



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES)
DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS (DEACO)
DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL)
SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS TEMPORÁRIOS
(SEATE)

Comissão de Inovação e Acompanhamento de Projetos Especiais
(COIPE)

ATA DE REUNIÃO
N. 03/2025

Data: 16/09/2025 Horário: 15h Local: Sala 01 da DICOL

Realizada de forma híbrida, fazem-se presentes na sala de reunião da DICOL os seguintes membros e convidados:

- Desembargador **José Claudio de Macedo Fernandes**, Presidente;
- Juíza de Direito **Alessandra de Araújo Bilac Moreira Pinto**, Auxiliar da Presidência;
- Juiz de Direito **João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Auxiliar da Presidência;
- Senhor **Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhor **Daniel de Lima Haab**, Secretário-Geral de Tecnologia (SGTEC);
- Senhor **Rodrigo de Oliveira Rocha**, Secretário-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI);
- Senhora **Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência;
- Senhor **Fernando Braga Minelli**, Diretor do Departamento de Inovação e Desenvolvimento (SGGIC/DEIND);
- Senhor **Ricardo Alves dos Reis**, Diretor de Divisão de Desenvolvimento Estratégico (SGGIC/DEIND/DIDES);
- Senhor **Paulo Roberto de Souza**, Assessor de Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhor **Marcelo Santos**, representante do Laboratório de Inovação IDEARIO (SGGIC/DEIND/IDEARIO);
- Senhora **Virginia Maria Correa Viveiros**, Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (SGGIC/DEGEP);

E pelo *Microsoft Teams*, presentes os seguintes membros e convidados:

- Juiz de Direito **Marcello Rubioli**, Auxiliar da 2ª Vice-Presidência;
- Juíza de Direito **Juliana Lamar Pereira Simão**, Auxiliar da Corregedoria Geral da Justiça;
- Senhor **Rodrigo Porto Rocha Rosario**, representante da Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (DGFAJ);
- Senhora **Pamela Maria Veiga da Trindade**, Chefe de Gabinete da Diretoria-Geral de Fiscalização e Assessoramento Judicial (DGFAJ);
- Senhora **Kerly Cristina Lessa Guimarães**, Assessora de Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- Senhora **Angélica Cristina Pereira da Silva de Souza**, Assessora de Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);

- Senhora **Dayane Oliveira Verly**, representante da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);

O Excelentíssimo Desembargador **José Cláudio de Macedo Fernandes**, Presidente da Comissão de Inovação e Acompanhamento de Projetos Especiais (COIPE), saúda a presença de todos e dá início à reunião às 15h03.

Na sequência, o Senhor **Carlos Brasil** informa que a Senhora **Michele Vieira de Oliveira** passará a atuar como Assessora da Presidência, junto à SGGIC, e ficará responsável pela área de Planejamento Estratégico. Em razão disso, a Diretoria do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP) passa a ser exercida pela Senhora **Virginia Viveiros**.

Ato contínuo, comunica a criação de nova divisão no DEGEP, denominada Divisão de Processos de Trabalho, composta pelo Serviço de Apoio ao Mapeamento e a Melhoria de Processos do Trabalho e pelo Serviço de Documentação e Revisão de Processos de Trabalho. Ainda no âmbito do DEGEP, a Divisão de Governança e Projetos Estratégicos passa a contar com três serviços: Serviço de Apoio ao Planejamento Estratégico, Serviço de Coordenação de Projetos Estratégicos e Serviço de Governança.

Por fim, o Departamento de Compliance e Gestão de Risco (DEGER) foi transformado no Departamento de Integridade, agora composto por três novas divisões: Divisão de Gestão de Riscos, Divisão de Transparência Institucional e Divisão e Compliance.

1. Prêmio CNJ de Qualidade

A Senhora **Michele Vieira** dá início à apresentação sobre o resultado parcial do Prêmio CNJ de Qualidade – 2025. Explica que o prêmio é estruturado em quatro eixos: Governança, Produtividade, Transparência, e Dados e Tecnologia, conforme exposto nos dados constantes da apresentação anexa à presente ata.

