

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Resultado consolidado

NOVEMBRO/2025



**PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Secretaria-Geral de Governança,
Inovação e Compliance
SGGIC

Departamento de Governança
e Planejamento Estratégico
DEGEP



Sumário

MAPA ESTRATÉGICO	3
PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até novembro/2025.....	7
Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026.....	8
Percentual de implementação – até novembro/2025	9
Divisão de Acessibilidade e Protocolo (GABPRES/ASCER/DIACP)	10
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)	12
Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON).....	13
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	16
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	18
Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI)	20
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	21
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	22
Secretaria Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS)	24
Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (CGJ/DGFAJ).....	26
Comissão Judiciária de Articulação dos Juizados Especiais (COJES).....	27



MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada Macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.





PROJETOS ESTRATÉGICOS – BIÊNIO 2025/2026

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 15 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do Poder Judiciário do RJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Couto de Castro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 15 projetos, 2 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional (ATO EXECUTIVO TJ Nº 82/ 2025).



- 1.** Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais;
- 2.** Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual;
- 3.** Aprimoramento da Difusão do Conhecimento;
- 4.** Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário do RJ.
- 5.** ASSIS;
- 6.** Bem-vindo ao Passado;
- 7.** Central de Atendimento da Primeira Instância;
- 8.** Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ;
- 9.** Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ);
- 10.** Julgar + Metas 1 e 2 CNJ;
- 11.** Petição Cidadã;
- 12.** Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ;
- 13.** Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial.

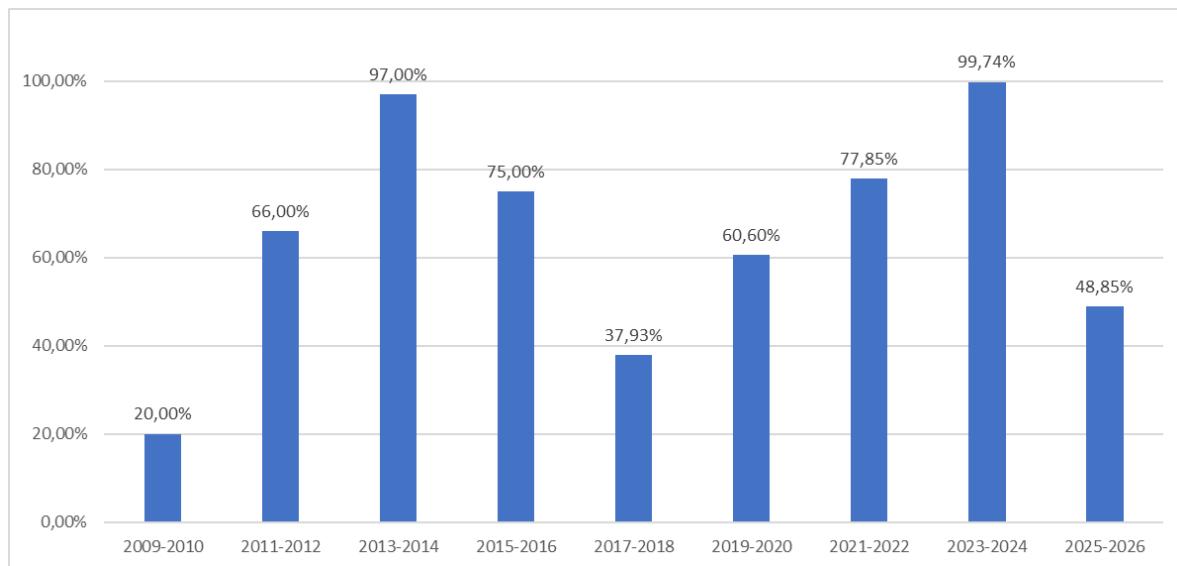


- 1.** Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico;
- 2.** Implantação do Sistema e-Proc.

