# PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado NOVEMBRO/2024



# Sumário

| MAPA ESTRATÉGICO   | 3  |
|--|----|
| PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024                       | 4  |
| Implementação dos Projetos Estratégicos                          | 5  |
| Situação dos Projetos Estratégicos – até novembro/2024           | 7  |
| Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024                   | 8  |
| Percentual de implementação – até novembro/2024                  | 9  |
| Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)       | 10 |
| Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)          | 11 |
| Secretaria-Geral de Administração (SGADM)                        | 12 |
| Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)               | 14 |
| Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)    | 15 |
| Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)                              | 18 |
| Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)                            | 20 |
| Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF) | 22 |
| Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)              | 23 |
| Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)             | 26 |

#### MAPA ESTRATÉGICO

a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



#### MAPA ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Resolver os conflitos de interesses em tempo adequado à sua natureza, visando à pacificação social e efetividade de suas decisões

#### Valores

Ética; probidade; transparência; integridade; acesso à justiça; celeridade; responsabilidade social e ambiental; imparcialidade; efetividade;

#### Visão

Até 2026, tornar-se o tribunal mais produtivo entre os tribunais estaduais de grande porte.

#### Política de Qualidade

Prestar jurisdição e apoio à solução de conflitos mediante a valorização de magistrados e servidores, implementando práticas de gestão que impulsionem a instituição a alcançar seus objetivos.

# SOCIEDADE

PROCESSOS INTERNOS

Promoção da garantia dos direitos fundamentais

**GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS** 

Promoção da garantia dos direitos das minorias e a inclusão social

#### FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

- Aprimoramento da comunicação interna
- Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

## AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º grau
   Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
   Priorização da fase de execução dos processos
   Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais

#### ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE

- · Priorização da tramitação de processos de desvio de recursos
- Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no

## CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Priorização do julgamento de casos análogos
 Redução dos processos de litigância serial

#### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA

• Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida

- Promoção da aplicação de penas e medidas alternativas
   Aperfeiçoamento de rotinas cartorárias
- PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

#### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E

CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

- Fortalecimento da autonomia do Poder Judiciário
   Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJERJ
   Aprimoramento das políticas de controle interno
   Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES

#### · Aprimoramento do sistema carcerário

Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

#### APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

- Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
   Valorização dos Servidores e da carreira de Serventuário o
- Justiça

  Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

# APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

- Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
   Infraestrutura predial como mecanismo de efetividade jurisdicional
   Aprimoramento logístico do PJERJ

## FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

- Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI
   Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
   Ampliação do acesso à tecnologia
   Aprimoramento da governança de TIC
   Promoção da proteção de dados organizacionais

## APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

- Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ
   Promoção da melhoria dos resultados da aplicação de recursos públicos

#### PROJETOS ESTRATEGICOS - BIÊNIO 2023 - 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 20 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 20 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (<u>ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023</u>).



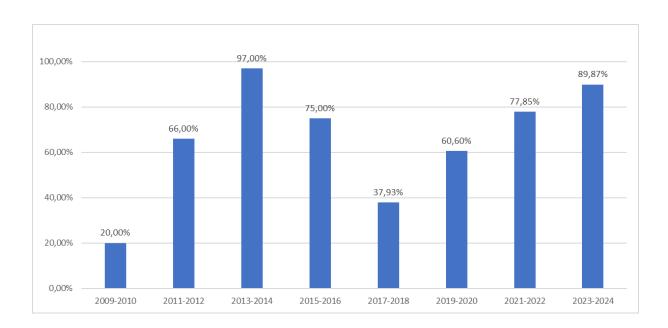
- **1.** Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
- 2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
- 3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
- 4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
- **5.** Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
- 6. Implantação do sistema e-Proc;
- 7. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
- 8. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
- 9. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
- 10. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
- 11. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
- 12. Novo Sistema de Pessoal;
- 13. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
- **14.** Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.



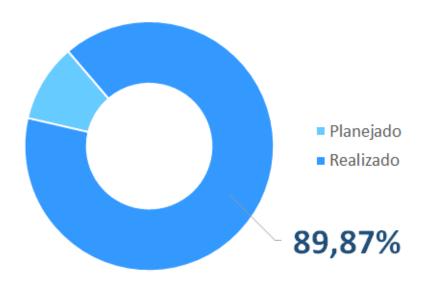
- 1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
- 2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
- 3. Digitalização de processos físicos;
- 4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
- 5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos Fase 2;
- 6. Modernização da Gestão Fiscal.

