



### PLANILHA DE INDICADORES

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

<b>UNIDADE ORGANIZACIONAL</b>	<b>SGCOL/DELFA</b>	<b>INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>INDICADOR DE PROJETO</b>		<b>INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO</b>	X	<b>INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE</b>	
<b>TEMA</b>	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária			<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão				
<b>INDICADOR</b>	Tempo Médio do Ciclo Pré - Licitatório (Fase Interna)			<b>PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE</b>	RAD-SGCOL-005				
<b>FINALIDADE</b>	Controlar o Tempo Médio do Ciclo Pré Licitatório - entre autuação até a publicação do aviso.							<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Acumulado
<b>PERIODICIDADE</b>	Medição Trimestral	<b>INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO</b>	X	<b>INDICADOR DE DESEMPENHO</b>		<b>INDICADOR DE EFICIÊNCIA</b>		<b>INDICADOR DE EFETIVIDADE</b>	
<b>FÓRMULA</b>	[[Σnº de dias corridos do Ciclo Pré-licitatório]/(Σnº de licitações publicadas)]							<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	(mM) Menor é Melhor
<b>META</b>	<180 dias					<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	Dados extraídos da planilha eletrônica	<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Dias / %
	<b>2022</b>	<b>1º Trimestre</b>	<b>2º Trimestre</b>	<b>3º Trimestre</b>	<b>4º Trimestre</b>	<b>RESULT. NO PER</b>			
	MÉDIA DE DIAS	244	243	273	325	272			
	<b>2023</b>	<b>1º Trimestre</b>	<b>2º Trimestre</b>	<b>3º Trimestre</b>	<b>4º Trimestre</b>	<b>RESULT. NO PER</b>			
	MÉDIA DE DIAS	227	230	279	257	240			
	TOTAL DE LICITAÇÕES	5	45	29	51	130			
	Resultado	2%	20%	10%	20%	54%			

**RESULTADO NO PERÍODO** Obs.: 1) Espaço em branco significa não ocorrência.

<b>LINHA DE BASE</b>	<b>272</b>		
<b>RESULTADO</b>	<b>240</b>		
<b>META</b>	<b>&lt;180</b>		

**ANÁLISE CRÍTICA**

O tempo do ciclo pré-licitatório refere-se a chamada fase interna das licitações ou fase de planejamento, que se inicia com a autuação do processo no sistema SEI e termina quando o ato convocatório (edital) é publicado.

A fase interna, por óbvio, está contemplada dentro do ciclo total das licitações, no entanto, por representar a etapa mais complexa do processamento de uma nova contratação e hoje ser responsável por 68,5% do tempo despendido no ciclo total, optou-se por pormenorizar sua análise em indicador estratégico apartado.

Nesse sentido, percebe-se enorme desafio em reduzir o tempo do planejamento das contratações, que cabe às unidades requisitantes, que por vezes não possuem em seus quadros profissionais com expertise em matéria de licitações e contratos. Considerando ainda a recente alteração legislativa, com a nova lei de licitações e as subsequentes regulamentações, que vem produzindo um vasto arcabouço jurídico para a administração pública em matéria de contratações, a tarefa torna-se ainda mais complexa.

Assim, esta SGCOL tem investido horas em orientações às unidades e elaborou em 2023 o Plano de Capacitação Anual, previsto pela Resolução CNJ 347/2020, divulgando inicialmente um grande número de cursos gratuitos de escolas de governo renomadas, como ENAP e ECG/TCE-RJ.

Em complementação, workshops práticos estão sendo desenvolvidos em parceria com a ESAJ para instruir os profissionais do quadro das unidades requisitantes sobre os novos documentos-modelo para aplicação da Lei 14.133/21.

Ressalte-se que houve aumento brutal de 41,30% no número de licitações realizadas entre 2022 e 2023, que passou de 92 licitações para 130 licitações concluídas, número mais alto visto até então, desde o início da medição.

Apesar de tal aumento no número de licitações, o nível do serviço desse indicador subiu dezoito (18) pontos percentuais, passando de 36%, em 2022, para 54% de processos de contratação dentro do prazo de referência para essa fase do ciclo, em 2023.

Em detalhes, para esta etapa registrou-se no ano de 2023 uma média de 240 dias de fase interna, em 130 licitações concluídas no período, distribuídas da seguinte forma:

- 85 (oitenta e cinco) Compras (RM e RP), com tempo médio de ciclo pré-licitatório de 208 (duzentos e oito) dias;
- 38 (trinta e oito) Contratações de Serviços com tempo médio de de ciclo pré-licitatório de 306 (trezentos e seis) dias;
- 02 (duas) de Obra, com tempo médio de 169 (cento e sessenta e nove) dias; e
- 05 (cinco) de Permissão de Uso, com tempo médio de 299 (duzentos e noventa e nove) dias.

Assim como no indicador do tempo médio do ciclo total, aqui também consideramos essencial rever a medição, passando a observar prioritariamente o nível de serviço para o estabelecimento de metas, e não mais o tempo médio, ainda que ele continue a ser apresentado para enriquecer a análise. De toda forma, analisando os números apresentados em relação a esta medida, ou seja, o tempo médio total, observa-se uma diminuição em torno de 11,76% no número de dias do ciclo pré-licitatório, se comparado à linha base que é o resultado do final do período de 2022.

<b>AÇÕES GERENCIAIS</b>	as mesmas ações definidas para o indicador estratégico Tempo do Ciclo Licitatório.
-------------------------	--

**Responsável pela emissão do relatório:** Vania Nascimento S. de Oliveira Matr. T-19638      **Responsável (aprovação e divulgação):** Aidamar Navarro Campos Matr. 809275      **Data:** 12/01/2024