



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES)
DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS
(DEACO)
DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL)
SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS
ADMINISTRATIVOS PERMANENTES (SEAPE)

Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)		ATA DE REUNIÃO Nº 05/2025
Data: 21.07.2025	Horário: 15h	Local: Sala 01 da DICOL

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes participantes:

Des. **Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da Comissão;
Juíza **Paula Feteira Soares**, Juíza Auxiliar da Presidência;
Juíza **Alessandra de Araújo Bilac Moreira Pinto**, Juíza Auxiliar da Presidência;
Sr. **Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
Sr. **Carlos Eduardo Menezes da Costa**, Secretário-Geral de Sustentabilidade (SGSUS);
Sr. **Bruno Coelho Silva**, Secretário-Geral de Logística (SGLOG);
Sr. **Eliezer Viana de Oliveira**, Secretário-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF);
Sra. **Michele Vieira de Oliveira**, Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP);
Sra. **Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP);
Sra. **Virna Amorim**, Assessora da área de TIC.

O Des. **Sérgio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP), saúda a presença de todos e dá início aos trabalhos às 15h16.

Em seguida, a palavra é concedida à Sra. **Michele Vieira de Oliveira**, Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP), que traça panorama dos itens da pauta.

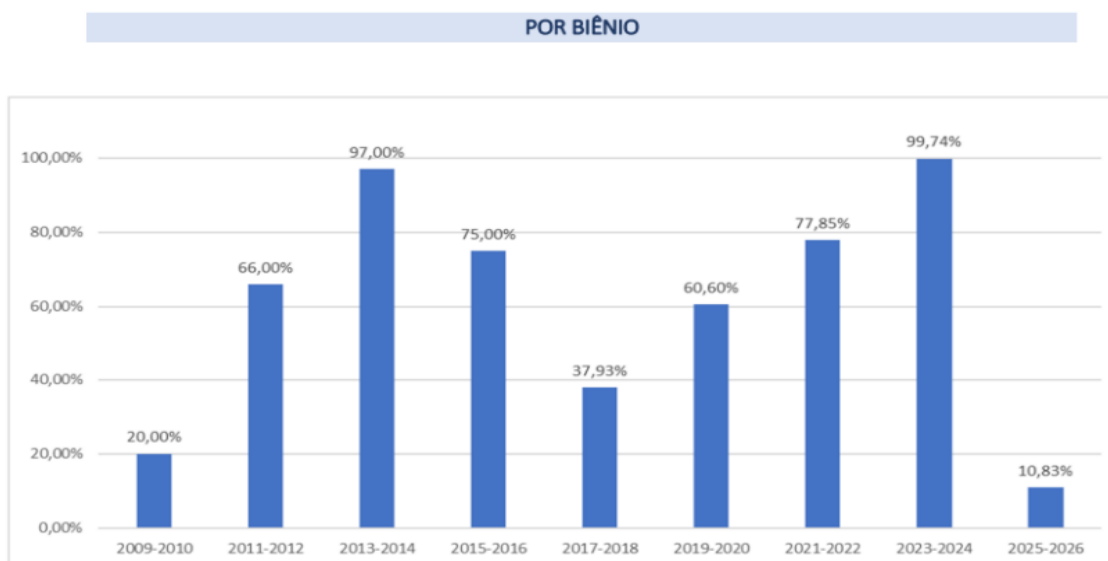
1. Cumprimento das Deliberações (RAE nº 04/2025 – 09/06/2025):

A Sra. **Michele Oliveira** informa que as **deliberações de nº 01, 03, 04 e 05**, concernentes à **Ata de nº 04/2025**, da reunião do dia **09.06.2025**, foram integralmente cumpridas e que a **deliberação de nº 02** perdeu o objeto, ante o encerramento da consulta pública referente à gestão participativa.

