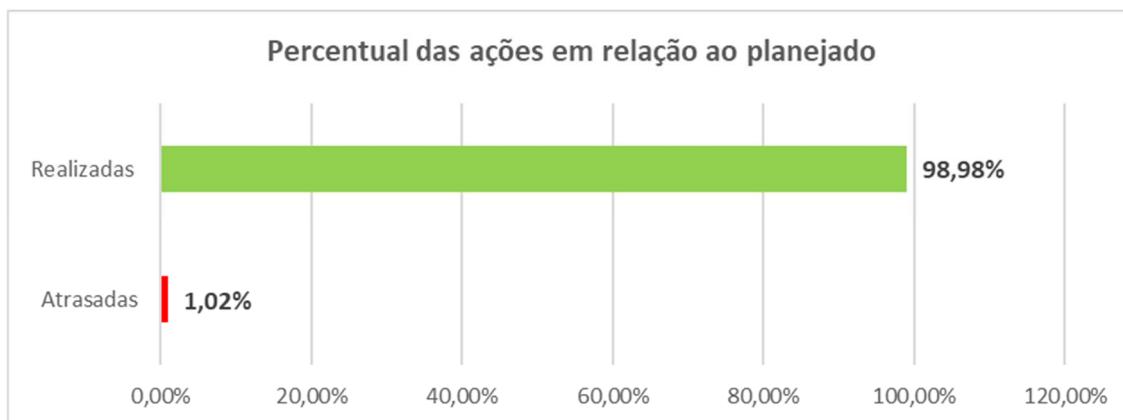


#### EVOLUÇÃO BIÊNIO 2025-2026



**Observação:** O acompanhamento dos projetos iniciou em junho/2025 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

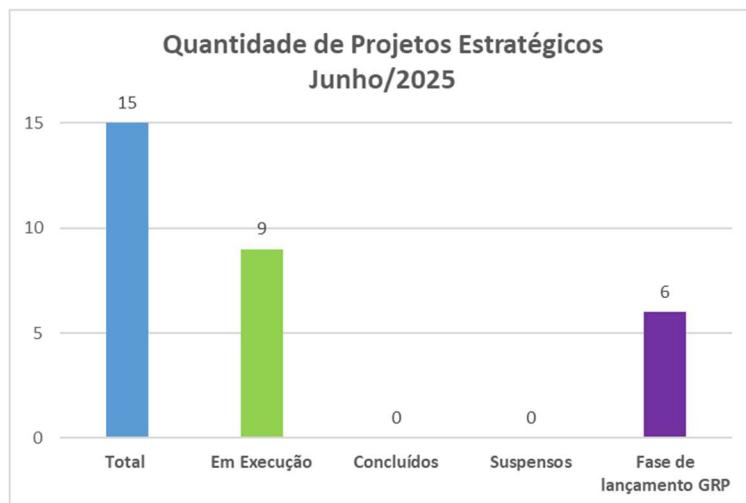
#### ATÉ JUNHO/2025





## Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2025

<b>Situação</b>	<b>Identificação (GRP)</b>	<b>Nome do Projeto Estratégico</b>
<b>EM ATRASO</b>	106	Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ)
<b>NO PRAZO</b>	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito do Poder Judiciário
	108	ASSIS
	104	Bem-vindo ao Passado
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial
<b>EM ELABORAÇÃO NO GRP</b>	690	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	716	Central de Atendimento da Primeira Instância
	706	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ
	111	Petição Cidadã
	687	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ



