

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado

Maio/2024



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)
Carlos Mauro Brasil Cherubini
carlosbrasil@tjrj.jus.br
Praça Quinze de Novembro, N° 2 – sala T06
Tel. (21) 3133-7121/7722



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

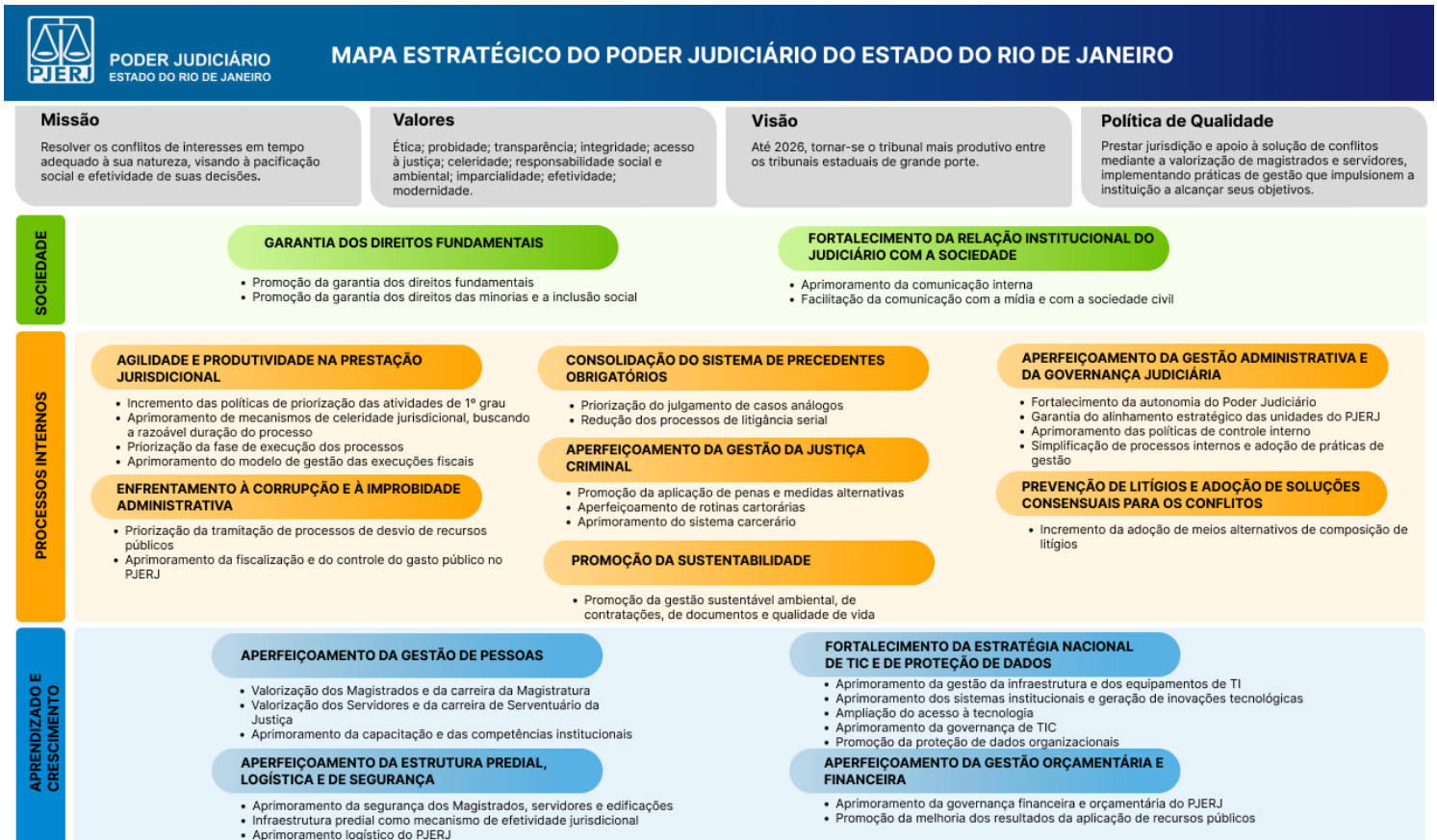
Sumário

MAPA ESTRATÉGICO	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024.....	4
Implementação dos Projetos Estratégicos	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até maio/2024.....	6
Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024).....	7
Percentual de implementação – até maio/2024.....	8
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)	9
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG).....	10
Secretaria-Geral de Administração (SGADM)	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	16
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	19
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)	22
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF).....	24
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	26
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	29

MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ N° 93/ 2023).

NOVOS PROJETOS: 14

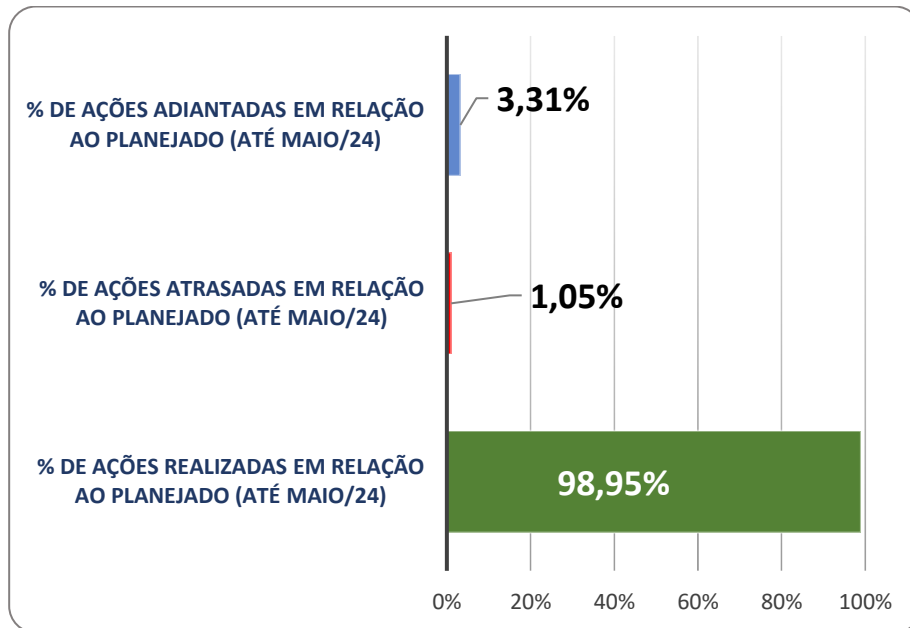
1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implantação do sistema e-Proc;
7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
12. Novo Sistema de Pessoal;
13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
14. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

CONTINUIDADE: 06

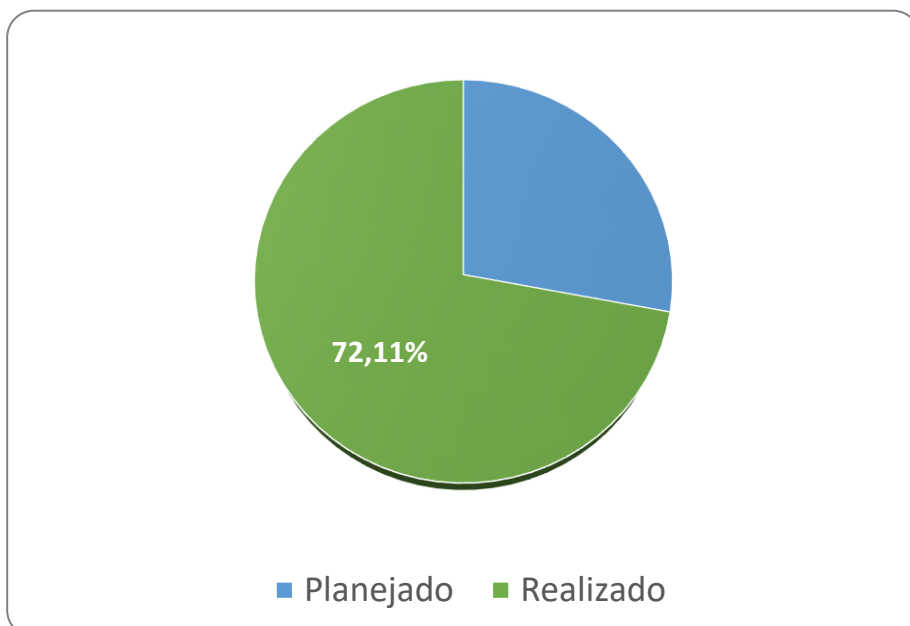
1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