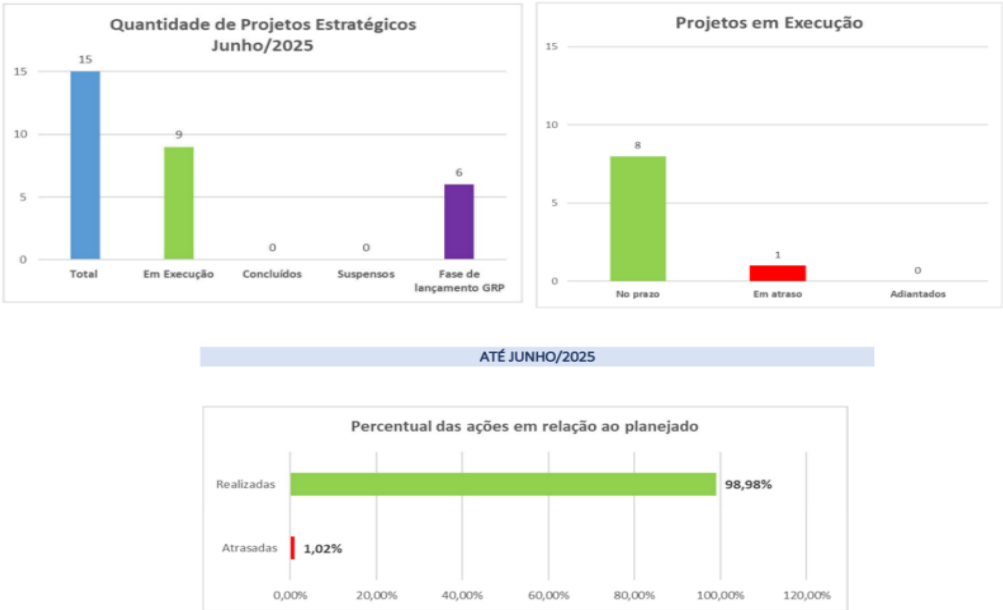
2. Planejamento Estratégico 2021-2026:

➤ Situação dos Projetos Estratégicos e Indicadores Estratégicos

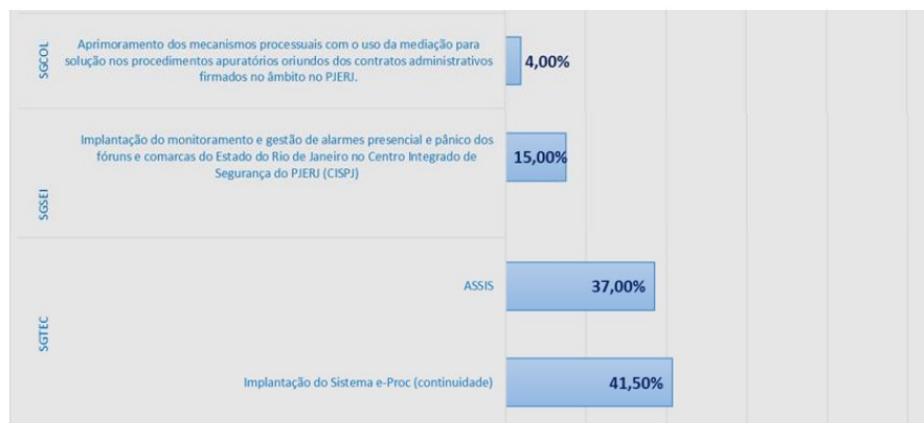
A Sra. **Michele Oliveira** apresenta a evolução do **Projetos Estratégicos do biênio 2025-2026**, e esclarece que se encontram com progressão dentro da normalidade, em comparação aos biênios anteriores no mesmo período:



Em prosseguimento, a **Diretora do DEGEP** expõe aos membros do Colegiado o quantitativo de projetos, os projetos em execução e o percentual das ações em relação ao planejado:



Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	106	Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPI)
NO PRAZO	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ
	108	ASSIS
	104	Bem-vindo ao Passado
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial
EM ELABORAÇÃO NO GRP	690	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	716	Central de Atendimento da Primeira Instância
	706	Julgar + Metas 1 e 2 CNJ
	111	Petição Cidadã
	687	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ



➤ Proposta de Alteração

Dando continuidade, explicita as propostas de alteração dos projetos e indicadores estratégicos, e ressalva que não houve alterações substanciais, mas apenas mudanças de nomenclaturas de projeto estratégico, por conta da alteração de estrutura, e solicitação de exclusão de indicadores, conforme justificativas abaixo.