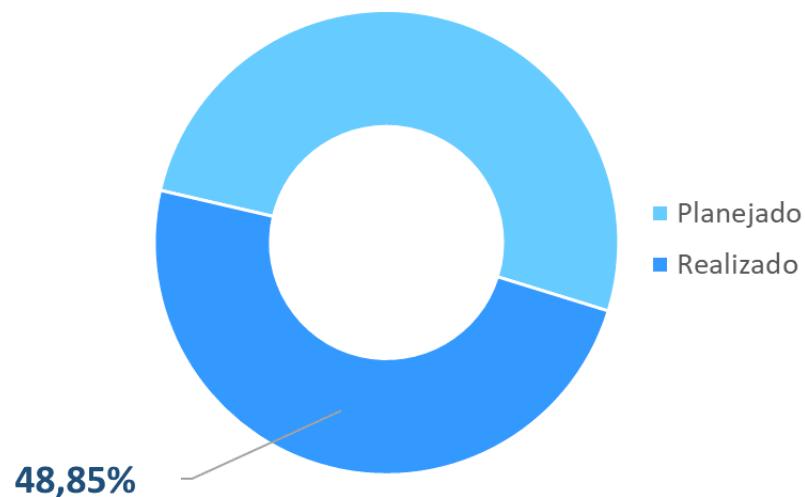


Implementação dos Projetos Estratégicos

POR BIÊNIO



EM RELAÇÃO AO BIÊNIO - 2025/2026

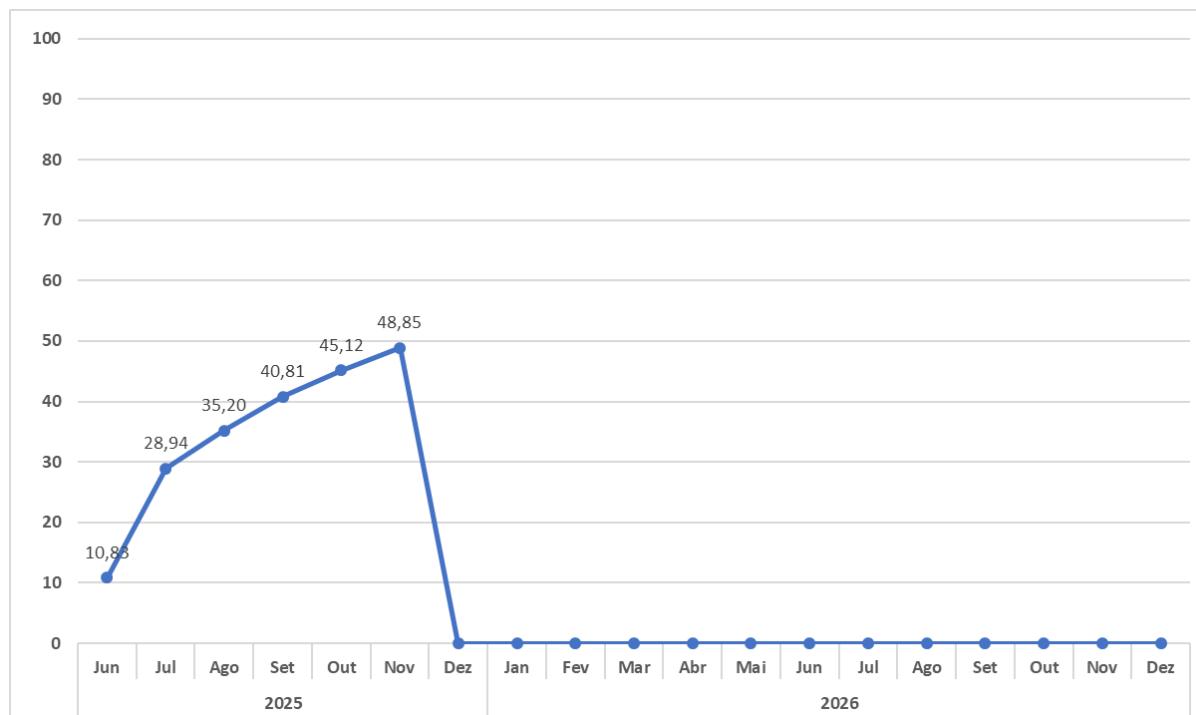




Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

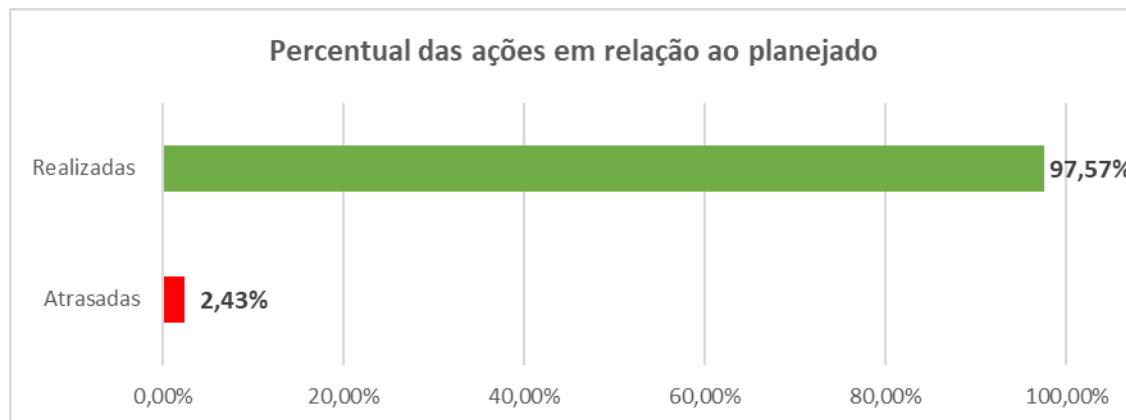
Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário RJ

EVOLUÇÃO BIÊNIO 2025-2026



Observação: O acompanhamento dos projetos iniciou em junho/2025 a partir do cadastro das informações no sistema GRP pelas unidades gestoras.

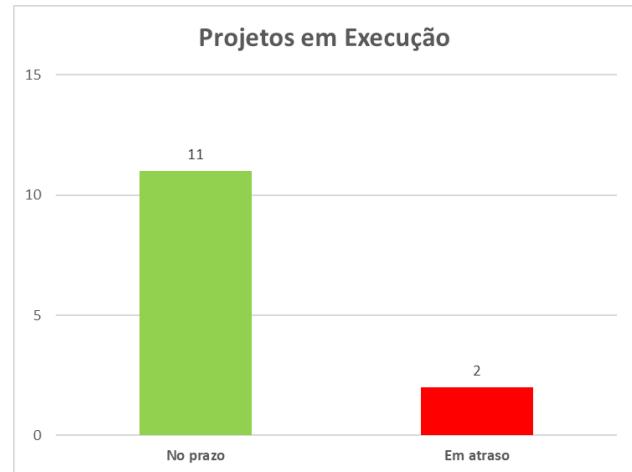
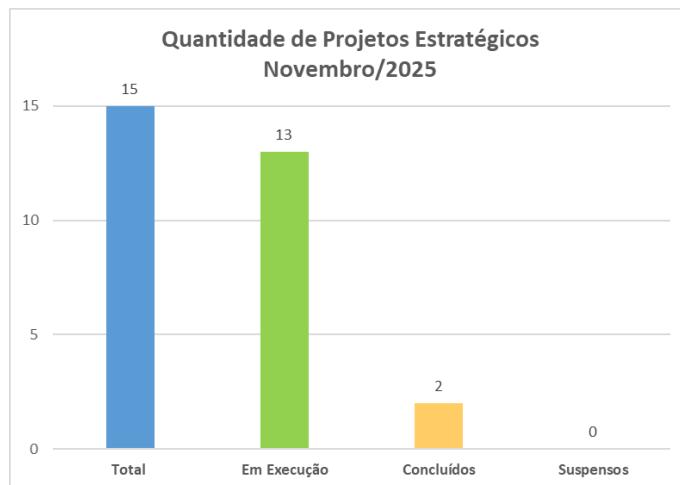
ATÉ NOVEMBRO/2025





Situação dos Projetos Estratégicos – até novembro/2025

Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	104	Bem-vindo ao Passado
	113	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ;
NO PRAZO	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário do RJ
	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	108	ASSIS
	114	Central de Atendimento da Primeira Instância
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ)
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	111	Petição Cidadã
CONCLUÍDO	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial
	115	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
	116	Julgador + Meta 1 e 2 CNJ





