

# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

*Resultado consolidado*

## JUNHO/2025



**PODER JUDICIÁRIO**  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Secretaria-Geral de Governança,  
Inovação e Compliance  
**SGGIC**

Departamento de Governança  
e Planejamento Estratégico  
**DEGEP**



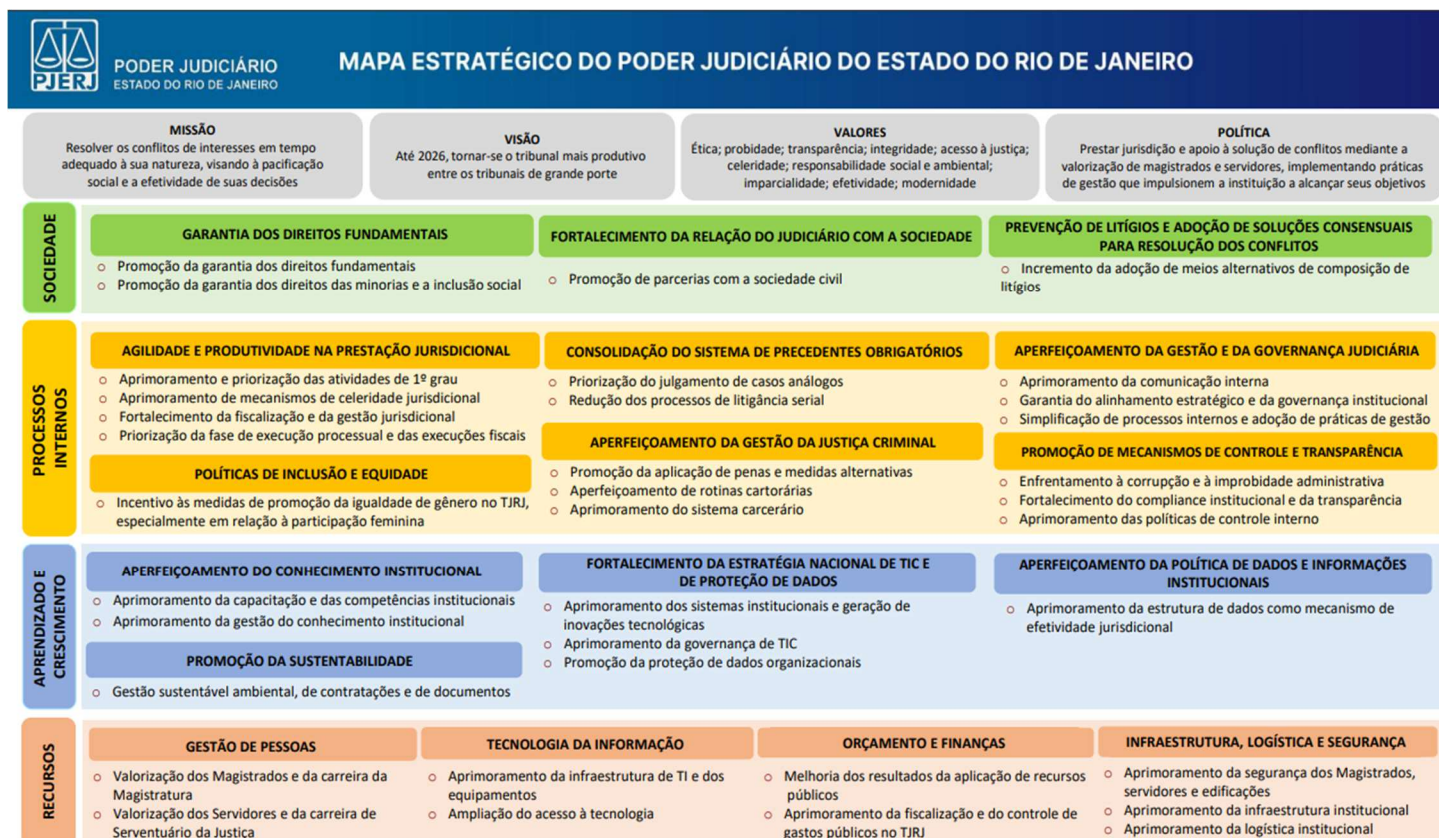
## Sumário

MAPA ESTRATÉGICO .....	3
PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026 .....	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2025 .....	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026.....	8
Percentual de implementação – até junho/2025 .....	9
Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE) .....	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG) .....	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL) .....	12
Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON).....	13
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	15
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) .....	17

## MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



## PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 15 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Couto de Castro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 15 projetos, 2 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional ([ATO EXECUTIVO TJ Nº 82/ 2025](#)).