UNIDADE	PROJETO	ALTERAÇÃO	JUSTIFICATIVA
Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)	Aprimoramento da Comunicação Interna	Nome do projeto para "Aprimoramento da Difusão do Conhecimento"	A Resolução TJ/OE nº 25/2025 reestruturou a Secretaria de Gestão do Conhecimento (SGCON), transformando a Divisão de Comunicação Interna no Departamento de Difusão do Conhecimento.

UNIDADE	INDICADOR	ALTERAÇÃO	JUSTIFICATIVA
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação	Índice de Processos Eletrônicos Novos	Exclusão do indicador	A SGTEC solicita a exclusão do indicador, pois não há nenhuma iniciativa relacionada a tal indicador pela SGTEC nesta gestão. Desde o ano passado tal indicador está sob a responsabilidade da SGDAI.
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance	Índice de unidades administrativas com mapeamento de risco concluído	Exclusão do indicador	Não se justifica a manutenção do indicador, uma vez que o resultado já foi alcançado.
Secretaria-Geral de Logística	Percentual do orçamento disponibilizado para obras e serviços de engenharia aplicado em ações de sustentabilidade	Exclusão do indicador	O Programa PAG 4 – Infraestrutura e Segurança das Edificações do Poder Judiciário – contempla três projetos/programas, sendo apenas um deles voltado à sustentabilidade. Não há possibilidade de informar um resultado percentual para o indicador em tela que represente somente as ações de sustentabilidade previstas x executadas, haja vista os outros projetos estratégicos da SGSEI.

Após debates, a **Comissão** aprova as propostas de alterações dos projetos e indicadores estratégicos especificados. **(Aprovação 01)**

3. Prêmio CNJ de Qualidade 2025:

➤ **Estimativa:**

No tocante à estimativa fixada sobre o Prêmio CNJ de Qualidade 2025, a **Diretora do DEGEP** apresenta a previsão para o ano de 2025 e a comparação com o resultado obtido em 2024:

- Prêmio CNJ de Qualidade 2024
 - Resultado final: 64,66% (1.367/2.114)
 - Selo Prata
- Prêmio CNJ de Qualidade 2025
 - Estimativa: 57,88%
 - Governança: 74%
 - Transparência: 83%
 - Dados e tecnologia: 66%
 - Produtividade: 33%
 - Envio das informações ao CNJ
 - 01 a 11/08/2025

Destaca, ainda, que, em detida análise entre os **anos de 2024 e 2025**, é possível verificar que alterações procedidas pelo CNJ na pontuação de itens pertencentes aos eixos de Governança e Produtividade impactaram na redução do percentual de desempenho do TJRJ.

Em complemento, passa a exibir alguns requisitos com a situação dos tribunais de grande porte até o momento. Ademais, evidencia as medidas a serem tomadas e as ações respectivas em desenvolvimento para a modificação dos percentuais:



GOVERNANÇA

Art. 9º, III – Socioambiental

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE							OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ: Resultado TJRJ em 2024 foi de 42,4%, demonstrando queda de 3,5 pontos percentuais em relação ao último resultado. Importante destacar que houve queda nos percentuais de todos os TJ em relação ao balanço de sustentabilidade anterior. Manutenção da última colocação do TJRJ. Todos os demais tribunais de grande porte receberam pontuação parcial.
GRANDE PORTE:	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ	
	15	10	15	15	20	0	
	74,5%	66,3%	70,2%	62,7%	69,4%	38,9%	

Art. 9º, X – Realização de inspeções nos estabelecimentos penais

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE							OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ: Os dados lançados nos sistemas do CNJ ainda apresentam informações parciais. Há necessidade de aguardar a segunda quinzena de junho. Historicamente, o TJRJ cumpre este requisito.
GRANDE PORTE:	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ	
	0	0	0	0	0	0	
	56,03%	45,40%	17,65%	58,18	30,88%	47,22%	

Art. 9º, X – Realização de inspeções nos estabelecimentos de cumprimento de medidas socioeducativas