Execução Orçamentária - Exercícios 2025 e 2026

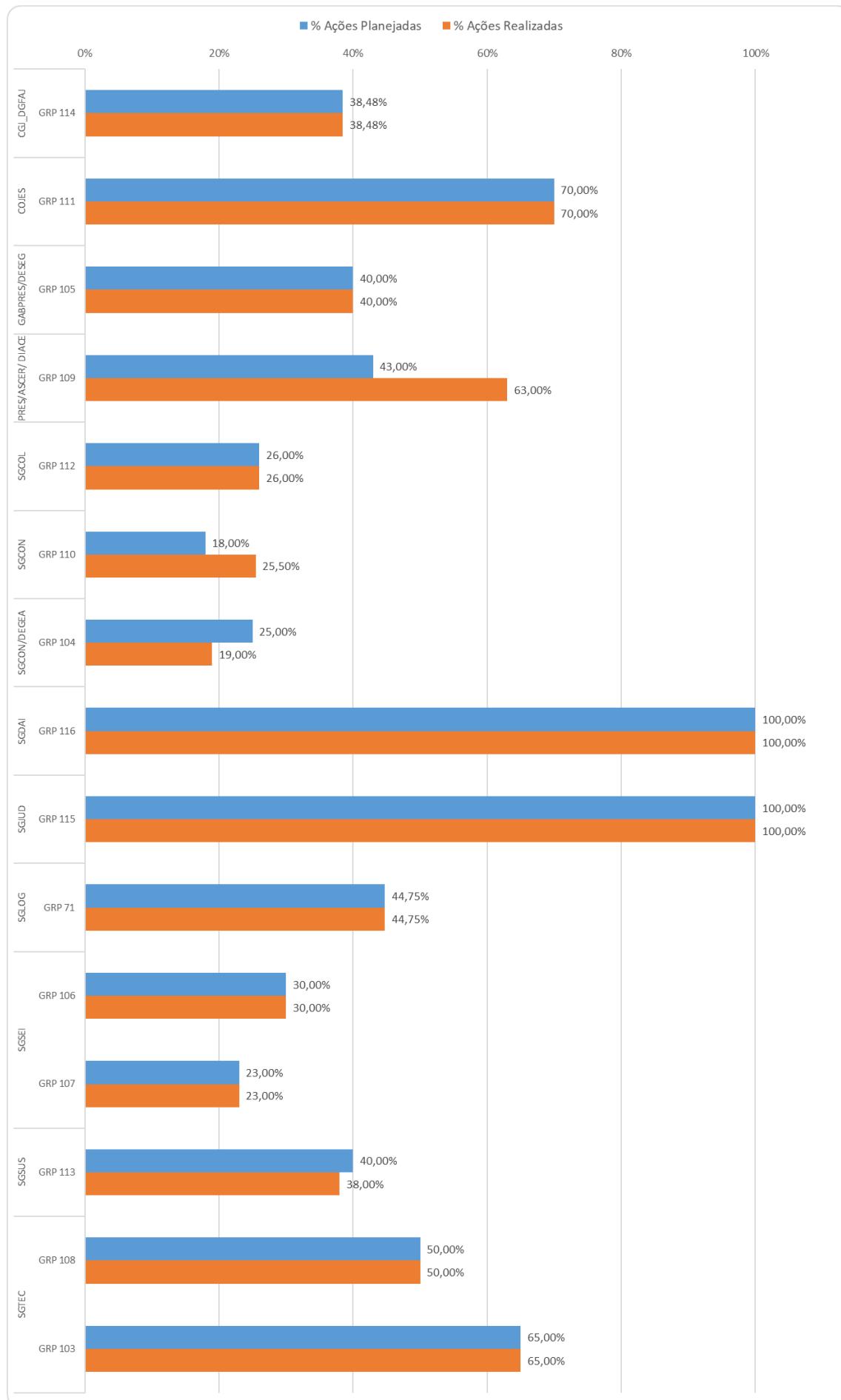
Unidade	ID GRP	Nome do Projeto Estratégico	CUSTO ESTIMADO APROVADO*	CUSTO ESTIMADO ATUALIZADO NO SISTEMA GRP	ORÇAMENTO EXECUTADO **
CGJ/ DGFAJ	114	Central de Atendimento da Primeira Instância	A definir	R\$ 754.077,12	-
COJES	111	Petição Cidadã	Sem custos	Sem custos	-
GABPRES/DESEG	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ	Sem custos	Sem custos	-
GABPRES/ASCR/DIACP	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais	R\$ 125.000,00	R\$ 250.000,00	R\$ 0,00
SGCOL	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário RJ	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00
SGCON	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	R\$ 500.000	R\$ 3.847.500,00	R\$ 0,00
SGCON/DEGEA	104	Bem-vindo ao passado	Contratação de equipe especializada: R\$ 120 mil por mês Serviço de digitalização: R\$ 15 milhões	R\$ 3.670.000,00	R\$ 0,00
SGSUS	113	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ.	R\$ 15 a 20 milhões	R\$ 35.230.000,00	R\$ 0,00
SGDAI	116	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ	Sem custos	Sem custos	-
SGJUD	115	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual	A definir	R\$ 704.490,45	-
SGLOG	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico – Anexo 1	R\$ 26.180.772,96	R\$ 23.443.591,83	-
SGSEI	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ)	R\$ 417.800,00	R\$ 526.080,00	R\$ 0,00
	107	Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	R\$ 262.000,00	R\$ 262.000,00	R\$ 0,00
SGTEC	108	ASSIS	Sem custos	Sem custos	-
	103	Implantação do sistema e-Proc	Sem custos	Sem custos	-

* Aprovado pela Administração.

**Fonte: SGPCF/ASPL - 18/07/2025 (informações prestadas semestralmente)



Percentual de implementação – até novembro/2025





Divisão de Acessibilidade e Protocolo (GABPRES/ASCR/DIACP)

Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais- GRP 109

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Síntese do Escopo

Desenvolvimento e implementação de um Protocolo de Acessibilidade para cerimônias e eventos institucionais do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro, abrangendo diretrizes, treinamentos e infraestrutura adaptada, para redução de barreiras tecnológicas, arquitetônicas, atitudinais e nas comunicações.

Gerente

Luciana Lopes Vianna

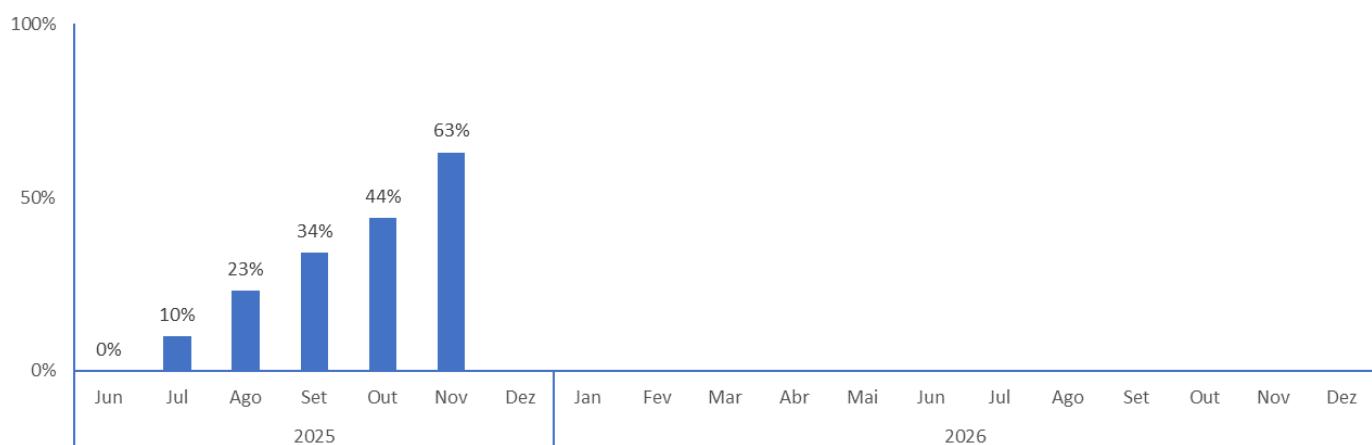
Macrodesafio

Garantia dos direitos fundamentais

Objetivo estratégico

Promoção da garantia dos direitos das minorias e inclusão social

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para Proteção das Aplicações Críticas do TJRJ – GRP 105

Síntese do Escopo

Ambiente de aplicações do Tribunal de Justiça protegidos contra ataques Cibernéticos

Gerente

Denise Marques Porto Alegre Rosa

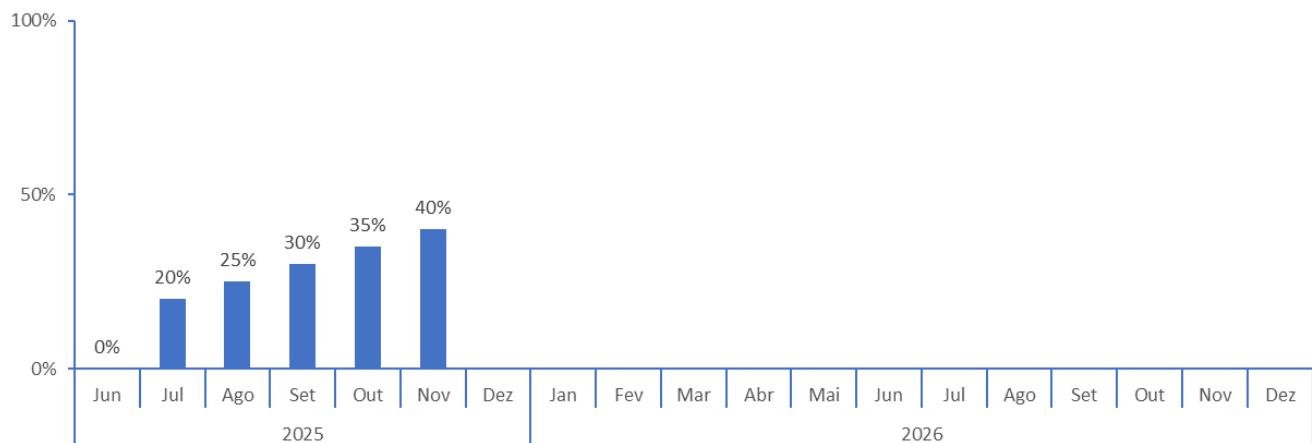
Macrodesafio

Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados

Objetivo estratégico

Promoção da proteção de dados organizacionais

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no Poder Judiciário RJ – GRP 112

Síntese do Escopo

A adoção de métodos autocompositivos de resolução de controvérsias visando compor conflitos de interesse, no âmbito dos procedimentos apuratórios.