### 13 NOVOS PROJETOS

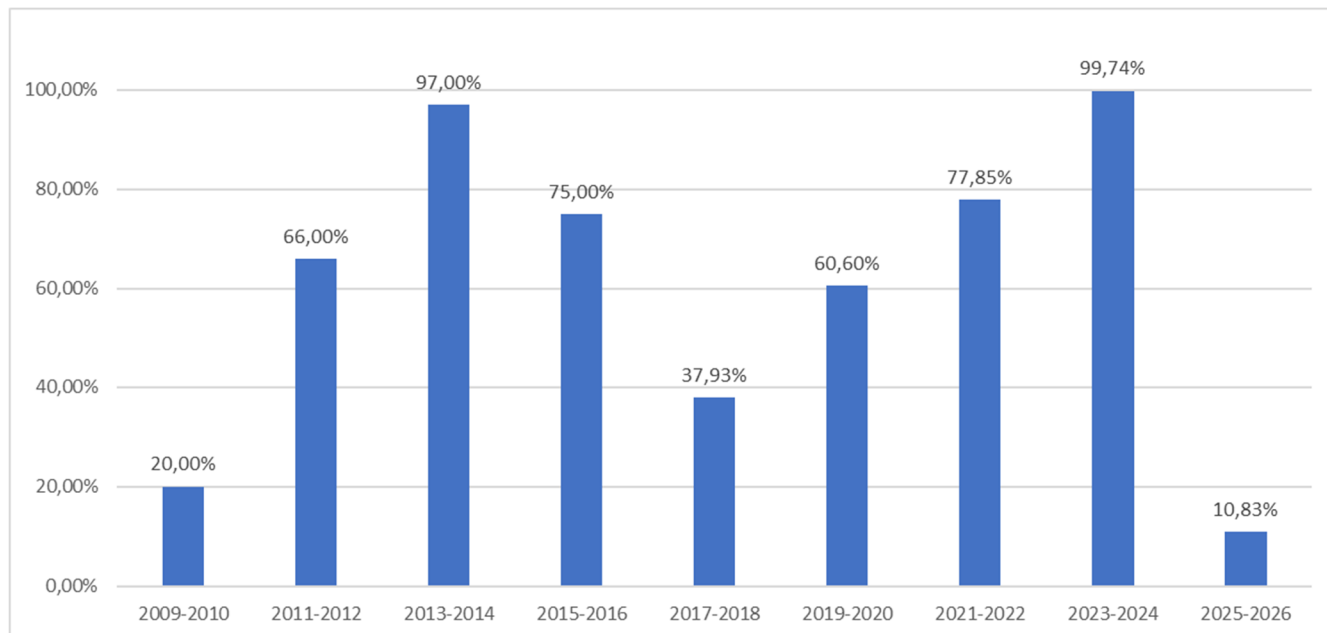
1. Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais;
2. Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual;
3. Aprimoramento da Difusão do Conhecimento;
4. Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ.
5. ASSIS;
6. Bem-vindo ao Passado;
7. Central de Atendimento da Primeira Instância;
8. Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ;
9. Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ);
10. Julgar + Metas 1 e 2 CNJ;
11. Petição Cidadã;
12. Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ;
13. Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial.

### 02 CONTINUIDADE

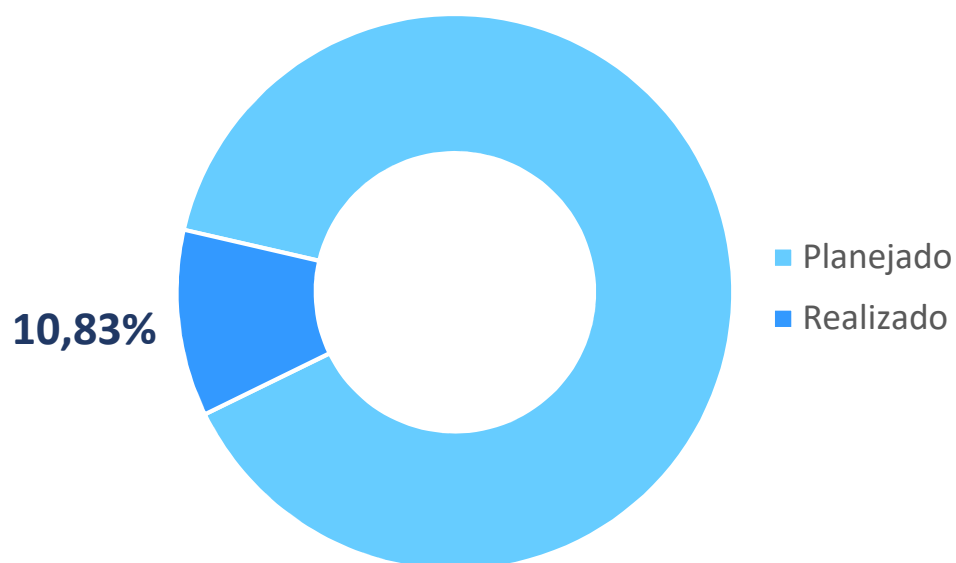
1. Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico;
2. Implantação do Sistema e-Proc.

