

	<p>PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES) DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS (DEACO) DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL) SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS PERMANENTES (SEAPE)</p>		
Conselho de Administração para Aperfeiçoamento e Valorização da Governança e dos Gestores do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (CONAD)			Ata de reunião Nº 01/2025
Data: 02.12.2025	Horário: 16h	Local: Sala nº 01 de reunião da DICOL	

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes membros e convidados:

- **Sr. Gabriel Albuquerque Pinto**, Secretário-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES) e Presidente do CONAD;
- **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- **Sr. Rodrigo de Oliveira Rocha**, Secretário-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI);
- **Sr. Eliezer Viana de Oliveira**, Secretário-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF);
- **Sr. Carlos Eduardo Menezes da Costa**, Secretário-Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS);
- **Sra. Alessandra Fabrício Anátocles da Silva Ferreira**, Secretária-Geral Judiciária (SGJUD);
- **Sr. Bruno Carvalho Azevedo**, Secretário-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL);
- **Sra. Sthefania Mendonça Rodrigues**, Secretária-Geral do Núcleo de Auditoria Interna (NAI);
- **Sra. Vania Salles Tardin Monnerat**, Diretora-Geral de Apoio à Corregedoria Geral de Justiça (DGAPO);
- **Sr. Alexandre Correa Carvalho**, Diretor-Geral de Planejamento e Administração de Pessoal (DGAPE);
- **Sra. Simone Ferreira de Oliveira e Cruz**, Diretora-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (DGFAJ);
- **Coronel Marley Elysio dos Santos**, Diretor do Departamento de Segurança Patrimonial (DESEP);
- **Sra. Gabriela Simis**, Diretora da Escola de Administração Judiciária (ESAJ);

- **Sra. Gabriela Copello Valadão de Figueiredo**, Diretora da Escola de Mediação do Estado do Rio de Janeiro (EMEDI);
- **Sr. Thiago Oliveira Ferreira**, Diretor da Divisão de Eletrônica e Telefonia (DIETE);
- **Sra. Juliana Trindade de Souza**, Assessora I;
- **Sra. Kerly Cristina Lessa Guimarães**, Assessora I;
- **Sra. Angélica Cristina Pereira da Silva de Souza**, Assessora III.

O **Sr. Gabriel Albuquerque Pinto**, Secretário-Geral da SGPES e Presidente do Conselho de Administração para Aperfeiçoamento e Valorização da Governança e dos Gestores do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (**CONAD**), agradece a presença de todos e inicia os trabalhos às 16h10.

Em seguida, o **Presidente do Conselho** passa a tecer breves comentários sobre a pauta da reunião e destaca a importância do alinhamento das novas práticas de gestão. Pondera sobre a necessidade de revisar e corrigir as matrizes de competências, inclusive as que se encontram obsoletas. Manifesta, ainda, ser o ponto central da presente reunião a metodologia e a discussão para criação da matriz unificada de competências e da trilha de Conhecimento para Gestores, sendo este tópico fundamental na formação de novos Gestores.

Na sequência, o **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC), reforça o aludido pelo Presidente do Conselho quanto à necessidade da revisão das matrizes gerenciais do TJRJ, com base única de formação, oportunidade em que submete aos membros do Colegiado a proposta de revisão.

Após breves debates, os membros do Conselho aprovam, por unanimidade, a revisão das matrizes de competências gerenciais do TJRJ. (Aprovação 01).

Sem prejuízo, o **Sr. Carlos Brasil** reitera a necessidade de revisão das matrizes específicas das unidades, atualmente desatualizadas e desconectadas das competências gerais. Assim, sugere a constituição de Grupo de Trabalho Técnico vinculado ao CONAD, com representantes da SGPES, SGGIC, SGTEC, DGFAJ, SGPCF, DGAPE, ESAJ, SGJUD, EMEDI, dentre outras, incumbido de coordenar a revisão integrada das três matrizes de competências — técnicas, gerenciais e específicas.