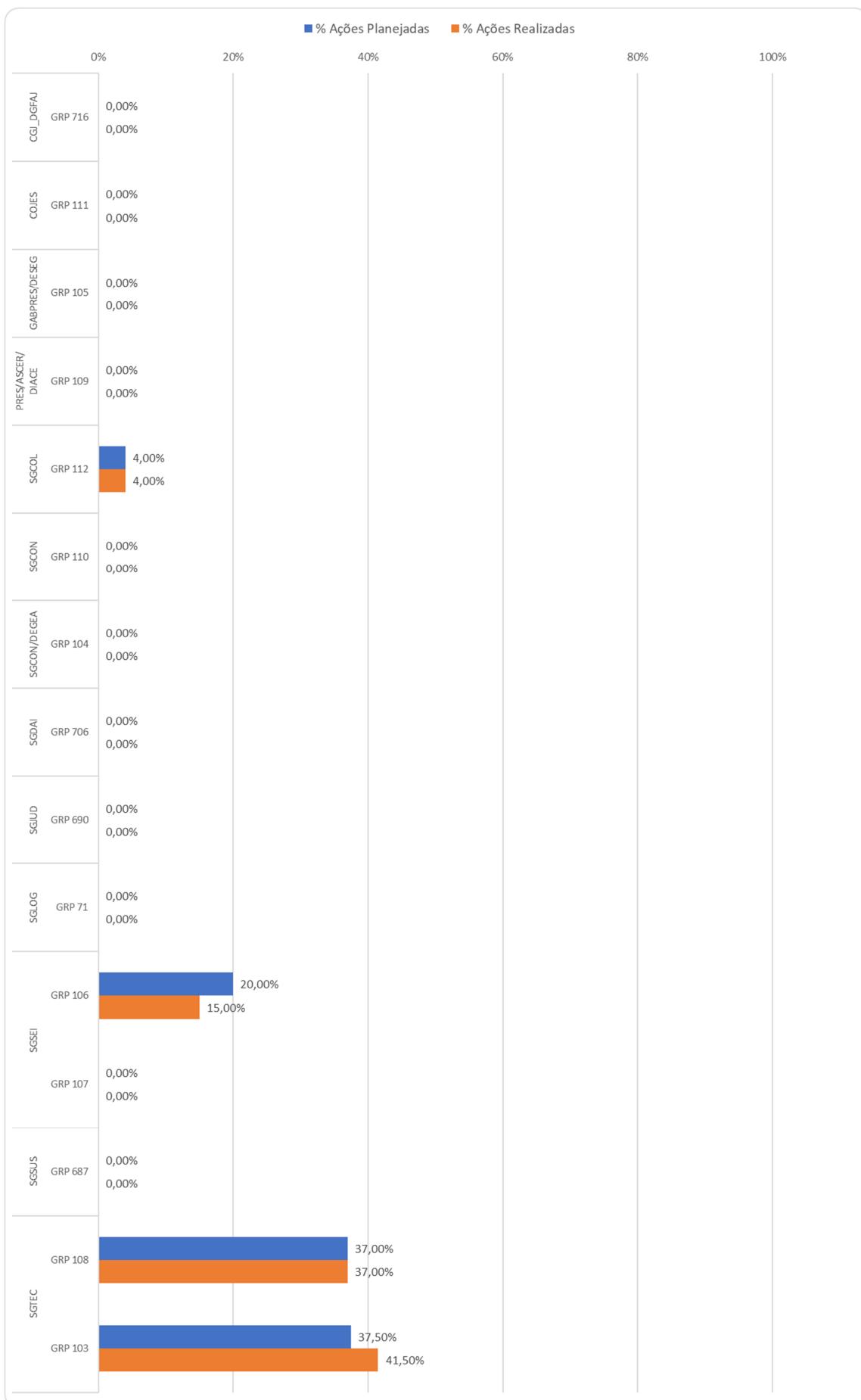


**Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026**

<b>Unidade</b>	<b>ID GRP</b>	<b>Nome do Projeto Estratégico</b>	<b>Custos Estimados</b>
CGI/ DGFAJ	716	Central de Atendimento da Primeira Instância	Em fase de lançamento no sistema GRP
COJES	111	Petição Cidadã	Em fase de lançamento no sistema GRP
GABPRES/DESEG	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ	Sem custos
PRES/ASCER/DIACE	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais	R\$ 250.000,00
SGCOL	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário do RJ	R\$ 20.000,00
SGCON	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	R\$ 3.847.500,00
SGCON/DEGEA	104	Bem-vindo ao passado	R\$ 3.670.000,00
SGSUS	687	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ.	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGDAI	706	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGJUD	690	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGLOG	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico – Anexo 1	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGSEI	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ)	R\$ 526.080,00
	107	Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	R\$ 262.000,00
SGTEC	108	ASSIS	Sem custos
	103	Implantação do sistema e-Proc	Sem custos