## Implementação dos Projetos Estratégicos

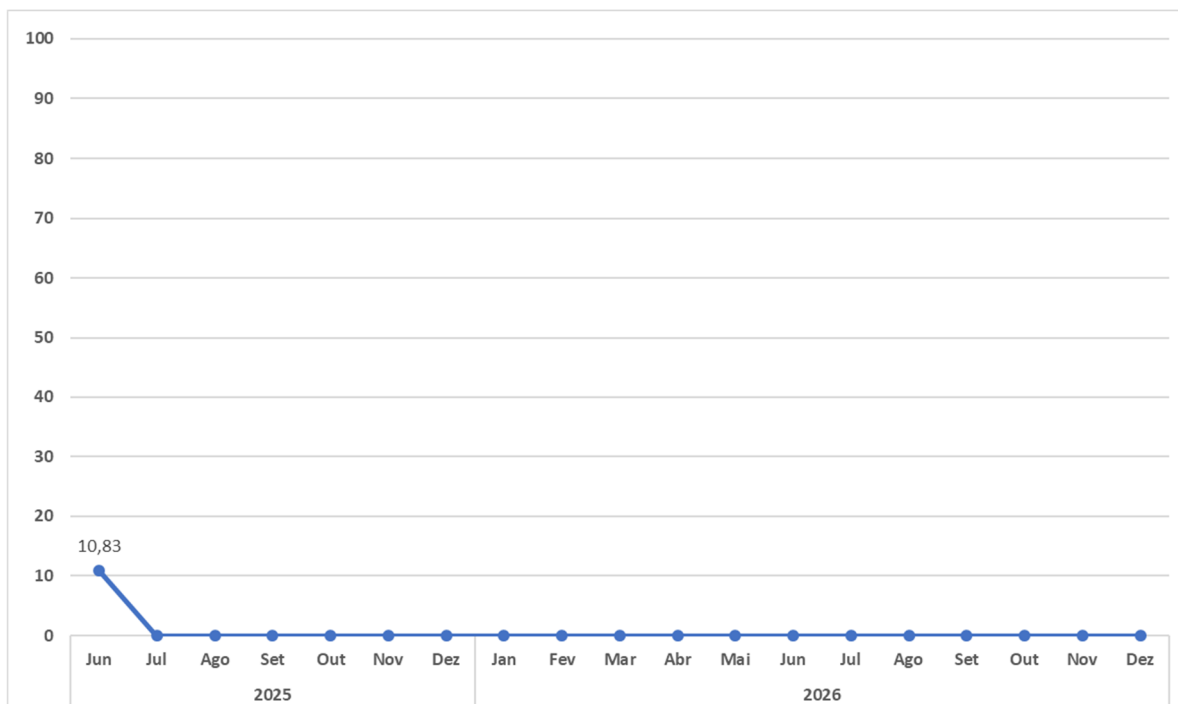
### POR BIÊNIO



### EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2025/2026

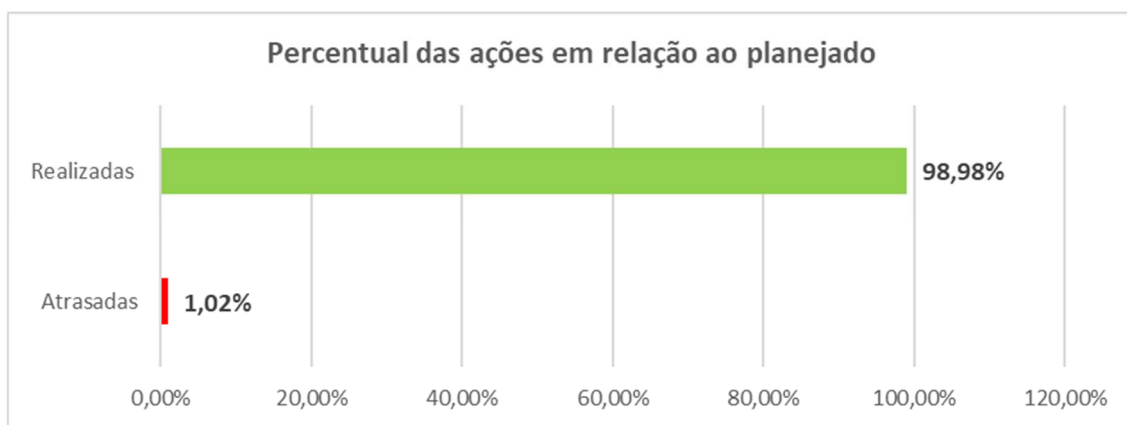


### EVOLUÇÃO BIÊNIO 2025-2026



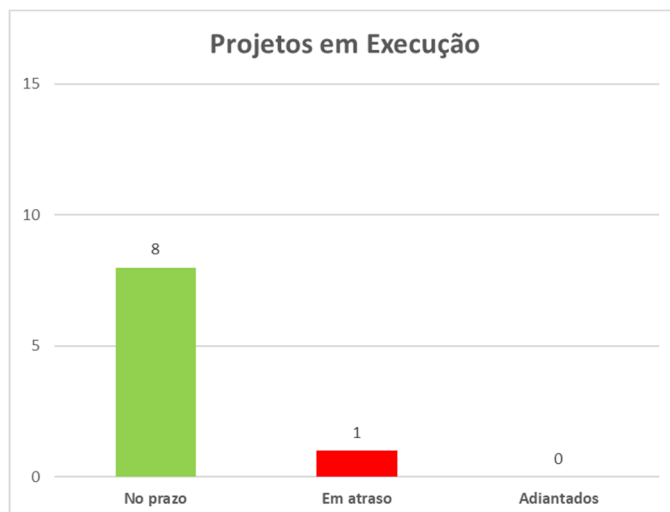
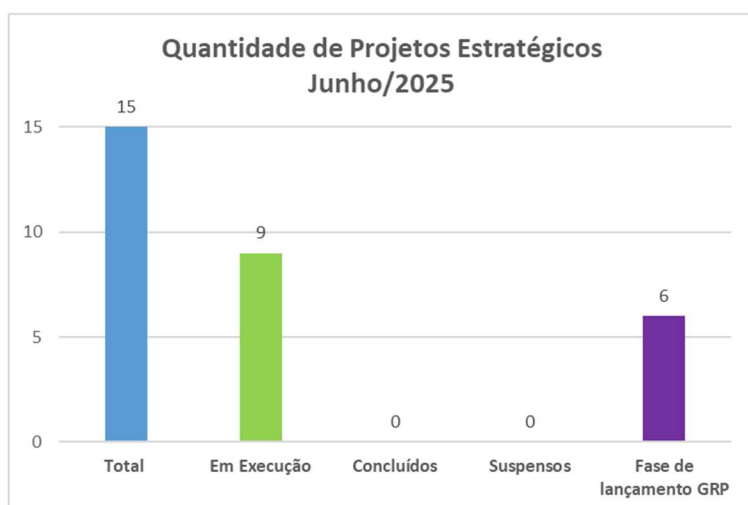
**Observação:** O acompanhamento dos projetos iniciou em junho/2025 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

### ATÉ JUNHO/2025



## Situação dos Projetos Estratégicos – até junho/2025

Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	106	Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Pjerj (CISPI)
	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
NO PRAZO	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Pjerj
	108	ASSIS
	104	Bem-vindo ao Passado
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial
	690	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
EM ELABORAÇÃO NO GRP	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	716	Central de Atendimento da Primeira Instância
	706	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ
	111	Petição Cidadã
	687	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ



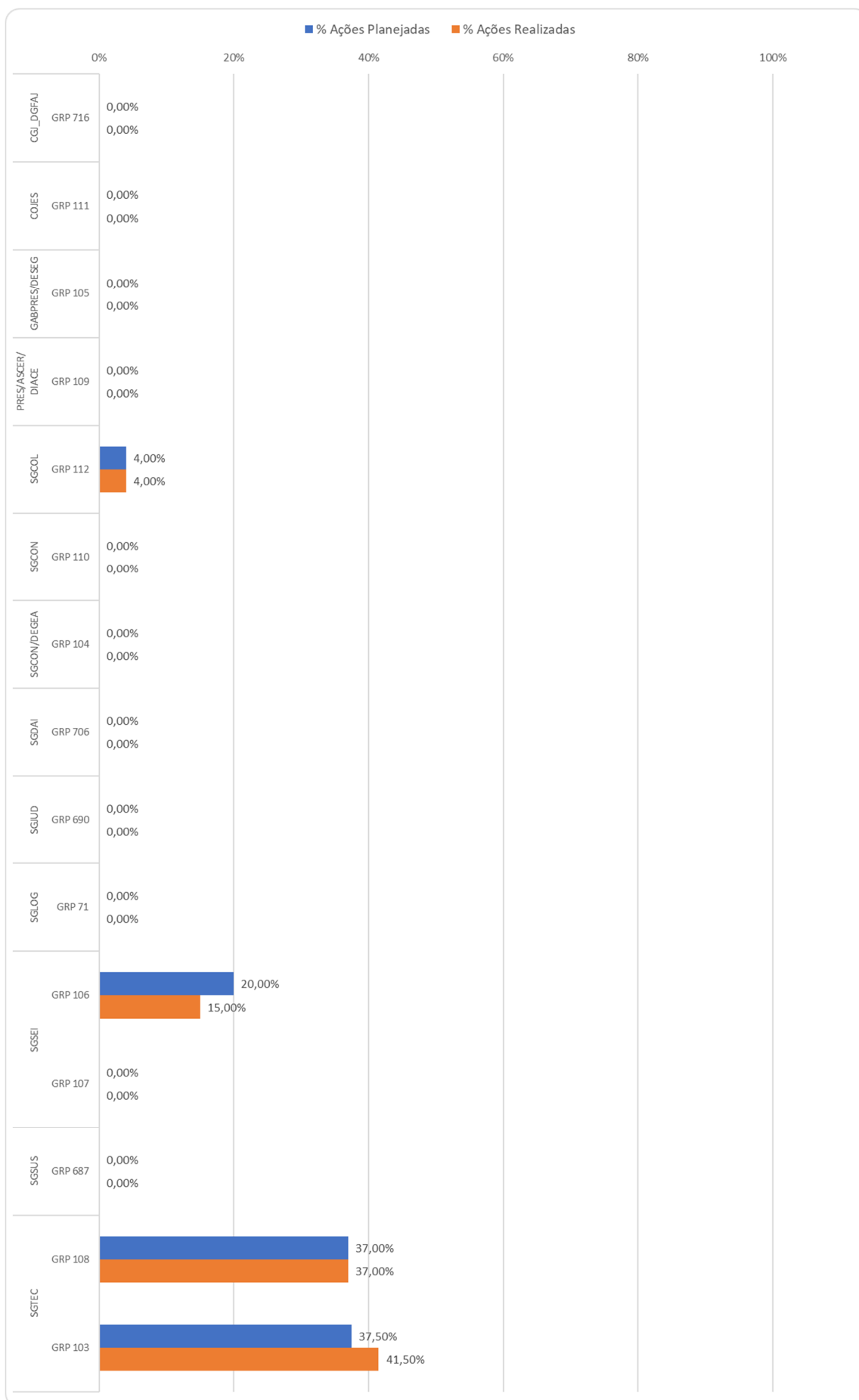


## Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026

<b>Unidade</b>	<b>ID GRP</b>	<b>Nome do Projeto Estratégico</b>	<b>Custos Estimados</b>
CGJ/ DGFAJ	716	Central de Atendimento da Primeira Instância	Em fase de lançamento no sistema GRP
COJES	111	Petição Cidadã	Em fase de lançamento no sistema GRP
GABPRES/DESEG	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ	Sem custos
PRES/ASCER/DIACE	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais	R\$ 250.000,00
SGCOL	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ	R\$ 20.000,00
SGCON	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	R\$ 3.847.500,00
SGCON/DEGEA	104	Bem-vindo ao passado	R\$ 3.670.000,00
SGSUS	687	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ.	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGDAI	706	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGJUD	690	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGLOG	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico – Anexo 1	Em fase de lançamento no sistema GRP
SGSEI	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ)	R\$ 526.080,00
	107	Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	R\$ 262.000,00
SGTEC	108	ASSIS	Sem custos
	103	Implantação do sistema e-Proc	Sem custos



## Percentual de implementação – até junho/2025



## Divisão de Acessibilidade e Protocolo (PRES/ASCER/ DIACE)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais- GRP 109

#### **Síntese do Escopo**

Desenvolvimento e implementação de um Protocolo de Acessibilidade para cerimônias e eventos institucionais do Tribunal de Justiça, abrangendo diretrizes, treinamentos e infraestrutura adaptada, para redução de barreiras tecnológicas, arquitetônicas, atitudinais e nas comunicações.

#### **Gerente**

Luciana Lopes Vianna

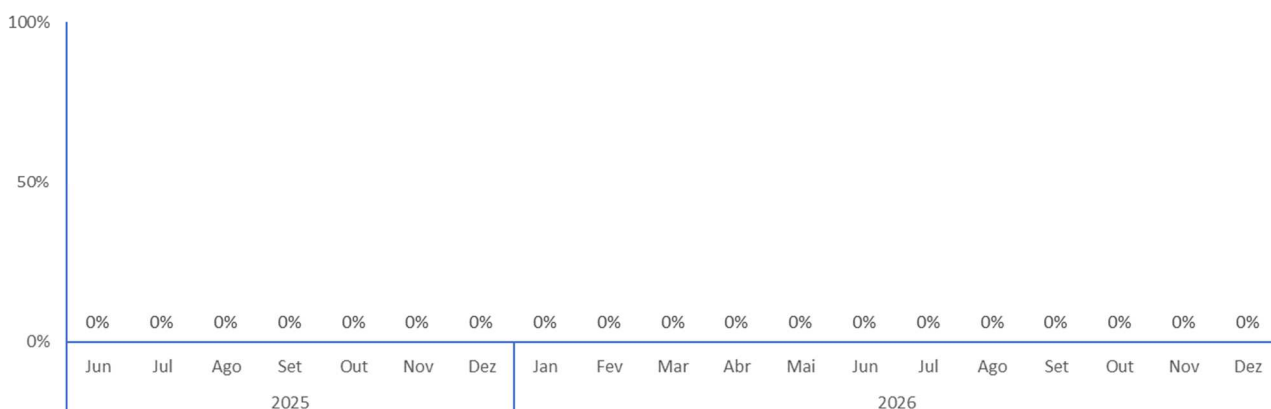
#### **Macrodesafio**

Garantia dos direitos fundamentais

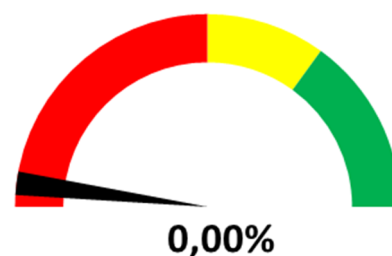
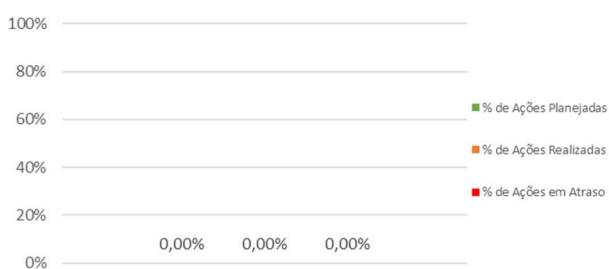
#### **Objetivo estratégico**

Promoção da garantia dos direitos das minorias e inclusão social

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

Os custos serão analisados pelas unidades intervenientes envolvidas e poderão sofrer ajustes/revisão.

## Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para Proteção das Aplicações Críticas do TJRJ– GRP 105

#### Síntese do Escopo

Ambiente de aplicações do Tribunal de Justiça protegidos contra ataques Cibernéticos

#### Gerente

Denise Marques Porto Alegre Rosa

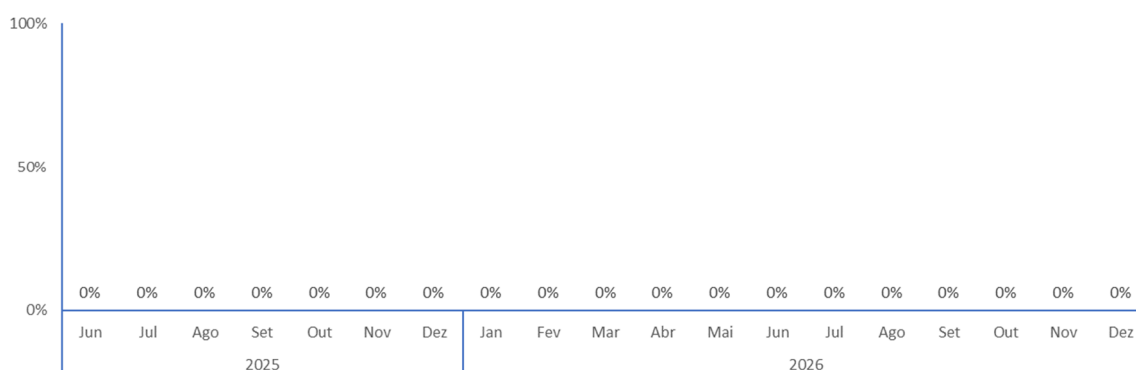
#### Macrodesafio

Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados

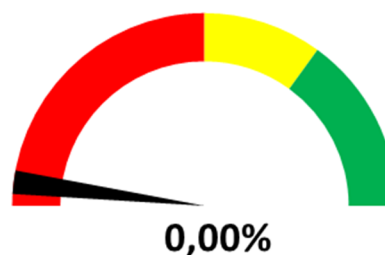
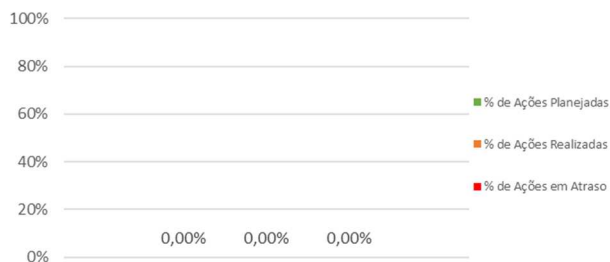
#### Objetivo estratégico

Promoção da proteção de dados organizacionais

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ – GRP 112

#### Síntese do Escopo

A adoção de métodos autocompositivos de resolução de controvérsias visando compor conflitos de interesse, no âmbito dos procedimentos apuratórios.

#### Gerente

Ubiratan dos Santos Vaz

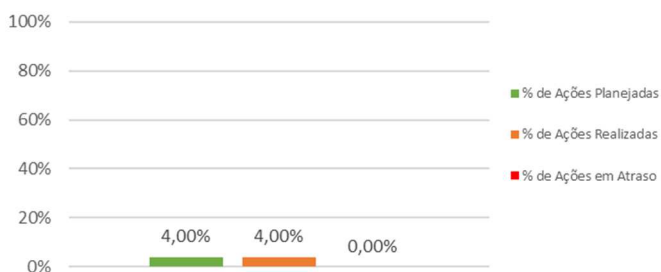
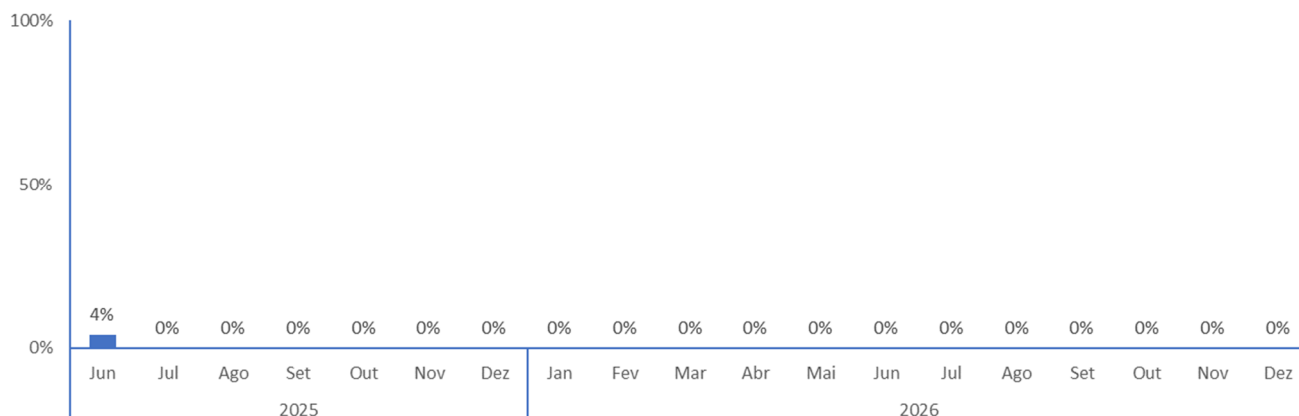
#### Macrodesafio

Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para a resolução dos conflitos

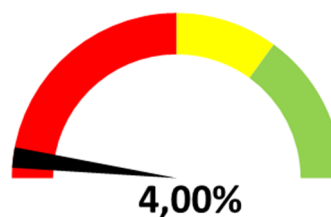
#### Objetivo estratégico

Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)

- Departamento de Difusão do Conhecimento

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Aprimoramento da Difusão do Conhecimento— GRP 110

#### **Síntese do Escopo**

Instalação de Totens de LED em todas as unidades do PJERJ

#### **Gerente**

Aline de Oliveira Muller

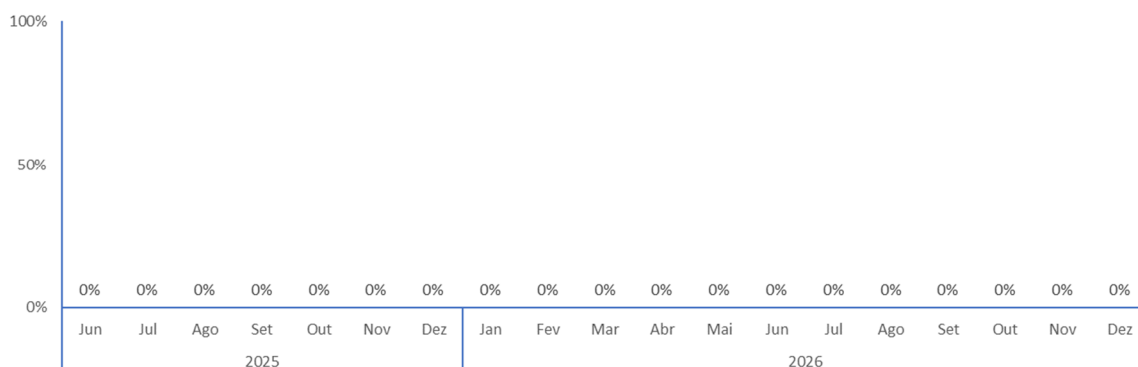
#### **Macrodesafio**

Aperfeiçoamento da gestão e da governança judiciária

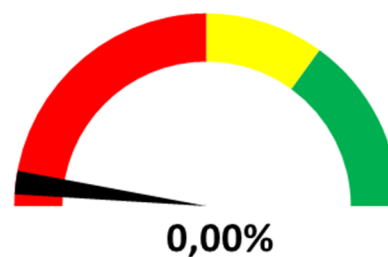
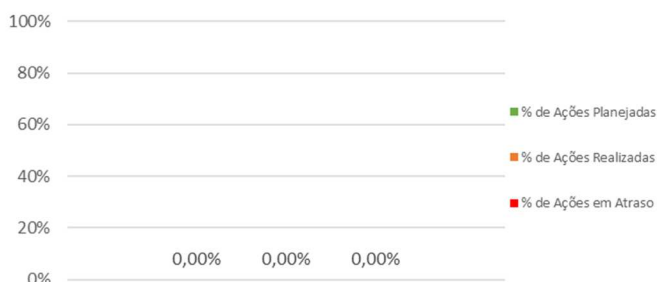
#### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da comunicação interna

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**

A renomeação do Projeto para "Aprimoramento da Difusão do Conhecimento" se deu por força da Resolução OE nº 25/2025.

- Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Bem-vindo ao Passado – GRP 104

#### Síntese do Escopo

Disponibilização de acervo de processos permanentes / históricos de alta relevância para sociedade em plataforma na rede mundial de computadores com a perspectiva de compartilhar a documentação no Projeto MoW - Memory of the Word, da Unesco.

#### Gerente

Márcio Ronaldo Leitão Teixeira

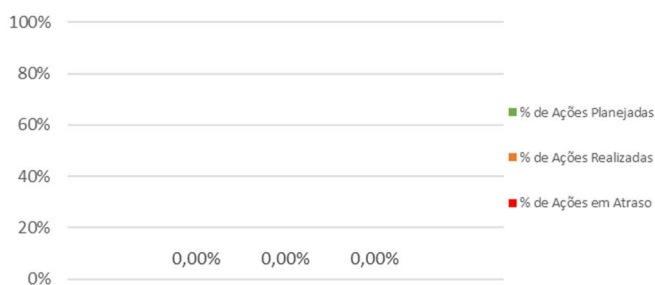
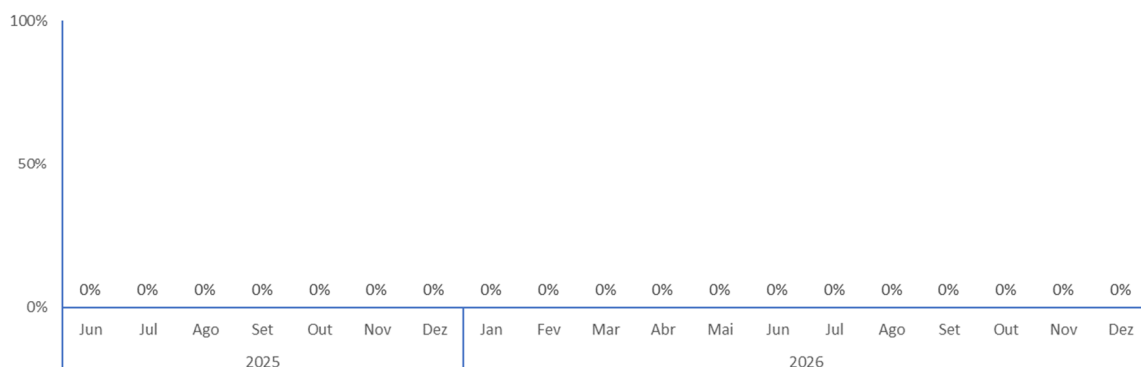
#### Macrodesafio

Aperfeiçoamento do conhecimento institucional

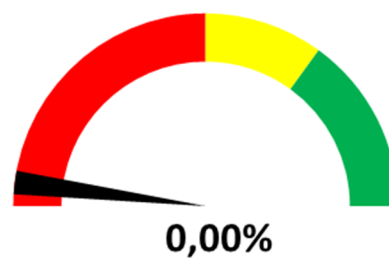
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão do conhecimento institucional

