



Comissão de Inovação e Acompanhamento de Projetos Especiais
(COIPE)

ATA DE REUNIÃO
N. 01/2026

Data: 24/03/2026

Horário: 15h

Local: Sala 01 da DICOL e *Microsoft Teams*

Realizada de forma híbrida, fazem-se presentes na sala de reunião da DICOL os seguintes membros e convidados:

- Desembargador **José Claudio de Macedo Fernandes**, Presidente;
- Juíza de Direito **Paula Feteira Soares**, Auxiliar da Presidência;
- Juiz de Direito **João Luiz Ferraz de Oliveira Lima**, Auxiliar da Presidência;
- Juiz de Direito **João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Auxiliar da Presidência;
- Juíza de Direito **Daniela Bandeira de Freitas**, Auxiliar da 2ª Vice-Presidência;
- Juiz de Direito **Marcelo Oliveira da Silva**, Auxiliar da Corregedoria Geral da Justiça;
- Senhor **Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhora **Virginia Maria Correa Viveiros**, Assessora de Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhor **Fernando Braga Minelli**, Diretor do Departamento de Inovação e Desenvolvimento (SGGIC/DEIND);
- Senhora **Michele Vieira de Oliveira**, Assessora da Presidência junto à Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhor **Ricardo Alves dos Reis**, Diretor da Divisão de Gestão de Projetos (SGGIC/DEIND/DIGEP); e
- Senhor **Marcelo dos Santos**, representante do Laboratório de Inovação IDEARIO (SGGIC/DEIND/IDEARIO).

E pelo *Microsoft Teams*, presentes os seguintes membros e convidados:

- Juíza de Direito **Carla Faria Bouzo**, Auxiliar da Presidência;
- Senhora **Kerly Cristina Lessa Guimarães**, Assessora de Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhora **Priscilla Mariano Almeida**, Diretora do Laboratório de Inovação IDEARIO (SGGIC/DEIND/IDEARIO);
- Senhora **Cecília de Souza**, representante da Microsoft;
- Senhor **Carlos Augusto Jorge Marques**, representante da Microsoft; e
- Senhora **Graziele Loureiro**, representante da Microsoft.

O Excelentíssimo Desembargador **José Cláudio de Macedo Fernandes**, Presidente da Comissão de Inovação e Acompanhamento de Projetos Especiais (COIPE), saúda a presença de todos e dá início à reunião às 15h05. Inicialmente, dá as boas-vindas à Excelentíssima Juíza **Daniela Bandeira de Freitas**, nova integrante da Comissão. Em seguida, os membros passam ao exame dos itens constantes da pauta.

➤ **Reunião com representantes da Microsoft sobre facilitação no desenvolvimento de projetos de inovação**

O Senhor **Fernando Minelli** informa que foi realizada reunião preliminar com a equipe da *Microsoft*, com o objetivo de alinhar ideias voltadas à execução de projetos de inovação.

Em seguida, a Senhora **Cecília de Souza** e o Senhor **Carlos Augusto**, representantes da *Microsoft*, procedem à apresentação das iniciativas passíveis de colaboração, destacando ações voltadas à realização de *workshops*, capacitação técnica, nivelamento conceitual e familiarização com novas ferramentas e tecnologias, especialmente aquelas relacionadas à Inteligência Artificial. Propõe, ainda, possíveis datas para a realização de um *Hackathon*, apresentando o cronograma idealizado para o evento.

Na sequência, informa que não há previsão de qualquer custo adicional para o Tribunal de Justiça como condição para a participação da empresa nos projetos de inovação citados na pauta da reunião.

O Senhor **Fernando Minelli** destaca que a equipe da *Microsoft* pode colaborar com os projetos de inovação, contribuindo para maior celeridade em seu desenvolvimento, razão pela qual considerou importante trazê-la à reunião, a fim de possibilitar o avanço nesse sentido.

A Juíza **Daniela Bandeira** ressalta a relevância do tema e propõe que haja especial enfoque no desenvolvimento de iniciativas voltadas à melhoria do atendimento no Balcão Virtual, com vistas à qualificação da prestação jurisdicional, acrescentando, ainda, a ideia de criação de robôs para a filtragem e triagem dos atendimentos, bem como a possibilidade de instituição de equipes voltadas especificamente a esse fim.

Na sequência, o Senhor **Marcelo dos Santos** concorda com a proposta e esclarece que já existe processo SEI em andamento no Laboratório, informando que está sendo realizado levantamento para identificação de gargalos, com o intuito de alinhar ideias voltadas à melhoria da ferramenta.

Ato contínuo, o Senhor **Carlos Augusto** agradece a sugestão e informa que a equipe se coloca à disposição para colaborar com as iniciativas propostas, destacando a existência de robôs que podem auxiliar na filtragem dos atendimentos, bem como de ferramentas de Inteligência Artificial aptas a contribuir nesse contexto. Ao final, parabeniza o TJRJ pelas iniciativas, reafirmando que a referida colaboração não implica quaisquer custos adicionais para o Tribunal.