## Implementação dos Projetos Estratégicos

#### **POR BIÊNIO**

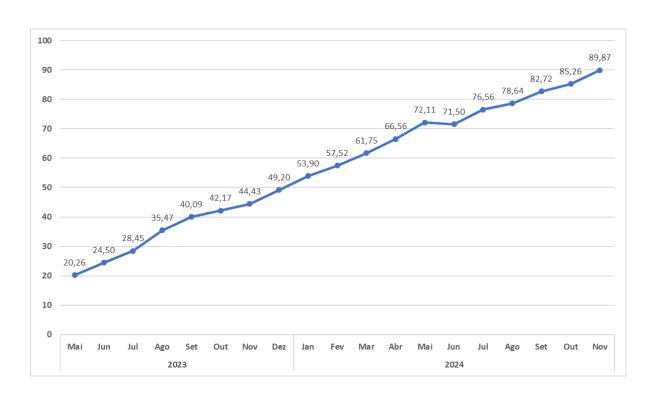


#### EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2023/2024



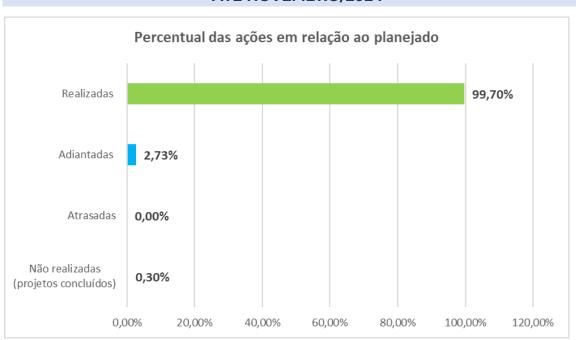
Implementação dos Projetos Estratégicos

#### **EVOLUÇÃO BIÊNIO 2023-2024**



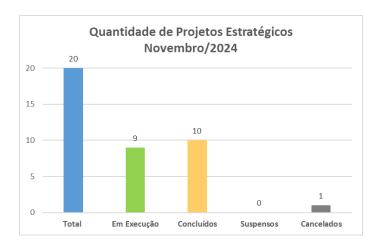
**Observação:** O acompanhamento dos projetos iniciou em maio/2023 a partir do cadastro das informações no sitema GRP pelas unidades gestoras.

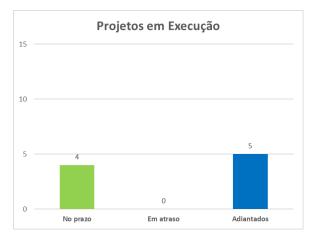




## Situação dos Projetos Estratégicos – até novembro/2024

| Situação  | Identificação<br>(GRP) | Nome do Projeto Estratégico  |  |  |
|-----------|------------------------|--|--|--|
| ADIANTADO | 71                     | Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)  |  |  |
|           | 81                     | Digitalização de Processos Físicos (continuidade)  |  |  |
|           | 99                     | Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos  |  |  |
|           | 80                     | Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)   |  |  |
|           | 78                     | Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)   |  |  |
| NO PRAZO  | 91                     | Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso  |  |  |
|           | 96                     | Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica   |  |  |
|           | 103                    | Implantação do Sistema e-Proc  |  |  |
|           | 101                    | Política de Revitalização do Museu Da Justiça  |  |  |
| CONCLUÍDO | 63                     | Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)   |  |  |
|           | 93                     | Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)   |  |  |
|           | 95                     | Curso mestrado profissional em Direito para magistrados  |  |  |
|           | 98                     | Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas  |  |  |
|           | 74                     | Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)  |  |  |
|           | 94                     | Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4   |  |  |
|           | 102                    | Implementação e Execução de Política de Governança Institucional   |  |  |
|           | 90                     | Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ   |  |  |
|           | 97                     | Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ   |  |  |
|           | 92                     | Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ |  |  |
| CANCELADO | 100                    | Novo Sistema de Pessoal  |  |  |