Implementação dos Projetos Estratégicos

→ ATÉ MAIO/2024

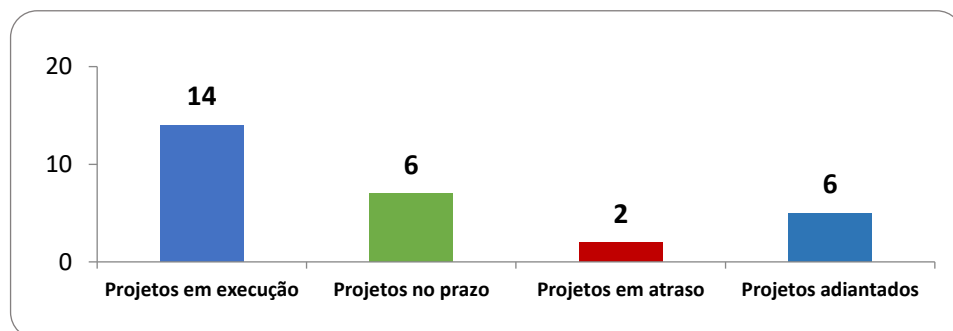
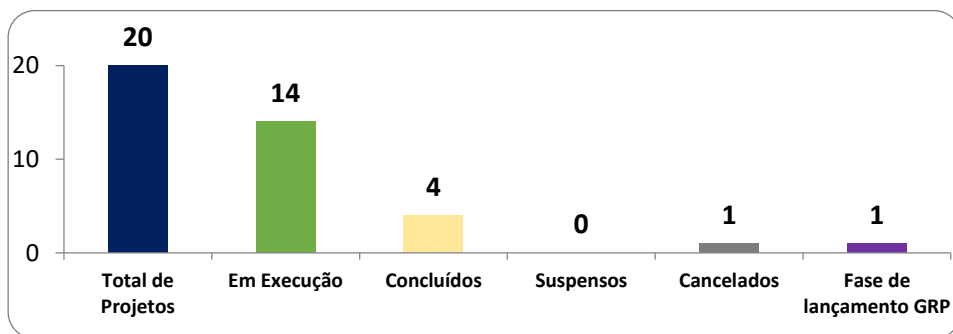