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

### STATUS DO PROJETO



**EM ATRASO**

### Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ) – GRP 106

#### Síntese do Escopo

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

#### Gerente

Ricardo Paz Vila

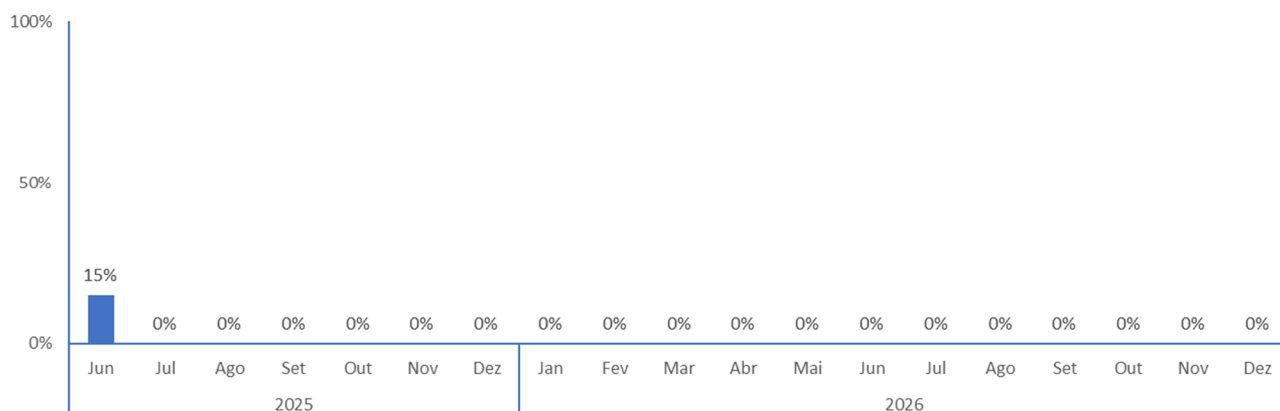
#### Macrodesafio

Infraestrutura, Logística e Segurança

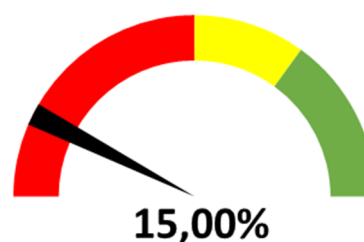
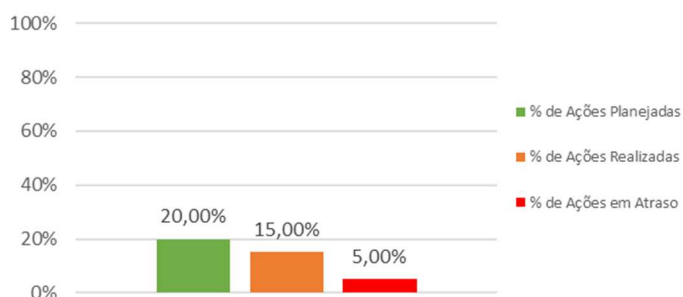
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



#### • Ações em atraso no período:

Nº	Descrição da ação	%
1.2	Executar Termo de Referência	5,00

#### • Análise Crítica:

O Termo de Referência se encontra atrasado em função das definições, requisitos e necessidades levantadas pela unidade SGTEC observando a execução de homologação do terceiro fornecedor envolvido no ETP.

#### • Ações Gerencias:

Controlar a execução dos testes prévios a fim de habilitar ou não o terceiro fornecedor a fim de liberar a finalização do Termo de Referência que impacta a tramitação do ciclo licitatório.



## STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial nas Entradas dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro – GRP 107

#### **Síntese do Escopo**

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

#### **Gerente**

Ricardo Paz Vila

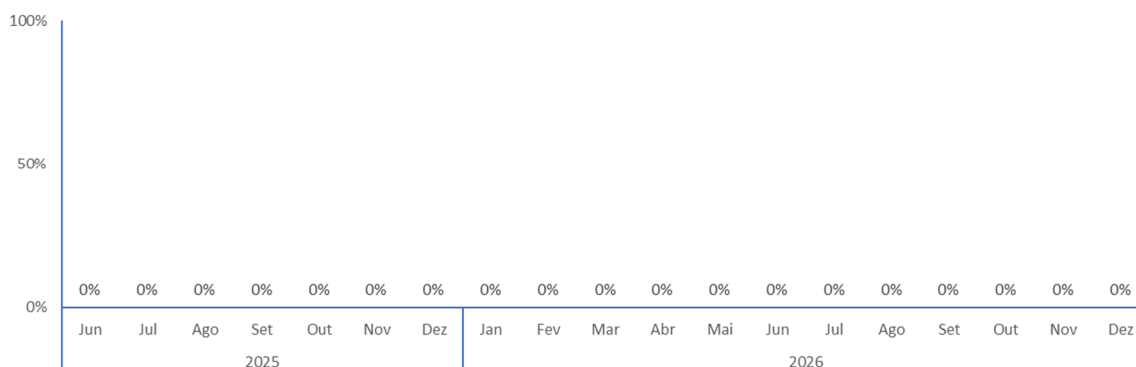
#### **Macrodesafio**

Infraestrutura, Logística e Segurança

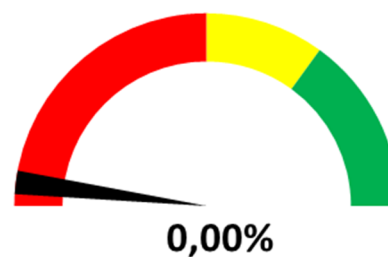
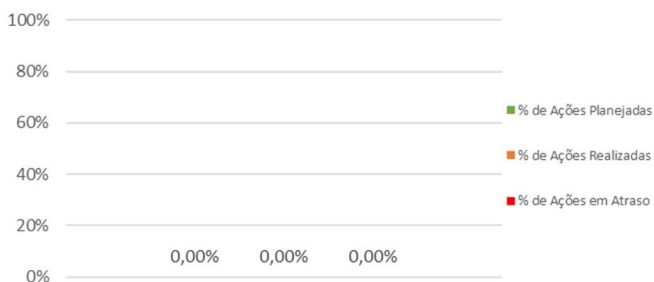
#### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

### STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### ASSIS – GRP 108

#### Síntese do Escopo

O Assistente Jurídico (intitulado como “Assis”) se destina a apoiar os magistrados na elaboração de decisões, minutas de sentenças e acórdãos em processos judiciais de 1ª e 2ª instância. Utilizando modelos de linguagem generativa, especificamente o GPT-4, o assistente é capaz de gerar automaticamente minutas de decisões, sentenças e acórdãos, além de responder a perguntas relacionadas ao conteúdo do processo. O assistente será projetado para atender tanto à 1ª instância quanto à 2ª instância, oferecendo suporte eficaz em ambas as fases do processo judicial.