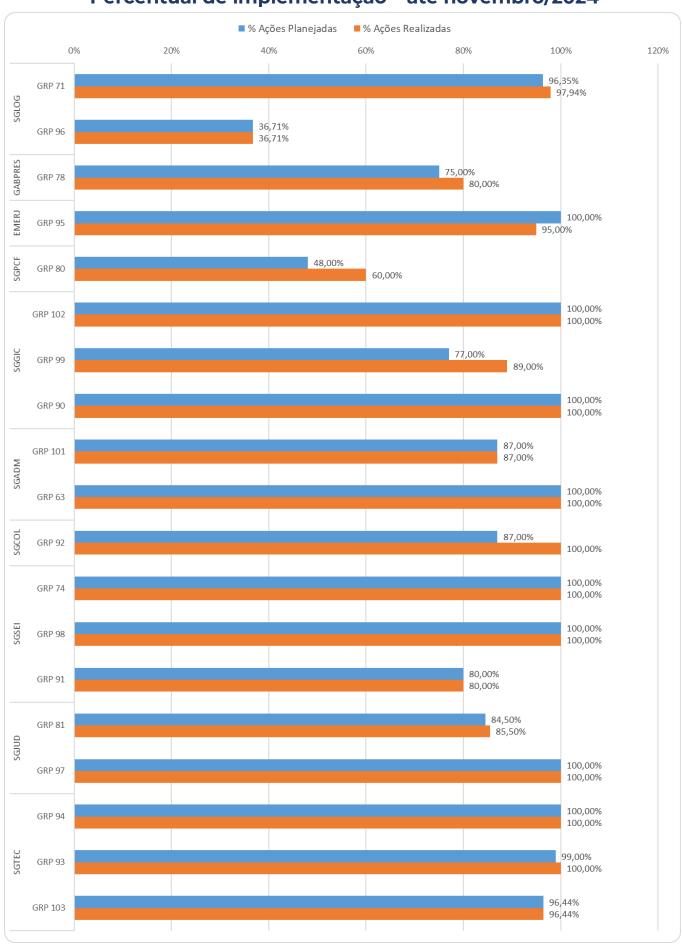
## Execução Orçamentária - Exercícios 2023 e 2024

| Unidade | ID GRP | Nome do Projeto Estratégico  | Custos<br>Estimados | Custos<br>Executados* |
|---------|--------|--|---------------------|-----------------------|
| EMERJ   | 95     | Curso mestrado profissional em Direito para magistrados  | R\$ 718.542,00      | R\$ 0,00 **           |
| GABPRES | 78     | Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários<br>aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)  | R\$ 540.000,00      | R\$ 243.000,00        |
| SGADM   | 63     | Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de<br>Dados de Jurisprudência (continuidade)  | R\$ 37.037,86       | R\$ 33.334,00         |
|         | 101    | Política de Revitalização do Museu Da Justiça  | R\$ 568.024,00      | R\$ 178.024,00        |
| SGCOL   | 92     | Recepção completa e adequada da Nova Lei de<br>Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ,<br>objetivando o aumento do grau de integridade,<br>transparência e governança das contratações do<br>PJERJ | R\$ 150.000,00      | R\$ 46.000,00         |
| SGGIC   | 99     | Implementação do Programa de Integridade/<br>Compliance e Gestão de Riscos   | R\$ 68.800,00       | R\$ 52.976,00         |
|         | 102    | Implementação e Execução de Política de<br>Governança Institucional  | R\$ 1.231,68        | R\$ 1.047,00          |
|         | 90     | Implementação e Execução de Política de Inovações<br>no PJERJ  | R\$ 2.463,36        | R\$ 20.629,00         |
| SGJUD   | 81     | Digitalização de Processos Físicos (continuidade)  | R\$ 3.043.250,00    | R\$ 2.096.936,00      |
|         | 97     | Incentivo à redução do contencioso tributário no<br>âmbito do PJERJ  | R\$ 0,00            | R\$ 0,00              |
| SGLOG   | 71     | Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)  | R\$ 21.521.730,48   | R\$ 10.977.395,00     |
|         | 96     | Contratação para Fornecimento e Instalação de<br>Sistema Fotovoltaica  | R\$ 4.919.420,00    | R\$ 1.627.520,00      |
| SGPCF   | 80     | Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)   | R\$ 3.990.165,98    | R\$ 3.111.704,00      |
| SGSEI   | 91     | Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ<br>com a implementação do sistema de controle de<br>acesso  | R\$ 7.565.138,56    | R\$ 930.000,00        |
|         | 98     | Implantação de Reconhecimento Facial junto ao<br>monitoramento de imagens de áreas privativas e<br>selecionadas  | R\$ 872.146,00      | R\$ 181.250,00        |
|         | 74     | Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)  | R\$ 428.421,07      | R\$ 428.421,00        |
| SGTEC   | 93     | Aquisição e implantação de Infraestrutura de<br>Nuvem (Cloud)  | R\$ 6.602.755,56    | R\$ 0,00              |
|         | 103    | Implantação do Sistema e-Proc  | R\$ 0,00            | R\$ 0,00              |
|         | 94     | Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4   | R\$ 0,00            | R\$ 0,00              |