→ EM RELAÇÃO AO BIÊNIO

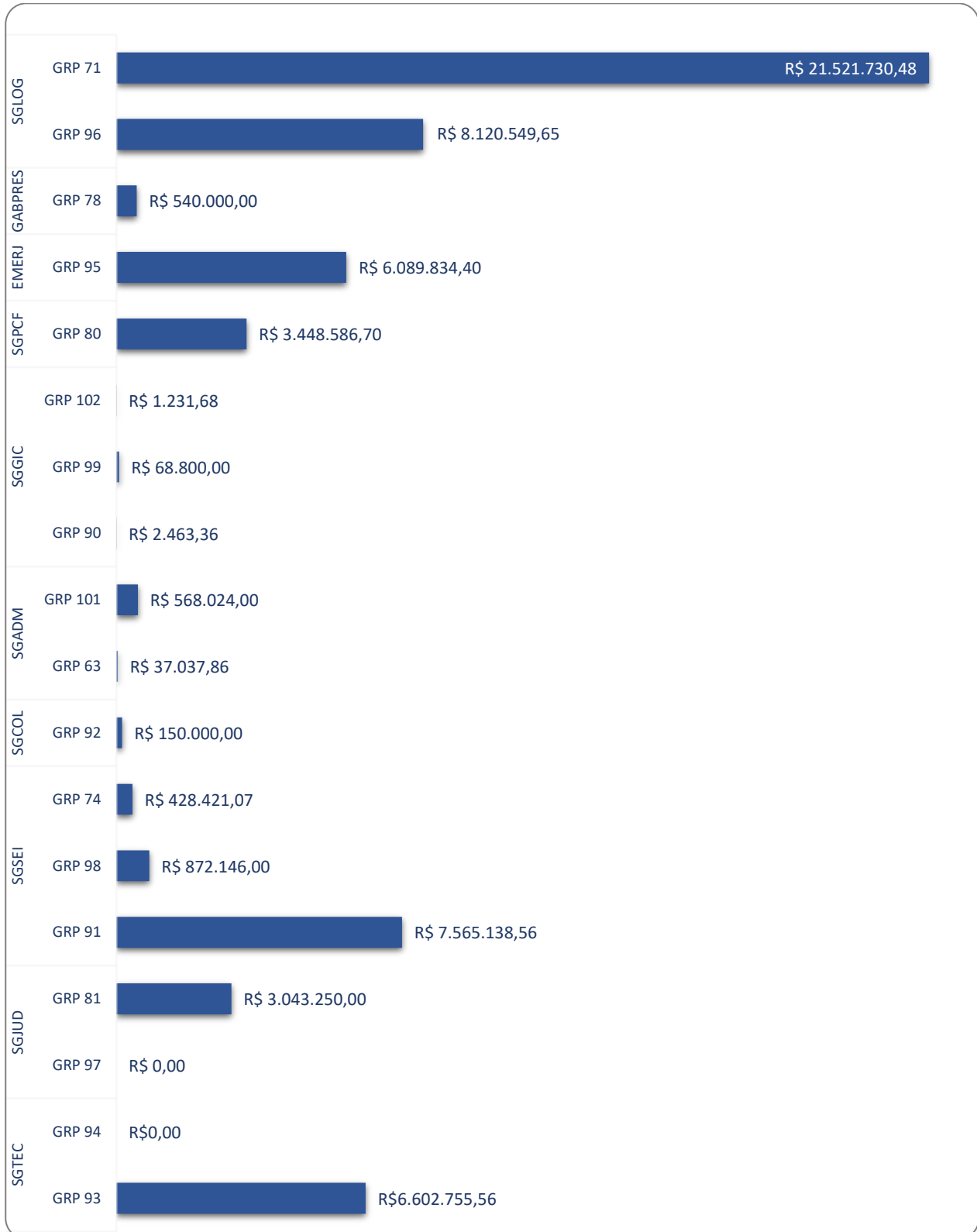


Situação dos Projetos Estratégicos – até maio/2024

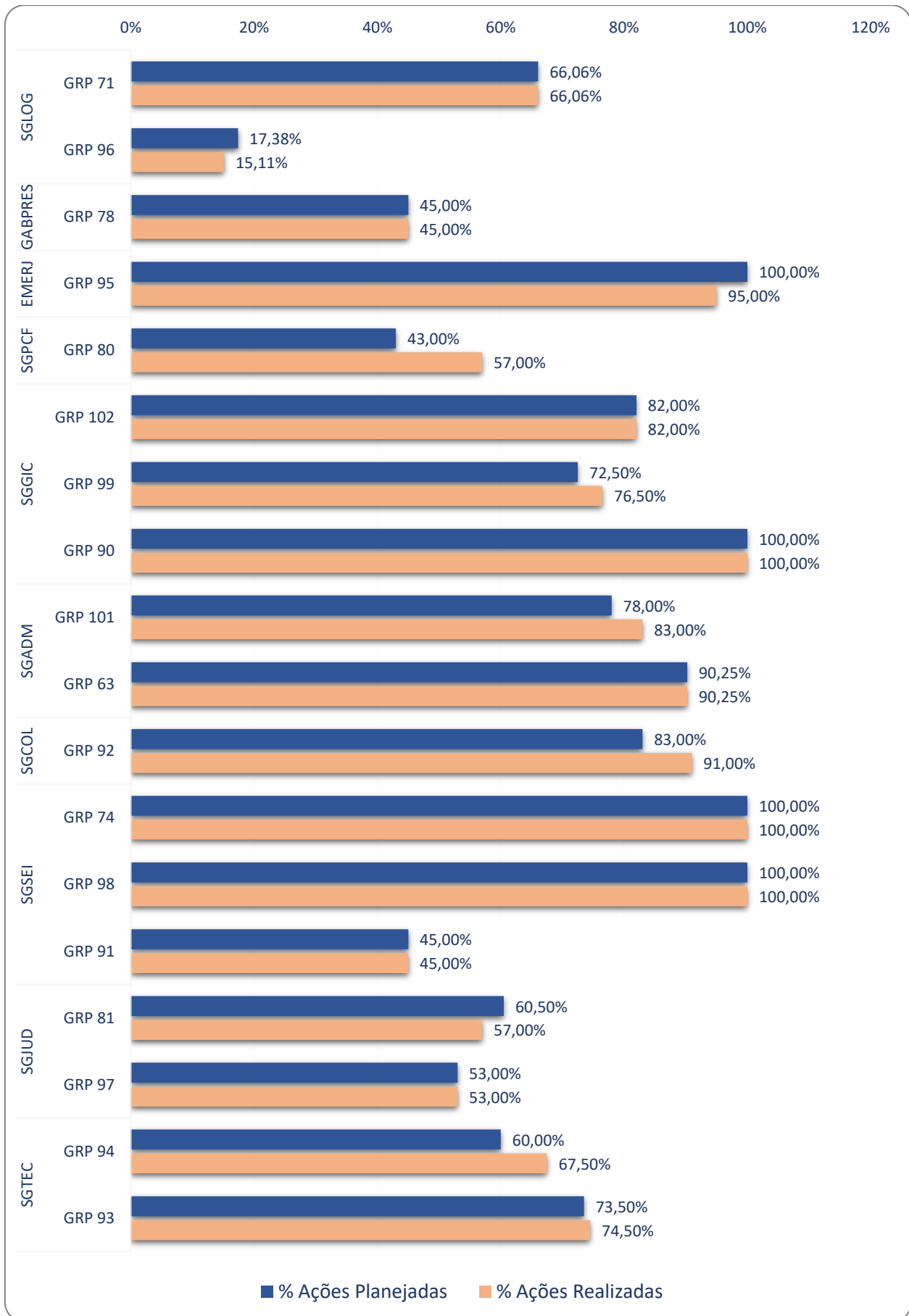
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	
GRP 71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	NO PRAZO
GRP 96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	EM ATRASO
GRP 78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	NO PRAZO
GRP 95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	CONCLUÍDO
GRP 80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	ADIANTADO
GRP 100	Novo Sistema de Pessoal	CANCELADO
GRP 102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	NO PRAZO
GRP 99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	ADIANTADO
GRP 90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	CONCLUÍDO
GRP 101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	ADIANTADO
GRP 63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	NO PRAZO
GRP 92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	ADIANTADO
GRP 74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	CONCLUÍDO
GRP 98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	CONCLUÍDO
GRP 91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	NO PRAZO
GRP 81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	EM ATRASO
GRP 97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	NO PRAZO
GRP 94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	ADIANTADO
GRP 93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	ADIANTADO
GRP 555	Implantação do Sistema e-Proc	Fase de lançamento no sistema GRP



Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)



Percentual de implementação – até maio/2024



Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

Síntese do escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

Gerente

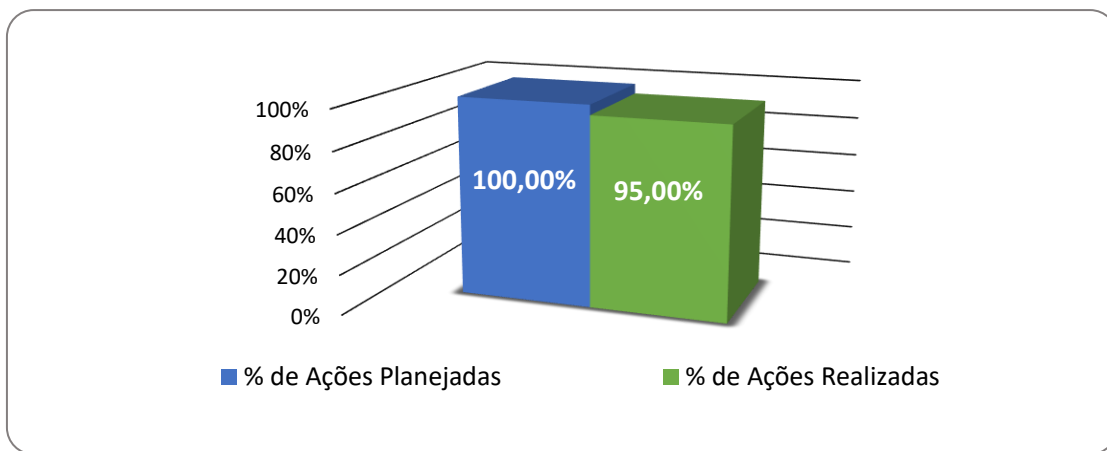
Paula Fernanda Mello Lage de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Observação: A ação 10.2 “Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)”, que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

Síntese do escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

Gerente

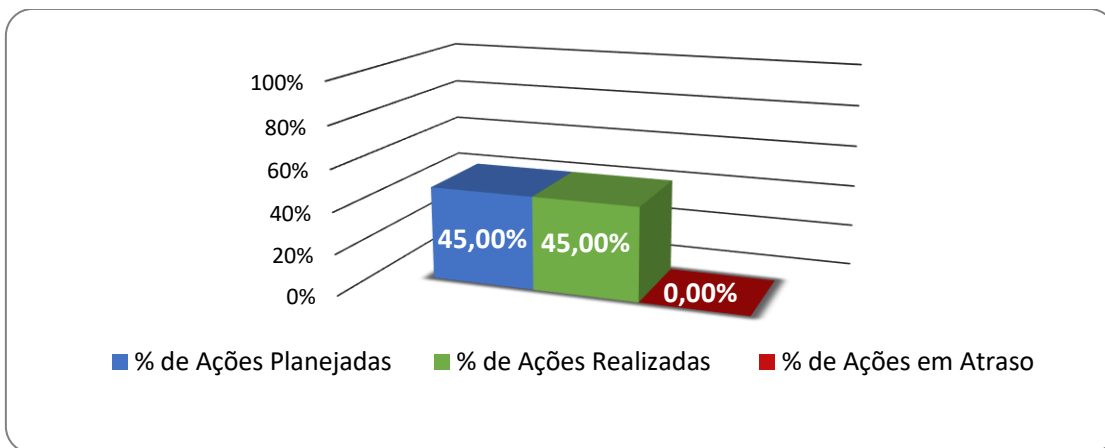
Josué de Almeida Resende / Renato Marçal