Gerente

Ubiratan dos Santos Vaz

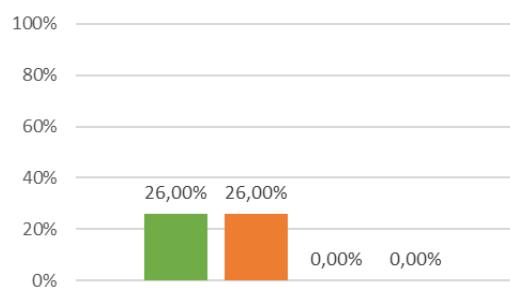
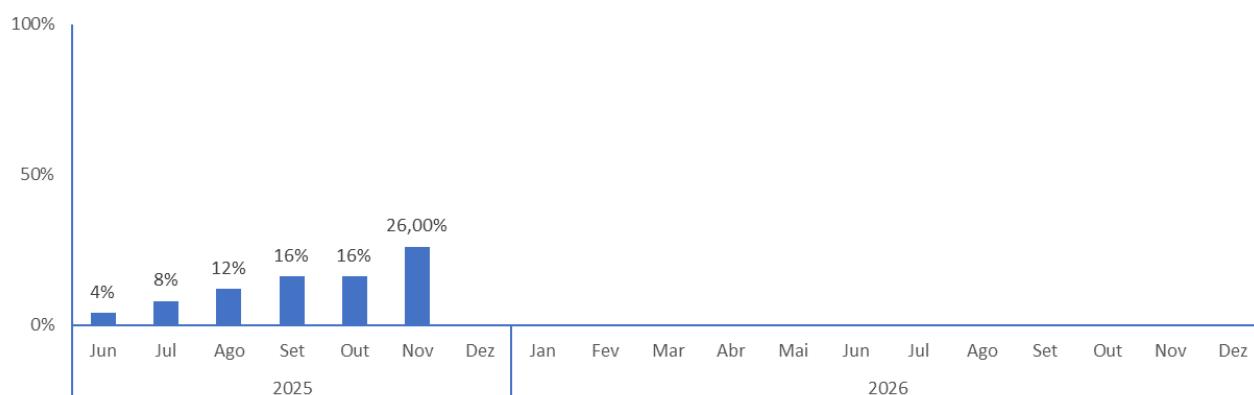
Macrodesafio

Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para a resolução dos conflitos

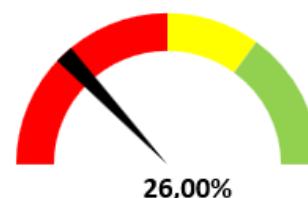
Objetivo estratégico

Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**
Reestruturação das fases e prazos do cronograma para melhor atender o projeto.
- Ações Gerenciais:**
Alteração dos fluxos das entregas 2, 3, 4 e 5.



Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)

- Departamento de Difusão do Conhecimento

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Aprimoramento da Difusão do Conhecimento – GRP 110

Síntese do Escopo

Instalação de Totens de LED em todas as unidades do Poder Judiciário do RJ

Gerente

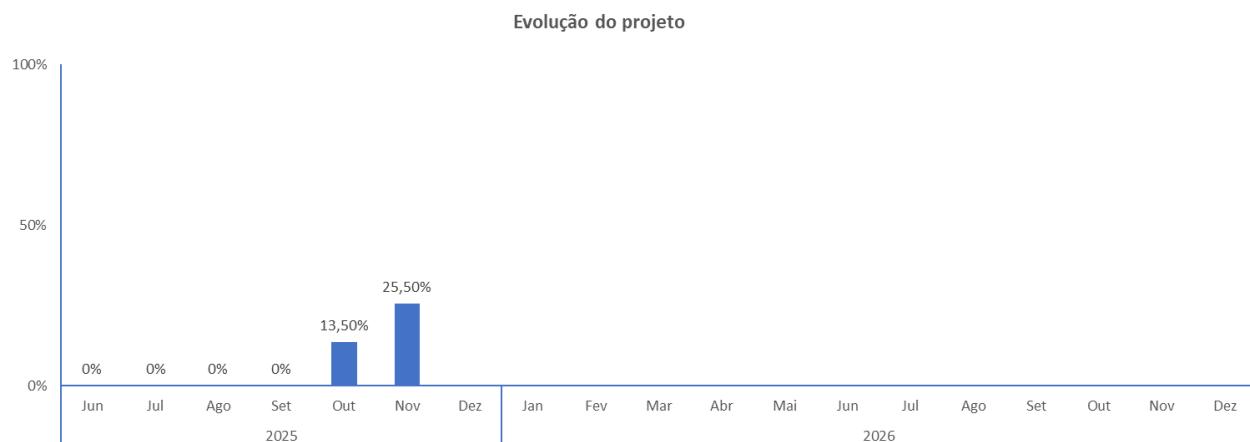
Aline de Oliveira Muller

Macrodesafio

Aperfeiçoamento da gestão e da governança judiciária

Objetivo estratégico

Aprimoramento da comunicação interna





- Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos

STATUS DO PROJETO



Bem-vindo ao Passado – GRP 104

Síntese do Escopo

Disponibilização de acervo de processos permanentes / históricos de alta relevância para sociedade em plataforma na rede mundial de computadores com a perspectiva de compartilhar a documentação no Projeto MoW - Memory of the Word, da Unesco.

Gerente

Márcio Ronaldo Leitão Teixeira

Macrodesafio

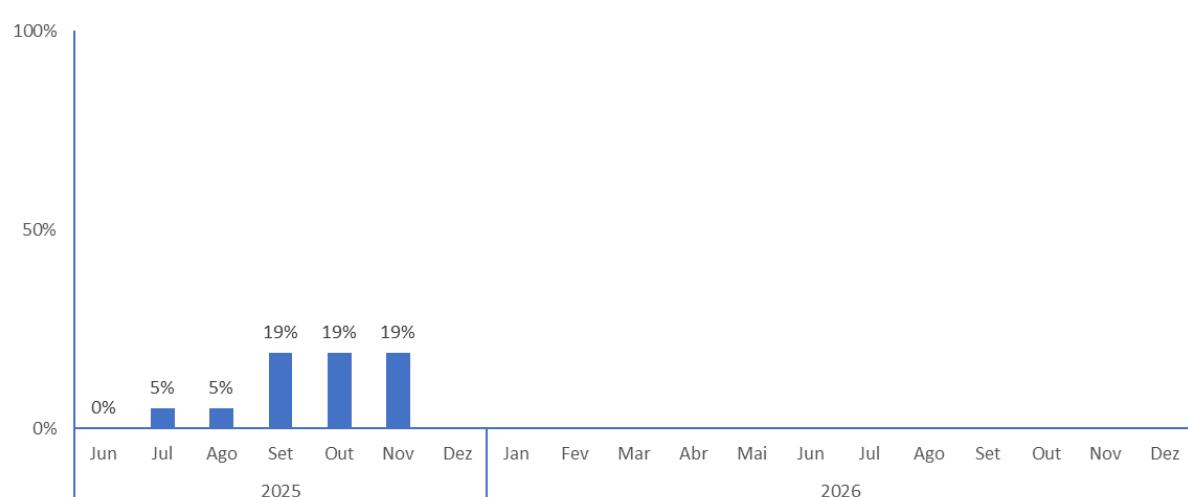
Aperfeiçoamento do conhecimento institucional

