



PLANILHA DE INDICADORES

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

UNIDADE ORGANIZACIONAL	SGCOL/DELFA	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO	X	INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE	
TEMA	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão				
INDICADOR	Tempo Médio do Ciclo Licitatório			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE	RAD-SGCOL-005				
FINALIDADE	Controlar o Tempo Médio do Ciclo Licitatório - entre autuação até a homologação e/ou publicação do termo contratual.							CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado
PERIODICIDADE	Medição Trimestral (com análise crítica a cada RAC)	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO	X	INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA		INDICADOR DE EFETIVIDADE	
FÓRMULA	[[Σnº de dias corridos do Ciclo Pré-licitatório e Licitatório)/(Σnº de licitações homologadas e/ou publicação do termo contratual)]							SENTIDO DE MELHORIA	(mM) Menor é Melhor
META	<300 dias					ORIGEM DOS DADOS	Dados extraídos da planilha eletrônica	UNIDADE DE MEDIDA	Dias / %
	2022	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	RESULT. NO PER			
	MÉDIA DE DIAS	365	327	346	404	357			
	2023	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	RESULT. NO PER			
	MÉDIA DE DIAS	334	353	426	341	350			
	TOTAL DE LICITAÇÕES	5	45	29	51	130			
	Resultado	1%	13%	7%	15%	37%			

RESULTADO NO PERÍODO Obs.: 1) Espaço em branco significa não ocorrência.

LINHA DE BASE	357		
RESULTADO	350		
META	<300		

AÇÕES GERENCIAIS

Cumpra esclarecer que, no início de 2023, quando a SGCOL definiu a meta de 300 dias sobre a medição histórica do tempo médio do ciclo licitatório, não podíamos prever um aumento tão significativo no número de licitações e ainda não havíamos definido que a média não é a medida ideal para o indicador em tela.

De toda forma, em detalhes, registrou-se no ano de 2023 uma média de 350 dias para o ciclo médio total, considerando as 130 (cento e trinta) licitações concluídas no período, destas 03 (três) já ocorreram pela NLLCA, distribuídas da seguinte forma:

- 85 (oitenta e cinco) Compras (RM e RP), com tempo médio de 321 (trezentos e vinte e um) dias;
- 38 (trinta e oito) Contratações de Serviços, com tempo médio de 373 (trezentos e setenta e três) dias;
- 02 (duas) de Obra, com tempo médio de 282 (duzentos e oitenta e dois) dias; e
- 05 (cinco) de Permissão de Uso, com tempo médio de 368 (trezentos e sessenta e oito) dias.

Vale ressaltar que 50 das 130 licitações foram autorizadas ainda em 2022 e que o processo da permissão de uso claramente impactou o tempo médio total, pois houve repetição dos certames dentro dos mesmos autos, o que pretendemos corrigir nas próximas medições.

De toda forma, analisando os números apresentados em relação a esta medida, observa-se uma discreta diminuição em torno de 1,96% no número de dias do ciclo se comparado à linha base que é o resultado do final do período de 2022 (357 dias).

Os fatores que influenciaram neste resultado do tempo do Ciclo, obedecendo as fases sequenciais e obrigatórias do processo licitatório, são os seguintes:

- O tempo referente a fase preparatória (interna) da licitação, que finalizou o período em 240 (duzentos e quarenta) dias, 68,5% do tempo despendido pelo ciclo;
- O tempo de julgamento das licitações (apresentação de propostas e lances, habilitação, recurso e homologação) que ao final do período ficou em torno de 81 (oitenta e um) dias, 22,5% do tempo despendido pelo ciclo;

Positivamente, o tempo de formalização de termo, no ano de 2023 ficou em torno de 15 (quinze) dias, 4,1% do tempo despendido pelo ciclo.

AÇÕES GERENCIAIS

Apresentar os dados à Administração Superior do PJERJ, buscando junto às demais SGs medidas que diminuam os trâmites administrativos;

Fomentar a comunicação entre as equipes de planejamento das novas contratações, por meio de reuniões presenciais e chats no Teams para monitoramento frequente e compartilhamento de arquivos;

Incluir a ASCOL/SGCOL no desenvolvimento do painel de licitação para que auxiliem nas análises e diagnósticos sobre os fluxos e tramitação dos processos licitatórios;

Finalizar a revisão da RAD-SGCOL-005;

Realizar ampla divulgação do novo fluxo e capacitar equipes das demais SGs;

Propor à Administração Superior a possibilidade de reforço à estrutura da SGCOL, de forma que o auxílio à elaboração dos TRs ocorra desde o início da demanda por nova contratação.

Responsável pela emissão do relatório: Vania Nascimento S. de Oliveira - Matr: T-19638

Responsável (aprovação e divulgação): Aidamar Navarro Campos - Matr: 809275

Data: 12/01/2024