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



Status do projeto: **NO PRAZO**

Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

Síntese do escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

Gerente

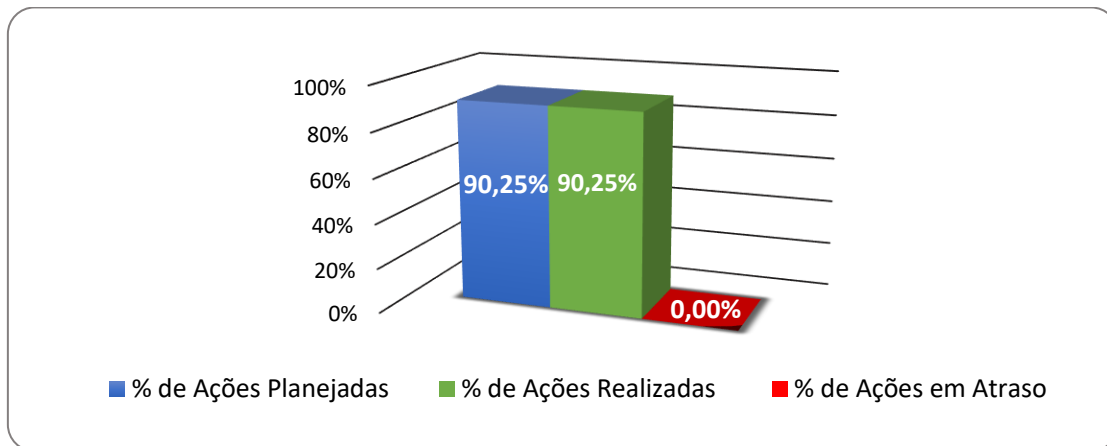
Ana Paula Teixeira Delgado

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Em 23/05/2024, recebemos um e-mail da DIESP/DEGET/SGTEC, informando que o cronograma das entregas foi atualizado com uma nova entrega denominada: "Implantação em produção - Disponibilização de página para ambiente de produção" com previsão de início em 09/09/2024 e previsão de término em 13/09/2024. Também foi informado no e-mail que a ação 61 denominada "tratar dados nulos" foi concluída em 15/05/2024.

Ações Gerencias

Acompanhar junto à DIESP/DEGET/SGTEC o cumprimento das açõesXdatas sugeridas por eles.

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Síntese do escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

Gerente

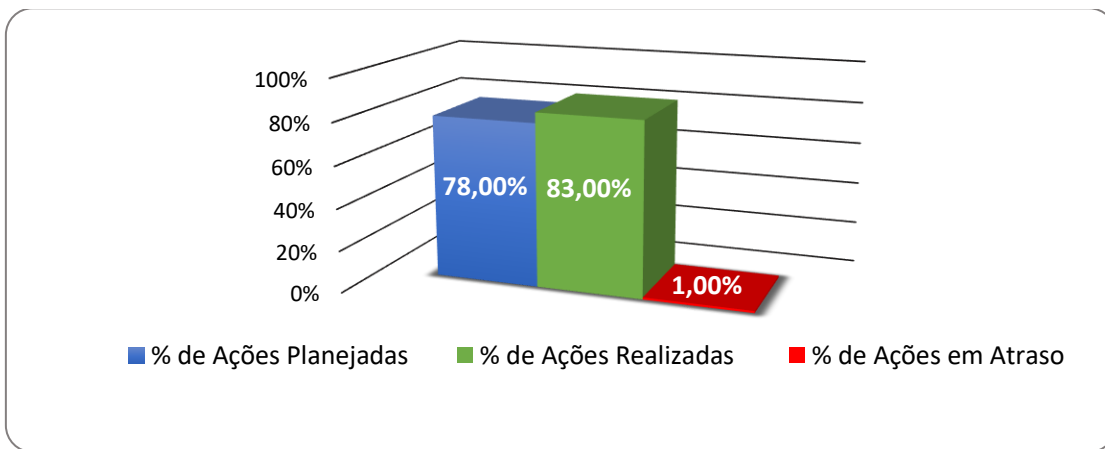
Siléa Macieira

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
12.9 12.10 12.11	Concluir reuniões e encontros para planejar a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir pesquisa sobre o tema da 2ª exposição curta duração de 2024 / Concluir estudo/planejamento para a 2ª exposição curta duração de 2024	3,00%
12.12 12.13 12.14	Concluir instrução processo SEI para aquisição de recursos expográficos para a 2ª exposição definida para 2024 / Concluir a elaboração de roteiro expográfico / Concluir a aquisição de recursos expográficos	3,00%
Total		6,00%

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
10.6	Concluir o recebimento do patrocínio	1,00%
Total		1,00%

Análise Crítica

O projeto apresenta 83% de execução, com 1% das ações em atraso (ação 10.6 da entrega 10), entretanto, a reunião do GT-MUSEU de 23/05 deliberou pela retirada dessa ação do escopo. As entregas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9 e 13 foram finalizadas. As entregas 11, 12 e 14 estão dentro do prazo.

Ações Gerencias

Aprovar a revisão do projeto e realizar as ações necessárias para sua continuidade, conforme planejado.

Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Síntese do escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

Gerente

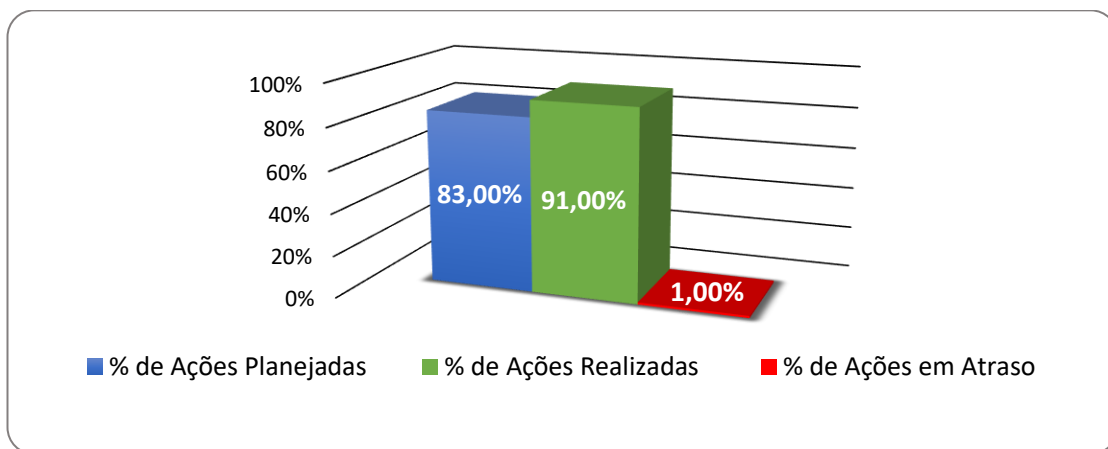
Ana Paula Sardinha Borges

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
10.1 / 10.3 10.4	Realizar licitações de compra simples pela 14.133/21 (10 ou mais) / Realizar a primeira licitação de serviços com mão de obra alocada pela 14.133/21 (5 ou mais) / Realizar a primeira licitação de TIC (compra com serviços) pela 14.133/21 (3 ou mais)	6,00
10.5 / 11.2	Realizar a primeira licitação de obras ou serviços de engenharia pela 14.133/21 / Divulgar turmas e iniciar a capacitação	3,00
Total		9,00%

Entregas e ações **em atraso** no período

Nº	Descrição	Percentual
6.5	Revisar/elaborar manuais para gestores, fiscais, SGs	1,00%
Total		1,00%