Objetivo estratégico

Aprimoramento da gestão do conhecimento institucional

EM ATRASO

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário RJ

- **Ações em atraso no período:**

Nº	Descrição da ação	%
1.2	Realizar licitação para contratação da empresa	2,5
1.3	Proceder à contratação de empresa para digitalização de processos permanentes na Central de Digitalização de Processos Permanentes - CPDD	2,5
2.2	Certificar equipamentos (computadores e escâneres) da contratada na Central de Digitalização de Processos Permanentes no Arquivo de Itaipava.	2,5
2.3	Selecionar e contratar profissionais para atuar na Central de Digitalização de Processos Permanentes (CDPP) no Arquivo de Itaipava.	2,5

- **Análise Crítica:**

As empresas DIGIGUARD, VISION DOC, DIGITAL PAPER e FAM do NASCIMENTO foram desclassificadas e a empresa ARQUIVOS GESTÃO DOCUMENTAL LTDA foi inabilitada em 18/11. A empresa ARQUITI foi convocada para encaminhar a documentação.

- **Ações Gerencias:**

Monitorar o andamento do pregão.



Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGEI)

STATUS DO PROJETO

NO PRAZOImplantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ) – GRP 106**Síntese do Escopo**

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

Gerente

Ricardo Paz Vila

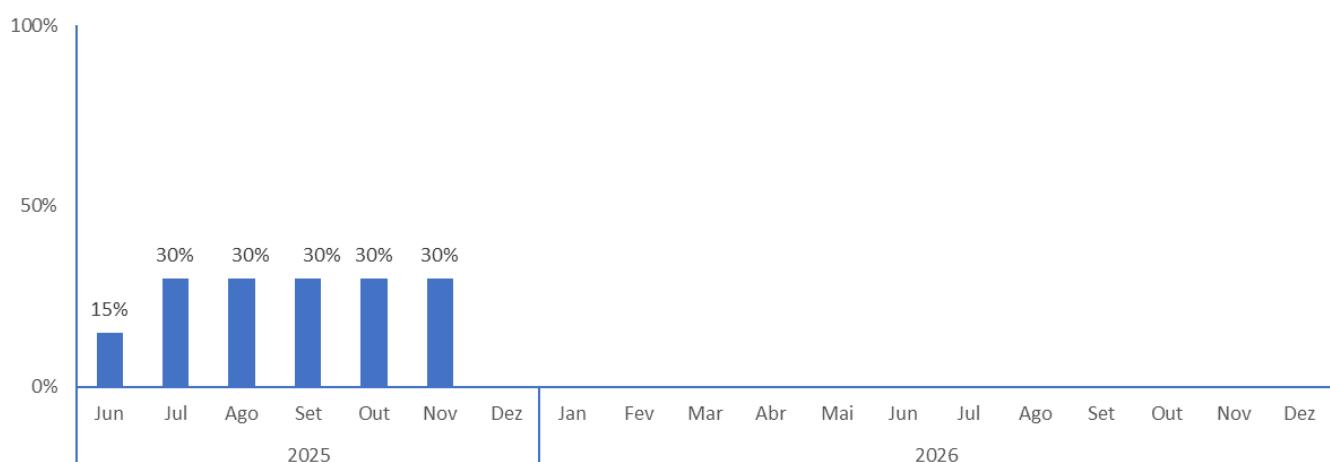
Macrodesafio

Infraestrutura, Logística e Segurança

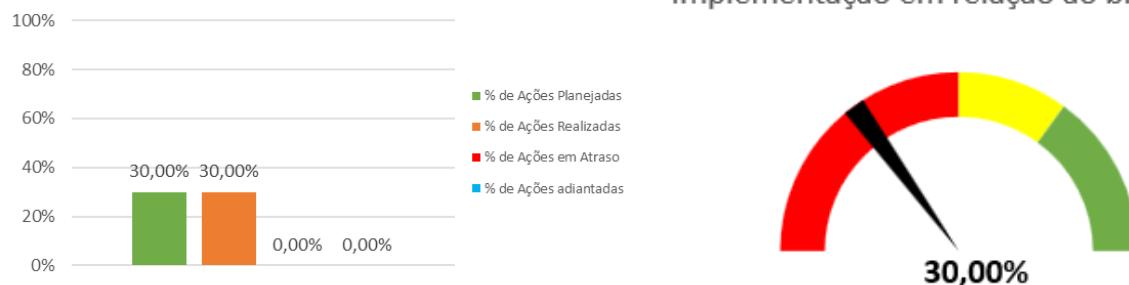
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



- Análise Crítica:**
A concepção do projeto precisou ser alterada em função da exclusão do hardware associado ao servidor que será fornecido pela SGTEC.
- Ações Gerencias:**
Devido a necessidade de revisão da concepção da contratação, o cronograma foi atualizado e agora será acompanhado em conjunto com a evolução da nova estrutura do projeto.



STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial – GRP 107

Síntese do Escopo

Gerir Segurança Predial, Patrimonial e de Pessoas.

Gerente

Ricardo Paz Vila

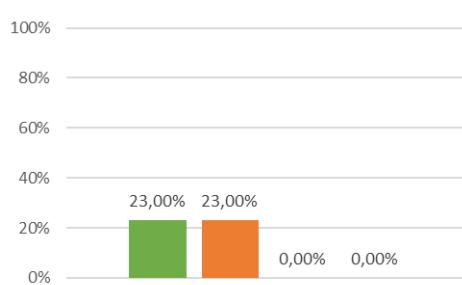
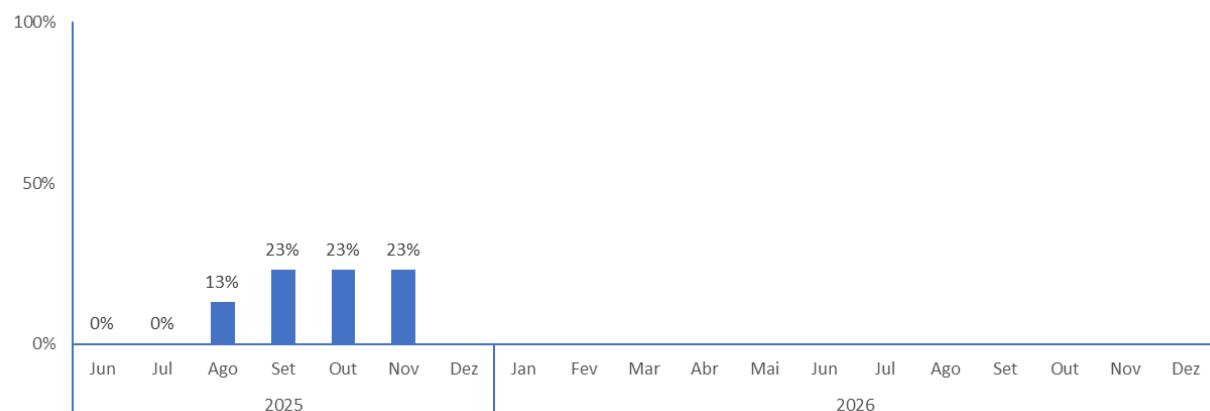
Macrodesafio

