



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES)
DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS
ADMINISTRATIVOS (DEACO)
DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL)
SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS
ADMINISTRATIVOS PERMANENTES (SEAPE)

Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)

**Ata de reunião
Nº 01/2026**

Data: 12.01.2026

Horário: 15h

Local: Sala de reunião 01 DICOL

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes membros e convidados:

- **Desembargador Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente;
- **Desembargador Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**;
- **Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Juiz Auxiliar da Presidência;
- **Sr. Daniel de Lima Haab**, Secretário-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC);
- **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- **Sra. Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP);
- **Sra. Renata Jesus de Carvalho Paes**, Assessora Especial da Presidência II e representante da Secretaria-Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS);
- **Sra. Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência junto à SGGIC.

O **Desembargador Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP), agradece a presença de todos e inicia os trabalhos às 15h. Ato contínuo, passa à análise dos itens elencados na pauta.

1. Cumprimento das Deliberações (RAE nº07/2025 – 24/11/2025):

A **Sra. Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP), apresenta aos integrantes da COGEP as deliberações cumpridas tempestivamente. Informa que foi solicitado junto à Corregedoria-Geral da Justiça o pedido de apresentação do relatório que contém o quantitativo de autos físicos que serão objeto de digitalização. Salienta que constam aproximadamente 28 mil (vinte e oito mil) processos físicos a serem digitalizados.

O Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão, Juiz Auxiliar da Presidência, indaga se dentro deste total de processos físicos estão contabilizados os processos que tramitam junto à Justiça Militar. A Sra. Michele Vieira de Oliveira, Assessora Especial da Presidência II, confirma o questionamento e acrescenta que o quantitativo de processos é baixo e que a grande maioria é da Dívida Ativa.

Quanto à análise de efetivação dos projetos estratégicos, a Sra. Iara Sym aduz que foi realizada comunicação às unidades que apresentavam percentual abaixo de 30% na implementação dos projetos.

Ato contínuo, destaca que a DIPEP sugeriu à EMERJ que ouvisse a Comissão de Conflitos Fundiários (COFUND) acerca do projeto de iniciativa da Escola (“**Plataforma Integrada para a Regularização Fundiária com Georreferenciamento, IA e Tokenização**”), mas, até o presente momento, não obtiveram resposta. Elucida, ainda, que, embora já seja considerado projeto estratégico, o acompanhamento pela SGGIC encontra-se pendente, tendo em vista a ausência de pronunciamento pela COFUND.

Por fim, informa aos integrantes do colegiado sobre a divulgação do relatório de boas práticas, o qual contém as sugestões do Grupo de Trabalho visando à diminuição da Taxa de Congestionamento Criminal.

O Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini, Secretário Geral Governança, Inovação e Compliance (SGGIC), diante do tema, sugere, e os membros da COGEP aprovam por unanimidade, a elaboração de banco de Boas Práticas destinadas aos magistrados, visando a eficiência na atuação jurisdicional. **(Aprovação 01)**

Argumenta, em complemento, que as boas práticas não se tratam de ato de natureza cogente, mas sim referencial para que os magistrados deste Egrégio Tribunal de Justiça possam aplicar e compartilhar os resultados positivos, promover a troca de conhecimento e experiências que contribuem para a melhoria da atuação jurisdicional.