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Análise Crítica

O atual andamento do projeto para recepção completa e adequada à Nova Lei de Licitações é considerado satisfatório, considerando que hoje o PJERJ encontra-se apto a realizar os principais tipos de contratações, incluindo obras, serviços e compras de material. Ocorre que o projeto inclui não apenas a aplicação da 14.133/21 (NLLCA) no âmbito institucional, mas também o aumento do grau de governança das contratações do PJERJ, conforme os objetivos da NLLCA. Por esse motivo estão previstas uma série de ações que envolvem a implementação por completo dos principais instrumentos estabelecidos na Resolução CNJ 347/2020, assim como no Ato Normativo 14/2023. Nesse sentido, todos os instrumentos de Governança previstos na Resolução 437/2020, apesar de implementados, necessitam de aprimoramento contínuo, em especial o Plano Anual de Capacitação. São ações complexas e desafiadoras que dependem da atuação direta de áreas como a ESAJ e SSGIC, que tem nos auxiliado enormemente. Nesse sentido, a ação 65, que trata da revisão e elaboração de manuais para gestores e fiscais de contrato, foi impactada pela dificuldade de reunir todos os atores necessários e conciliar as atividades diárias e urgentes, com as atividades para inovação. De toda forma, considerando a elaboração em linguagem simples do Ato Normativo 17/2023 para gestores e fiscais, assim como da cartilha de direitos trabalhistas, com o apoio do SGGIC/IdeaRIO, que tramitam no processo administrativo 2023-06118588, avaliamos que tal atraso não tem impactado o andamento das atividades do projeto, sendo tal instrumento apenas material que agregará valor às capacitações que serão disponibilizadas aos gestores e fiscais de contratos ao longo de 2024, conforme solicitação presente no processo administrativo nº 2023-06133645.

Ações Gerencias

- Dar sequência ao processo iniciado com o IDeaRio, da SGGIC, e finalizar os materiais em produção para gestores, fiscais e equipes de planejamento;
- Dar sequência à solicitação do curso para gestores e fiscais, por meio do processo nº 2023-06133645;
- Avaliar a necessidade de revisão do projeto, considerando as novas normativas publicadas pelo Governo Federal.

Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

Síntese do escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

Gerente

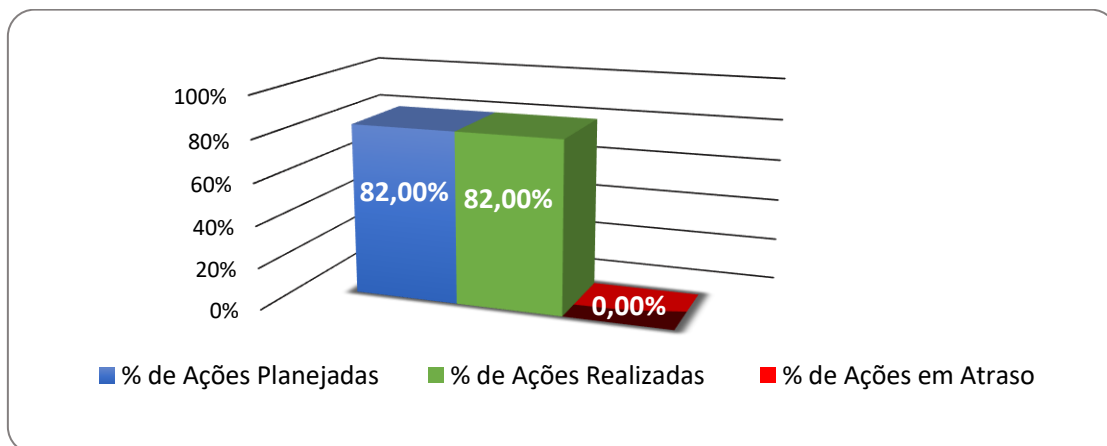
Michele Vieira de Oliveira

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Tendo em vista a necessidade de regulamentação do ranking da governança, o projeto foi revisado, a fim de contemplar tal ação. Dessa forma, as entregas/ações subsequentes precisaram ser replanejadas.

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Síntese do escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos

Gerente

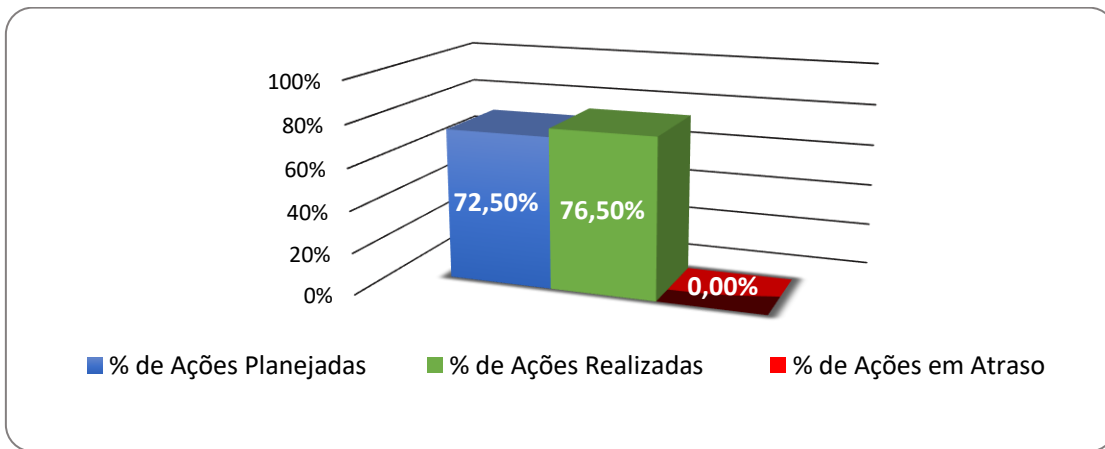
Diana Constantino Schimidt

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
9.3 / 9.4	Instituir e Nomear Comissão de Ética / Disponibilizar Canais de Comunicação - Compliance	4,00%
Total		4,00%

Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

Síntese do escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

Gerente

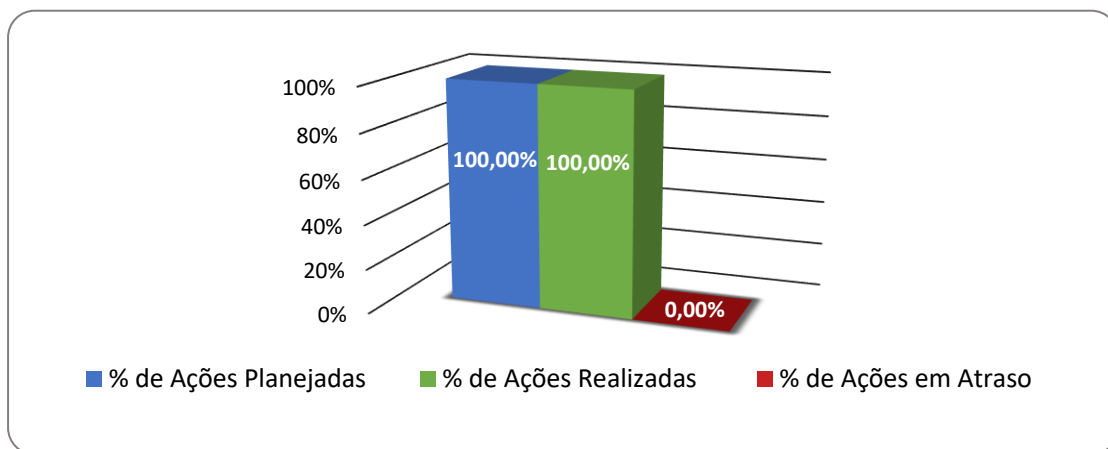
Daniela Cabral Soares Gasparri

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Síntese do escopo

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

Gerente

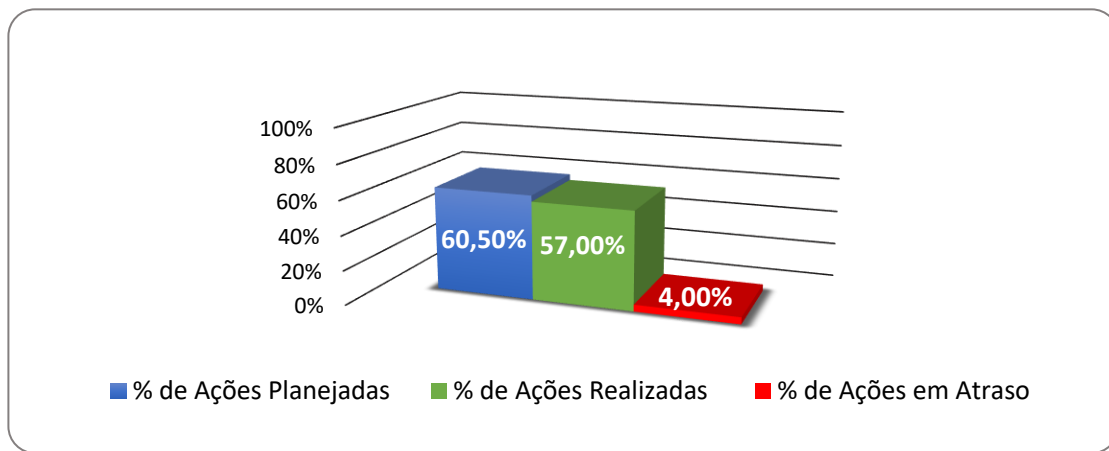
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
4.3 / 4.4 / 4.5	Digitalizar o acervo pendente / Exportar processos/imagens para o GEAP-Indexação / Acompanhar a digitalização e indexação do acervo	4,00%
Total		4,00%

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
8.3	Exportar processos/imagens para o GEAP-Indexação	0,50%
Total		0,50%

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Análise Crítica

As etapas do projeto planejadas para o mês de abril foram cumpridas, tendo sido digitalizados mais de 10.5 mil processos, correspondendo a mais de 1.1 milhões de imagens digitalizadas, sendo essas exportadas para a indexação e a virtualização dos processos. Com isso, foram finalizadas as ações previstas nas Entregas 7 e 8 (7.1 a 7.4). Conforme relatado anteriormente, deve ser registrado que as Ações 4.3 a 4.5 previstas na Etapa 4 – “Realizar a digitalização do acervo físico de processos pendentes”, ainda não foram concluídas. Tal etapa se refere aos processos que se encontravam na antiga Central de Digitalização (cerca de 52 mil processos). Segundo se verificou, os processos, em sua maioria, se referem a processos de natureza fiscal (Execuções Fiscais) que têm característica peculiar de serem processos de poucas páginas, o que dificulta o processo de digitalização em larga escala (alta produtividade). Nova data para conclusão da Entrega será acordada entre a empresa contratada e a equipe de fiscalização do contrato, em reunião a ser realizada no início de junho de 2024, uma que a Entrega não foi concluída em maio de 2024.

Ações Gerencias

Será realizada reunião com a empresa contratada com a finalidade de ser acordada uma nova data para conclusão da Entrega 4, que não foi concluída no mês de maio. Em razão disso o cronograma do projeto passará por revisão para adequação.

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

Síntese do escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

Gerente

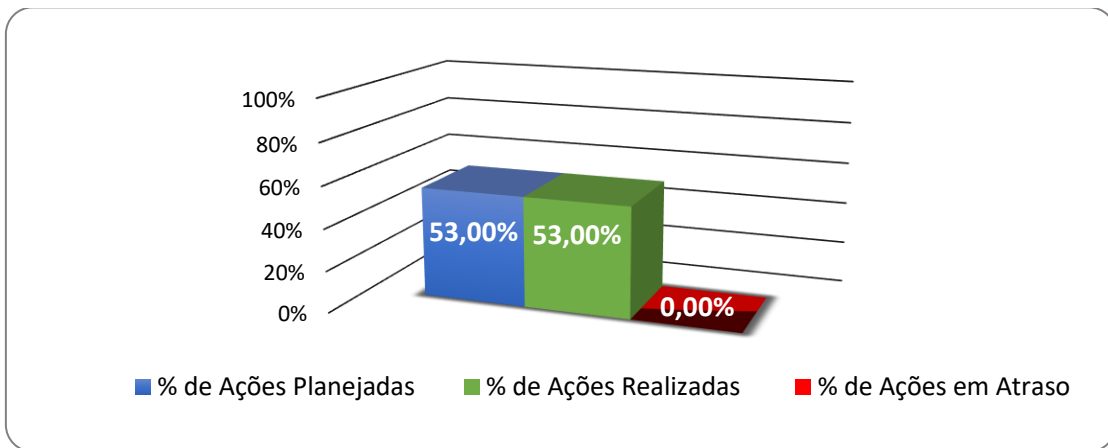
Marcus Vinícius Domingues Gomes

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais



Status do projeto: **NO PRAZO**

Análise Crítica

Com a edição a Resolução CNJ nº 547/2024, de 22/02/2024, que institui medidas de tratamento racional e eficiente na tramitação das execuções fiscais pendentes no Poder Judiciário, a partir do julgamento do tema 1184 da repercussão geral pelo STF, percebeu-se a necessidade de modificação da proposta de campanha institucional inicialmente planejada. Além disso, conforme noticiado pelo CNJ (31/03/2024) aquele Conselho e TJRJ firmaram parceria para automatizar as execuções fiscais e aplicar a inteligência artificial (IA) no julgamento de tais processos, o que deverá se materializar em razão da implantação do Sistema ePROC neste Tribunal. Dessa forma, o cronograma foi revisto sendo iniciada a Ação 4.2 com a revisão de textos e matérias, para ampliação do escopo da campanha, que será encaminhada ao GABPRES-DECOI.

Ações Gerencias

Monitoramento das ações estabelecidas no cronograma.

Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

Síntese do escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/Mobilização/Suprimento/Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

Gerente

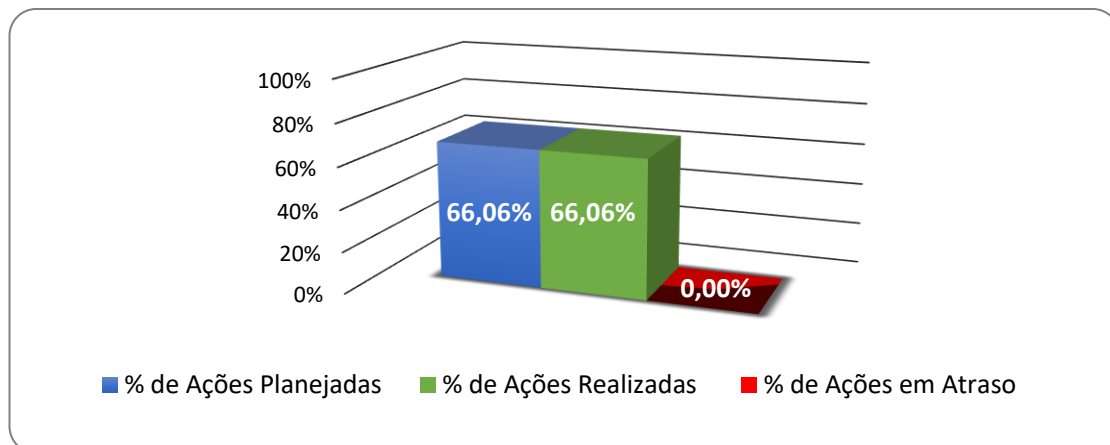
Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Síntese do escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