Por conseguinte, **os membros do Conselho, por unanimidade, aprovam a criação de Grupo de Trabalho Técnico vinculado ao CONAD, com representantes da SGPES, SGGIC, SGTEC, DGFAJ, SGPCF, DGAPE, ESAJ, SGJUD e EMEDI, incumbido de coordenar a revisão integrada das três matrizes de competências — técnicas,**

gerenciais e específicas, devendo todas as Secretarias Gerais e Diretorias Gerais validarem, em até 60 dias, as competências técnicas essenciais de suas respectivas áreas. (Aprovação 02)

Nesse contexto, **o Colegiado delibera pela instauração de Processo Administrativo SEI, pela SGGIC, a fim de ser criado e designado membros para compor Grupo de Trabalho Técnico vinculado ao CONAD (Deliberação 01).**

Logo após, o **Sr. Carlos Brasil** destaca a importância da realização de um 2º encontro de Gestores do TJRJ – Design Sprints e Design Thinking para os Macrodesafios Institucionais. Na oportunidade, rememora o êxito do primeiro encontro com a troca de vivência e informações dos gestores de diversas áreas, além da excelente receptividade do evento, visto que a maioria dos participantes manifestaram favoravelmente à realização de um novo encontro.

Assim, **os membros do Conselho deliberam pela realização do 2º Encontro de Gestores do TJRJ – Design Sprints e Design Thinking para os Macrodesafios Institucionais, a ser realizado fora das dependências do TJRJ, devendo ser instaurado Processo Administrativo SEI para esse fim. (Deliberação 02)**

Considerando a necessidade de se especificar os integrantes do CONAD em instrumento próprio, **o Colegiado delibera pela juntada da presente Ata de Reunião, uma vez aprovada, aos autos de nº 2025-06335747, com posterior encaminhamento à Divisão de Análise de Atos Formais (DIATO) para fins de formalização de Portaria de designação de membros do Conselho, contemplando os representantes das unidades referidas no Ato Executivo Conjunto TJ/CGJ nº 12/2025. (Deliberação 03).**

O **Sr. Gabriel Albuquerque Pinto** agradece a presença de todos e dá por encerrada a reunião às 16h32.

GABRIEL ALBUQUERQUE PINTO

Secretário-Geral da SGPES e Presidente do Conselho de Administração para Aperfeiçoamento e Valorização da Governança e dos Gestores do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (CONAD)

Aprovações	
01	O Conselho, por unanimidade , aprova a revisão das matrizes de competências gerenciais do TJRJ.
02	O Conselho, por unanimidade , aprova a criação de Grupo de Trabalho Técnico vinculado ao CONAD, com representantes da SGPES, SGGIC, SGTEC, DGFAJ, SGPCF, DGAPE, ESAJ, SGJUD e EMEDI, incumbido de coordenar a revisão integrada das três matrizes de competências — técnicas, gerenciais e específicas, devendo todas as Secretarias Gerais e Diretorias Gerais validarem, em até 60 dias, as competências técnicas essenciais de suas respectivas áreas.

Deliberação		Responsável	Prazo
01	Instaurar Processo Administrativo SEI a fim de ser criado e designado membros para compor Grupo de Trabalho Técnico vinculado ao CONAD.	SGGIC	05 dias após a aprovação da Ata.
02	Instauração de processo administrativo SEI para tratativas de realização do 2º Encontro de Gestores do TJRJ – Design Sprints e Design Thinking para os Macrodesafios Institucionais, a ser realizado fora das dependências do TJRJ.	SGGIC	05 dias após a aprovação da Ata.
03	Juntar a presente ata, uma vez aprovada, aos autos nº 2025-06335747 , remetendo-os, em seguida, à DIATO, para formalização de Portaria de designação de membros do CONAD, contemplando os representantes das unidades referidas no Ato Executivo Conjunto TJ/CGJ nº 12/2025.	SEAPE	05 dias após a aprovação da Ata,