RESULTADO PARCIAL DO PRÊMIO -2025

FECHAMENTO ESTIMADO DO ART. 9º - 2025 (EIXO GOVERNANÇA)					
TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	750	TOTAL DE PONTOS ESTIMADOS TJRI	555	% DE CUMPRIMENTO DO EIXO	74%
OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:					
					Boa estimativa de cumprimento, com possibilidades de aumento da pontuação.
FECHAMENTO ESTIMADO DO ART. 10 - 2025 (EIXO PRODUTIVIDADE)					
TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	795 (715 pontos em 2024)	TOTAL DE PONTOS ESTIMADOS TJRI	263	% DE CUMPRIMENTO DO EIXO	33,08%
OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:					
					Baixa estimativa de cumprimento, com resultado similar ao ano de 2024. Necessidade de levantamentos urgentes por parte da SGDAI e de parcerias com a CGJ, VEP, CEVJ e NUPEMECT para aprimoramento dos resultados em 2026.
FECHAMENTO ESTIMADO DO ART. 11 (EIXO TRANSPARÊNCIA)					
TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	120	TOTAL DE PONTOS ESTIMADOS TJRI	100	% DE CUMPRIMENTO DO EIXO	83%
OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:					
					Boa estimativa de cumprimento.
FECHAMENTO ESTIMADO DO ART. 12 (EIXO DADOS E TECNOLOGIA)					
TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	609	TOTAL DE PONTOS ESTIMADOS TJRI	407	% DE CUMPRIMENTO DO EIXO	66,8%
OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:					
					Média estimativa de cumprimento, todavia com possibilidade de aumento da pontuação no Datajud, tendo como ponto de destaque a transferência do controle do sistema para a SGDAI.
ESTIMATIVA FECHAMENTO GERAL PRÊMIO CNJ 2025					
TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	2.254	TOTAL DE PONTOS ESTIMADOS TJRI	1.305	% DE CUMPRIMENTO DO EIXO	57,89%
OUTRAS OBSERVAÇÕES SOBRE OS RESULTADOS DOS TJ:					
					Estimativa de cumprimento inferior ao ano de 2024. O Eixo Produtividade (art. 10) ainda é o que menos pontua na estimativa, e agora há baixa probabilidade de melhoria.
RESULTADO 2024: 64,60%					

Ressalta que, costumeiramente, ocorre um decréscimo no primeiro ano de gestão em comparação ao segundo, em razão das significativas mudanças decorrentes da transição administrativa. Na sequência, informa que a SGGIC está participando de reuniões quinzenais junto à DGFAJ e à SGDAI, ocasião em que são discutidas estratégias para o aumento da pontuação nos requisitos do Prêmio.

O Senhor **Rodrigo Rocha** expõe a possibilidade de existirem processos que ainda constam no acervo do TJRJ em razão de falhas no registro de baixa ou arquivamento de feitos antigos, circunstância que impacta negativamente a pontuação no Eixo Produtividade. Informa, contudo, que estão sendo desenvolvidas soluções para o saneamento desses dados e manifesta confiança de que, com as ferramentas atualmente disponíveis, será possível alcançar resultados positivos nas próximas edições do Prêmio.

Em seguida, o Desembargador **José Cláudio de Macedo Fernandes** pondera que a questão do Prêmio deve ser tratada em âmbito institucional, e não apenas como responsabilidade pontual da Administração, ressaltando a necessidade de mobilização de todos para a melhoria dos indicadores. Destaca que, conforme demonstrado na apresentação, os Eixos de Governança e Transparência já atingem boas estimativas, não demandando maiores intervenções. Aponta, entretanto, que a atenção deve se concentrar nos quesitos com menor pontuação, especialmente o Eixo Produtividade, cujo resultado não reflete a realidade do Tribunal.

A Juíza **Alessandra Bilac** relata que uma das inconsistências está relacionada aos processos arquivados, pois, quando o advogado solicita o desarquivamento, o sistema apresenta a opção de recuperação dos autos em formato físico. Sugere a exclusão dessa funcionalidade, de modo a impedir o desarquivamento físico. Destaca, ainda, que com a implantação do Juiz das Garantias e a nova sistemática das Varas Criminais, ficará vedada a tramitação de processos em meio diverso do eletrônico.