Gerente

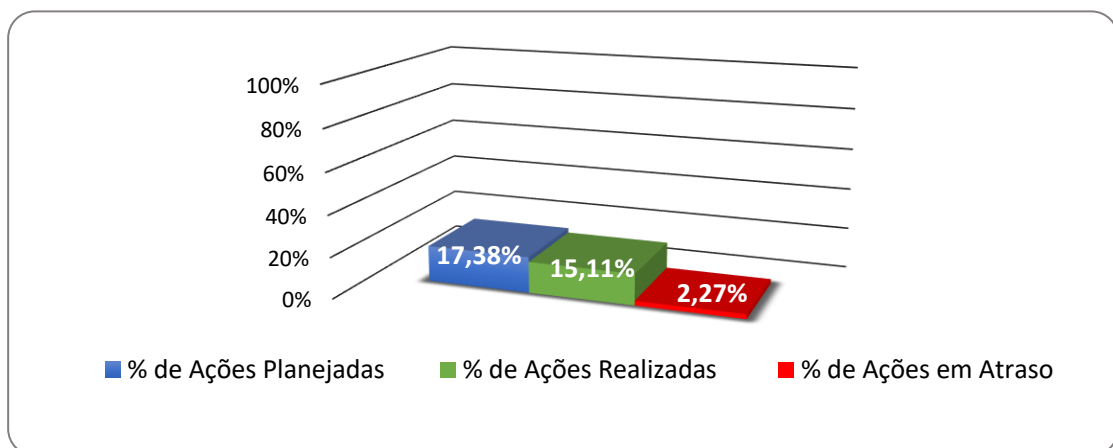
Glayson Leal Azevedo

Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ



Status do projeto: **EM ATRASO**

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	Percentual
20.1	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	2,27
Total		2,27%

Análise Crítica

ENTREGA 20 (Fórum de Rio Bonito): A Contratada Futura, conforme descreve a equipe fiscal, realizou todas as suas atribuições de execução, comissionamento e testes, dentro do prazo da etapa 2, sendo enviado ao Grupo de Trabalho de forma tempestiva para sua análise.

Ações Gerencias

ENTREGA 20 (Fórum de Rio de Bonito): O sistema estando "de acordo" com os parâmetros do TR, o que dá ciência a equipe fiscal de que teremos a aceitação do sistema e por sua vez a finalização da etapa 2.

Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Síntese do escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

Gerente

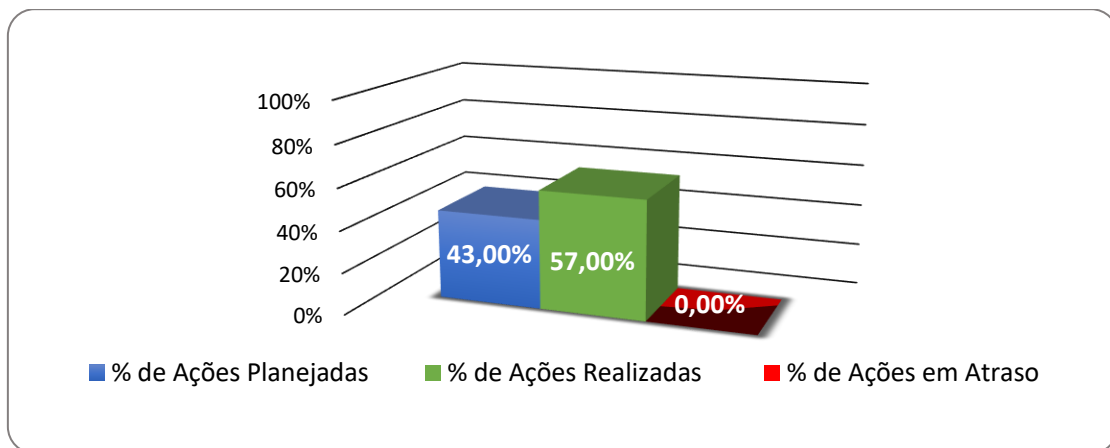
Ricardo Egídio Freire de Souza

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
6.1 / 6.2 6.3	Análise e desenvolvimentos / Alinhamento sobre escopo da entrega / Parametrizações e personalizações	7,00%
8.1 / 9.2	TESTES TJ DADOS MIGRADOS SOF/SIAFI / ANÁLISE E DESENVOLVIMENTOS	3,00%
9.7 / 9.8 9.12	ORÇAMENTO e demais itens: PRODUÇÃO, EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA / EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANÇAS INTEGRAÇÕES INTERNAS / Solução para Consultas de Dados Legados SOF no GRP	4,00%
Total		14,00%

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Análise Crítica

- 1 - Alterações no cronograma nos itens: 51, 53, 64, 65, 66, 67, 91, 93, 94, 95, 96, 99, 916, 101, 102 e 103;
- 2 - Exclusão de itens: 54;
- 3 - Inclusão de itens: 104 e 105;
- 4 - Atualização de percentuais dos indicadores: Módulo Financeiro: 98% Implementado (AG. da conclusão da etapa 4) Módulo Orçamento: 75% Implementado (AG. da conclusão da etapa 4) Módulo de Custos: 100% Implementado Módulo contabilidade: 98% Implementado (AG. da conclusão da etapa 4)
- 5 - Alteração de valor de custo estimado;
- 6 - EXCLUSÃO: ANA PAULA ANTUNES DA SILVA VARGES

Ações Gerencias

- 1 - TERMO ADITIVO N° 003/198/2024: Retificações e 3° reajuste do termo de contrato n° 003/068/2019 e atualização de cronograma de execução;
- 2 - TERMO ADITIVO N° 003/198/2024: Retificações e 3° reajuste do termo de contrato n° 003/068/2019 e atualização de cronograma de execução;
- 3 - TERMO ADITIVO N° 003/198/2024: Retificações e 3° reajuste do termo de contrato n° 003/068/2019 e atualização de cronograma de execução;
- 4 - Atualização de cronograma de execução;
- 5 - TERMO ADITIVO N° 003/198/2024: Retificações e 3° reajuste do termo de contrato n° 003/068/2019;
- 6 - Alteração na estrutura da SGPCF.

Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

Síntese do escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;

Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,

Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

Gerente

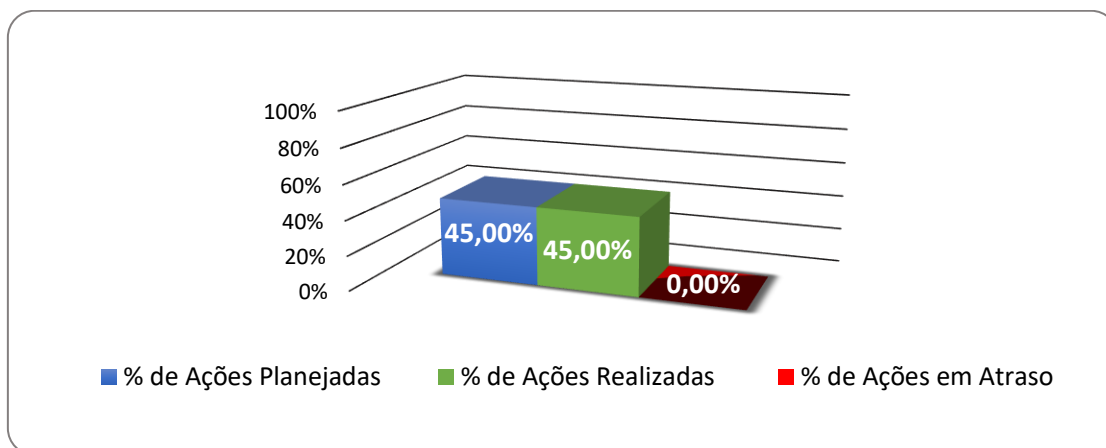
William Ricardo Alves

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **NO PRAZO**

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

Síntese do escopo

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.