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE							OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ: Os dados lançados nos sistemas do CNJ ainda apresentam informações parciais. Há necessidade de aguardar a segunda quinzena de junho. Historicamente, o TJRJ cumpre este requisito.
GRANDE PORTE (MEIO FECHADO)	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ	
	0	0	0	0	0	0	
GRANDE PORTE (MEIO ABERTO)	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ	
	83,33%	80%	78,79%	83,33%	82,14%	84,06%	
	6	6	10	10	10	10	
	63,74%	69,24%	84,93%	72,82%	99,67%	94,95%	

Art. 10, II – Reduzir a TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	45	45	50	0	40	40
	-1,54%	-1,86%	-2,66%	+14,09%	-0,95%	-0,95%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Resultado superior ao estimado, tendo em vista a grande queda no ano passado.

Art. 10, III – Tempo médio de duração dos PROCESSOS PENDENTES LÍQUIDOS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	0	20	20	35	0
	1.276d	1.034d	875d	777d	567d	955d

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
A pontuação começa com 900 dias. O resultado em 2024 foi de 941 dias.

Art. 10, IV –ÍNDICES DE CONCILIAÇÃO E COMPOSIÇÃO DE CONFLITOS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	10 pontos	0 pontos	20 pontos	30 pontos	30 pontos	10 pontos

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
O TJRJ vem apresentando os piores resultados em relação aos Tribunais de grande porte

Art. 10, VI – Julgar ou baixar os PROCESSOS ANTIGOS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	0	0	0	50	0
	39,5%	26,5%	30,2%	25,1%	16,9%	29,2%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Somente o TJPR pontua no requisito.

Art. 10, VII – Julgamento dos casos de VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR CONTRA A MULHER E MEDIDAS PROTETIVAS DE URGÊNCIA

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	10	30	20	40	10
	a) 785d b) 1.103d c) 18d	a) 677d b) 436d c) 4d	a) 433d b) 609d c) 1d	a) 493d b) 524d c) 6d	a) 415d b) 538d c) 2d	a) 413d b) 519d c) 8d

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Importante destacar que o TJRJ tem o segundo pior tempo médio de concessão/denegação de medidas protetivas entre os Tribunais de grande porte. Em 2023 foi obtido o resultado de 7 dias, demonstrando piora no resultado de um ano para outro.

Art. 10, VIII – Celeridade processual no julgamento na tramitação das AÇÕES DE JUDICIALIZAÇÃO DE SAÚDE

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	0	0	0	0	0
	501d	576d	655	661d	715d	633d

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
SAÚDE PÚBLICA:
10064,118 55,10067,11857,1 1852, 11884, 10071, 11856, 10066, 10065, 10070, 11854, 11851, 11883, 10069, 11853, 12481, 12485, 12498, 12497, 12499, 12484, 12496, 12492, 12495, 12494, 12493, 12483, 12505, 12506, 12511, 12518, 12512, 12513, 12514, 12515, 12516, 12517, 12491, 12501, 12502, 12503, 12500, 12504, 12519.
SAÚDE SUPLEMENTAR:
6233, 12222, 12225, 12223, 12224, 12482, 12486, 12490, 12487, 12488, 12489.
OBS: Nenhum TJ de grande porte está pontuando no requisito.

Art. 10, X – Adoção e Acolhimento - SISTEMA NACIONAL DE ADOÇÃO (SNA)

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	20	0	20	20	20	20
	a) 40% b) 13% c) 92,44%	a) 41% b) 16% c) 79,84%	a) 52% b) 21% c) 94,09%	a) 54% b) 21% c) 93,53%	a) 61% b) 30% c) 96,70%	a) 27% b) 8% c) 96,94%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
O TJRJ foi o TJ de grande porte com a melhor pontuação.

Art. 10, XI – Celeridade processual na tramitação das AÇÕES PENAIS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	0	0	20	30	10
	a) 1.998 b) 2.820	a) 1.127d b) 2.118d	a) 1.291d b) 2.030d	a) 1.041d b) 1.874d	a) 756d b) 1.086d	a) 1.298d b) 1.999d

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
No caso de inconsistência ou indisponibilidade dos dados que impossibilite os cálculos, o tribunal ficará com pontuação igual a zero.