### Percentual de implementação – até junho/2025



## Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE)

### STATUS DO PROJETO



#### NO PRAZO

### Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais- GRP 109

#### **Síntese do Escopo**

Desenvolvimento e implementação de um Protocolo de Acessibilidade para cerimônias e eventos institucionais do Tribunal de Justiça, abrangendo diretrizes, treinamentos e infraestrutura adaptada, para redução de barreiras tecnológicas, arquitetônicas, atitudinais e nas comunicações.

#### **Gerente**

Luciana Lopes Vianna

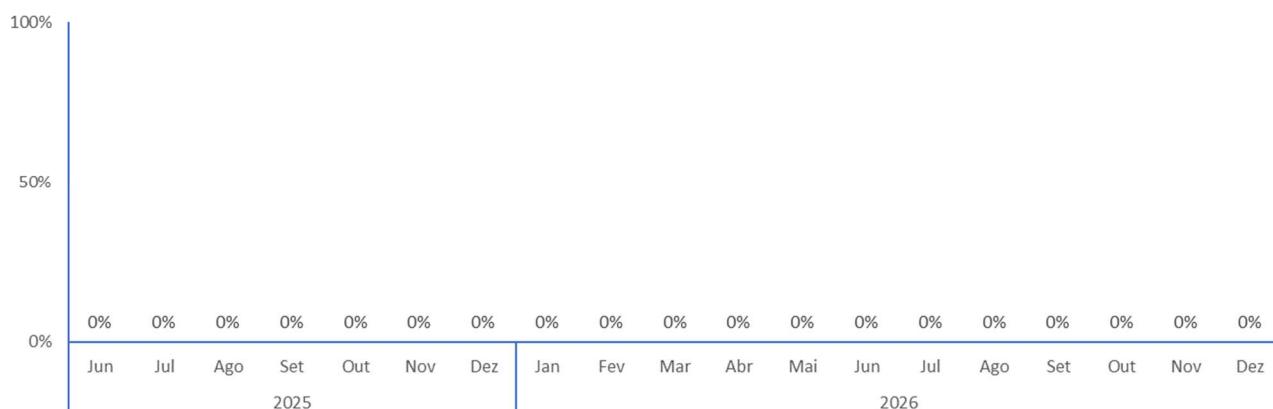
#### **Macrodesafio**

Garantia dos direitos fundamentais

#### **Objetivo estratégico**

Promoção da garantia dos direitos das minorias e inclusão social

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

Os custos serão analisados pelas unidades intervenientes envolvidas e poderão sofrer ajustes/revisão.



### Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

#### STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

#### Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para Proteção das Aplicações Críticas do TJRJ – GRP 105

##### **Síntese do Escopo**

Ambiente de aplicações do Tribunal de Justiça protegidos contra ataques Cibernéticos