Gerente

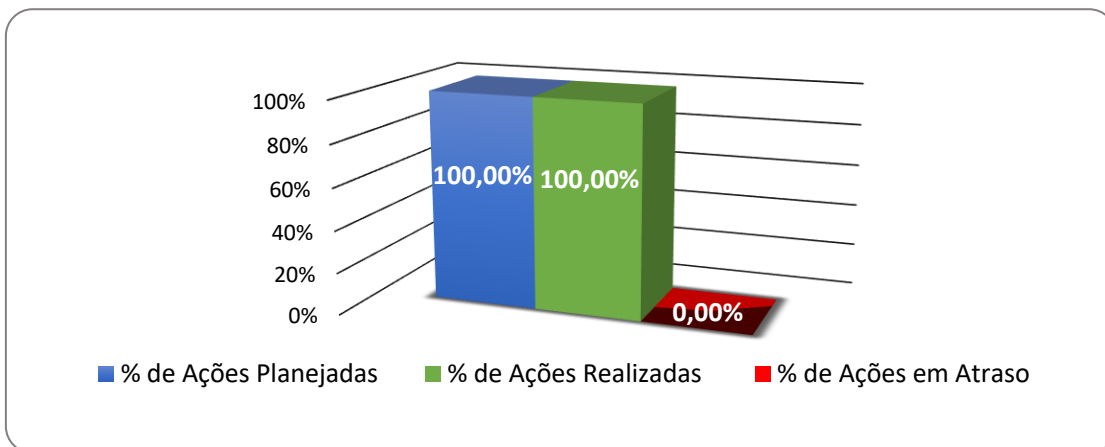
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

Síntese do escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

Gerente

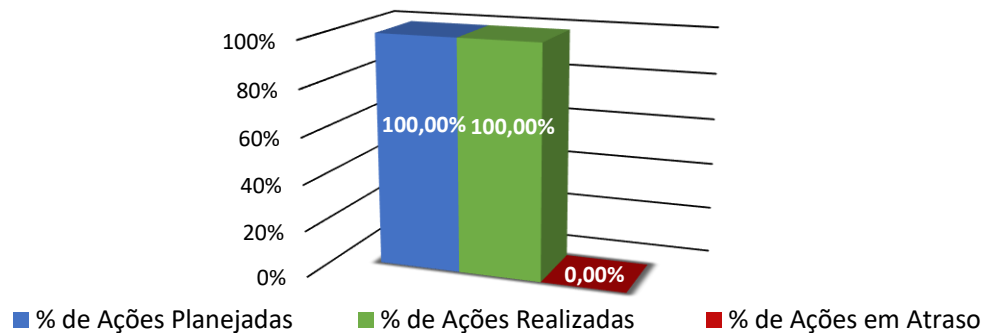
Ricardo Paz Vila

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações



Status do projeto: **CONCLUÍDO**

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

Síntese do escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

Gerente

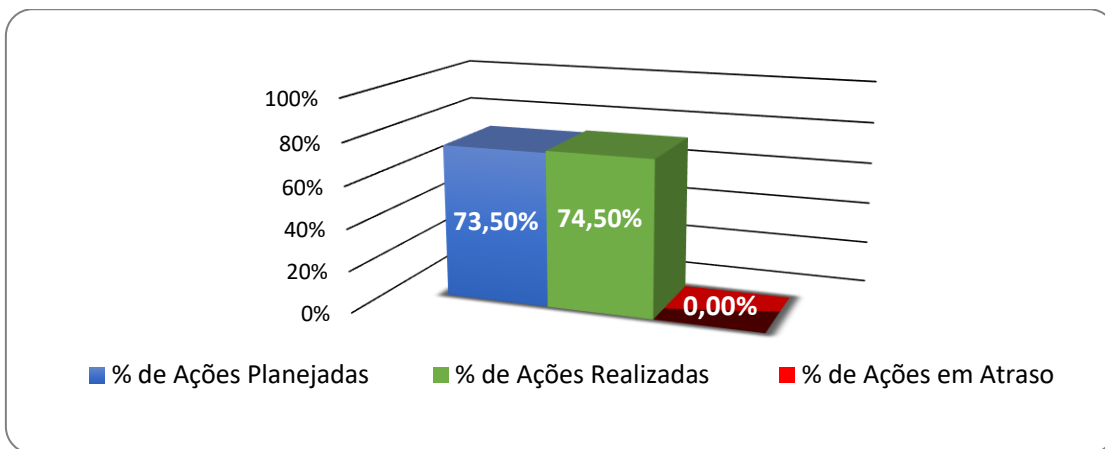
Sidney Aloisio Ferreira Pryor

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
3.5	Implantação	1,00%
Total		1,00%

Análise Crítica

Atualização das datas das Entregas 4 (ações 4.7, 4.8 e 4.9), Entrega 5 (ações 5.7, 5.8 e 5.9), Entrega 6 (ações 6.7, 6.8 e 6.9).

Ações Gerencias

Atualização das Datas de Entrega - Datas de contratação dos serviços AWS postergadas em função de decisão do Sr. Guilherme Rukuiza..

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

Síntese do escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

Gerente

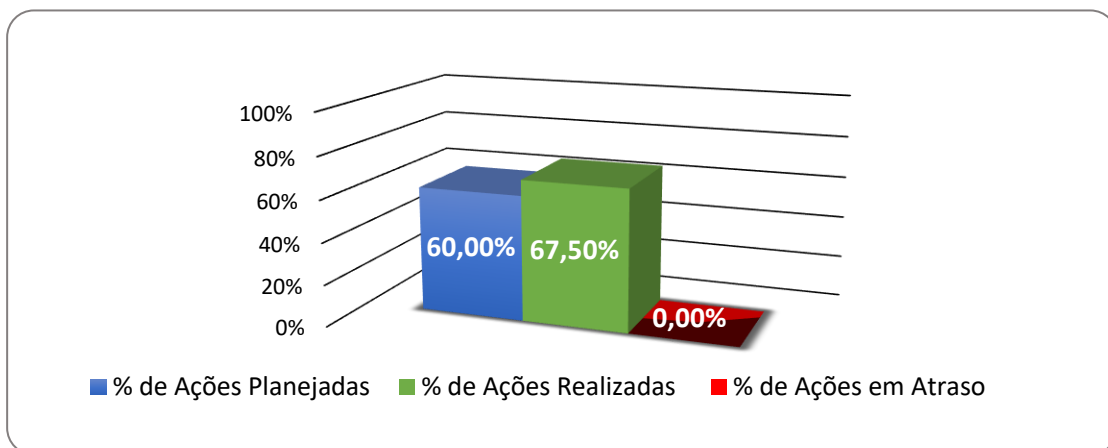
Joao Marcelo Romano

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC



Status do projeto: **ADIANTADO**

Entregas e ações adiantadas no período

Nº	Descrição	Percentual
5.1	Revisão dos Processos do DETIC visando entendimento (As Is) e simplificação utilizando melhores práticas ITIL	7,50%
Total		7,50%