Art. 10, XIII – UNIDADES JUDICIÁRIAS COM ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA (IAD) ACIMA DE 100%

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	20	15	32	0	28	20
	a) 63,7% b) 15,9%	a) 45,3% b) 0%	a) 58,8% b) 55,6%	a) 10,6% b) 13%	a) 55,6% b) 43,1%	a) 53,7% b) 0%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Não são consideradas as unidades judiciárias com 0 (zero) casos novos no período de referência.

Art. 10, XIV – Solucionar as AÇÕES AMBIENTAIS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	0	20	20	20	20	20
	a) 96,7% b) 18,4%	a) 111,9% b) 15,9%	a) 116,8% b) 26,4%	a) 112,7% b) 16,7%	a) 105,5% b) 26,2%	a) 143,2% b) 8,3%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Excluem-se os processos pendentes que estavam suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório em 31/7/2025.
O TJRJ pontuou no requisito pela primeira vez em 2024 e manteve a pontuação este ano.

Art. 10, XV – Índice de INCIDENTES DE PROGRESSÃO DE REGIME VENCIDOS NO SEEU

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE (Média)	0	0	0	0	0	0
	0,91%	-	1,95%	1,84%	0,74%	2,18%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Nenhum TJ de grande porte pontua no requisito.

Art. 10, XVI – Implementar as AUDIÊNCIAS CONCENTRADAS PARA REAVALIAÇÃO DE MEDIDAS SOCIOEDUCATIVAS DE INTERNAÇÃO E SEMILIBERDADE

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE (Média)	0	0	0	15	0	0
	31%	12%	0%	117%	55%	0%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Nenhum TJ de grande porte pontua no requisito, além do TJMG. Os registros do TJRJ estão zerados, havendo necessidade de avaliar o lançamento dos dados.

Art. 10, XVII Celeridade processual na tramitação dos PROCESSOS DE APURAÇÃO DE ATOS INFRACIONAIS

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE 2025						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE (Média)	0	0	0	0	0	0
	17,25%	35,14%	19,38%	13,75%	33,33%	25,02%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Nenhum TJ de grande porte pontua no requisito.

Art. 11, I – Ranking da Transparência

SITUAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE (2024)						
	TJBA	TJSP	TJRS	TJMG	TJPR	TJRJ
GRANDE PORTE:	100	0	100	0	80	80
	102%	89,95%	100,62%	94,14%	99,70%	99,13%

OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:
Há novos requisitos e novas formas de envio das informações

Logo após, a Juíza **Paula Feteira Soares**, Juíza Auxiliar da Presidência, esclarece que estão em curso medidas para o melhoramento da questão socioambiental e realça a realização da **Semana Verde**, que tratará especificamente de demandas que envolvam essa temática.

De igual modo, também informa quanto à realização da **Semana da Saúde**, que influenciará diretamente nas **Ações de Judicialização de Saúde** para a evolução no desempenho do quesito do CNJ.

Por fim, a Sra. **Virna Amorim**, Assessora da área de TIC, discorre sobre possíveis incompatibilidades sistêmicas que possam também prejudicar a análise dos indicadores remetidos ao CNJ como, por exemplo, a implementação do Sistema *eProc* e suas especificidades. Por conseguinte, frisa que, com os ajustes em curso pela SGTEC, também haverá impacto positivo nos indicadores.

Após considerações finais, o **Presidente da COGEP agenda a próxima reunião para o dia 15/09/2025, às 15 horas. (Deliberação 01)**. Agradece a presença de todos e dá a reunião por encerrada às 16h13.

Desembargador SERGIO RICARDO DE ARRUDA FERNANDES

Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (**COGEP**)

Aprovação	
01	O Colegiado aprova as propostas de alterações dos projetos e indicadores estratégicos especificados pelo Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP) .

Deliberação		Responsável	Prazo
01	Enviar convite para a reunião designada para o dia 15/09/2025 , às 15 horas .	SEAPE	5 dias, após aprovação da ata