O Desembargador **José Cláudio Fernandes** agradece a disponibilidade e a parceria da equipe da *Microsoft*, destacando sua satisfação com a parceria de longa data com a empresa e informa que será realizado contato em breve para dar prosseguimento às tratativas.

Em seguida, o Juiz **Marcelo Oliveira** acrescenta que a automação do balcão virtual constitui um dos principais gargalos da prestação jurisdicional e manifesta satisfação com a

temática discutida. Ressalta, contudo, que o assunto vem sendo tratado pela Administração Superior, sob a perspectiva de criação de uma Central de Atendimento, com o objetivo de concentrar as demandas, retirando-as dos cartórios.

O Senhor **Carlos Brasil** esclarece que as iniciativas do Laboratório de Inovação são independentes da criação da Central de Atendimento, pois visam compreender as dificuldades do balcão virtual, com o intuito de aprimorar esse processo de trabalho.

O Juiz **Marcelo Oliveira** considera relevante a participação da Corregedoria, em conjunto com a SGTEC, na condução dessas iniciativas.

O Senhor **Carlos Brasil** informa que, no que se refere ao projeto de linguagem simples, busca-se traduzir ao cidadão o conteúdo das decisões judiciais, de modo que após a prolação da sentença pelo magistrado, o Tribunal a apresente em linguagem clara e acessível ao cidadão, acrescentando que tal iniciativa poderá ser desenvolvida em conjunto com a equipe da *Microsoft*.

➤ **Curso de laboratoristas para Magistrados**

O Senhor **Carlos Brasil** informa que foi realizado, na EMERJ, o curso de laboratoristas para magistrados, exigência da ENFAM em conjunto o CNJ. Relata que a capacitação foi proveitosa, destacando que foram desenvolvidos e trabalhados protótipos de um sistema integrado de soluções, conforme apresentação anexada à presente ata.

➤ **Andamento de Projetos**

- **Petição Cidadã**

O Senhor **Fernando Minelli**, Diretor do Departamento de Inovação e Desenvolvimento (SGGIC/DEIND), informa que o projeto estratégico Petição Cidadã, em parceria com a COJES e a SGTEC, se encontra em fase final de implementação, e será apresentado no *FestLabs* Sul e Sudeste 2026. Na sequência, esclarece que o projeto está atualmente em fase de divulgação.

- **GT-eProc**

O Juiz **João Felipe Mourão** esclarece que o *eProc* é um sistema que permite uma variedade de funcionalidades, e que estão sendo realizados esforços para permitir sua utilização plena. Informa, ainda, que foi realizado o mapeamento de todo o fluxo de execução e cumprimento de sentença, o qual será submetido ao grupo de trabalho, com o objetivo de possibilitar a adesão pelos magistrados, caso assim desejem, para utilização em suas serventias.

O Desembargador **José Cláudio Fernandes** sugere que seja realizada interlocução com a *Microsoft*, a fim de avaliar a possibilidade de apoio ao desenvolvimento das funcionalidades do *eProc*.

- **Projeto Menos é Mais**

Em relação ao projeto “Menos é Mais”, o Senhor **Ricardo Alves** relata que estão na 2ª edição da iniciativa, campanha que visa estimular o consumo consciente de materiais no Tribunal. Neste ano, deu-se maior ênfase à área de informática e, segundo as prévias analisadas, até o momento foram recebidos cerca de 418 móveis e 9 computadores.

- **Projeto Eu te Vejo**

Quanto ao projeto “Eu Te Vejo”, o Senhor **Fernando Minelli** informa que as ações se encontram em fase de implementação, estando prevista a realização de palestra voltada à conscientização dos servidores. Estudam, também, a realização de cursos de capacitação. Acrescenta que o projeto está inscrito na próxima edição do Prêmio Innovare.

- **Selo de Boas Práticas**

o Senhor **Fernando Minelli** informa que o projeto foi submetido à Administração Superior e irão avaliar a necessidade de eventuais ajustes e definir estratégias de divulgação.

O Colegiado delibera que a SGGIC apresente à COIPE, o teor do e-mail a ser enviado aos gabinetes de 2º Grau solicitando o envio de boas práticas, para posterior submissão à Administração Superior. (Deliberação 01)

- **PIDs**

No que tange ao PID de Bracuí, o **Diretor do DEIND** informa que foi realizada reunião com o TRF, que coordena o FOJURJ, e com representantes do Município de Angra dos Reis, para tratar da instalação do PID em Bracuí.

Informa, ainda, que foi publicada [reportagem](#) no Jornal O Globo com depoimentos por videoconferência acerca dos pontos de inclusão digital e a maneira como ampliam o acesso da população fluminense à Justiça.

- **Banco Nacional de Linguagem Simples**

O Senhor **Fernando Minelli** explica que houve ampliação do acervo, com a contribuição de novos tribunais, e que está sendo desenvolvido portal para sua disponibilização. Informa que já existe aplicativo em funcionamento, no qual estão sendo incorporadas ferramentas de linguagem simples do Tribunal e de outros parceiros.