<sup>\*</sup>Fonte: SGPCF/ASPLO - 09/07/2024 (informações prestadas semestralmente)

<sup>\*\*</sup>Fonte: EMERJ

## Percentual de implementação – até novembro/2024



#### Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

#### **STATUS DO PROJETO**





Síntese do Escopo

1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.

Gerente

Paula Fernanda Mello Lage de Souza

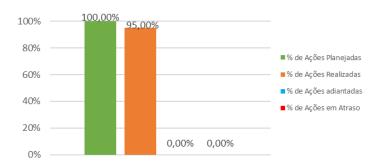
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

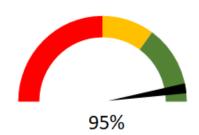
Objetivo estratégico

Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura





#### Implementação em relação ao biênio (%)



**Observação**: A ação 10.2 "Incluir no PAG da EMERJ orçamento para pagamento dos professores 1.034 horas/aula (dois anos)", que corresponde a 5% do planejamento, não foi realizada porque a CAPES não autorizou a criação do curso de mestrado profissional. Ação tomada foi realizar um convênio para ofertar o mestrado profissional para os magistrados.

## Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

#### **STATUS DO PROJETO**

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78



**ADIANT**ADO

Síntese do Escopo

Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.

#### Gerente

Josué de Almeida Resende / Liliane Alves Viana Penedo de Souza

#### Macrodesafio

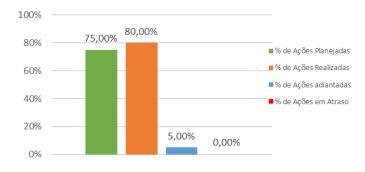
FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

#### Evolução do projeto





#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### Análise Crítica:

Revisão do cronograma por alteração de data devido a testes em andamento na ferramenta.

# Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

## Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

#### **STATUS DO PROJETO**



#### **CONCLUÍDO**

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

#### Síntese do Escopo

Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA – Google Search Aplliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.

#### Gerente

Ana Paula Teixeira Delgado

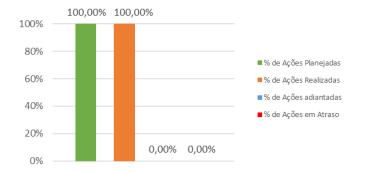
#### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo









## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



**NO PRAZO** 

100%

80%

60%

40%

20%

0%

#### Política de Revitalização do Museu Da Justiça - GRP 101

#### Síntese do Escopo

Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, consequentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.

#### Gerente

Siléa Macieira

#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

#### Objetivo estratégico

Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil

#### Evolução do projeto



# % de Ações Planejadas % de Ações Realizadas % de Ações adiantadas % de Ações em Atraso

#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### Análise Crítica:

0,00% 0,00%

87,00% 87,00%

O projeto apresenta 87% de execução. As entregas 11 e 14, ainda não concluídas, estão dentro do prazo. Foram instalados alguns equipamentos recebidos pelo MUSEU nas salas de exposição de longa duração.

#### Ações Gerencias:

Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto conforme planejado.

#### Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

#### **STATUS DO PROJETO**



**CONCLUÍDO** 

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

#### Síntese do Escopo

Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.

#### Gerente

Ana Paula Sardinha Borges

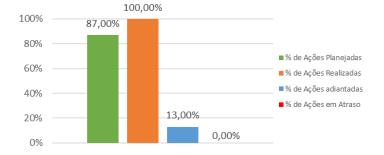
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ







#### Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

#### **STATUS DO PROJETO**



#### **CONCLUÍDO**

<u>Implementação e Execução de Política de Governança</u> <u>Institucional – GRP 102</u>

#### Síntese do Escopo

Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um "Guia de Política de Governança Institucional"; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de gestão de pessoas; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.