Infraestrutura, Logística e Segurança

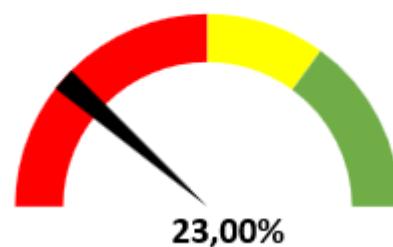
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

STATUS DO PROJETO



ASSIS – GRP 108

Síntese do Escopo

O Assistente Jurídico (intitulado como “Assis”) se destina a apoiar os magistrados na elaboração de decisões, minutas de sentenças e acórdãos em processos judiciais de 1^a e 2^a instância. Utilizando modelos de linguagem generativa, especificamente o GPT-4, o assistente é capaz de gerar automaticamente minutas de decisões, sentenças e acórdãos, além de responder a perguntas relacionadas ao conteúdo do processo. O assistente será projetado para atender tanto à 1^a instância quanto à 2^a instância, oferecendo suporte eficaz em ambas as fases do processo judicial.

NO PRAZO

Gerente

Maria Aline Lanini Cardoso

Macrodesafio

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas

Evolução do projeto





STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Implantação do Sistema e-Proc (continuidade) – GRP 103

Síntese do Escopo

Termo de Acordo de Cooperação Técnica, sem repasse de verbas, a ser celebrado entre este Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 4ª Região - TRF4, o Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul - TJRS, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais - TJMG, o Tribunal de Justiça de Santa Catarina - TJSC, o Tribunal de Justiça do Acre - TJAC e o Tribunal de Justiça de Tocantins - TJTO, com fundamento no artigo 184 da Lei Federal nº 14.133/21, cujo objeto consiste na cessão do direito de uso do e-Proc, sistema de processo judicial eletrônico criado pelo TRF4, mediante o estabelecimento de condições de cooperação entre os participes com vistas ao desenvolvimento permanente do referido sistema.

Gerente

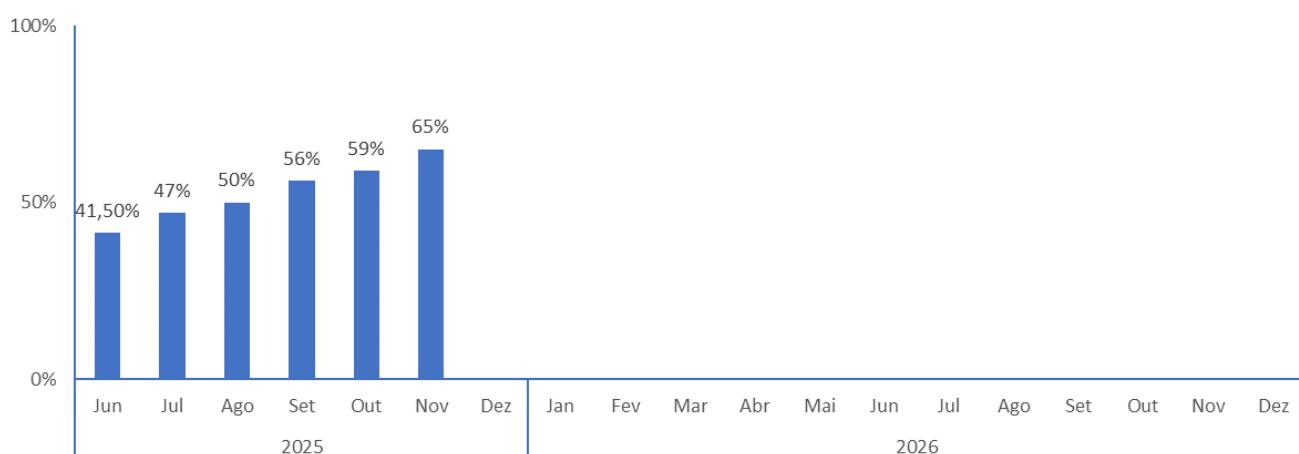
Maria Clara Ciotola Guimarães

Macrodesafio

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados.

Objetivo estratégico

Evolução do projeto





Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI)

STATUS DO PROJETO



Julgar + Metas 1 e 2 CNJ – GRP 116

Síntese do Escopo

Painéis de Monitoramento das Metas 1 e 2 CNJ – Magistrados 1º e 2º Graus.

Gerente

Angélica Cristina Pereira da Silva de Souza

Macrodesafio

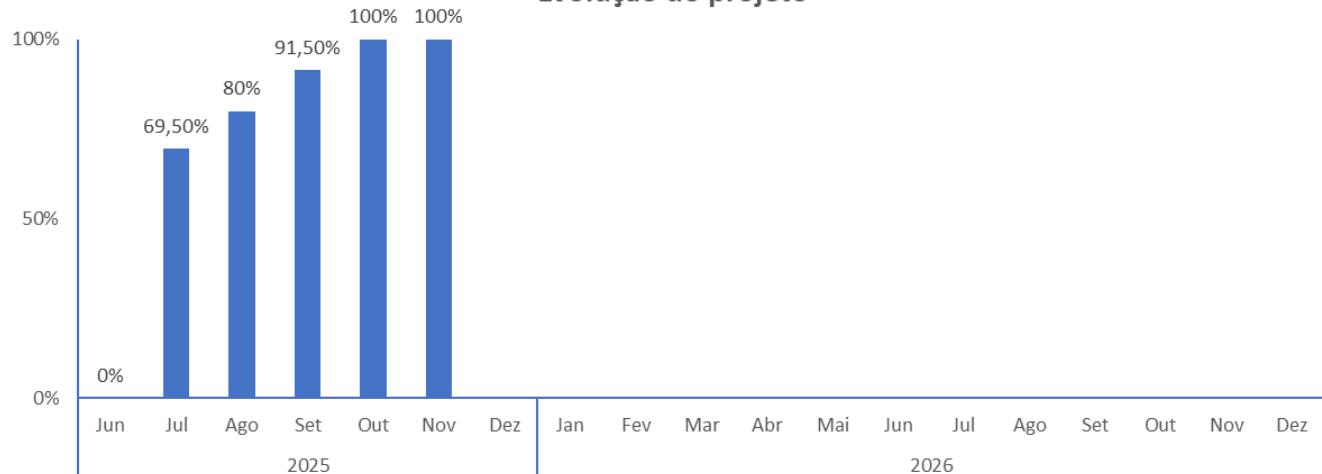
Aperfeiçoamento da política de dados e informações institucionais

Objetivo estratégico

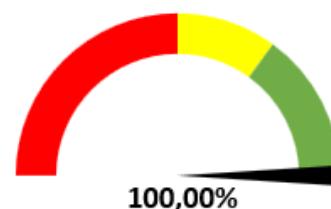
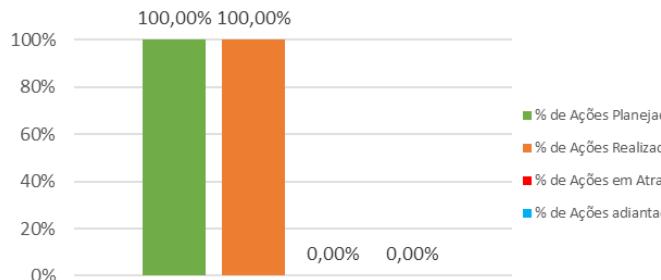
Aprimoramento da estrutura de dados como mecanismo de efetividade jurisdicional

CONCLUÍDO

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

STATUS DO PROJETO



CONCLUÍDO

Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual – GRP 115

Síntese do Escopo

Rotina de sessão virtual atualizada conforme a resolução CNJ 591.