2. Dos projetos estratégicos em atraso:

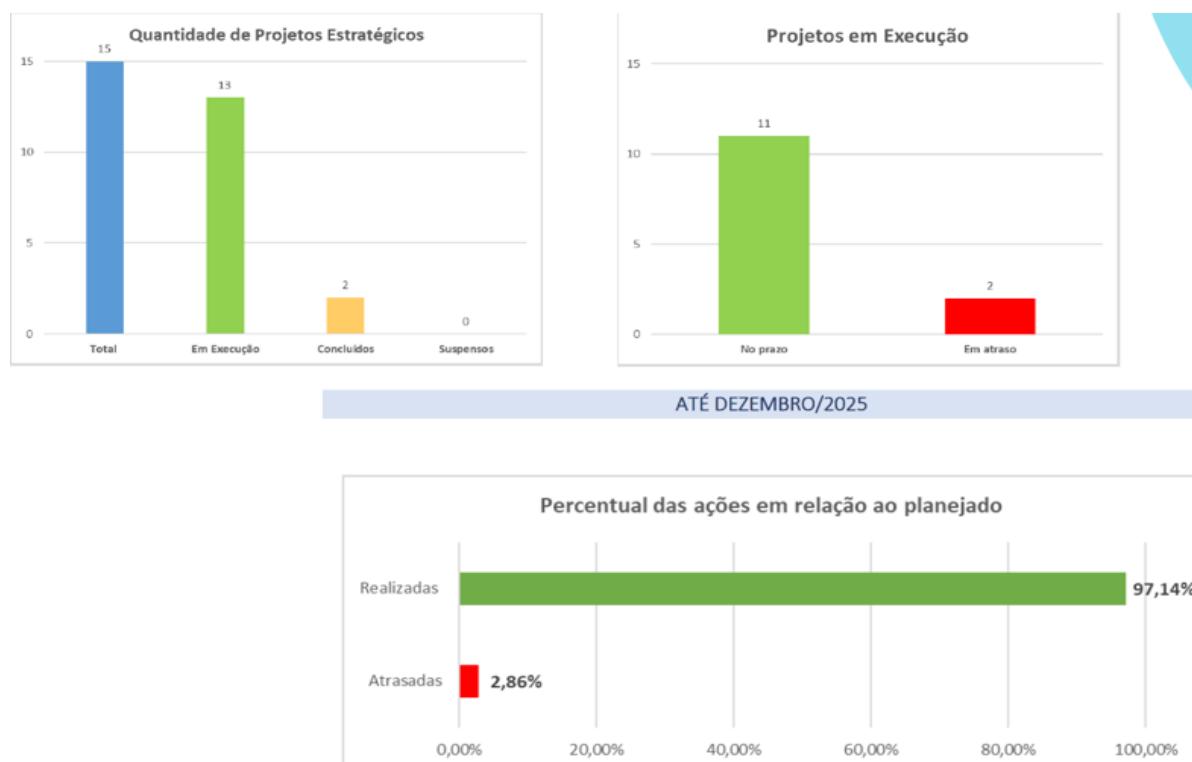
A Sra. Iara Sym esclarece que cinco (**05**) projetos estavam em atraso, porém, quatro (**04**) deles foram revisados, sendo que três (**03**) já registraram aumento no percentual, conforme tabela abaixo, com destaque para os projetos da SGSEI, que possuem expressivo percentual de atraso:

UNIDADE / PROJETO	SITUAÇÃO ATUAL
SGCON/DEGEA PE 104 – Bem-vindo ao passado	O projeto foi revisado e passou de 19% para 44,5%.
SGCON PE 110 – Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	O projeto foi revisado e passou de 25,5% para 40%.
SGCOL PE 112 – Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ	O projeto foi revisado e passou de 26% para 36%.
SGSEI PE 106 – Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ)	O projeto foi revisado, mas permanece com o mesmo percentual de 30% e em atraso.
SGSEI PE 107 – Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	O projeto não foi revisado, permanece com o mesmo percentual de 23% e em atraso.

3. Planejamento Estratégico 2021 – 2026:

- Projetos Estratégicos:**

A Sra. Iara Sym informa que neste primeiro ano da gestão 2025-2026 há tramitação de quinze (15) projetos estratégicos. Deste total, treze (13) estão em execução, onze (11) dentro do prazo estipulado, dois (02) concluídos e dois (02) em atraso, alcançando **97,14%** do planejado.



4. Do Conselho Nacional de Justiça - CNJ:

- **Portaria CNJ nº 471/2025 (Prêmio CNJ de Qualidade 2026/2027):**

A **Sra. Michele Vieira** afirma que não houve mudanças significativas para o biênio 2026-2027 no tocante ao Prêmio CNJ de qualidade. Participa aos membros da Comissão acerca do Programa Pena Justa e salienta que este tópico é originário de ADPF julgada em 2003, pelo STF, sendo executado pela Segunda Vice-Presidência do TJRJ.

5. Assuntos Gerais:

- **Painel de Business Intelligence (BI) de Projetos Estratégicos – Biênio 2025/2026**

A **Sra. Iara Sym** apresenta o painel de BI de Projetos Estratégicos, que será disponibilizado no site do TJRJ, e argumenta que através desta ferramenta os projetos serão acompanhados com maior eficiência, dando celeridade e otimização a toda estrutura de controle. Assim, será possível verificar o acompanhamento mensal, progresso e o resultado de cada projeto. Assevera que haverá tratativas com a área responsável pelo site para que o painel entre em operação a partir do mês de **fevereiro de 2026**.

O **Des. Sergio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da **Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)**, agradece a presença de todos, dá a reunião por encerrada às 16h e agenda nova sessão para o dia **16.03.2026**, às **15h. (deliberação 01)**.

**Desembargador Sergio Ricardo de Arruda Fernandes
Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)**

Aprovação	
01	O colegiado, por unanimidade , APROVA a criação de Banco de Boas Práticas destinada aos Magistrados deste Egrégio Tribunal de Justiça.

	Deliberação	Responsável	Prazo
01	Enviar convite da reunião agendada para o dia 16.03.2026, às 15h	SEAPE	5 dias, após aprovação da ata