#### Gerente

Maria Aline Lanini Cardoso

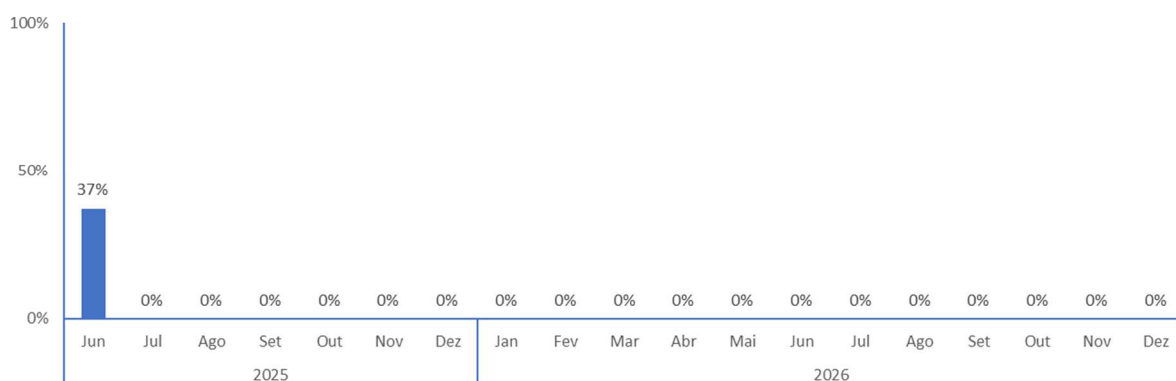
#### Macrodesafio

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

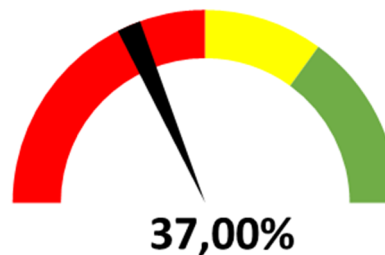
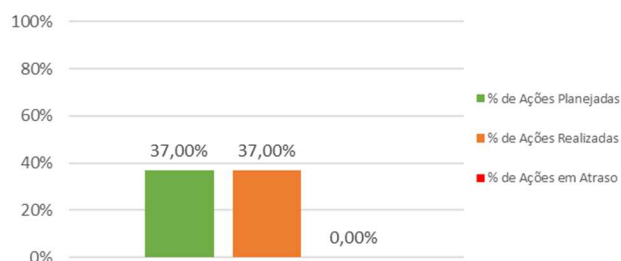
#### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

### Evolução do projeto



### Implementação em relação ao biênio (%)



## STATUS DO PROJETO



**NO PRAZO**

### Implantação do Sistema e-Proc (continuidade) – GRP 103

#### **Síntese do Escopo**

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

#### **Gerente**

Maria Clara Ciotola Guimarães

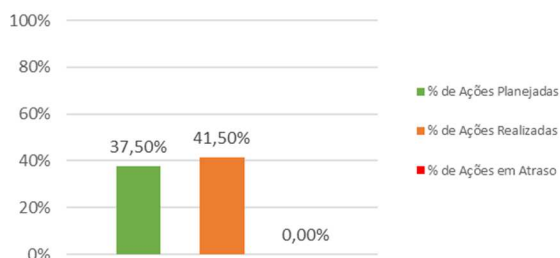
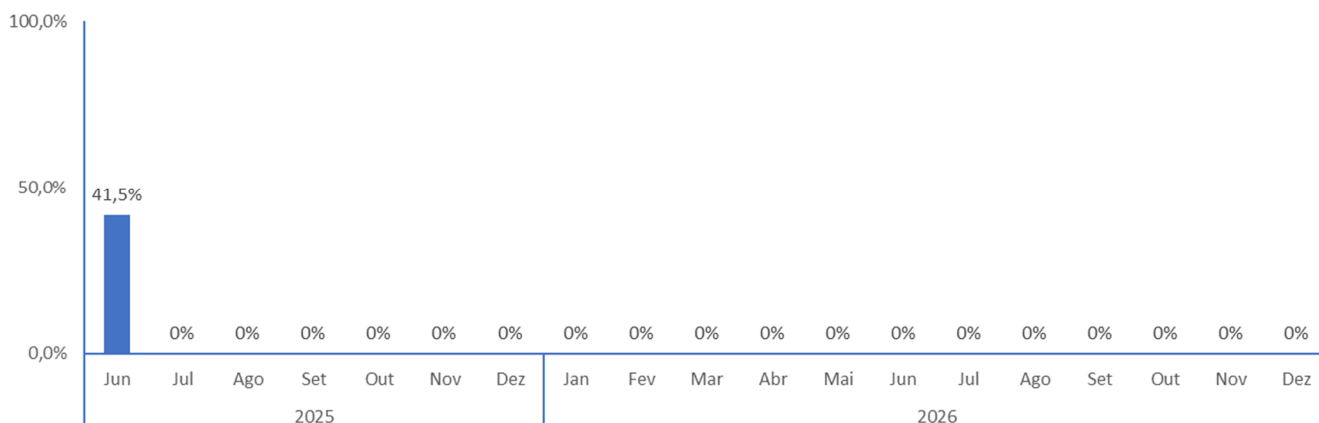
#### **Macrodesafio**

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.

#### **Objetivo estratégico**

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas.

### **Evolução do projeto**



### **Implementação em relação ao biênio (%)**