Acrescenta, ainda, que na Auditoria Militar todos os processos permanecem em meio físico, em razão da ausência de mecanismos de integração da Polícia Militar e do Corpo de Bombeiros com os sistemas do TJRJ.

O Senhor **Carlos Brasil** considera importante a elaboração de comunicação direcionada aos juízes, com o objetivo de informá-los sobre o Prêmio CNJ de Qualidade e incentivá-los a colaborar, dentro de suas respectivas atribuições, no aumento das pontuações. Ressalta que a iniciativa terá caráter informativo, e não de cobrança.

O Senhor **Daniel Haab** destaca que o CNJ merece reconhecimento pela adoção do método de gamificação, que conseguiu despertar nos tribunais o interesse por áreas até então pouco valorizadas. Nesse sentido, propõe que o TJRJ adote metodologia semelhante internamente, de modo a estimular o engajamento dos magistrados por meio de mecanismos de ranqueamento, favorecendo maior colaboração no alcance das metas institucionais. Acrescenta que a iniciativa poderia gerar uma competitividade positiva, permitindo que cada magistrado, ao acessar o sistema, acompanhe sua posição no *ranking*.

Explica que, embora a proposta apresente benefícios, também pode acarretar efeitos colaterais, uma vez que os magistrados tenderiam a ação a SGDAI com maior frequência

para solucionar eventuais dificuldades. Para evitar essa sobrecarga, sugere a elaboração de uma tabela explicativa, contendo os principais problemas identificados e suas respectivas soluções, de modo que a unidade seja procurada apenas em situações que não possam ser resolvidas com base nesse instrumento.

O Colegiado manifesta concordância com a proposta apresentada e delibera que a SGGIC leve a sugestão às reuniões quinzenais realizadas com a DGFAJ e a SGDAI, a fim de que seja elaborado um plano de ação. (Deliberação 01)

Portal da Inovação

O Senhor **Fernando Minelli** apresenta proposta de criação de portal para a área de inovação, que possibilite acesso a projetos, ferramentas e soluções desenvolvidas pelo Departamento de Inovação e Desenvolvimento (DEIND) e por outras áreas. Explica que o portal também reunirá notícias, agenda de eventos e informações sobre concursos de inovação, funcionando como um espaço centralizado de consulta e disseminação de iniciativas inovadoras.

O Senhor **Daniel Haab** observa que, tecnicamente, não há ressalvas quanto à proposta, mas ressalta que a principal dificuldade dos portais está em mantê-los atualizados e atrativos ao público. Nesse sentido, informa que a SGTEC já dispõe de um portal em fase piloto, que poderia concentrar todas essas informações. Sugere, portanto, a criação de um portal único de Tecnologia e Inovação, fruto de trabalho conjunto entre a SGGIC e a SGTEC.

O Colegiado delibera que a SGGIC inicie as tratativas junto à SGTEC, e realizem estudos para a criação desse portal, com vistas a apresentar os resultados futuramente. (Deliberação 02)

Curso de Laboratoristas para Magistrados

O Senhor **Carlos Brasil** informa que foi celebrado acordo com a EMERJ para a realização do Curso de Laboratoristas para Magistrados, já contando com dois docentes cadastrados. As aulas estão agendadas para os dias 06 e 13 de março de 2026. Assinala, contudo, que a principal dificuldade a ser enfrentada poderá ser a adesão de magistrados como participantes.

O Desembargador **José Cláudio de Macedo Fernandes** informa que irá dialogar com o Diretor da EMERJ, Desembargador **Cláudio Dell'Orto**, a fim de apresentar a proposta de realização do curso para os próximos magistrados vitaliciandos.

Pontos de Inclusão Digital (PIDs)

➤ PID Bracuí (Angra dos Reis)

Em continuidade, o Secretário-Geral da SGGIC informa que estão em andamento esforços para a implantação do PID em Bracuí (Angra dos Reis). Ressalta que já foi realizada reunião entre o TJRJ, o Prefeito e o Procurador de Angra dos Reis. Informa ainda

que irá contatar o Juiz **Marcelo Oliveira** para solicitar o contato da pessoa que atuará como ponto focal, a fim de dar início ao projeto.