##### **Gerente**

Denise Marques Porto Alegre Rosa

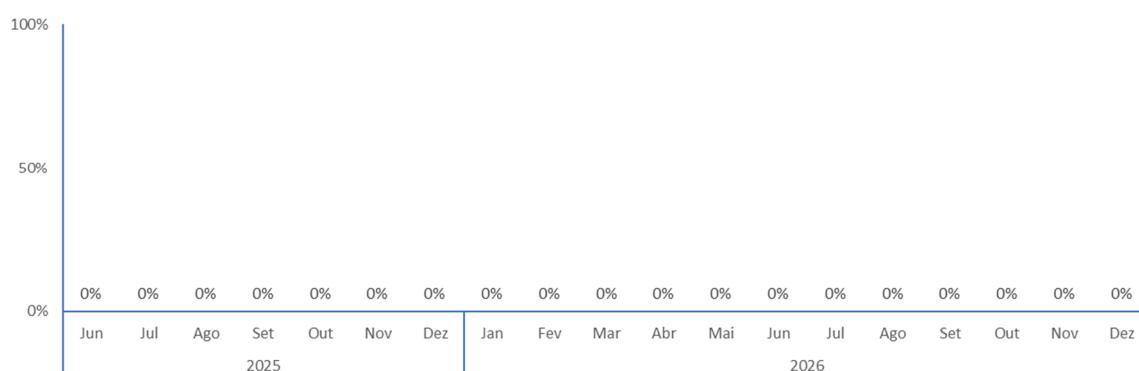
##### **Macrodesafio**

Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados

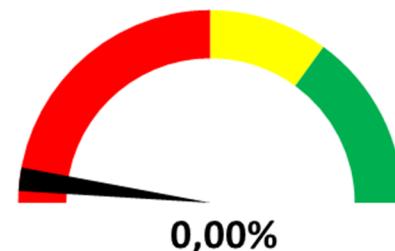
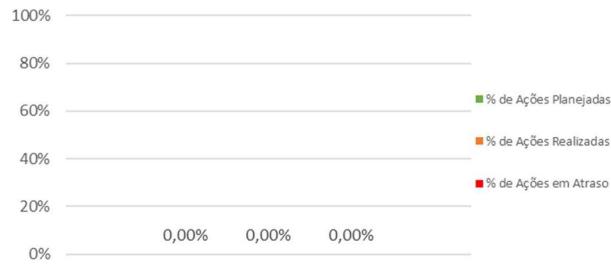
##### **Objetivo estratégico**

Promoção da proteção de dados organizacionais

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)





### Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

#### STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário RJ – GRP 112

#### Síntese do Escopo

A adoção de métodos autocompositivos de resolução de controvérsias visando compor conflitos de interesse, no âmbito dos procedimentos apuratórios.

#### Gerente

Ubiratan dos Santos Vaz

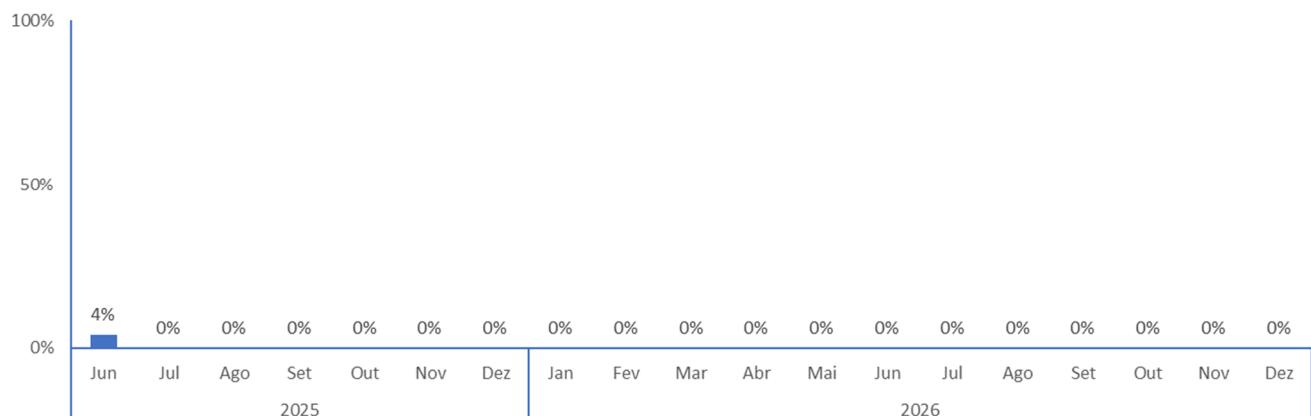
#### Macrodesafio

Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para a resolução dos conflitos

#### Objetivo estratégico

Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

#### Evolução do projeto





## Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)