Gerente

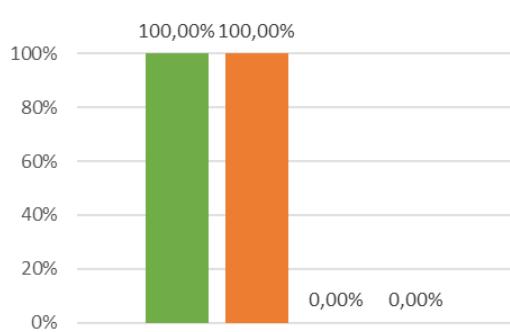
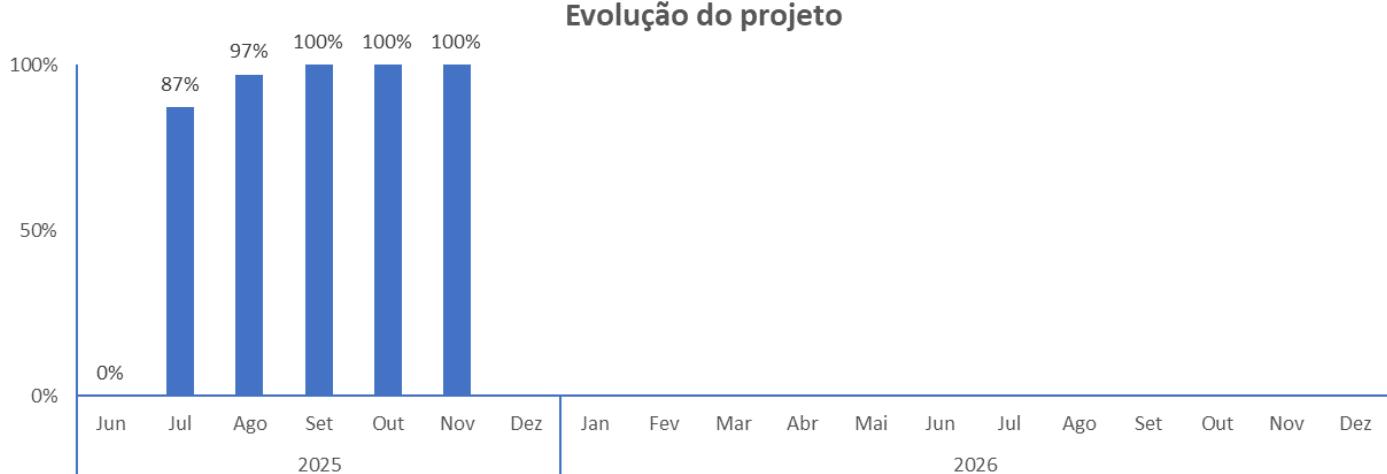
Luiz Rogerio de Carvalho Fernandes

Macrodesafio

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Objetivo estratégico

Aprimoramento dos mecanismos de celeridade jurisdicional





Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade) – GRP 71

Síntese do Escopo

Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do TURJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações.

Gerente

Anizia Christina Leite Souza

Eliete Pessoa dos Santos

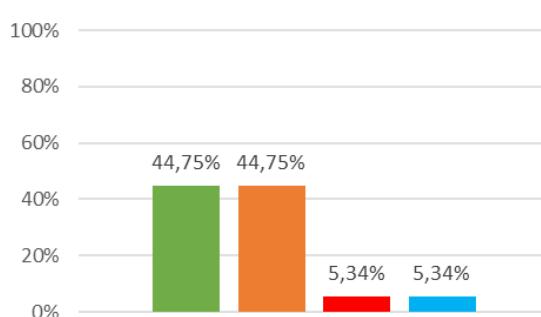
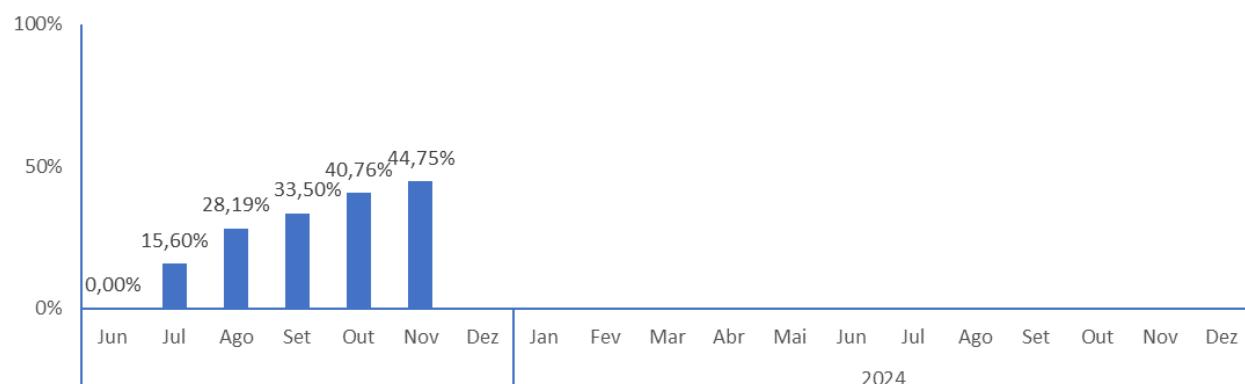
Macrodesafio

Infraestrutura, logística e segurança

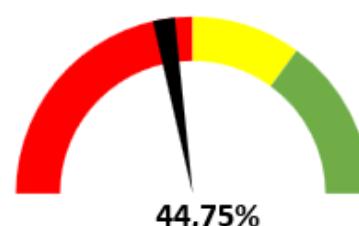
Objetivo estratégico

Aprimoramento da segurança dos Magistrados, Servidores e edificações

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





- **Ações em atraso no período:**

Foram identificadas ações em atraso nas entregas: 1, 2, 3, 4, 5 e 6.

- **Análise Crítica:**

Durante o mês de novembro, observou-se que ações referentes às entregas 1, 2, 3, 4, 5 e 6, apresentaram atrasos em relação às datas inicialmente programadas.

Esses desvios pontuais decorreram da necessidade de ajustes operacionais e priorizações internas, sem impacto negativo no percentual total de execução do projeto. O desempenho geral manteve-se dentro do esperado, uma vez que houve equilíbrio entre ações adiantadas e atrasadas, resultando no atingimento do percentual global acumulado previsto para o período.

- **Ações Gerenciais:**

As equipes responsáveis seguem com o monitoramento contínuo das pendências, priorizando a conclusão das ações remanescentes no menor prazo possível. Esse acompanhamento visa manter o equilíbrio do cronograma, assegurar a regularidade dos indicadores de desempenho e garantir que o planejamento geral do projeto não sofra impacto relevante nos próximos ciclos de execução.



Secretaria Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS)

STATUS DO PROJETO



EM ATRASO

Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ – GRP 113

Síntese do Escopo

Desenvolver e implantar o programa institucional de descarbonização do TJRJ, incluindo a implementação de pilotos tecnológicos (energia, mobilidade, eficiência energética, economia circular), capacitação e estruturação de políticas permanentes de sustentabilidade e neutralidade climática.