➤ **PID Comendador Levy Gasparian**

O Senhor **Fernando Minelli** informa a inauguração do PID no Município de Comendador Levy Gasparian. Explica que o projeto prevê a cessão de servidor municipal para atuar no PID, sendo necessário, nesse sentido, definir fluxo seu cadastramento. Acrescenta que a Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES) solicita que o servidor seja vinculado a uma unidade e que haja magistrado responsável.

O Colegiado delibera pela instauração de Processo SEI, a ser encaminhado à Corregedoria Geral da Justiça, com o objetivo de avaliar a possibilidade de vincular o servidor municipal cedido ao PID à área administrativa do fórum da localidade onde o PID estiver instalado. (Deliberação 03)

Outras Comunicações

➤ **Projeto “Eu Te Vejo”**

O Senhor **Fernando Minelli** informa que o TJRJ conquistou o 2º lugar com o projeto **“Eu Te Vejo”**, desenvolvido em parceria entre TRF2, TJRJ, TRE-RJ e TRT1, na Categoria Gestão Judicial Inovadora do Prêmio Inovação do Poder Judiciário (CNJ).

➤ **1ª Maratona de Linguagem Simples no Judiciário**

Participa que os Laboratórios de Inovação do TRT-RJ, do TRF-2, do TJRJ e do TRT-19 se uniram para lançar a **1ª Maratona de Linguagem Simples no Judiciário**. A iniciativa visa enfrentar o uso de linguagem complexa e inacessível na comunicação jurídica. Cada etapa foi planejada para capacitar magistrados, servidores, advogados e estudantes de direito a simplificar a linguagem, tornando as informações mais claras, diretas e acessíveis.

➤ **Atuação do Grupo de Pesquisas Judiciárias (GPJ-TJRJ) no Prêmio CNJ**

O Senhor **Carlos Brasil** informa que o GPJ-TJRJ, presidido pelo Desembargador **Luiz Roldão**, acompanhou o desempenho do Tribunal no Prêmio CNJ, com atenção especial ao Sistema Eletrônico de Execução Unificado (SEEU), ao Banco Nacional de Monitoramento de Prisões (BNMP) e ao Sistema Nacional de Adoção e Acolhimento (SNA). Acrescenta que, após contato, o Desembargador **Luiz Roldão** aceitou continuar exercendo essa responsabilidade no âmbito daquele colegiado.

➤ **Laboratório de Inovação e Fluxo Processual no eProc**

O Juiz **João Felipe Mourão** relata que, em razão da atual fase de expansão de competência do sistema eProc, que abrange um número maior de áreas, sugere a utilização do Laboratório de Inovação para estruturar o fluxo de andamento processual, com a criação de ferramentas voltadas à identificação de gargalos e à facilitação das atividades.

Nada mais a ser tratado, o Desembargador **José Claudio de Macedo Fernandes**, agradecendo a presença de todos e encerra a reunião às 17h02.

DESEMBARGADOR JOSÉ CLAUDIO DE MACEDO FERNANDES
Presidente da COIPE

Deliberação		Responsável	Prazo
1	Levar a sugestão de criação de metodologia de gamificação às reuniões quinzenais realizadas com a DGFAJ e a SGDAI, a fim de que seja elaborado um plano de ação;	SGGIC	Após a aprovação da Ata, imediato.
2	Iniciar os estudos para a criação de portal único de Tecnologia e Inovação, fruto de trabalho conjunto entre a SGGIC e a SGTEC;	SGGIC e SGTEC	Após a aprovação da Ata, imediato.
3	Abertura de Processo SEI, que deverá ser encaminhado à Corregedoria, com o objetivo de avaliar a possibilidade de vincular o servidor municipal cedido ao PID à área administrativa do fórum da localidade onde o PID estiver instalado;	SGGIC	Após a aprovação da Ata, imediato.