- Departamento de Difusão do Conhecimento

### STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

#### Aprimoramento da Difusão do Conhecimento– GRP 110

##### **Síntese do Escopo**

Instalação de Totens de LED em todas as unidades do Poder Judiciário do RJ

##### **Gerente**

Aline de Oliveira Muller

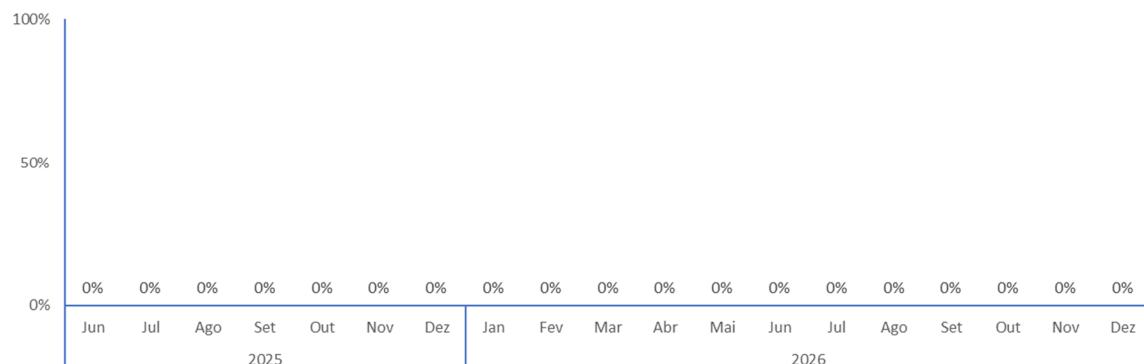
##### **Macrodesafio**

Aperfeiçoamento da gestão e da governança judiciária

##### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da comunicação interna

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:

A renomeação do Projeto para "Aprimoramento da Difusão do Conhecimento" se deu por força da Resolução OE nº 25/2025.



- Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos

### STATUS DO PROJETO



#### Bem-vindo ao Passado – GRP 104

##### **Síntese do Escopo**

Disponibilização de acervo de processos permanentes / históricos de alta relevância para sociedade em plataforma na rede mundial de computadores com a perspectiva de compartilhar a documentação no Projeto MoW - Memory of the Word, da Unesco.

##### **Gerente**

Márcio Ronaldo Leitão Teixeira

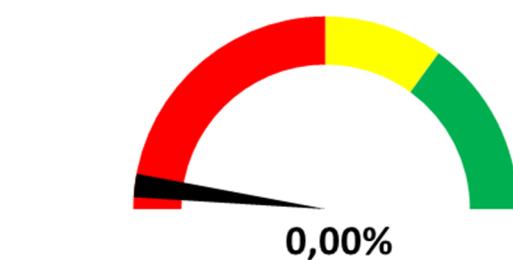
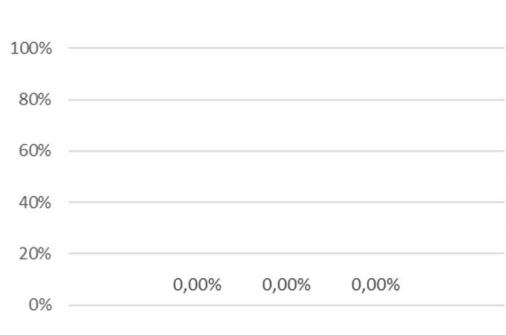
##### **Macrodesafio**

Aperfeiçoamento do conhecimento institucional

##### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da gestão do conhecimento institucional

### NO PRAZO





### Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGEI)