Gerente

Felipe Santos Dutra

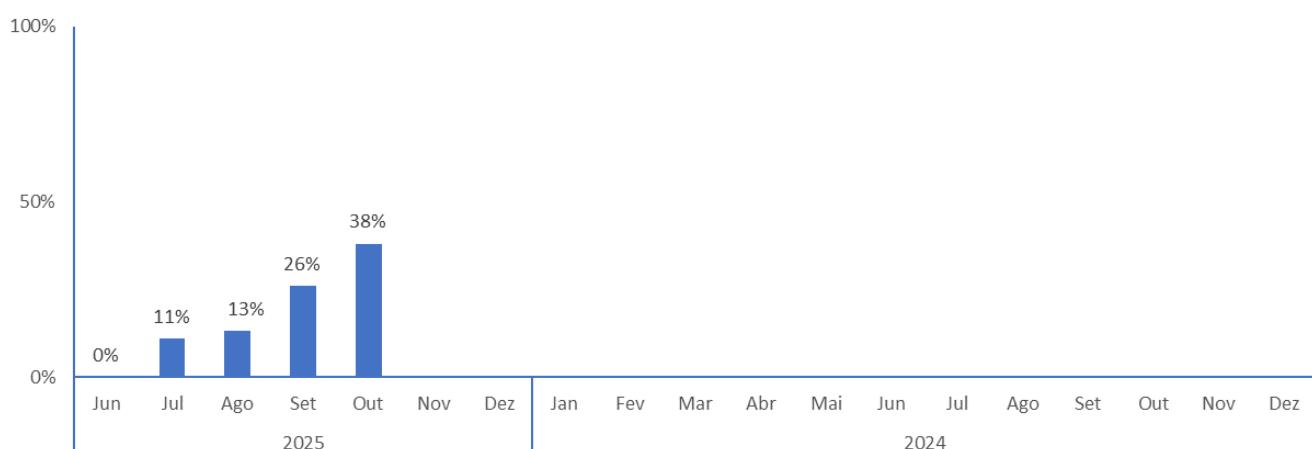
Macrodesafio

Promoção da Sustentabilidade / Infraestrutura, logística e segurança

Objetivo estratégico

Gestão sustentável ambiental, de contratações e de documentos / Aprimoramento da Infraestrutura Institucional

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

Relatório de Implementação dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do RJ

- Ações em atraso no período:

Nº	Descrição da ação	%
6.3	Apresentação dos resultados dos Estudos para redução do consumo de água.	2,0

- Análise Crítica:

- Considerando a existência de um grupo no TJRJ que já está executando projetos de automação predial, o bloco de tarefas "10 - Piloto controle e automação predial" não faz mais sentido;
- O processo de licitação do primeiro edital para migração ao ACL foi fracassado, nos termos da lei.

- Ações Gerencias:

- Uma nova versão do cronograma será gerada para refletir a realidade do planejamento;
- As atividades a montante precisarão ser remanejadas e ajustadas, para refletir a mudança de estratégia do TJRJ.



Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (CGJ/DGFAJ)

STATUS DO PROJETO



NO PRAZO

Central de Atendimento da Primeira Instância – GRP 114

Síntese do Escopo

Redução do déficit na força de trabalho da primeira instância e implementação de um canal de atendimento de primeiro nível.

Gerente

Simone Ferreira Oliveira e Cruz

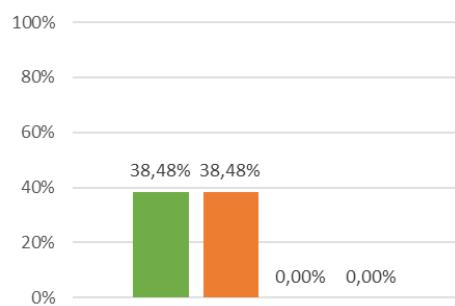
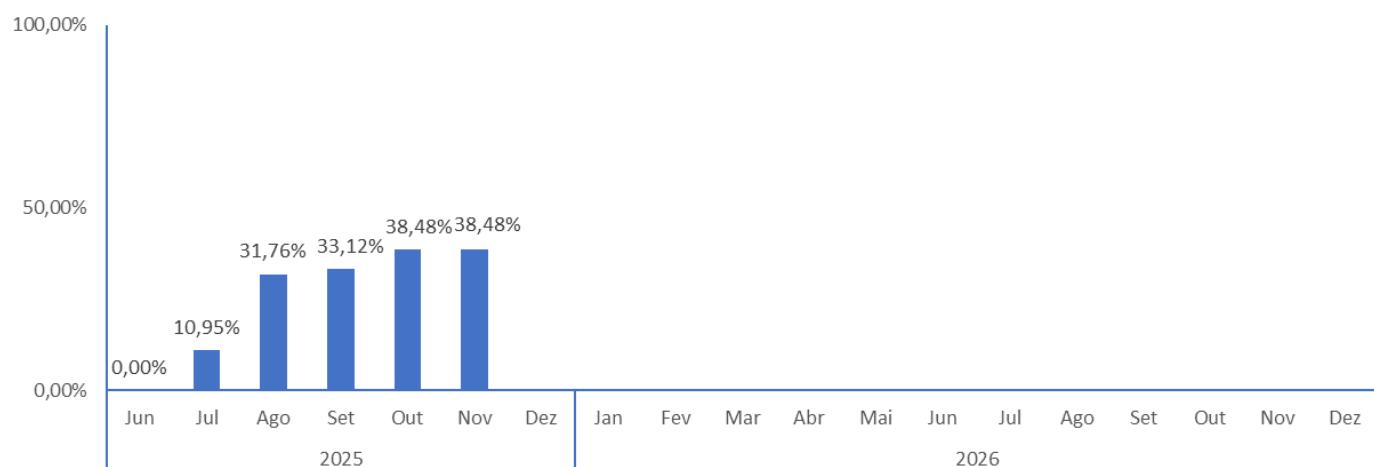
Macrodesafio

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional /Fortalecimento da Relação do Judiciário com a Sociedade/Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal/Aperfeiçoamento da Gestão e da Governança Judiciária/ Gestão de Pessoas

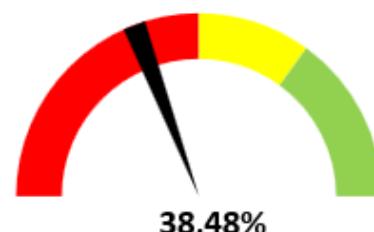
Objetivo estratégico

Aprimoramento e priorização das atividades de 1º grau/Promoção de parcerias com a sociedade civil/Aperfeiçoamento de rotinas cartorárias/Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/Valorização dos Servidores e da carreira de Serventuário da Justiça

Evolução do projeto



Implementação em relação ao biênio (%)



Comissão Judiciária de Articulação dos Juizados Especiais (COJES)

STATUS DO PROJETO



Petição Cidadã– GRP 111

Síntese do Escopo

Novo sistema de peticionamento inicial para os Juizados Especiais Cíveis (seja pela reformulação completa dos atuais modelos-padrão ou pela criação de um formulário eletrônico), permitindo que o cidadão sem advogado possa preenchê-lo com maior segurança e autonomia.

Gerente

Priscilla Mariano Almeida

Macrodesafio

Garantia dos direitos fundamentais / Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Objetivo estratégico

Promoção da garantia dos direitos fundamentais / Aprimoramento e priorização das atividades de 1º grau

NO PRAZO