#### Gerente

Michele Vieira de Oliveira

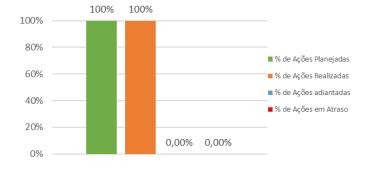
#### Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

#### Objetivo estratégico

Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão









## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**

<u>Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e</u> <u>Gestão de Riscos - GRP 99</u>



**ADIANTADO** 

Síntese do Escopo

Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.

Gerente

Diana Constantino Schimidt

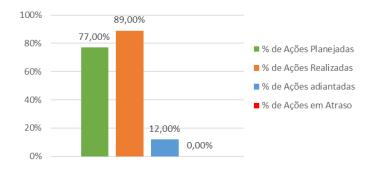
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Objetivo estratégico

Aprimoramento das políticas de controle interno

#### Evolução do projeto 100% 89% 82% 76,50% 77% 74% 70% 65% 64% 64% 50% 41% 35% 31% 29% 21,50% 13.50% 6% 0% Jun Jul Dez Jan Fev Abr Mai Jul Out Nov Mai Ago Set Out Nov Mar Jun Ago Set 2023 2024



#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### **Análise Crítica:**

No mês de novembro foi concluído o Relatório Final da Implementação da Gestão de Riscos com análise dos resultados alcançados e problemas e desafios enfrentados. O DEGER também entregou o Painel de Riscos do PJERJ. Dando continuidade à etapa de disseminação da cultura de Integridade, foi enviado e-mail a todos os servidores acerca da importância dos programas de integridade pública.

#### **Ação Gerencial:**

Enviar e-mail aos servidores sobre a temática da Gestão de Riscos.

# Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



#### **CONCLUÍDO**

#### Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ -**GRP 90**

#### Síntese do Escopo

Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).

#### Gerente

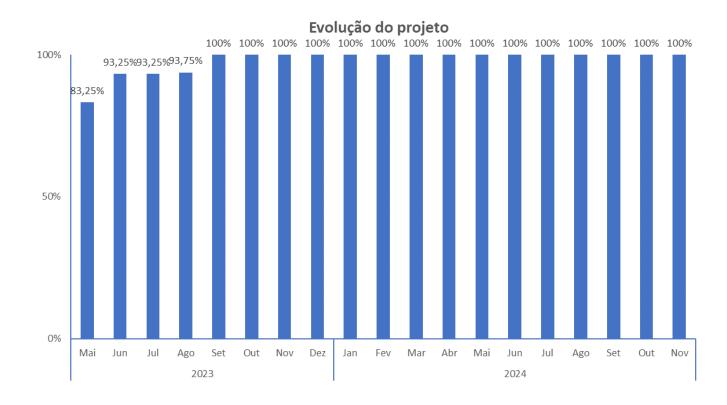
Daniela Cabral Soares Gasparri

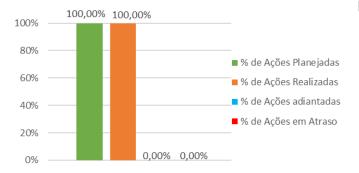
#### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil





Implementação em relação ao biênio (%)





Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

#### **STATUS DO PROJETO**

#### Digitalização de Processos Físicos (continuidade) - GRP 81



<u>ADIANTADO</u>

#### Síntese do Escopo

Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.

#### Gerente

Marcus Vinícius Domingues Gomes

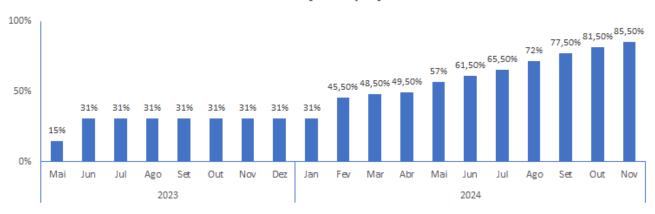
#### Macrodesafio

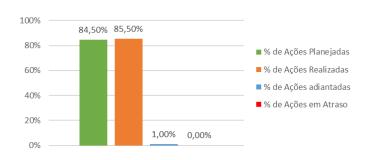
AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