#### STATUS DO PROJETO



#### EM ATRASO

#### Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ) – GRP 106

##### **Síntese do Escopo**

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

##### **Gerente**

Ricardo Paz Vila

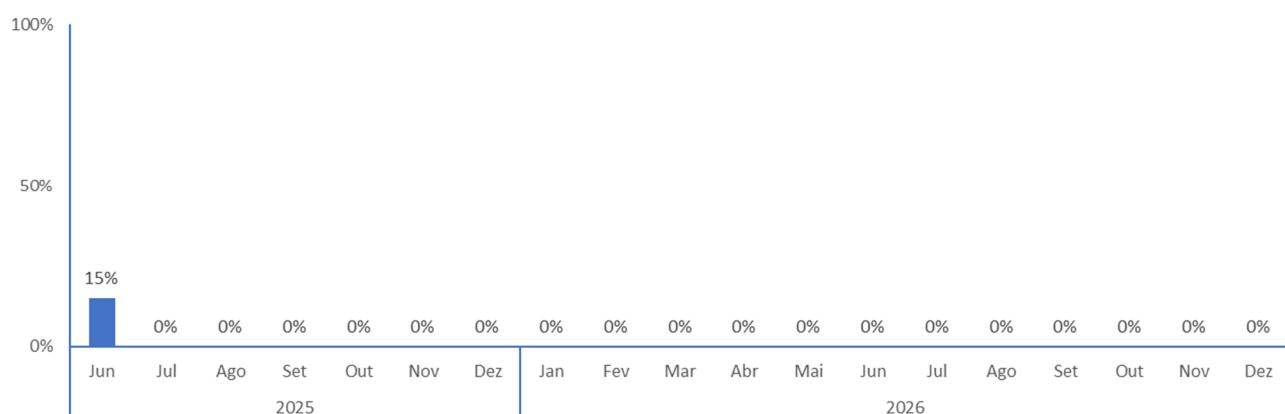
##### **Macrodesafio**

Infraestrutura, Logística e Segurança

##### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)



- Ações em atraso no período:**

Nº	Descrição da ação	%
1.2	Executar Termo de Referência	5,00

- Análise Crítica:**

O Termo de Referência se encontra atrasado em função das definições, requisitos e necessidades levantadas pela unidade SGTEC observando a execução de homologação do terceiro fornecedor envolvido no ETP.

- Ações Gerenciais:**

Controlar a execução dos testes prévios a fim de habilitar ou não o terceiro fornecedor a fim de liberar a finalização do Termo de Referência que impacta a tramitação do ciclo licitatório.



### STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

### Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial nas Entradas dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro – GRP 107

#### **Síntese do Escopo**

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

#### **Gerente**

Ricardo Paz Vila

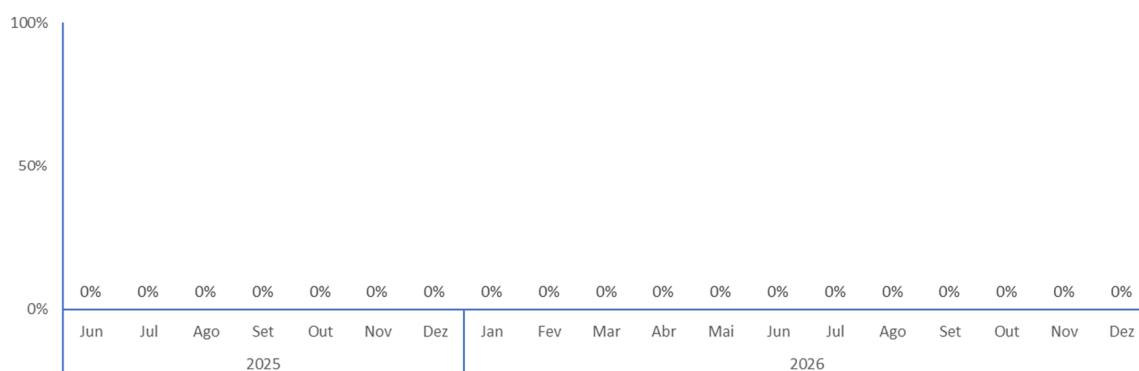
#### **Macrodesafio**

Infraestrutura, Logística e Segurança

#### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### **Evolução do projeto**



#### **Implementação em relação ao biênio (%)**



## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

### STATUS DO PROJETO



#### ASSIS – GRP 108

##### **Síntese do Escopo**

O Assistente Jurídico (intitulado como “Assis”) se destina a apoiar os magistrados na elaboração de decisões, minutas de sentenças e acórdãos em processos judiciais de 1<sup>ª</sup> e 2<sup>ª</sup> instância. Utilizando modelos de linguagem generativa, especificamente o GPT-4, o assistente é capaz de gerar automaticamente minutas de decisões, sentenças e acórdãos, além de responder a perguntas relacionadas ao conteúdo do processo. O assistente será projetado para atender tanto à 1<sup>ª</sup> instância quanto à 2<sup>ª</sup> instância, oferecendo suporte eficaz em ambas as fases do processo judicial.

