	<p align="center">PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES) DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS (DEACO) DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL) SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS PERMANENTES (SEAPE)</p>	
Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)		Ata de reunião Nº 01/2026
Data: 12.01.2026	Horário: 15h	Local: Sala de reunião 01 DICOL

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes membros e convidados:

- **Desembargador Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente;
- **Desembargador Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**;
- **Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Juiz Auxiliar da Presidência;
- **Sr. Daniel de Lima Haab**, Secretário-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC);
- **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- **Sra. Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP);
- **Sra. Renata Jesus de Carvalho Paes**, Assessora Especial da Presidência II e representante da Secretaria-Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS);
- **Sra. Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência junto à SGGIC.

O **Desembargador Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP), agradece a presença de todos e inicia os trabalhos às 15h. Ato contínuo, passa à análise dos itens elencados na pauta.

1. Cumprimento das Deliberações (RAE nº07/2025 – 24/11/2025):

A **Sra. Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP), apresenta aos integrantes da COGEP as deliberações cumpridas tempestivamente. Informa que foi solicitado junto à Corregedoria-Geral da Justiça o pedido de apresentação do relatório que contém o quantitativo de autos físicos que serão objeto de digitalização. Salaria que constam aproximadamente 28 mil (vinte e oito mil) processos físicos a serem digitalizados.

O **Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Juiz Auxiliar da Presidência, indaga se dentro deste total de processos físicos estão contabilizados os processos que tramitam junto à Justiça Militar. A **Sra. Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência II, confirma o questionamento e acrescenta que o quantitativo de processos é baixo e que a grande maioria é da Dívida Ativa.

Quanto à análise de efetivação dos projetos estratégicos, a **Sra. Iara Sym** aduz que foi realizada comunicação às unidades que apresentavam percentual abaixo de 30% na implementação dos projetos.

Ato contínuo, destaca que a DIPEP sugeriu à EMERJ que ouvisse a Comissão de Conflitos Fundiários (COFUND) acerca do projeto de iniciativa da Escola (***“Plataforma Integrada para a Regularização Fundiária com Georreferenciamento, IA e Tokenização”***), mas, até o presente momento, não obtiveram resposta. Elucida, ainda, que, embora já seja considerado projeto estratégico, o acompanhamento pela SGGIC encontra-se pendente, tendo em vista a ausência de pronunciamento pela COFUND.

Por fim, informa aos integrantes do colegiado sobre a divulgação do relatório de boas práticas, o qual contém as sugestões do Grupo de Trabalho visando à diminuição da Taxa de Congestionamento Criminal.

O **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário Geral Governança, Inovação e Compliance (SGGIC), diante do tema, sugere, e os membros da COGEP **aprovam por unanimidade**, a elaboração de banco de Boas Práticas destinadas aos magistrados, visando a eficiência na atuação jurisdicional. (Aprovação 01)

Argumenta, em complemento, que as boas práticas não se tratam de ato de natureza cogente, mas sim referencial para que os magistrados deste Egrégio Tribunal de Justiça possam aplicar e compartilhar os resultados positivos, promover a troca de conhecimento e experiências que contribuem para a melhoria da atuação jurisdicional.

2. Dos projetos estratégicos em atraso:

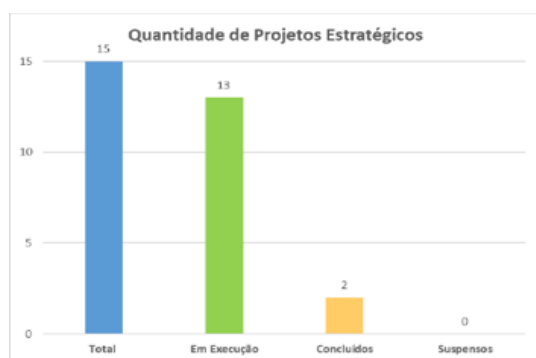
A **Sra. Iara Sym** esclarece que cinco **(05)** projetos estavam em atraso, porém, quatro **(04)** deles foram revisados, sendo que três **(03)** já registraram aumento no percentual, conforme tabela abaixo, com destaque para os projetos da SGSEI, que possuem expressivo percentual de atraso:

UNIDADE / PROJETO	SITUAÇÃO ATUAL
SGCON/DEGEA PE 104 – Bem-vindo ao passado	O projeto foi revisado e passou de 19% para 44,5%.
SGCON PE 110 – Aprimoramento da Difusão do Conhecimento	O projeto foi revisado e passou de 25,5% para 40%.
SGCOL PE 112 – Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ	O projeto foi revisado e passou de 26% para 36%.
SGSEI PE 106 – Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPI)	O projeto foi revisado, mas permanece com o mesmo percentual de 30% e em atraso.
SGSEI PE 107 – Solução de automação para operação das salas de acautelamento com recurso de intertravamento por monitoramento de imagens e reconhecimento facial	O projeto não foi revisado, permanece com o mesmo percentual de 23% e em atraso.

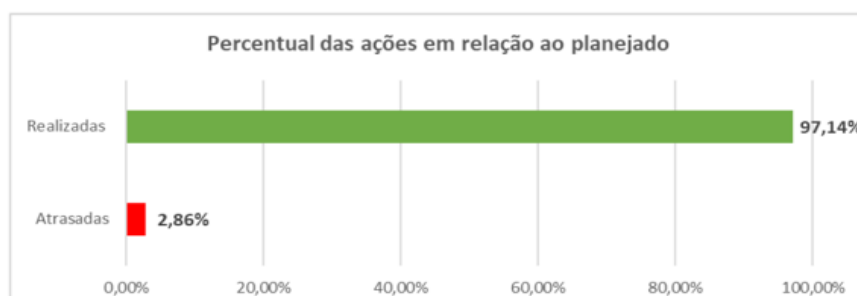
3. Planejamento Estratégico 2021 – 2026:

• **Projetos Estratégicos:**

A **Sra. Iara Sym** informa que neste primeiro ano da gestão 2025-2026 há tramitação de quinze (**15**) projetos estratégicos. Deste total, treze (**13**) estão em execução, onze (**11**) dentro do prazo estipulado, dois (**02**) concluídos e dois (**02**) em atraso, alcançando **97,14%** do planejado.



ATÉ DEZEMBRO/2025



4. Do Conselho Nacional de Justiça - CNJ:

- **Portaria CNJ nº 471/2025 (Prêmio CNJ de Qualidade 2026/2027):**

A **Sra. Michele Vieira** afirma que não houve mudanças significativas para o biênio 2026-2027 no tocante ao Prêmio CNJ de qualidade. Participa aos membros da Comissão acerca do Programa Pena Justa e salienta que este tópico é originário de ADPF julgada em 2003, pelo STF, sendo executado pela Segunda Vice-Presidência do TJRJ.

5. Assuntos Gerais:

- **Painel de *Business Intelligence* (BI) de Projetos Estratégicos – Biênio 2025/2026**

A **Sra. Iara Sym** apresenta o painel de BI de Projetos Estratégicos, que será disponibilizado no site do TJRJ, e argumenta que através desta ferramenta os projetos serão acompanhados com maior eficiência, dando celeridade e otimização a toda estrutura de controle. Assim, será possível verificar o acompanhamento mensal, progresso e o resultado de cada projeto. Assevera que haverá tratativas com a área responsável pelo site para que o painel entre em operação a partir do mês de **fevereiro de 2026**.

O **Des. Sergio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da **Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)**, agradece a presença de todos, dá a reunião por encerrada às 16h e agenda nova sessão para o dia **16.03.2026**, às **15h**. (**deliberação 01**).

Desembargador Sergio Ricardo de Arruda Fernandes
Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)

Aprovação	
01	O colegiado, por unanimidade, APROVA a criação de Banco de Boas Práticas destinada aos Magistrados deste Egrégio Tribunal de Justiça.

Deliberação		Responsável	Prazo
01	Enviar convite da reunião agendada para o dia 16.03.2026 , às 15h	SEAPE	5 dias, após aprovação da ata