#### Objetivo estratégico

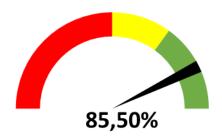
Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo

#### Evolução do projeto





#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### Análise Crítica:

O projeto transcorreu dentro dos prazos estabelecidos. O recolhimento dos processos físicos ainda em andamento na Primeira Instância vem sendo cumprido de forma regular e de acordo com os cronogramas estabelecidos nos Avisos da Presidência. No mês de novembro foi concluída a Entrega 14, tendo sido virtualizados 7.934 processos físicos, correspondendo a 1.166.961 imagens digitalizadas e indexadas.

#### • Ações Gerencias:

Monitorar as ações previstas no cronograma do projeto.



# Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



**CONCLUÍDO** 

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ - GRP 97

#### Síntese do Escopo

Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.

#### Gerente

Marcus Vinícius Domingues Gomes

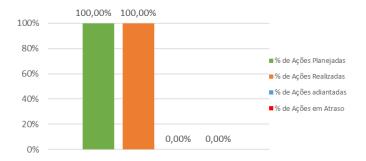
#### Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais







#### Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

#### **STATUS DO PROJETO**



**ADIANTADO** 

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) - GRP 71

#### Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização/Planejamento/ Mobilização/ Suprimento/ Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios/Croqui da situação encontrada/Demolição / escavação de pisos / Desmontagem de tubulações/Remontagem de tubulações/Soldagem de tubulações./Teste de estanqueidade/Pintura de tubulações /Manutenção e reparo de bombas/Teste de bombas Manutenção e reparo painéis elétricos/Teste de painéis elétricos/Recomposição / pisos / paredes / tetos/Pintura paredes e tetos/Implementação sinalização/Implementação manutenção preventiva/Croqui das instalações concluídas.

#### Gerente

Anizia Christina Leite Souza/ Elisete Pessoa dos Santos

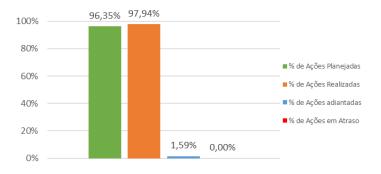
#### Macrodesafio

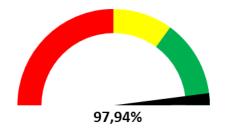
APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto 88,56% <sup>91,89%</sup> 78,26% <sup>81,87%</sup> 97,94% 100% 50,31% <sup>53,36</sup>% <sup>57,94</sup>% <sup>59,50</sup>% <sup>62,75</sup>% <sup>66,06</sup>% <sup>70,96</sup>% <sup>37,25</sup>% <sup>43,81</sup>% <sup>30,16</sup>% 50% 13,86% 15,25% 18,60% 0% Mai Jun Jul Out Dez Jan Fev Abr Mai Jul Set Out Nov Ago Set Nov Mar Jun Ago 2023 2024





## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



#### **NO PRAZO**

#### Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

#### Síntese do Escopo

O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.

#### Gerente

Glayson Leal Azevedo

#### Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

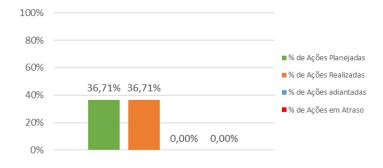
#### Objetivo estratégico

Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ

#### Evolução do projeto



#### Implementação em relação ao biênio (%)





#### Análise Crítica:

O projeto apresenta 36,71% de execução. As entregas estão dentro do prazo.

#### Ações Gerencias:

Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto, conforme planejado.

### Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

#### **STATUS DO PROJETO**

#### <u>Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80</u>



**ADIANTADO** 

Síntese do Escopo

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

Gerente

Ricardo Egídio Freire de Souza

Macrodesafio

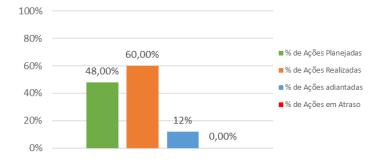
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ

#### Evolução do projeto







### Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

#### **STATUS DO PROJETO**

<u>Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a</u> <u>implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91</u>



**NO PRAZO** 

Síntese do Escopo

Unidades do PJERJ com acesso controlado;

Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ,

Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

Gerente

William Ricardo Alves

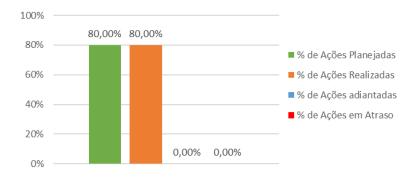
Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### 

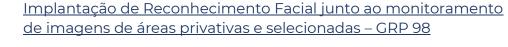






# Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**





**CONCLUÍDO** 

Gerente

Ricardo Paz Vila

Síntese do Escopo

Macrodesafio

selecionados.