##### NO PRAZO

##### **Gerente**

Maria Aline Lanini Cardoso

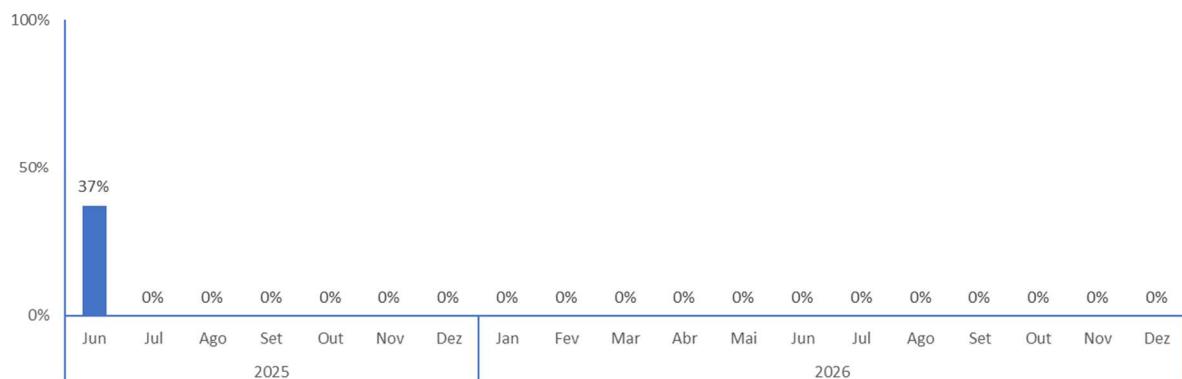
##### **Macrodesafio**

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

##### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)





### STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

### Implantação do Sistema e-Proc (continuidade) – GRP 103

#### **Síntese do Escopo**

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

#### **Gerente**

Maria Clara Ciotola Guimarães

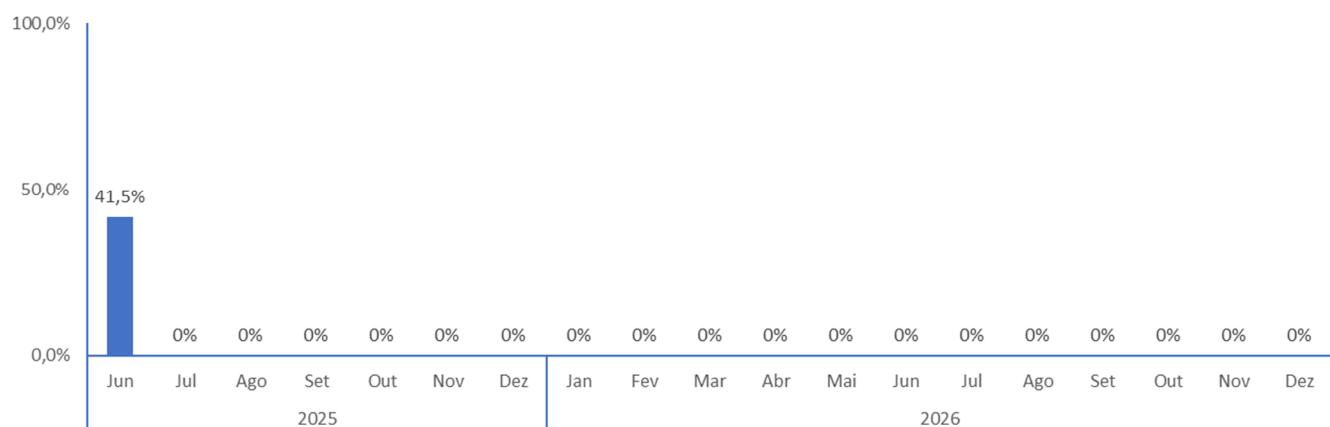
#### **Macrodesafio**

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.

#### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas.

### **Evolução do projeto**



### **Implementação em relação ao biênio (%)**