- **“E se a inspeção fosse hoje?”**

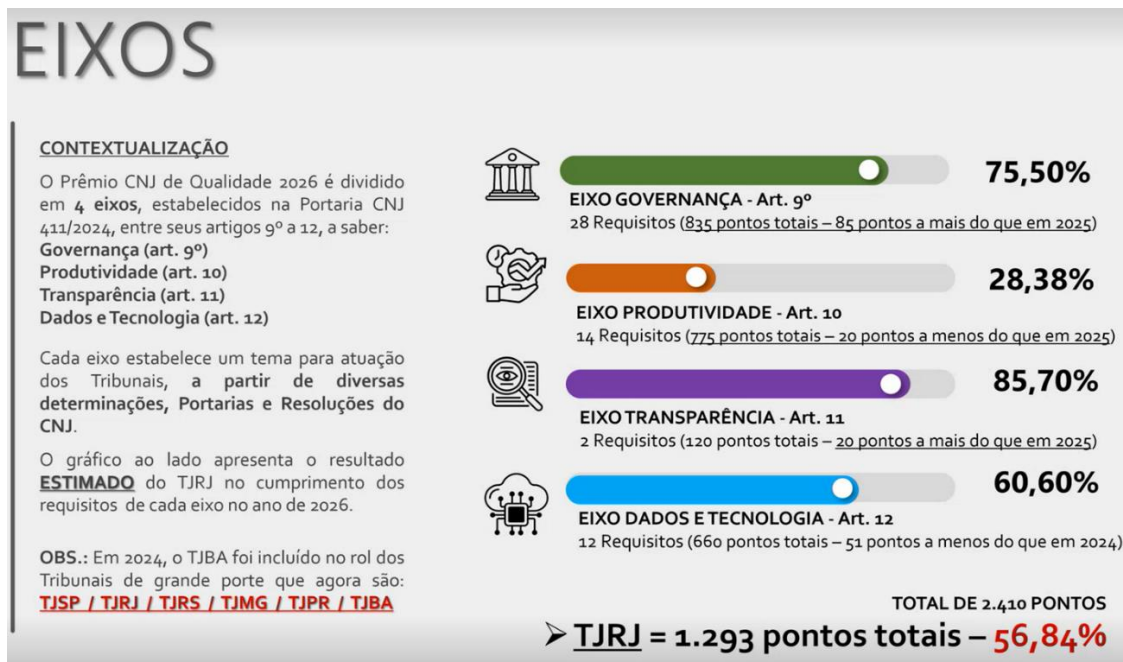
O **Diretor** informa que o CNJ agendou a próxima inspeção para maio de 2026, estando em curso a atualização dos materiais pertinentes. A SGGIC já realizou a revisão dos textos, que foram encaminhados à SGCON.

Por fim, o Senhor **Fernando Minelli** relata que, nas próximas semanas, está previsto um extenso cronograma de projetos, *design thinking* e novas iniciativas.

A Juíza **Daniela Bandeira** parabeniza a todos pelas iniciativas apresentadas e pelo comprometimento demonstrado nos projetos de inovação.

➤ **Prêmio CNJ de Qualidade**

A Senhor **Michele Vieira** apresenta panorama geral sobre os possíveis resultados do Prêmio CNJ de Qualidade.



O **Colegiado** delibera pela inclusão do Senhor Rodrigo de Oliveira Rocha, Secretário-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI), na composição da COIPE. A DICOL/SEATE deverá encaminhar, por e-mail, a presente deliberação ao DEACO/DIATO. (Deliberação 02)

Em seguida, o Senhor **Carlos Brasil** reforça que a questão relativa ao eixo produtividade continua sendo um desafio, não em função dos Magistrados, mas devido a inconsistências nos dados.

O **Colegiado** delibera que seja submetido à COIPE, para aprovação prévia, o teor dos e-mails a serem encaminhados aos Magistrados, relativos aos requisitos do Prêmio CNJ de Qualidade. (Deliberação 03)

Nada mais a ser tratado, o Desembargador **José Claudio de Macedo Fernandes**, agradecendo a presença de todos e encerra a reunião às 17h30.

DESEMBARGADOR JOSÉ CLAUDIO DE MACEDO FERNANDES
 Presidente da COIPE

Deliberação		Responsável	Prazo
1	Apresentar à COIPE, o teor do e-mail a ser enviado aos gabinetes de 2º Grau solicitando o envio de boas práticas, para posterior submissão à administração superior.	SGGIC	Após a aprovação da Ata, imediato.

2	Inclusão do Senhor Rodrigo de Oliveira Rocha , Secretário-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI), na composição da COIPE. A DICOL/SEATE deverá encaminhar, por e-mail, a presente deliberação ao DEACO/DIATO.	SEATE	Após a aprovação da Ata, imediato.
3	Apresentar à COIPE, o teor dos e-mails a serem encaminhados aos Magistrados, relativos aos requisitos do Prêmio CNJ de Qualidade.	SGGIC	Após a aprovação da Ata, imediato.