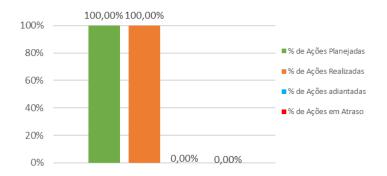
APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos







## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

STATUS DO PROJETO

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74



Síntese do Escopo

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

Gerente

Ricardo Paz Vila

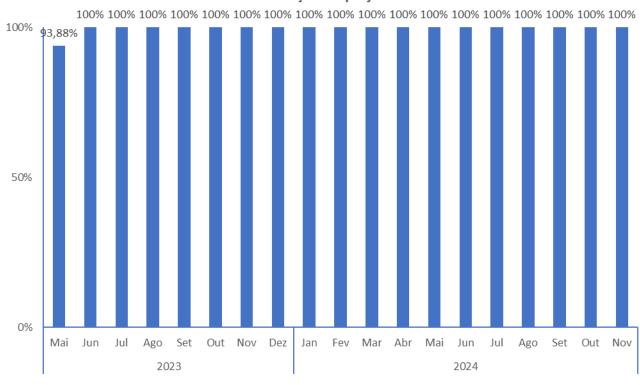
Macrodesafio

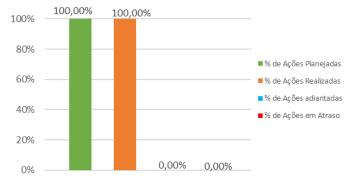
APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

#### Evolução do projeto









## Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

#### **STATUS DO PROJETO**

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) -**GRP 93** 



**CONCLUÍDO** 

#### Síntese do Escopo

Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.

Sidney Aloisio Ferreira Pryor

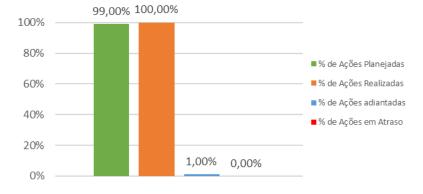
#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI





#### Implementação em relação ao biênio (%)



#### **Análise Crítica:**

Atualização das datas das Entrega 6 (ação 6.9)

#### **Ações Gerencias:**

Atualização das Datas de Entrega - Datas de contratação dos serviços postergadas.

# Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



#### CONCLUÍDO

#### Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 - GRP 94

#### Síntese do Escopo

Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4. Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos. Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Servico; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.

#### Gerente

Joao Marcelo Romano

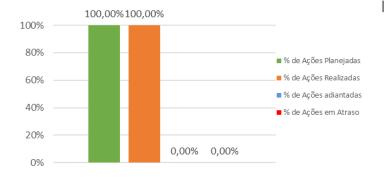
#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento da governança de TIC







## Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do PJERJ

#### **STATUS DO PROJETO**



**NO PRAZO** 

#### Implantação do sistema e-Proc - GRP 103

#### Síntese do Escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os partícipes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

#### Gerente

Marco Aurelio Motta Pinto Guedes

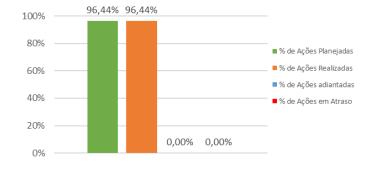
#### Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

#### Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas









#### Análise Crítica:

Alteração do peso das ações 63 e 64 e do item 6 como um todo. Inclusão da atividade 7 - Implantação - 2a Fase com as ações 71- Implantação da URCA-RJ, 72- Integração com a Receita Federal, 73- Implantação da versão 9.11, 74- Criação no ambiente de sustentação e 75- Operação Assistida.

#### Ações Gerencias:

Adequação do cronograma ao novo plano do projeto.